

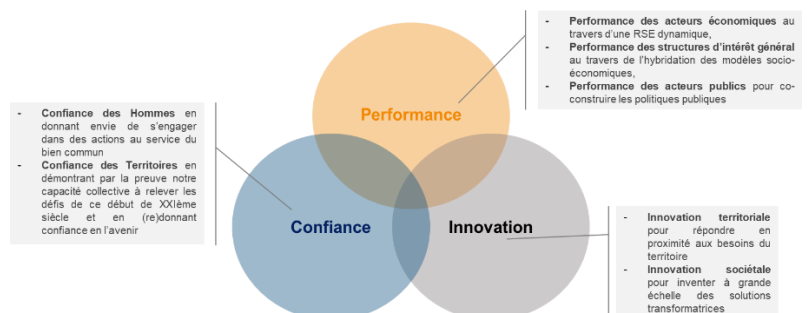
Créé en 2006, Le RAMEAU est un laboratoire de recherche sur l'innovation partenariale. Au travers de la pratique des organisations publiques et privées, il analyse les impacts sur l'innovation, la performance et la confiance des alliances stratégiques entre les entreprises, les associations d'intérêt général, les collectivités et les acteurs académiques. Après avoir capitalisé et modélisé les résultats de ses travaux, Le RAMEAU les publie en « open source » pour outiller les organisations et les territoires, et leur permettre ainsi d'agir efficacement à partir de l'expérience des pionniers.

## Une nouvelle ère pour les partenariats

**En une décennie, les relations entre les associations et les entreprises ont profondément évolué. Elles répondent aujourd'hui à un « devoir d'alliance ».**

Si les partenariats se développent c'est parce qu'ils **répondent à 3 besoins** d'innovation, de performance et de confiance. Ils ont émergé empiriquement au travers de démarches de terrain.

### Les 3 impacts des alliances stratégiques



Au travers de ce kit pratique, l'objectif du RAMEAU n'est pas de simplifier une réalité de terrain de plus en plus complexe, mais au contraire de vous aider à en piloter la complexité. 14 ans de capitalisation d'expérimentations et d'observation des pratiques innovantes permettent de proposer des « parcours d'appropriation » qui vont de la compréhension des enjeux systémiques à la capacité à mettre en œuvre des démarches apprenantes au travers d'exemples inspirants qui ont démontré leur pertinence.

## Des enjeux à la pratique

Pour piloter la complexité, il convient à la fois de relire le cheminement de son écosystème, de le relier aux mutations à l'œuvre et d'en articuler les enseignements avec son propre positionnement.

**Un document de référence pour vous éclairer :** le **guide pratique « construire ensemble »** donne les clés de compréhension de la 3<sup>ème</sup> ère des partenariats au travers d'exemples. Il se décline en 3 volets : les partenariats, l'engagement des salariés et l'engagement territorial.

### Typologie des partenariats

	LOGIQUE ASSOCIATIVE		LOGIQUE ENTREPRISE	
	<b>MECENAT</b>	<b>INNOVATION SOCIALE</b>	<b>COOPERATION ECONOMIQUE</b>	<b>PRATIQUES RESPONSABLES</b>
<b>DEFINITION</b>	Soutiens de l'entreprise au projet d'intérêt général de associatif.	Création de solutions innovantes pour répondre à des fragilités.	Contribution de chacun à la réalisation d'une offre commune.	Contribution de l'association à l'évolution des pratiques de l'entreprise.
<b>ILLUSTRATION</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apprentis d'Auteuil - Fondation Paul Bocuse sur la formation de jeunes en insertion</li> <li>Emmasus France - ENGIE pour lutter contre le précarité énergétique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cresus - Banque Postale FI: prévention du surendettement</li> <li>Renault - Wimov: accompagnement de la mobilité inclusive</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>DNDI - Sanofi-Aventis sur l'accès aux soins</li> <li>ARES - Norbert Dentressangle: plateforme logistique partagée</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>CPIE - Toyota sur la préservation de la biodiversité du site</li> <li>JMV - Sati sur la valorisation des déchets de l'entreprise</li> </ul>

**Un état des lieux pour connaître la diversité des partenariats :** A l'occasion de la mission ministérielle « Accélérer les alliances stratégiques », Le RAMEAU a publié en octobre 2019 un état des lieux qui rend compte des différents modes de coopération. La **typologie** se structure autour de **4 catégories de partenariats qui offre une vision systémique** à partir des objectifs respectifs des deux partenaires, et qui se déclinent en 9 modèles de coopérations.

Tous les documents sont accessibles à partir du lien : <https://innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org/>

## Savoir qualifier sa maturité

La méthode d'appropriation du RAMEAU est fondée sur le « learning by doing ». Seule sa propre expérience est un moteur de mise en action et de conduite du changement. Le laboratoire de recherche empirique propose donc de débiter son cheminement par un autodiagnostic objectif et systémique. Où en êtes-vous de votre propre démarche ? Quels sont les outils pour vous éclairer ? Qui peut vous inspirer ?

**Un autodiagnostic pour évaluer sa maturité :** « RSE & partenariats » pour les entreprises, « Stratégie partenariale » pour les associations, cette démarche propose **un 360°** pour se situer.

**Des outils issus de la pratique des pionniers pour aider à se positionner :** vous trouverez dans l'autodiagnostic les références d'outils permettant d'éclairer les différents sujets abordés.

**Ils peuvent témoigner de l'utilité de la démarche :** cet autodiagnostic et ces outils ont été **conçus sur le terrain** au travers de recherche-actions avec des acteurs pionniers qui les ont testés. **Merci à Ana Bell Group, Cocagne, Initiative France, La Poste, Renault, UnisCité, Wimov ...**

## Monter en compétences au travers de retours d'expériences pertinentes

Plus que les moyens matériels ou les processus, le facteur clé de toute démarche apprenante est la compétence de celui/celle/ceux qui pilote(nt) la dynamique. Le RAMEAU propose donc un accès libre à de multiples moyens de s'autoformer aux pratiques innovantes.

### Le MOOC sur les partenariats

**Un MOOC pour se former** : L'ESSEC et Le RAMEAU vous proposent sur Coursera.org le MOOC « les partenariats qui changent le monde ». Il éclaire sur les différents types de partenariats associations-entreprises, leurs objectifs, conditions de déploiement et évaluation. Ce MOOC est construit autour de 4 séances de 2h, articulant des **témoignages** de praticiens, le **regard d'experts**, des vidéos de **synthèse** des enseignements, des **quizz** et des **outils** pratiques.



**Une diversité de formats disponibles pour s'appropriier les résultats à son rythme et selon ses besoins** : vous pouvez aussi retrouver les niveaux d'information et de formation qui vous conviennent au travers de **webinaires**, de **modules de e-learning** et de **retours d'expérience** sur la plateforme « l'innovation territoriale en actions ! » qui propose un panorama large de formats d'appropriation pour répondre aux différents besoins identifiés durant les recherche-actions de terrain (<https://innovationterritoriale.platformecapitalisation.org/>).

## Disposer des outils nécessaires pour passer à l'action

Après avoir appréhendé la question de manière systémique, établi son propre diagnostic de maturité, et s'être éventuellement formé aux techniques nouvelles, il est nécessaire de disposer de la « boîte à outils » nécessaire pour agir efficacement. Le RAMEAU met à disposition les principales méthodes et outils qui ont été conçus et expérimentés durant ses travaux de recherche. Ces derniers ne sont mis en partage qu'après un minimum de 7 ans d'expérimentation pour en garantir non seulement la performance, mais aussi la pertinence.

**Un centre de ressources numériques (CRN) pour capitaliser l'expérience des pionniers et les partager en « open source »** : vous trouverez des outils pour vous informer, vous former et agir efficacement sur le **CRN dédié aux partenariats entre associations et entreprises**.

**AGIR DÈS MAINTENANT**

S'INSPIRER DES PIONNIERS

Le centre de ressources : « partenariats stratégiques »

<https://partenariats-strategiques.platformecapitalisation.org>



**Des lieux d'échanges pour partager entre « pairs »** : Le RAMEAU anime différents **Cercles de co-développement**. N'hésitez pas à nous contacter pour en savoir plus.

### Pour aller plus loin, vous pouvez aussi consulter :

- Les **études de l'Observatoire des partenariats**, et la **base de données IMPACT-Pratiques innovantes** qui illustre les démarches inspirantes avec plus de 150 études de cas (<http://observatoire-des-partenariats.fr/impact-pratiques-innovantes>).
- Le site du RAMEAU pour suivre l'actualité de l'innovation partenariale au travers du **blog**, pour vous inscrire à la **Newsletter** mensuelle, et/ou recevoir le **bulletin de veille et d'analyse de l'innovation sociétale** en France et dans le monde (<http://www.lerameau.fr/>).
- Le **site « Co-construisons demain »** pour connaître les racines du mouvement de co-construction du bien commun, et avoir **accès aux rapports et livres collectifs** publiés sur ce mouvement et sur les mutations de l'intérêt général en France (<http://co-construisonsdemain.org/>).