Le RAMEAU

Séminaire prospectif 2017
Les formes d'échanges & de coopération entre les organisations de l'ESS et les autres acteurs du territoire

30 novembre 2017

1, Allée Charles V - 94300 VINCENNES
Tél. : 01-53-66-99-70 - info@lerameau.fr
www.lerameau.fr

Séminaire organisé par :

SCIENCES PO Grenoble

Le RAMEAU, en quelques mots

- Le RAMEAU est un **laboratoire de recherche dédié aux alliances innovantes** au service du bien commun.

- Depuis dix ans, il **anime des démarches novatrices de co-construction, produit de la connaissance, et teste des méthodes d'ingénierie,** mises à disposition de tous en open source.

- Une démarche de **recherche fondée sur 3 leviers** : les dialogues de gouvernance avec suivi sur 36 mois minimum, les études scientifiques et la mise en débat entre acteurs, notamment sur les territoires

Un modèle de recherche empirique atypique

Le RAMEAU en chiffres

Association d'intérêt général, créée en 2006

10 ans de recherche appliquée

500 organisations bénéficiaires

850 expérimentations de terrain
50 études de référence
30 groupes de réflexion prospective

50 M€ mobilisés pour le changement d'échelle d'innovations sociétales

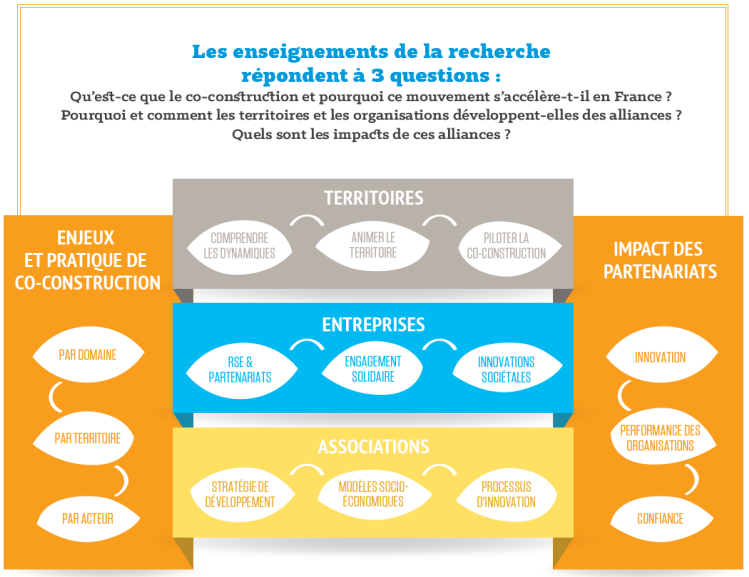
1,5 M€ de budget / 8 permanents et 8 contributeurs réguliers

En co-construction avec notamment

© Association Le RAMEAU / 2017

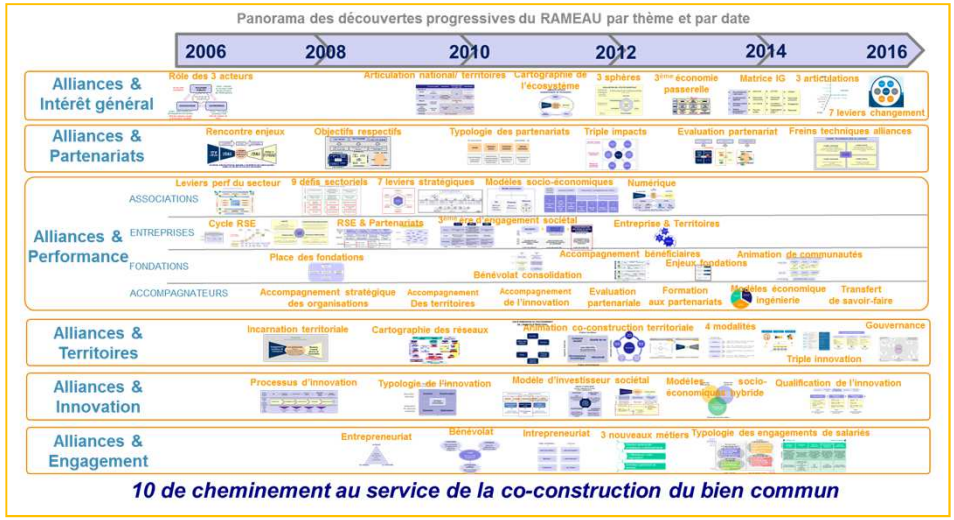
Un cheminement décennal de recherche

Axes de recherche



3 objectifs : comprendre le mouvement de co-construction, qualifier les enjeux et les pratiques, évaluer les impacts des alliances

Parcours de découvertes



Un cheminement de découvertes progressive grâce à une démarche empirique fondée sur la captation des « signaux faibles »

Une qualification progressive du mouvement de co-construction du bien commun

© Association Le RAMEAU / 2017

Des résultats disponibles librement

Centres de ressources numériques

Aider les organisations et les territoires à agir à partir de retours d'expériences de pionniers

Formats d'appropriation

Afin d'aider les organisations qui souhaitent agir et approfondir leur démarche de co-construction, Le RAMEAU a modélisé ses enseignements et les a rendus accessibles en « open source » dans des centres de ressources numériques.

Le RAMEAU propose des formats d'appropriation adaptés aux différents besoins identifiés

Une déclinaison du savoir sous cinq formats :

- **Des sessions de sensibilisation**
- **Des contenus académiques**
- **Des formations en ligne** (Mooc)
- **Des form'actions** (1 à 3 jours)
- **Des parcours d'expérience** (9 mois)

5 formats pour s'approprier les résultats des travaux du RAMEAU

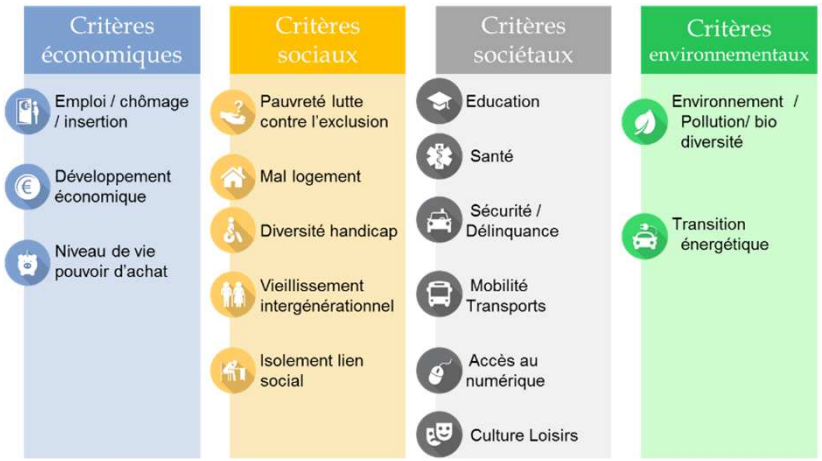
La mise en partage en « open source » après capitalisation et modélisation des résultats

© Association Le RAMEAU / 2017

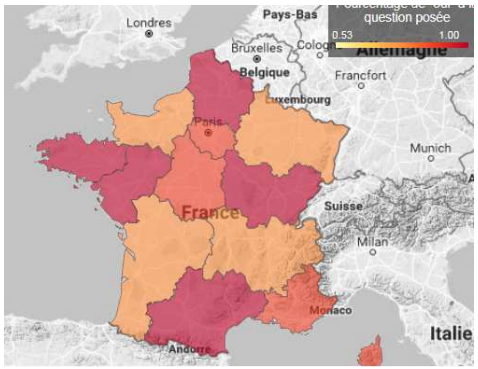
Le programme PHARE

- **Le programme PHARE est le deuxième programme quinquennal de l'Observatoire des partenariats**, créé en 2008 par Le RAMEAU en partenariat avec la Caisse des Dépôts
- Son objectif est d'**éclairer les fragilités territoriales où les stratégies d'alliances sont pertinentes**
- Méthodologie : Croiser **3 prismes d'analyses :**

Par domaines



Par territoires

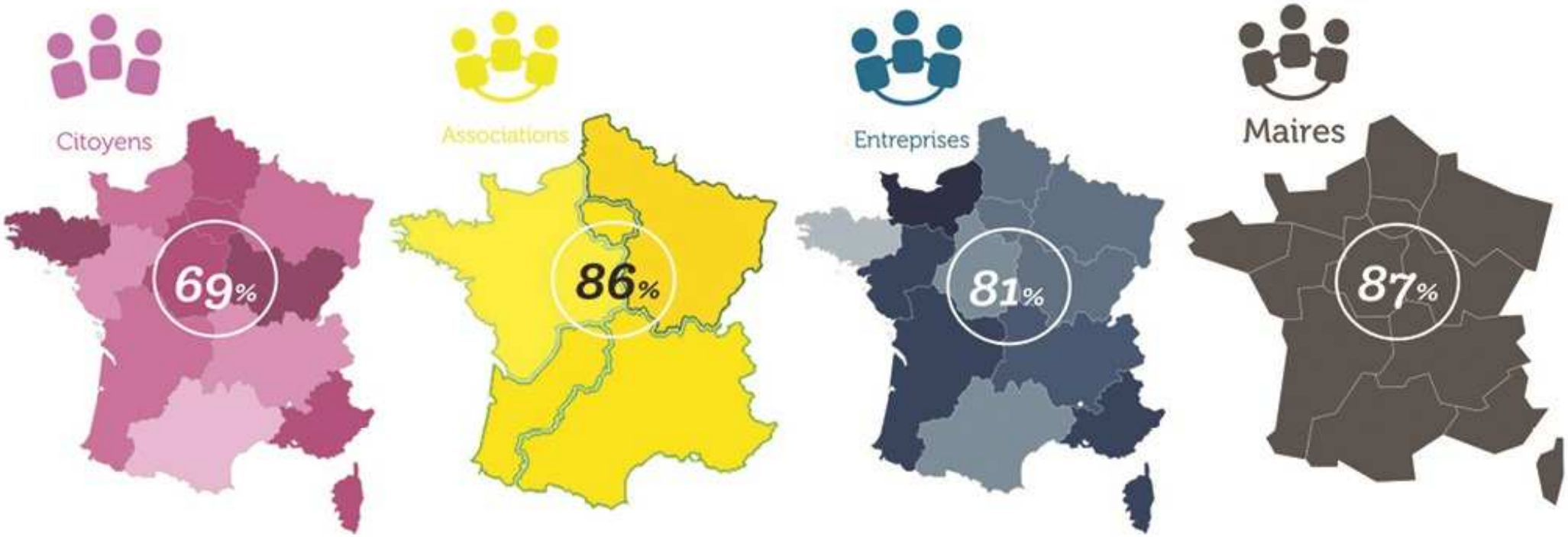


Par acteurs

Programme d'études réalisé par **Comisis et OpinionWay**, sous la direction scientifique **d'Anne ROBIN**, dont les résultats sont consultables grâce à un tableau de bord interactif créé par **Spallian**

Le programme PHARE est mené en partenariat avec la Caisse des Dépôts, Generali, la Fondation EDF, le Ministère en charge de la Vie Associative, le Medef, Le Mouvement Associatif, Le RAMEAU et United Way.

Les alliances, sources d'innovation

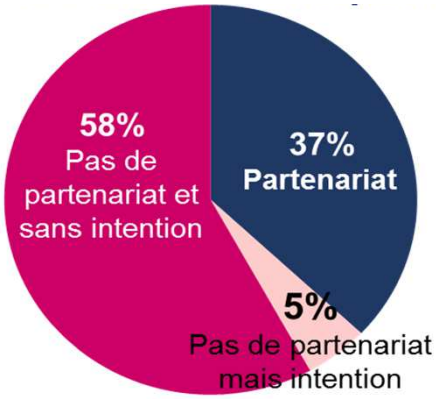


L'ensemble des acteurs plébiscitent un « devoir d'alliances » pour inventer des solutions innovantes qui s'incarnent sur les territoires

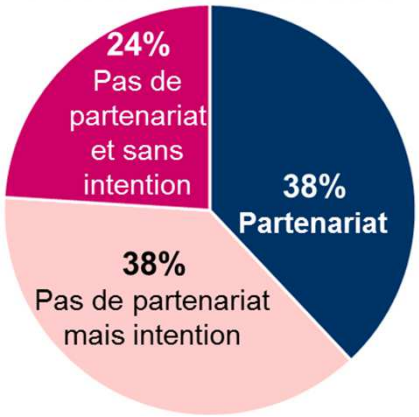
© Association Le RAMEAU / 2017

Les pratiques partenariales des organisations

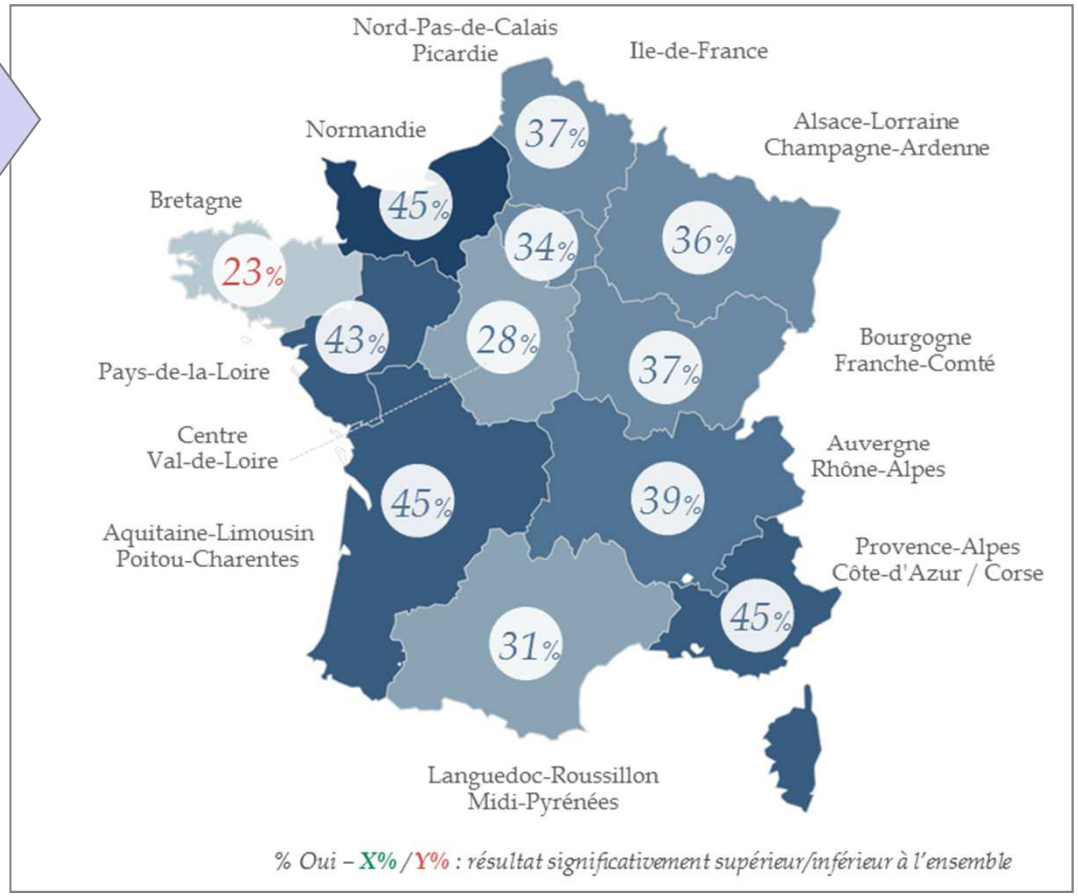
Du côté des entreprises



Du côté des associations



En territoire



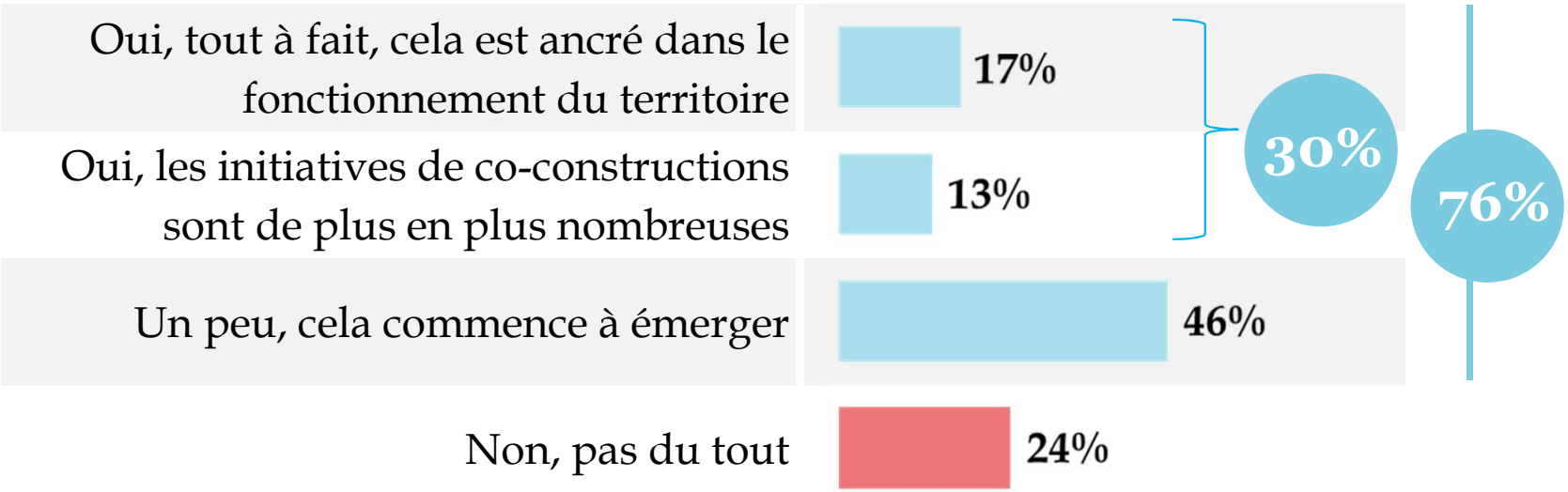
Un mouvement en accélération sur les territoires, qui mobilise de plus en plus de TPE-PME, autour de spécificités territoriales fortes

© Association Le RAMEAU / 2017

La dynamique de co-construction territoriale

Q4 – Votre territoire est-il porteur d'une dynamique de co-construction entre les différents acteurs (associations, entreprises et collectivités territoriales) ?

Base : Ensemble des Maires



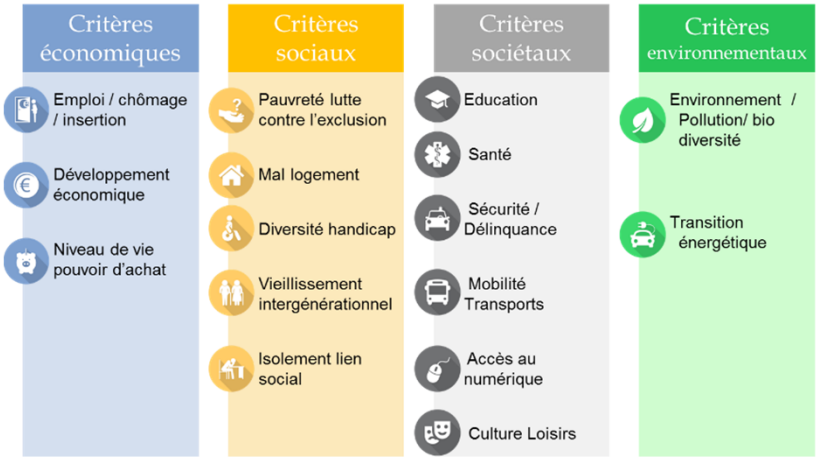
Des maires témoins de l'émergence de la co-construction … et à la manœuvre sur leur territoire !

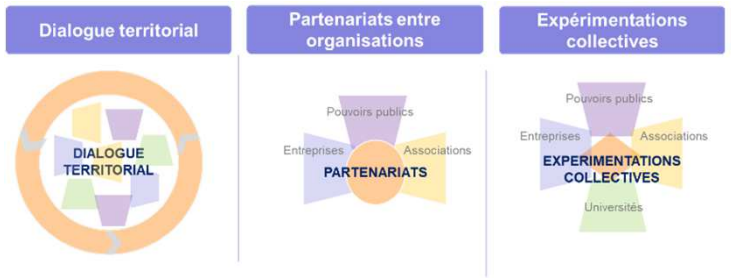
© Association Le RAMEAU / 2017

Co-construire en territoire

Les besoins de solutions nouvelles

Les moyens de favoriser la co-construction





Réduire les fragilités et inventer de nouveaux moteurs de croissance et d'emploi

3 dynamiques complémentaires en territoire pour inventer des solutions

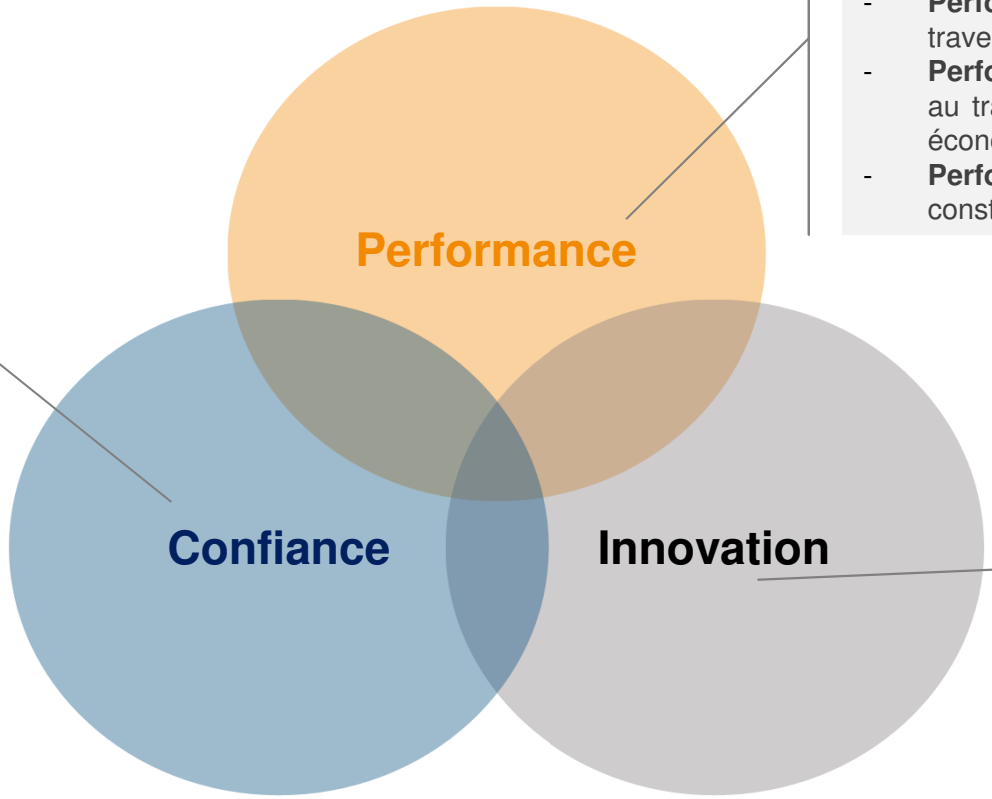
Les alliances peuvent démontrer notre capacité collective à relever des défis impossibles sans une mobilisation de tous… et redonner confiance dans l'avenir

© Association Le RAMEAU / 2017

Quels impacts de ces alliances ?

- **Performance des acteurs économiques** au travers d'une RSE dynamique,
- **Performance des structures d'intérêt général** au travers de l'hybridation des modèles socio-économiques,
- **Performance des acteurs publics** pour co-construire les politiques publiques

- **Confiance des Hommes** en donnant envie de s'engager dans des actions au service du bien commun
- **Confiance des Territoires** en démontrant par la preuve notre capacité collective à relever les défis de ce début de XXIème siécle et en (re)donnant confiance en l'avenir

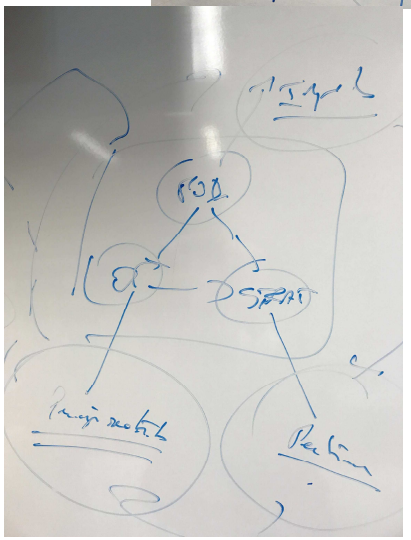


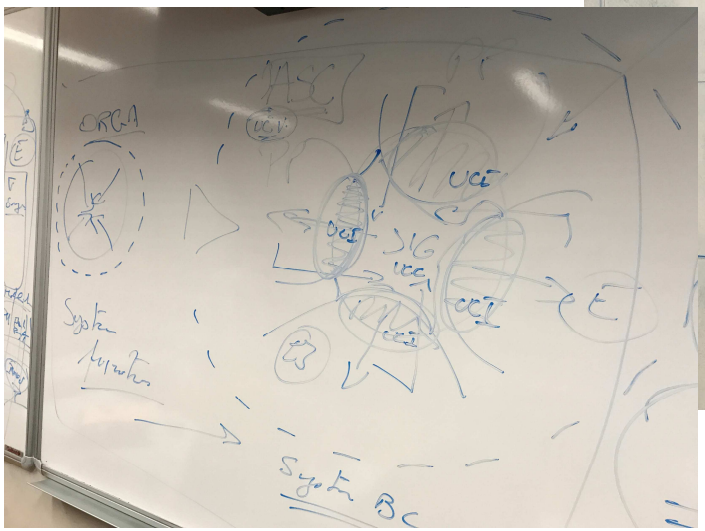
- **Innovation territoriale** pour répondre en proximité aux besoins du territoire
- **Innovation sociétale** pour inventer à grande échelle des solutions transformatrices

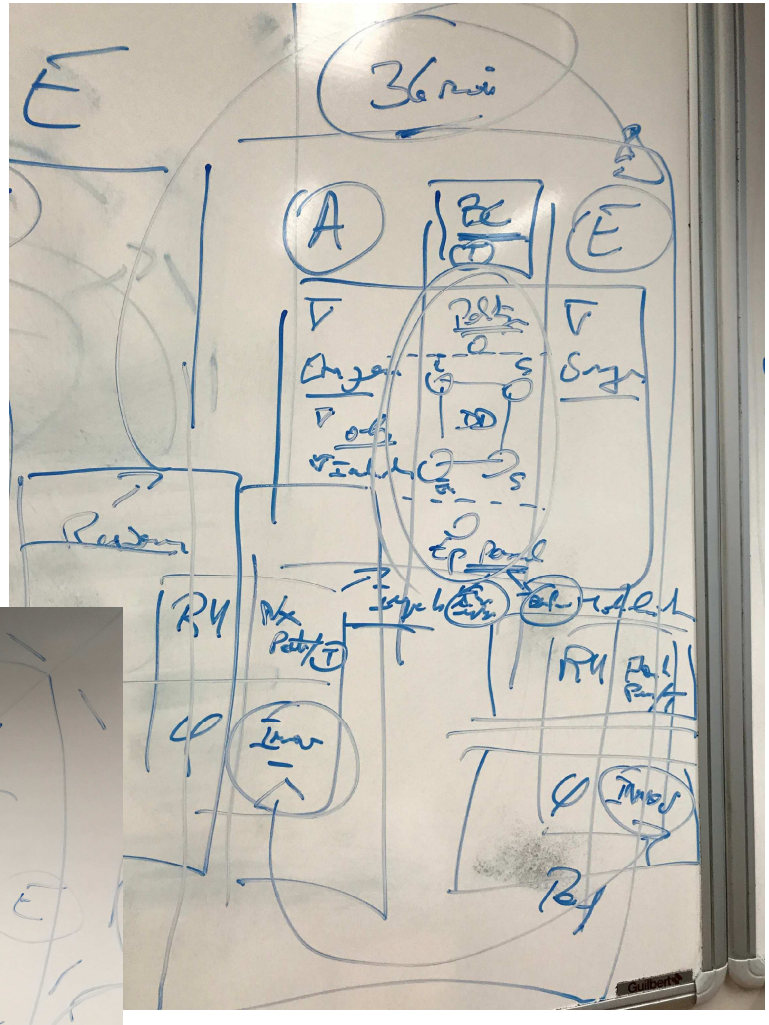
Après l'état des lieux, puis la qualification des besoins, une découverte empirique de l'analyse des impacts … mais qui reste à mettre en débat et à démontrer

© Association Le RAMEAU / 2017

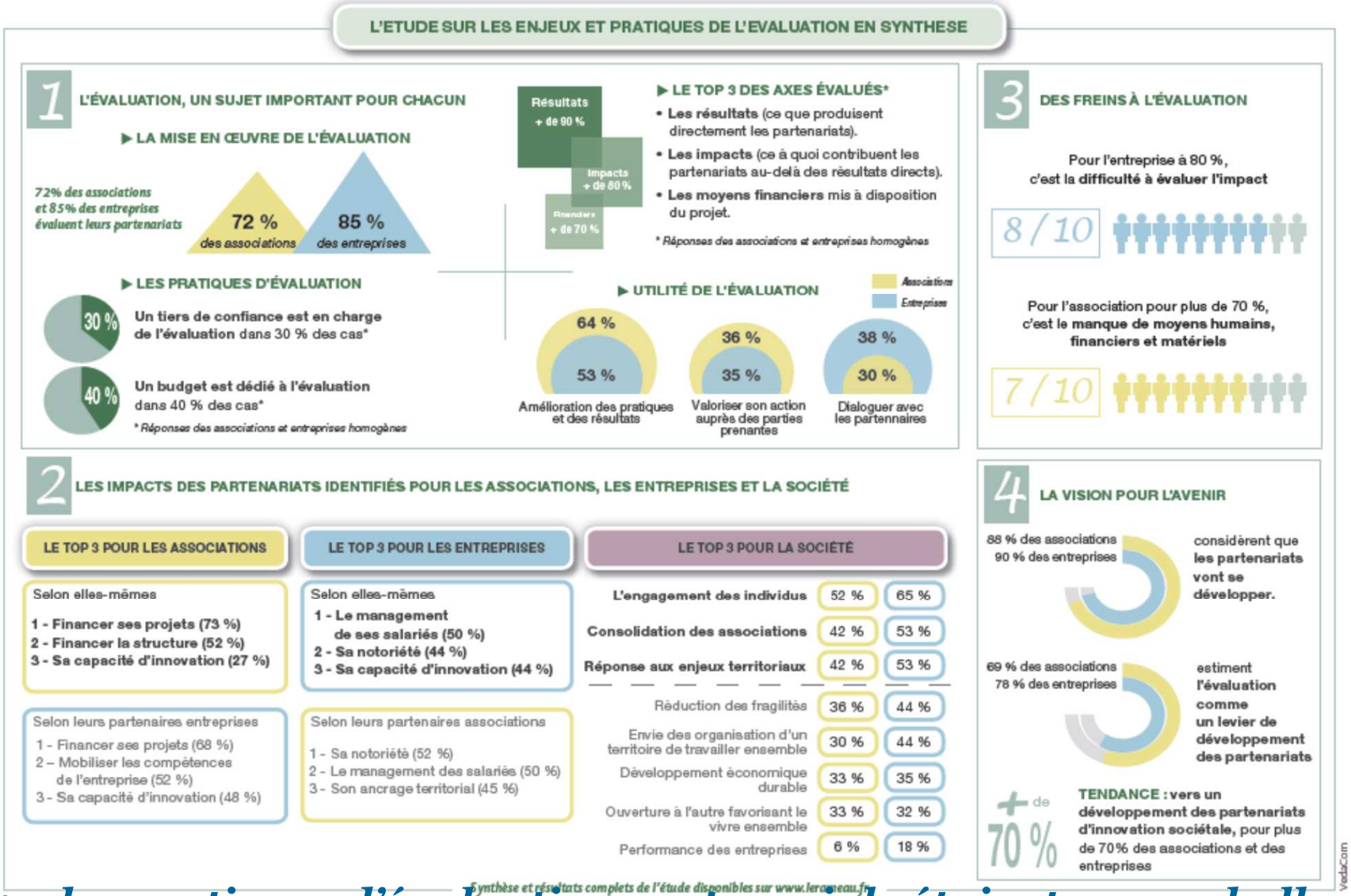
Résultats de la réflexion collective







Les pratiques d'évaluation, en synthèse



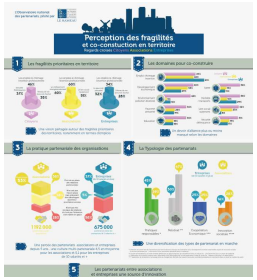
En 2015, les pratiques d'évaluation partenariale étaient encore balbutiante

Pour aller plus loin !

- L'enjeu n'est plus aujourd'hui le « faut-il faire? » mais le « comment faire? »
- Pour ne pas partir de la « feuille blanche », il convient de capitaliser sur l'expérience des pionniers
- Le RAMEAU publie régulièrement des outils prospectifs, stratégiques et opérationnels pour aider les territoires et les organisations à développer des alliances innovantes

Référentiel sur l'évaluation partenariale

Résultats de l'étude PHARE de l'Observatoire des partenariats



Le centre de ressources numériques « Co-construction territoriale »

Mooc ESSEC – Le RAMEAU « Les partenariats qui changent le monde »

Mooc ESSEC – Le RAMEAU « Les alliances qui changent les territoires »