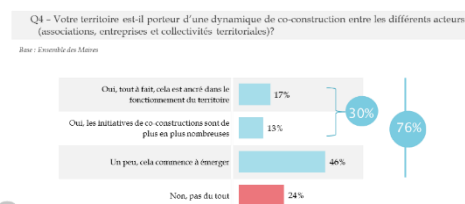


Des territoires engagés dans la co-construction

76% des maires considèrent que leur territoire a initié une dynamique de co-construction, dont 46% qu'elle émerge tout juste.

Ce mouvement d'alliances prend sa source dans **l'inventivité des territoires**. Les **maires s'envisagent « co-créditeurs d'alliances »** dans leur territoire. Ils aspirent à **impulser des rencontres** entre les organisations, à **animer le dialogue** entre elles et à **accompagner les partenariats**.

Sur les territoires, des « **catalyseurs territoriaux** » ont progressivement émergé pour animer cette dynamique.



Un parcours d'expérience pour répondre aux besoins des territoires

Accompagner les animateurs de territoire

Les « **catalyseurs territoriaux** » sont les **animateurs des dynamiques de co-construction territoriale**. Ce nouveau métier a émergé empiriquement depuis une dizaine d'année. L'expérience des pionniers montrent que leur rôle est essentiel pour accélérer le mouvement de co-construction sur un territoire.

Pour passer de ces quelques pionniers à une capacité plus large d'accompagner les territoires dans leur démarche d'alliances innovantes pour répondre à leurs enjeux, un **parcours d'expérience dédié à la co-construction territoriale** permettra de partager les expériences et de faire monter en compétences les acteurs ayant déjà une expérience de l'animation territoriale.

Ce parcours d'expérience est conçu pour **12 territoires au profil différent**. Le groupe est constitué de « catalyseurs territoriaux » qui peuvent participer en binômes afin de faciliter l'irrigation au sein de leur territoire des enseignements de l'expérience vécue.

Le parcours d'expérience « co-construction territoriale » abordera **différentes thématiques** :

- Etat des lieux des partenariats en France et spécificités régionales,
- Fragilités en territoire et enjeux d'alliances innovantes,
- Modèles de co-construction territoriale,
- Innovations territoriales & sociétales, publiques et privées,
- Tiers lieux & dialogue territorial,
- Partenariats associations / entreprises,
- Modèles socio-économiques hybrides,
- RSE & Partenariats.

Afin de passer des prototypes testés depuis 3 ans à un parcours qui puisse être déployé à grande échelle, un programme expérimental d'appropriation va être initié sur les 18 prochains mois (*juillet 2017- décembre 2018*).

Le socle de capitalisation

Initié en 2008, le **programme de recherche « Co-construction territoriale »** analyse les pratiques des territoires en matière **d'alliances innovantes entre les acteurs publics, les entreprises, les structures d'intérêt général (associations & fondations) et les institutions académiques pour pondre aux enjeux de leur territoire**.

En partenariat avec la Caisse des Dépôts et le Commissariat Général à l'Égalité des Territoires, **Le RAMEAU a capitalisé les expériences pionnières autour du kit « Co-construction territoriale »**. Ces outils sont disponibles en *open source* sur **un centre de ressources numériques**.

Consultez le centre de ressources numériques dédié sur la co-construction territoriale :

<https://coconstructionterritoriale.wordpress.com/>



Les modalités de conception, de test et d'évaluation du programme

Le programme du **parcours d'expérience « co-construction territoriale »** comporte 3 temps :

- 1- **Phase de validation de la conception et de lancement du test** (Juil-Mars 2018)
 - a. **Constitution du Comité d'orientation et de suivi du programme**
 - b. **Validation du programme et contenu pédagogique**
 - c. **Choix des 12 territoires pilotes et « bilatérales » de lancement**
- 2- **Phase de réalisation du test** (Mai-Nov 2018)
 - a. **Réalisation des sessions collectives, du suivi individuel et des visites terrain**
 - b. **Animation de la communauté des 12 territoires**
 - c. **Information et suivi auprès du Comité d'orientation**
- 3- **Phase d'évaluation et de réflexion sur le déploiement du parcours** (Nov-déc 2018)
 - a. **Evaluation du programme**
 - b. **Réflexion sur le déploiement**

Les modalités de pilotage du programme

Le programme est piloté par un **Comité de 3 partenaires** : CGET, Le RAMEAU et FNCE.

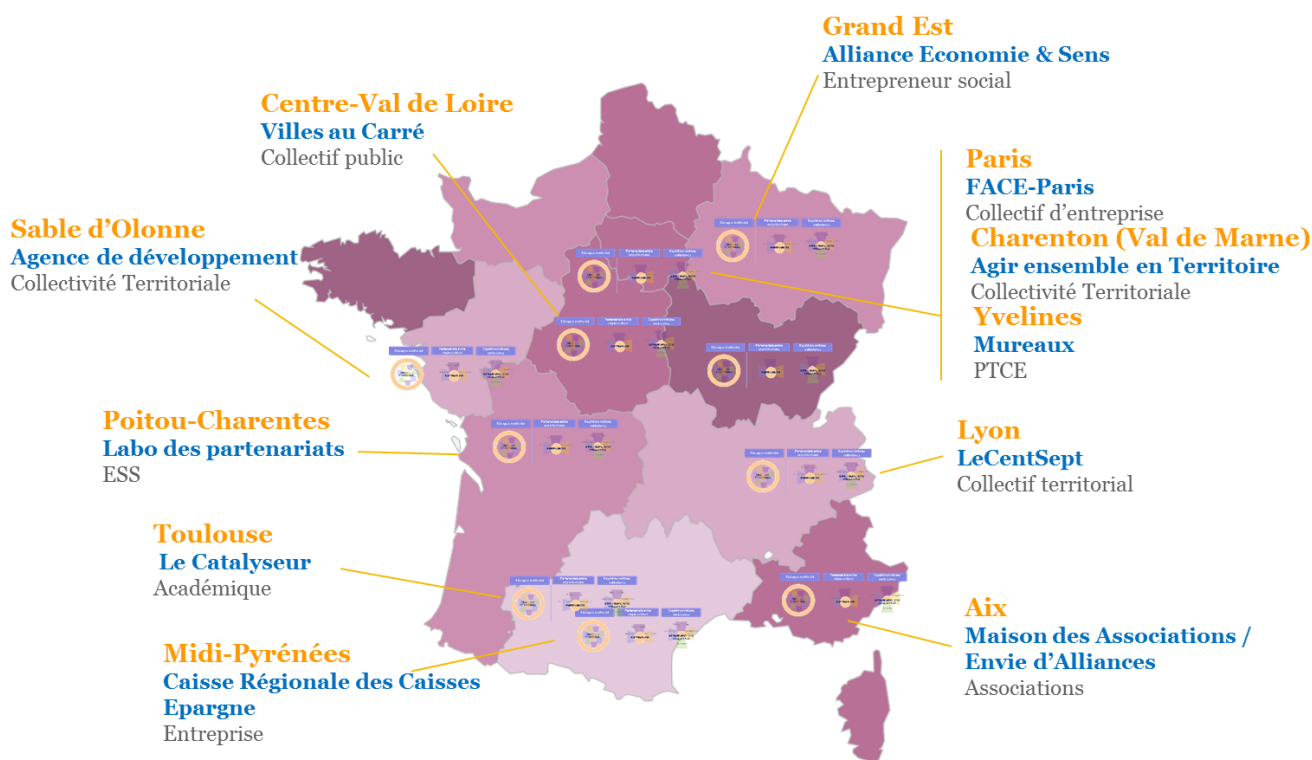
Les orientations et les résultats sont débattus par un **Comité d'orientation** :

- **Membres** : 3 partenaires + AMRF, ANSA, Caisse des Dépôts, CESE, CFF, CNER, CNFPT, DJEPVA, Fondation de France, Labo ESS, Opus 3, Plateforme RSE, RTES
- **Fréquence** : le Comité se réunira 3 fois / au lancement de l'initiative (mars 2018), à mi-chemin de l'expérimentation (Septembre 2018) et à l'issue de la phase d'expérimentation (décembre 2018).

Les modalités pratiques et les choix méthodologiques sont débattus au sein d'un **Comité technique** composé de : AVISE, CNFPT, Consult'In France, Le RAMEAU, Opus 3 et Pierre-François BERNARD et Valérie LERAY (consultants indépendants).

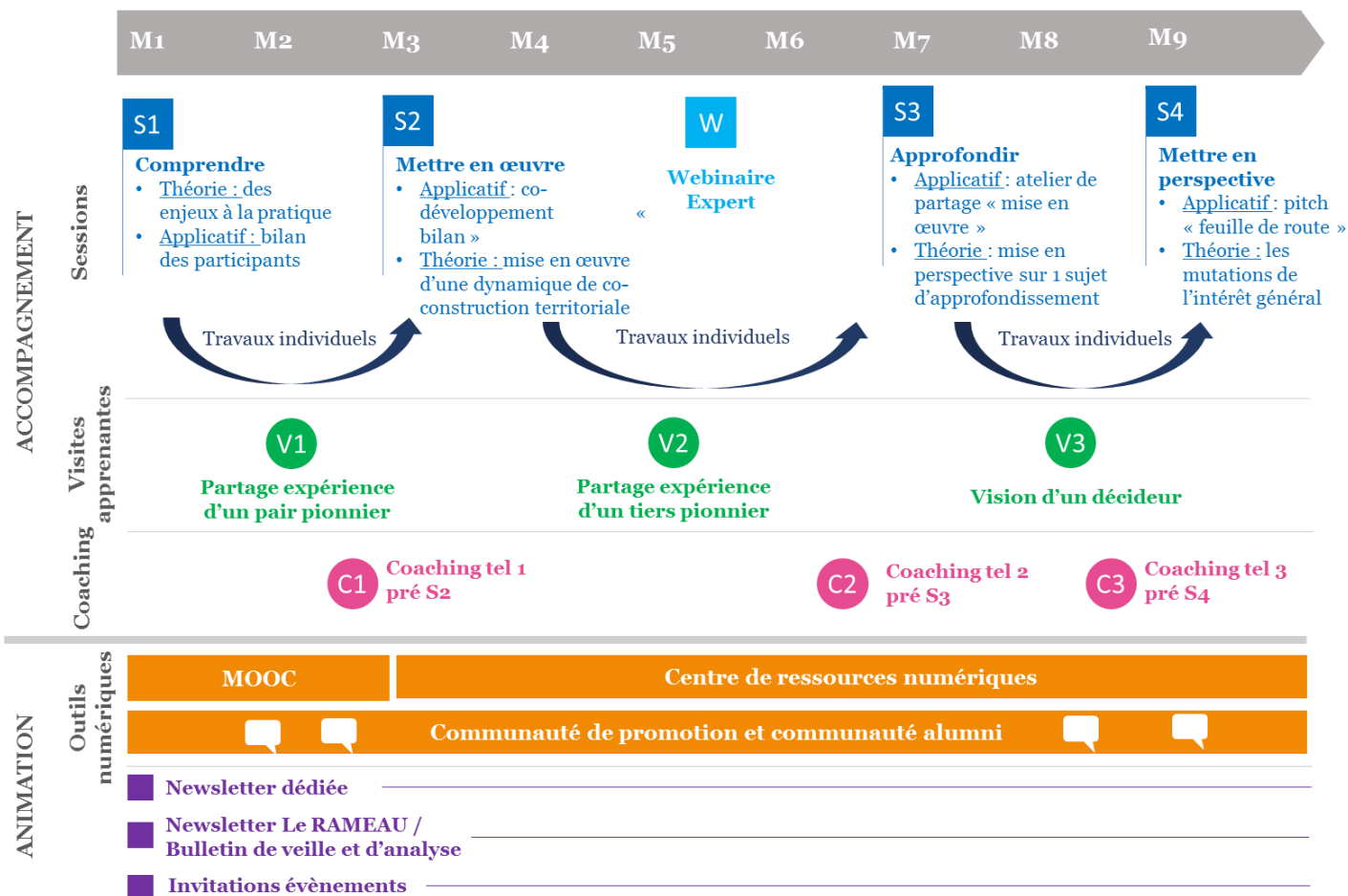
Les territoires participants à l'expérimentation

13 Territoires ont été sollicités (11 accords et 2 refus pour raison de temporalité non appropriée). **Les réseaux pilotes sont :**



Le fil conducteur de l'expérimentation

Le **parcours d'expérience entre pairs sur 9 mois** est structuré selon le programme suivant :



4 sessions collectives rythmeront le parcours (S1 à S4). La **1^{ère} session est prévue le 3 mai 2018** au CGET à Paris. Des témoignages et visites inspirantes seront également organisés dans le cadre de ces sessions.

En parallèle, un suivi individuel sera réalisé par Opus 3.

Les **4 sessions collectives** suivront le **cheminement** suivant :

S1 Comprendre

Théorie : état des lieux de la co-construction territoriale

Les enjeux des territoires (définition du territoire, fragilités des territoires, cohérence territoriale, place et complémentarités des acteurs)

La co-construction territoriale (état des lieux et rôle des alliances, les différentes formes de co-construction en territoire et leurs illustrations, les impacts de la co-construction territoriale)

Applicatif :

Bilan des actions de co-construction territoriale entreprises par les participants et des **freins rencontrés**



Rencontre inspirante : un acteur public ou privé faisant le récit de la co-construction territoriale qu'il a vécue



S2 Mettre en œuvre

Théorie : comment mettre en place une dynamique de co-construction territoriale

Comment **identifier les enjeux** des territoires

Comment **se positionner et piloter** la co-construction territoriale

Comment **pérenniser l'ingénierie** de co-construction territoriale

Applicatif :

Co-développement entre participants sur le bilan + définition d'un plan de mise en œuvre



Rencontre inspirante : un acteur public ou privé ayant développé une ingénierie de co-construction territoriale innovante

S3 Approfondir

Théorie : mise en perspective sur un sujet d'approfondissement choisi collectivement par les participants

Changement d'échelle de l'innovation sociale

Evaluation de l'impact des alliances

Tiers lieux & dialogue territorial

Modèles socio-économiques hybrides

RSE & Partenariats

...

Applicatif :

Atelier de partage sur la mise en œuvre + définition d'une feuille de route



S4 Mettre en perspective

Théorie : les mutations de l'intérêt général

Les **évolutions de l'écosystème** : système politique, pouvoir d'agir des citoyens et des organisations dans l'action collective

Les conditions de la **co-construction du bien commun**

Applicatif :

Atelier « pitch » feuille de route



Rencontre inspirante : un décideur institutionnel apportant son regard sur les mutations de l'intérêt général