

# MODELES SOCIO-ECONOMIQUES EXPERIMENTATION MENEES PAR LE RAMEAU

Cadrage de l'expérimentation avec le FONJEP

Cette note de cadrage a vocation à définir les principes clés de l'expérimentation. Elle pourra être ajustée au regard des évolutions de l'expérimentation et des besoins du Projet.

## 1 ENJEUX ET OBJECTIFS

L'expérimentation menée par Le RAMEAU dans le cadre du projet d'appui à l'évolution des modèles socio-économiques des associations de Jeunesse et Education Populaire répond à 2 natures d'objectifs :

- Pour l'ensemble du secteur de Jeunesse et Education Populaire : Outiller les têtes de réseau de Jeunesse et Education Populaire pour répondre à leur besoin de transformation de leurs modèles socio-économiques, en s'appuyant sur les travaux de capitalisation du RAMEAU menés auprès de 266 projets d'intérêt général, adaptés aux spécificités des acteurs de Jeunesse et d'Education Populaire
- Pour les têtes de réseau associatives accompagnées : Offrir un parcours d'expérience permettant à ces associations de créer un modèle socio-économique adapté, au service de leur projet associatif

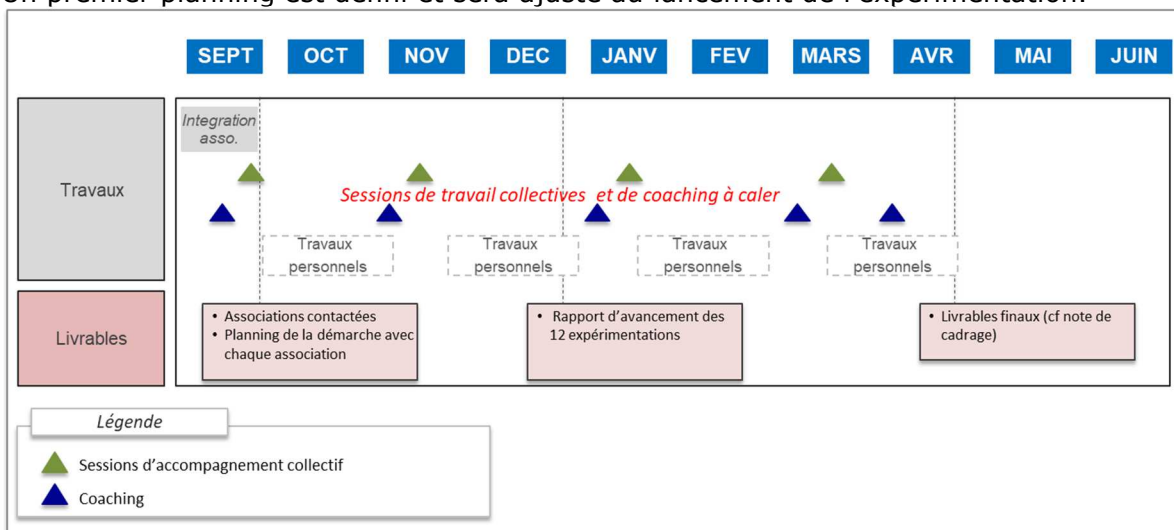
## 2 LA DEMARCHE ET MACROPLANNING

L'expérimentation consiste en un parcours d'expérience, impliquant 12 têtes de réseau associatives, mêlant temps collectifs d'apprentissage pour favoriser une démarche apprenante « entre pairs », temps individuels de coaching et travaux personnels.

L'expérimentation sera réalisée sur 8 mois, de septembre 2018 à avril 2019, avec :

- 4 sessions collectives réunissant les 12 têtes de réseau participantes
- Des temps de coaching individuels entre les sessions et après la dernière session
- Des travaux personnels réalisés par les associations

Un premier planning est défini et sera ajusté au lancement de l'expérimentation.



## 3 LES ASSOCIATIONS IMPLIQUEES

### 3.1 Les associations participantes

L'expérimentation implique 12 têtes de réseau répondant aux critères suivants :

- Disposer d'un agrément de Jeunesse et Education Populaire
- Etre une tête de réseau régionale ou départementale  
*Il est à noter qu'un seul représentant par réseau pourra participer à l'expérimentation*
- Etre localisée sur le territoire métropolitain

### 3.2 L'implication demandée aux participants

Deux acteurs de l'association seront essentiellement impliqués dans l'expérimentation : un membre de la gouvernance élue et un dirigeant salarié.

Il leur sera demandé de participer avec assiduité aux rencontres suivantes :

- 4 sessions collectives (une tous les 2 mois environ) avec un déplacement à prévoir
- 5 réunions de coaching en présentiel ou par téléphone

Des travaux personnels seront également nécessaires pour participer à la démarche.

Les associations fourniront au porteur d'expérimentation les documents relatifs à leur activité (rapport d'activité, comptes, ...) et à la vie de l'association (procès-verbal de Bureau, de Conseil d'Administration, ...)

## 4 LIVRABLES ET ATTENDUS DE L'EXPERIMENTATION

A l'issue de l'expérimentation, en avril 2019, l'expérimentation permettra de produire les livrables suivants :

- Pour le FONJEP :
  - Un kit pratique avec une méthode d'accompagnement et des outils à destination des têtes de réseau
  - Les 12 diagnostics des associations accompagnées
  - Une synthèse des diagnostics réalisés
  - Un état de l'art des travaux de recherche dans lesquels se positionne l'expérimentation (une trame sera transmise par le FONJEP)
- Pour les têtes de réseau associatives accompagnées :
  - Un diagnostic par association
  - La synthèse des 12 diagnostics

D'ici fin 2018, Le RAMEAU transmettra un premier livrable de l'expérimentation avec un rapport d'avancement des 12 expérimentations.

Le RAMEAU s'engage à participer aux travaux de capitalisation et diffusion des résultats du projet, au travers de sa participation à

- l'Assemblée Générale du FONJEP de 2019
- 2 à 3 séances de groupe de travail pour une mise en synergie des résultats des 4 expérimentations

LE RAMEAU s'engage à garantir la confidentialité des informations auxquelles il aura accès au cours de l'expérimentation. L'exploitation des données issues de l'expérimentation ne sera possible qu'avec l'accord préalable du FONJEP.

## 5 ORGANISATION ET PILOTAGE DE L'EXPERIMENTATION

### 5.1 Equipe en charge de l'expérimentation

L'expérimentation sera conduite par l'équipe du RAMEAU.

### 5.2 Modalités de pilotage de l'expérimentation

Les expérimentations seront suivies en Comité de suivi du chantier Expérimentation et en Comité de Pilotage Projet.

Un binôme référent du Projet, Mesdames Myriam Gargasson et Alexandra Christides, assurera le suivi de l'expérimentation, pour le compte du FONJEP, en lien direct avec le porteur de l'expérimentation, Monsieur Charles-Benoît Heidsieck. Il aura en charge :

- le suivi de l'avancement des travaux, conformément au planning défini et partagé
- la remontée des alertes et / ou demandes d'arbitrage du porteur d'expérimentation
- la transmission des informations et / ou décisions du Projet au porteur d'expérimentation

Le porteur d'expérimentation s'engage à informer son binôme référent de tout élément nécessaire à porter à la connaissance de l'équipe Projet.

Un contact aura lieu entre le référent FONJEP et le porteur de l'expérimentation à un rythme mensuel, à adapter en fonction des besoins du Projet. Les modalités de collaboration entre le référent Projet et le porteur d'expérimentation seront à définir plus précisément au lancement de l'expérimentation. La Déléguée Générale FONJEP pourra être sollicitée à tous moments de l'expérimentation.

Les associations participantes pourront se référer à leur délégué régional du FONJEP, ou à la Déléguée Générale du FONJEP, pour toute question ou difficultés concernant l'expérimentation.

## ANNEXE 1 - Présentation du RAMEAU

Fondé en 2006, sous statut associatif d'intérêt général, Le RAMEAU est un **laboratoire de recherche empirique sur les alliances innovantes au service du bien commun**. Son objet est d'observer, modéliser et favoriser l'émergence du mouvement de co-construction qui permet de répondre aux défis sociétaux de ce début de XXI<sup>ème</sup> siècle : à la fois réduire les fragilités grandissantes et faire émerger de nouveaux moteurs de croissance et d'emploi. Son ambition vise à co-construire des solutions pertinentes, à renforcer la confiance entre les acteurs, à encourager l'innovation sociétale et à contribuer à la performance des organisations.

### Ses missions sont triples :

- **Produire de la connaissance** pour aider les organisations et les territoires à s'informer, se former et agir efficacement en matière de co-construction. De la qualification des enjeux à l'optimisation des pratiques, Le RAMEAU offre une large gamme de publications fondées sur l'évaluation et la modélisation d'une décennie de recherche.
- **Concevoir et expérimenter des méthodes d'ingénierie innovantes** pour accompagner les organisations pionnières et permettre l'appropriation de leurs pratiques. Le RAMEAU expérimente des solutions d'accompagnement (*Diagnostic RSE & Partenariats, modèles socio-économiques associatifs, investissement sociétal, évaluation des partenariats...*). Les méthodes qui ont démontré leur efficacité sont modélisées puis librement accessibles en *open source*.
- **Animer des démarches de co-construction** pour accélérer l'émergence de solutions collectives. Entre réflexion prospective au travers de groupes de travail, élaboration de dispositifs collectifs – tels que l'ADASI<sup>1</sup> - et animation de réseaux de pionniers, Le RAMEAU et ses partenaires inventent ensemble de nouvelles solutions fondées sur la mobilisation d'acteurs riches de leurs différences.

Pour y parvenir, Le RAMEAU a inventé un **modèle de recherche empirique radicalement innovant. Basé sur le temps long**, les programmes sont conduits sur une durée de 5 à 7 ans pour se donner le temps d'analyser la pertinence, la faisabilité à grande échelle et les impacts induits des solutions expérimentées.

Tous les travaux du RAMEAU sont menés en partenariats avec de nombreux acteurs économiques, associatifs, publics et académiques. La dynamique de co-construction est fondée sur une relation équilibrée, durable et à forte valeur ajoutée sociétale.

**Le RAMEAU a en particulier piloté des travaux de recherche sur les modèles socio-économiques en partenariat avec le Mouvement Associatif et la Caisse des Dépôts, dont les résultats sont capitalisés sur le centre de ressources numériques : <https://modelecoassociatif.wordpress.com/>**

---

<sup>1</sup> Association de Développement de l'Accompagnement à la Stratégie et à l'Innovation des projets d'Intérêt Général