

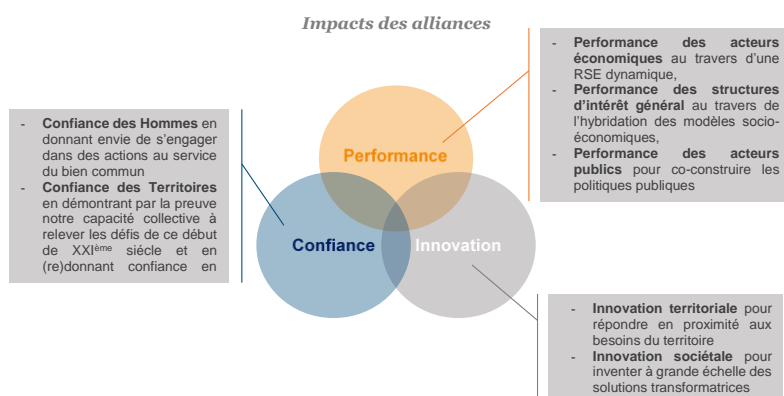
Le RAMEAU est un laboratoire de recherche dédié aux alliances innovantes au service du bien commun. Il anime des démarches novatrices de co-construction, produit de la connaissance et teste des méthodes d'ingénierie, qu'il met à disposition de tous en open source.

**La co-construction s'impose comme un nouveau moyen à la fois de réduire les fragilités et de faire émerger de nouveaux moteurs de croissance et d'emploi.**

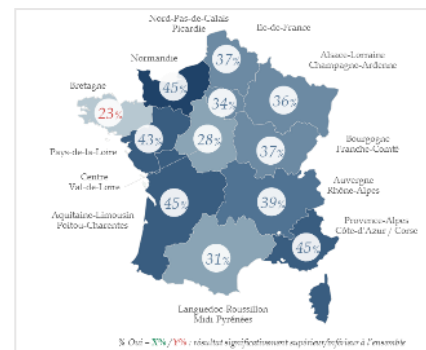
**Elle est perçue comme source d'innovation** par 69% des français, 87% des maires, 81% des dirigeants d'entreprises et 86% des responsables associatifs<sup>1</sup>.

76% des maires considèrent que leur territoire est entré dans une dynamique de co-construction pour répondre collectivement aux enjeux économiques, sociaux, environnementaux et sociétaux. Les pratiques partenariales se développent, et s'incarnent sur les territoires.

Après 12 ans de travaux de recherche empirique, Le RAMEAU a qualifié les **3 impacts des alliances innovantes au service du bien commun ... en soulignant les spécificités territoriales.**



**Pratiques partenariales des entreprises**



Après avoir capitalisé l'expérience des pionniers, modélisé les pratiques issues d'expérimentations innovantes, et publié les résultats, tous les travaux sont mis à disposition des organisations et des territoires pour les **éclairer sur 4 nouveaux besoins** :

- **Comprendre** l'émergence du mouvement d'alliances stratégiques,
- **Analyser** l'hybridation des modèles socio-économiques,
- **Accélérer** l'innovation sociétale,
- **Accompagner** la transformation des organisations.

**De quoi parle-t-on, à quoi servent les alliances, comment faire ?**

Afin d'aider les organisations et les territoires qui souhaitent agir efficacement et approfondir leur démarche de co-construction, Le RAMEAU a mis en ligne **11 centres de ressources numériques**, véritables plateformes de capitalisation accessibles en open source, qui permettent de disposer : de cadres de références pour comprendre les enjeux, d'illustrations pour connaître les bonnes pratiques, de méthodes pour mettre en œuvre une démarche apprenante et d'une boîte à outils pour agir efficacement.



<sup>1</sup> Programme PHARE de l'Observatoire des Partenariats, Comisis – Opinion Way, 2015-2017

## Le RAMEAU et le numérique

### 12 ans de recherche de terrain pour qualifier les besoins

---

L'impact de la transformation numérique sur l'innovation sociale est un **axe transversal** aux travaux de recherche du RAMEAU. Les convictions exposées dans cette note reposent sur le **croisement des résultats d'une décennie d'expériences pour capter les « signaux faibles »** :

- **Des expérimentations menées dans les programmes de recherche empirique** : accompagnement stratégiques des associations (2006-2014, Caisse des Dépôts – Consult'In France), modèles socio-économiques hybrides (depuis 2008, CDC – Fondation Caritas), impact des fondations (depuis 2008, CFF – Fondation RATP), engagement des salariés (2008-2016, Ministère en charge de la Vie Associative, MEDEF, Fondation EDF), co-construction territoriale (2008-2017, CDC – CGET – FNCE), modèle d'investisseur sociétal (2010-2017, CDC – AG2R LA MONDIALE), évaluation des partenariats (2010-2015, ESSEC – Fondation Bettencourt Schueller), RSE & Partenariats des PME (2010-2017, CJD – CPME – Generali),
- De la structuration de la **capitalisation, modélisation et publication** des résultats de la recherche empirique (2014 – 2016) pour **outiller les organisations et les territoires**, ainsi que de la **phase d'irrigation** des résultats (engagée depuis 2017),
- **Des programmes d'études de l'Observatoire des partenariats** qui permettent de mesurer le degré de maturité des acteurs et des territoires sur leur capacité à co-construire des solutions innovantes pour réduire les fragilités et faire émerger de nouveaux moteurs de croissance et d'emplois.

Ce cheminement permet d'éclairer sur les conditions de réussite de projets innovants qui s'appuient sur la co-construction entre les acteurs publics, les acteurs économiques et les structures d'intérêt général. Ces démarches apprenantes permettent de qualifier avec précision les besoins des acteurs et les spécificités des territoires sur lesquels ils agissent. Elle permet aussi de cartographier les solutions déjà existantes, et d'étudier comment les synergies entre elles permettraient de renforcer leur efficacité.

#### Les avancées en matière de numérique au service de l'innovation sociale :

- **Observations** : dès 2008, Le RAMEAU a observé le rôle structurant du numérique, tant pour les associations accompagnées (Jaccede.com, Fréquence Ecole...) que pour les entreprises partenaires (Génération Responsable de Generali, FEP). Depuis lors, le développement de l'impact numérique n'a fait que croître, tant dans la capacité à outiller les associations (ex / ADB Solidatec) que dans celles des institutions à co-construire des solutions adaptées (Carrefour des innovations sociales du CGET, HUB ESS de la Caisse des Dépôts).
- **Réflexions et expérimentations collectives** : A partir de l'étude menée par Paris VIII en 2010 en partenariat avec Generali, Le RAMEAU a créé avec ce dernier le Think Tank « Web 2.0 & Association » qui s'est réuni de 2011 à 2013, et s'est conclu par une seconde étude « Association Web 2.0 » réalisée en probono par le cabinet SDE. Ces travaux ont notamment servi de socle au lancement de la démarche collective Rezolution Numérique initié par ADB Solidatec & Sociétality, en partenariat avec le Mouvement Associatif en 2015. En 2017, à la demande du RAMEAU, la Fondation Accenture a réalisé l'étude « la valorisation de l'open source » pour qualifier les modèles d'animation et de valorisation économique des savoirs mis à disposition en open source.
- **Outillage des organisations et des territoires** : Le RAMEAU a structuré sa propre capacité à mettre en accessibilité numérique toute la capitalisation de ses travaux au travers d'une démarche apprenante de 3 ans. De plus, il a investi dans Sociétality aux côtés de la Fondation Caritas, et se mobilise dans les projets institutionnels d'utilisation du numérique pour rendre accessible la capitalisation des savoirs.

#### 2018, une année charnière pour de nouvelles étapes :

- **la mise en ligne du centre de ressources numériques « Numérique & Innovation sociétale », plateforme de capitalisation de l'expérience des pionniers,**
- **lancement d'une recherche-action avec Simplon sur la cartographie de l'écosystème du numérique au service de l'innovation sociale.**