



Atelier praticiens et chercheurs « Alliances & Engagement »

Débattre et mettre en perspective le programme de l'Observatoire des partenariats ...

Un atelier pour confronter les regards sur les impacts des alliances sur l'engagement

Mardi 22 janvier 2018

Ministère en charge de la Vie associative, de 14h à 17h30
95 avenue de France, 75 013 Paris

Un double objectif pour cet événement :

- **Mettre en débat entre acteurs académiques, institutionnels et praticiens sur les impacts des alliances sur l'engagement** : *intrapreneuriat, professionnalisation et diversification de l'engagement*
- **Eclairer le 3^{ème} plan quinquennal (2018-2022) de l'Observatoire des partenariats** : après l'état des lieux des partenariats en France, puis la qualification des besoins auxquels répond le mouvement de co-construction, l'objectif du nouveau plan quinquennal est l'évaluation des impacts des alliances innovantes. Comme pour les précédents, il commence par une démarche exploratoire.

... issu de 10 ans d'observation des alliances innovantes au service du bien commun

Créé en 2008 par la Caisse des Dépôts et Le RAMEAU, en partenariat avec le MEDEF et le Mouvement Associatif, l'**Observatoire des partenariats** a pour objectif de **qualifier les enjeux des relations partenariales**, d'identifier les pratiques innovantes et de suivre l'évolution des dynamiques d'alliances en France.

Après une phase exploratoire en 2007 qui a donné lieu à un rapport d'expert en 2008, le **1^{er} cycle quinquennal d'études, nommé ARPEA (2008 - 2012)**, a permis d'établir un état des lieux des partenariats en France, et de comprendre le mouvement d'alliances émergent sur les territoires.

De 2013 à 2017, un 2^{ème} cycle quinquennal, le programme PHARE, a été mené pour mieux comprendre les fragilités, identifier les spécificités territoriales et définir le rôle de la co-construction pour y répondre.

L'Observatoire des partenariats permet de **capter les « signaux faibles »** et de **disposer d'études statistiques fiables sur les avancées du mouvement de co-construction en France**. Chacun des deux plans quinquennaux a été riche d'enseignements, qui permettent de mettre les résultats en perspective.

Depuis le 23 novembre 2017, une **nouvelle étape** a été lancée sur **l'évaluation des 3 impacts des alliances innovantes au service du bien commun** : la performance des organisations, l'innovation sociétale & territoriale, ainsi que la confiance des Hommes et des territoires, au cœur de l'engagement.



INSTITUT CDC
POUR LA RECHERCHE



Atelier de l'Observatoire des partenariats

« Alliances & Engagement »

La **Caisse des Dépôts**, l'**Institut CDC pour la Recherche**, Le **Groupe La Poste**, le **Ministère en charge de la Vie associative** et Le **RAMEAU** ont conçu une démarche participative pour mettre en débat, entre chercheurs et praticiens :

En quoi les alliances favorisent-elles l'engagement ?

L'exposé des motifs : comment les alliances favorisent l'engagement

- 69% des citoyens plébiscitent les alliances innovantes pour apporter de nouvelles réponses aux fragilités sur leurs territoires.
- Au sein d'une association, 4 raisons peuvent motiver l'engagement du bénévole : prendre soin des autres, se rendre utile, renforcer ses liens sociaux et développer ses compétences.
- Dans une entreprise, l'engagement des salariés a un impact sur le management et les RH, comme sur le dialogue avec les parties prenantes, et il contribue à créer des innovations et à améliorer la performance économique de l'entreprise.
- Sur les territoires, 76% des maires constatent l'urgence des démarches de co-construction.
- En France, l'engagement associatif est un phénomène de société majeur : 13 millions de bénévoles sont investis dans 1,5 million d'associations. Les pouvoirs publics favorisent les modalités d'engagement des personnes pour le secteur associatif.

Un Atelier autour des impacts des Alliances sur l'engagement :

- L'intrapreneuriat, une nouvelle forme d'engagement au sein des organisations ?
- Jusqu'où professionnaliser l'engagement ?
- Salariés, bénévoles, service civique, mécénat de compétences ... similitudes et différences des différentes formes d'engagement.

Programme de l'après-midi :

- 14h – **Accueil**, puis **introduction** par le Ministère en charge de la Vie associative
- 14h30-15h20 - **Exposé des motifs & exemples inspirants** :
 - o Le regard académique (Nathalie TESSIER, docteur en gestion & Sandra FAGBOHOUN, docteur en anthropologie, CRESO)
 - o L'observation du RAMEAU (Elodie JULLIEN du RAMEAU)
 - o Les éclairages :
 - Bleu Blanc Zèbre (Julien LOYER)
 - Pro Bono Lab (Sylvain REYMOND)
 - Ecole de Paris du Management (Michel BERRY)
 - Institut des Territoires Coopératifs (Patrick BEAUVILLARD)
- 15h20-16h : **Mise en débat collectif**
- 16h-17h : **Travail en sous-groupes** : Réflexion collective sur les 3 thèmes de l'Atelier
- 17h-17h30 : **Restitution de clôture** : synthèse des réflexions de chaque atelier
- 17h30 : **Conclusions & prochaines étapes** par Charles-Benoît HEIDSIECK du RAMEAU