

Créé en 2006, Le RAMEAU est un laboratoire de recherche sur l'innovation partenariale. Au travers de la pratique des organisations publiques et privées, il analyse les impacts sur l'innovation, la performance et la confiance des alliances stratégiques entre les entreprises, les associations d'intérêt général, les collectivités et les acteurs académiques. Après avoir capitalisé et modélisé les résultats de ses travaux, Le RAMEAU les publie en « open source » pour outiller les organisations et les territoires, et leur permettre ainsi d'agir efficacement à partir de l'expérience des pionniers.

Hybrider les modèles avec pertinence

Face à l'effet ciseau de l'accroissement des besoins sociétaux et de la raréfaction des ressources, il est urgent de (ré)inventer des modèles économiques robustes. Ceux d'intérêt général, les plus complexes par nature, ouvrent la voie de l'hybridation.

Les modèles socio-économiques se caractérisent par **3 leviers complémentaires** : les richesses humaines, les ressources financières et les alliances stratégiques pour interagir avec son écosystème.

Les 3 leviers d'un modèle socio-économique

Au travers de ce kit pratique, l'objectif du RAMEAU n'est pas de simplifier une réalité de terrain de plus en plus complexe, mais au contraire de vous aider à en piloter la complexité. 14 ans de capitalisation d'expérimentations et d'observation des pratiques innovantes permettent de proposer des « parcours d'appropriation » qui vont de la compréhension des enjeux systémiques à la capacité à mettre en œuvre des démarches appartenantes au travers d'exemples inspirants qui ont démontré leur pertinence.

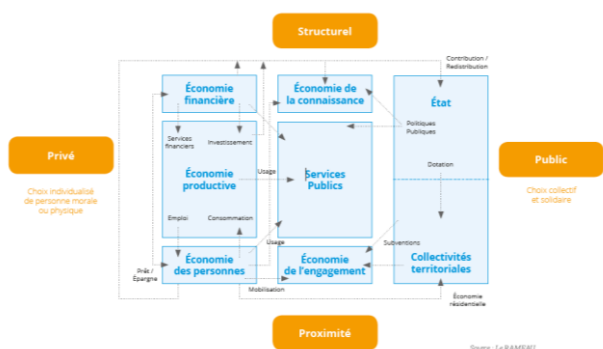


Des enjeux à la pratique

Pour piloter la complexité, il convient à la fois de relire le cheminement de son écosystème, de le relier aux mutations à l'œuvre et d'en articuler les enseignements avec son propre positionnement.

Un document de référence pour vous éclairer : le référentiel « modèles socio-économiques d'intérêt général » fait la pédagogie sur les spécificités de ces modèles, et explique leurs différences avec ceux d'utilité sociale avec lesquels ils sont souvent confondus.

Vision systémique des modèles économiques



Une vision prospective sur l'investissement associatif : Dès 2012, Le RAMEAU publie la note « Pourquoi investir dans le secteur associatif ? », et complète ses propos en 2017 avec le livre blanc « l'innovation associative » qui souligne le rôle structurant des associations d'intérêt général dans la R&D – Recherche & Développement - sociétale. En 2018, le guide « l'investissement sociétal en actions » illustrera des exemples inspirants d'engagement.

Tous les documents sont accessibles à partir du lien : <https://innovationterritoire.platformecapitalisation.org/>

Savoir qualifier sa maturité

La méthode d'appropriation du RAMEAU est fondée sur le « learning by doing ». Seule sa propre expérience est un moteur de mise en action et de conduite du changement. Le laboratoire de recherche empirique propose donc de débiter son cheminement par un autodiagnostic objectif et systémique. Où en êtes-vous de votre propre démarche ? Quels sont les outils pour vous éclairer ? Qui peut vous inspirer ?

Un autodiagnostic pour évaluer sa maturité : la démarche « Transformer son modèle socio-économique » propose un **360°** pour se situer, et conduire le changement nécessaire à son évolution.

Des outils issus de la pratique des pionniers pour aider à se positionner : vous trouverez dans l'autodiagnostic les références d'outils permettant d'éclairer les différents sujets abordés.

Ils peuvent témoigner de l'utilité de la démarche : cet autodiagnostic et ces outils ont été conçus sur le terrain au travers de recherche-actions avec des acteurs pionniers qui les ont testés. **Merci à l'AFM-Téléthon, la Croix Rouge Française, Habitat&Humanisme, l'UNCPIE...**

Monter en compétences au travers de retours d'expériences pertinentes

Plus que les moyens matériels ou les processus, le facteur clé de toute démarche apprenante est la compétence de celui/celle/ceux qui pilote(nt) la dynamique. Le RAMEAU propose donc un accès libre à de multiples moyens de s'autoformer aux pratiques innovantes.

MOOC sur les modèles économiques

Un MOOC pour se former : L'ESSEC et Le RAMEAU vous proposent sur Coursera.org le MOOC « les nouveaux modèles économiques associatifs ». Il éclaire sur la diversité des modèles, leurs spécificités, conditions de déploiement et d'évaluation. Ce MOOC est construit autour de 4 séances de 2h, articulant des **témoignages** de praticiens, le **regard d'experts**, des vidéos de **synthèse** des enseignements, des **quizz** et des **outils** pratiques.



Une diversité de formats disponibles pour s'appropriier les résultats à son rythme et selon ses besoins : vous pouvez aussi retrouver les niveaux d'information et de formation qui vous conviennent au travers de **webinaires**, de **modules de e-learning** et de **retours d'expérience** sur la plateforme « l'innovation territoriale en actions ! » qui propose un panorama large de formats d'appropriation pour répondre aux différents besoins identifiés durant les recherche-actions de terrain (<https://innovationterritoriale.platformecapitalisation.org/>).

Disposer des outils nécessaires pour passer à l'action

Après avoir appréhendé la question de manière systémique, établi son propre diagnostic de maturité, et s'être éventuellement formé aux techniques nouvelles, il est nécessaire de disposer de la « boîte à outils » nécessaire pour agir efficacement. Le RAMEAU met à disposition les principales méthodes et outils qui ont été conçus et expérimentés durant ses travaux de recherche. Ces derniers ne sont mis en partage qu'après un minimum de 7 ans d'expérimentation pour en garantir non seulement la performance, mais aussi la pertinence.

Un centre de ressources numériques (CRN) pour capitaliser l'expérience des pionniers et les partager en « open source » : vous trouverez des outils pour vous informer, vous former et agir efficacement sur le **CRN dédié aux modèles socio-économiques d'intérêt général**.

AGIR DÈS MAINTENANT

S'INSPIRER DES PIONNIERS

Le centre de ressources :
« modèles socio-économiques d'intérêt général »

<https://modeles-socio-economiques.platformecapitalisation.org>



Des lieux d'échanges pour partager entre « pairs » : anime différents **Cercles de co-développement**. N'hésitez pas à nous contacter pour en savoir plus.

Pour aller plus loin, vous pouvez aussi consulter :

- Les **études de l'Observatoire des partenariats**, et la **base de données IMPACT-Pratiques innovantes** qui illustre les démarches inspirantes avec de plus de 150 études de cas (<http://observatoire-des-partenariats.fr/impact-pratiques-innovantes>).
- Le site du RAMEAU pour suivre l'actualité de l'innovation partenariale au travers du **blog**, pour vous inscrire à la **Newsletter** mensuelle, et/ou recevoir le **bulletin de veille et d'analyse de l'innovation sociétale** en France et dans le monde (<http://www.lerameau.fr/>).
- Le **site « Co-construisons demain »** pour connaître les racines du mouvement de co-construction du bien commun, et avoir **accès aux rapports et livres collectifs** publiés sur ce mouvement et sur les mutations de l'intérêt général en France (<http://co-construisonsdemain.org/>)