Le RAMEAU

Webinaire « l'innovation territoriale en actions ! »

Co-construire le bien commun

12ème webinaire du cycle 2019

19 décembre 2019

1, Allée Charles V - 94300 VINCENNES
Tél. : 01-53-66-99-70 - info@lerameau.fr
www.lerameau.fr

En partenariat avec :

Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

MINISTERE DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES ET DES RELATIONS AVEC LES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

cget Commissariat général à l'égalité des territoires

GROUPE Caisse des Dépôts

LE GROUPE LA POSTE

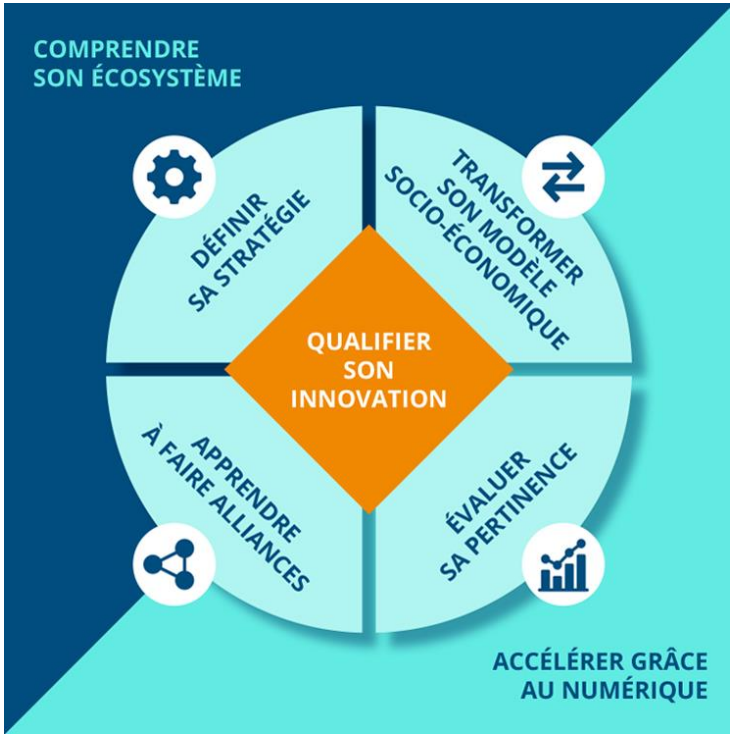
La plateforme « l'innovation territoriale en actions ! »

- Depuis 2008, Le RAMEAU mène un programme de recherche empirique sur la **co-construction territoriale**. Après 7 ans d'observation, il a **capitalisé, modélisé et mis à disposition de tous les outils éprouvés avec les territoires pionniers**.

- Pour aller plus loin, avec la Caisse des Dépôts, le CGET et le Groupe La Poste, la plateforme l'innovation territoriale en actions ! » a été mise en ligne le 24 décembre 2018 pour **partager les fruits des travaux au service tous les territoires**, notamment les plus faiblement dotés en ingénierie territoriale.

- Un **cycle mensuel de webinaires** a été mis en place pour répondre aux questions des territoires et échanger sur les pratiques innovantes.

7 besoins identifiés en territoire



Une plateforme au service de l'innovation territoriale pour renforcer la capacité de répondre en proximité aux défis locaux

© Le RAMEAU / 2019

Planning du cycle de webinaires

Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc;
Présentation de la plateforme et lancement du cycle de webinaires		Connaître son écosystème		Définir sa stratégie		Mobiliser des compétences		Transformer son modèle socio-économique		Accélérer grâce au numérique	
	Qualifier l'innovation		Apprendre à faire alliances		Evaluer la pertinence		Favoriser l'engagement de l'entreprise		Accroître l'impact d'une fondation		**Co-construire le bien commun**
17/01	21/02	21/03	18/04	16/05	20/06	18/07	29/08	19/09	17/10	21/11	19/12

Co-construire le bien commun, le 12ème webinaire thématique de partage des pratiques

N'hésitez pas à nous faire part de vos avis et commentaires,
la plateforme et le cycle de webinaires se co-construit avec les territoires tout au long de 2019 !

© Le RAMEAU / 2019

Les webinaires sont disponibles en replay sur la plateforme :
http://innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org/

Pourquoi « Co-construire le bien commun » ?

Le développement du projet de chacun …

… à la capacité de tous de les articuler !

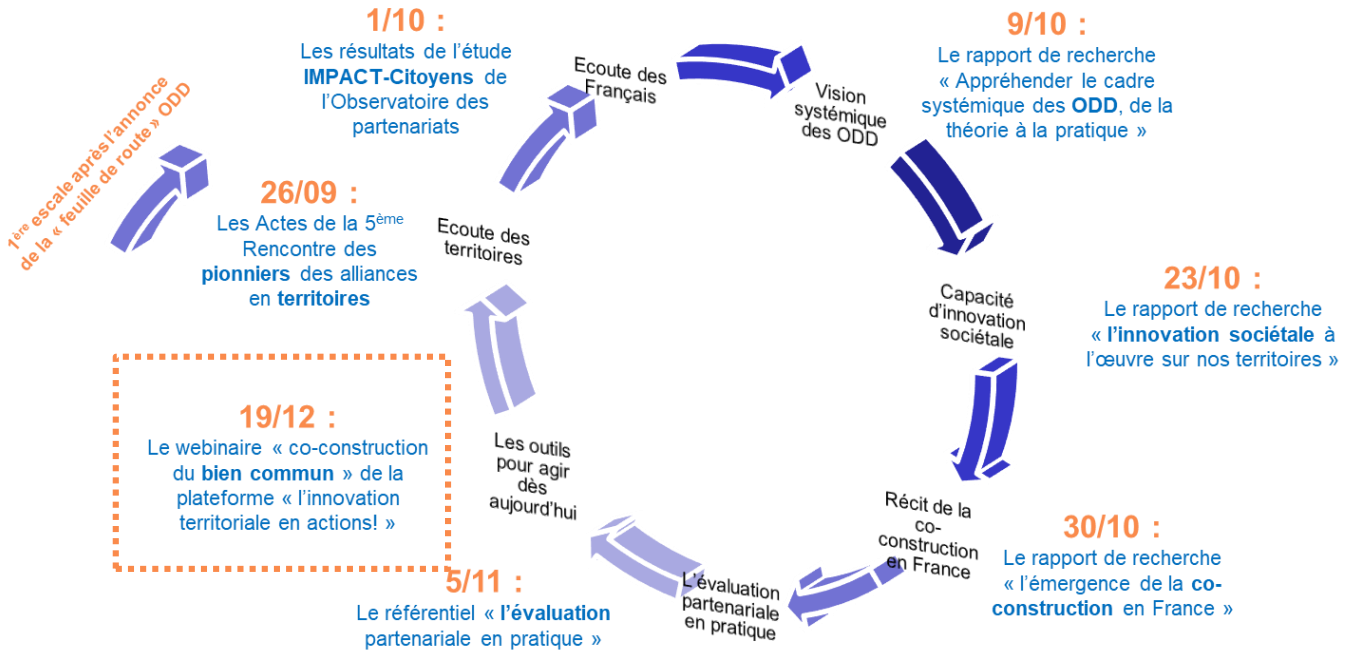
Quel doit être le « pas de côté » de chacun pour co-construire le bien commun?

Face à l'ampleur des défis de transformation, seule une capacité renforcée à agir ensemble permettra de répondre à l'ampleur des enjeux. Ce webinaire retrace les enseignements du RAMEAU sur 14 ans de recherche.

** Pour plus de détail, voir le webinaire de lancement de la plateforme « l'innovation territoriale en actions !"*

© Le RAMEAU / 2019

La conclusion du cycle :
« ODD & Innovation sociétale : en direct des territoires ! »

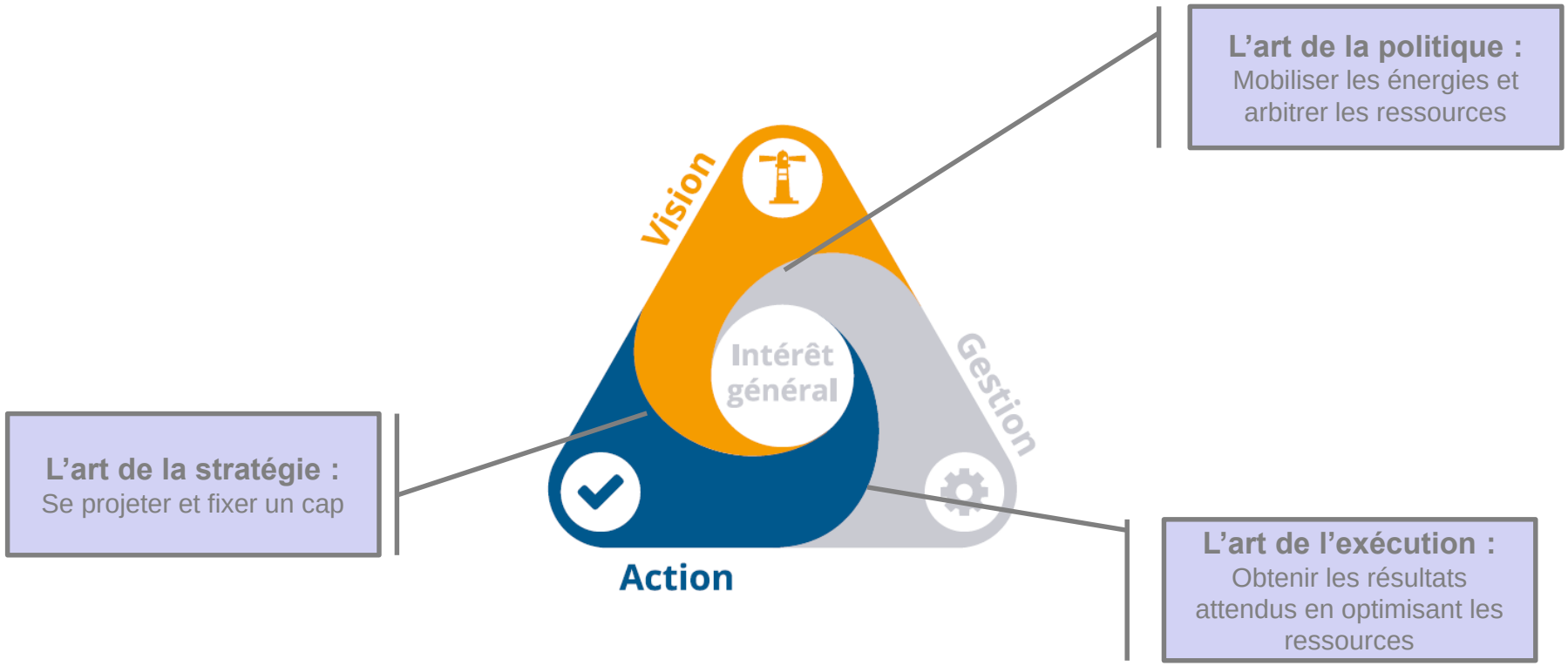


Partager les enseignements d'une décennie de recherche empirique sur la co-construction du bien commun en France pour faire l'état des lieux des ODD et de notre capacité collective à les mettre en œuvre

Ce webinaire marque à la fois la conclusion du programme 2019 d'animation de la plateforme et du cycle sur le lien entre ODD et innovation sociétale

© Le RAMEAU / 2019

L'ODD 17 et la co-construction du bien commun



L'ODD 17, un levier de transformation systémique activant les 3 « principes actifs » de l'intérêt général*

** Pour plus de détail, voir le dossier JURIS Associations « Intérêt général : un concept en mutation »*

© Le RAMEAU / 2019

Sommaire

Vers une nouvelle philosophie politique !

La co-construction du bien commun en action

Les outils de la co-construction

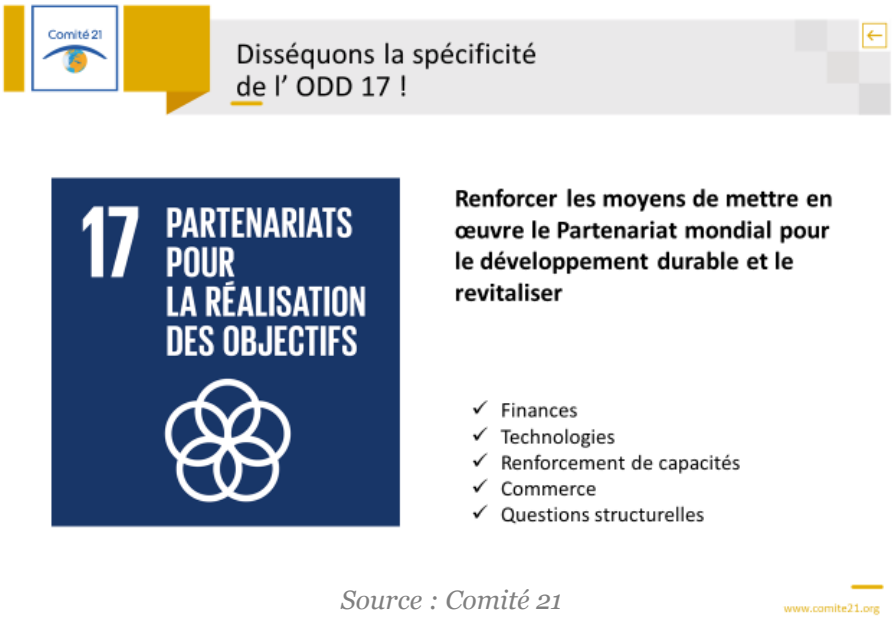
Que trouver sur la plateforme l'innovation territoriale en actions ?

© Le RAMEAU / 2019

Politiquement, qu'en est-il de l'ODD 17 ?

- L'ODD 17 se structure autour de 5 angles complémentaires (19 cibles d'actions)
  - Les finances
  - Les technologies
  - Le renforcement des capacités
  - Le commerce
  - Les questions structurelles… dont les alliances multi-acteurs

- Dans les faits ce 17ème Objectif a été la concession obtenue par les pays du Sud pour accepter de signer les ODD… en tenant compte des besoins des pays les plus fragiles



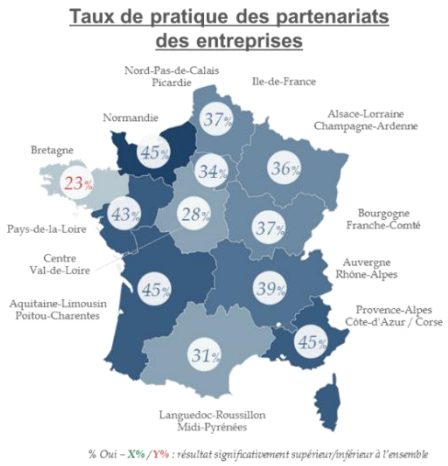
Source : Comité 21

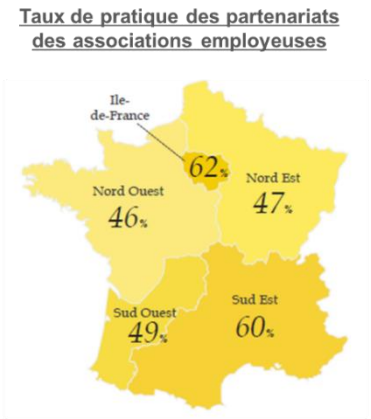
L'ODD 17 n'est-il qu'un « fourre-tout » institutionnel ou au contraire l'intuition d'une nouvelle philosophie de l'action politique ?

© Le RAMEAU / 2019

Les enseignements sur le mouvement de co-construction : *Les pratiques partenariales en développement*

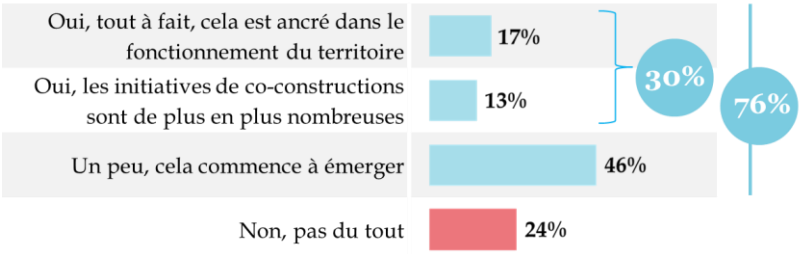
Les pratiques des organisations
(selon les entreprises & les associations)





Des pratiques qui évoluent rapidement, en lien avec la territorialité des acteurs

La co-construction territoriale
(selon les maires)



Une dynamique de co-construction en émergence qui se structure progressivement

Un mouvement de co-construction en émergence, perceptible à partir des territoires

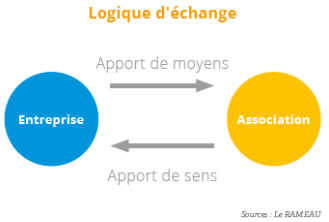
© Le RAMEAU / 2019

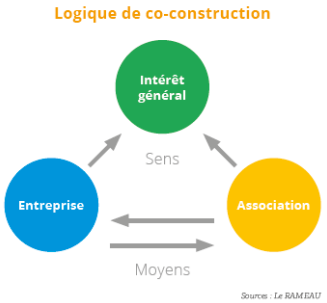
* Source : Programme PHARE 2015 – 2017 de l'Observatoire des partenariats (Comisis-OpinionWay)

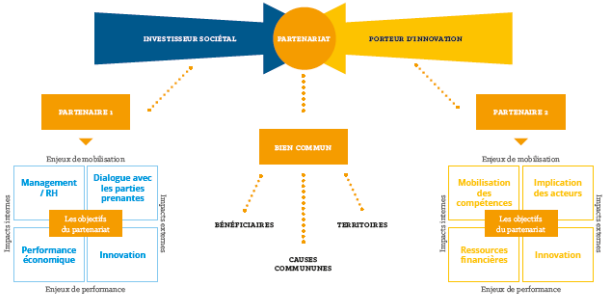
La dynamique stratégique de co-construction

Passer du « contrat-échange » au « contrat alliance »…

… pour répondre à un triple besoin, au-delà des seules parties concernées







Appréhender une nouvelle approche des partenariats

Définir les objectifs pour chacun des partenaires mais aussi pour leur écosystème

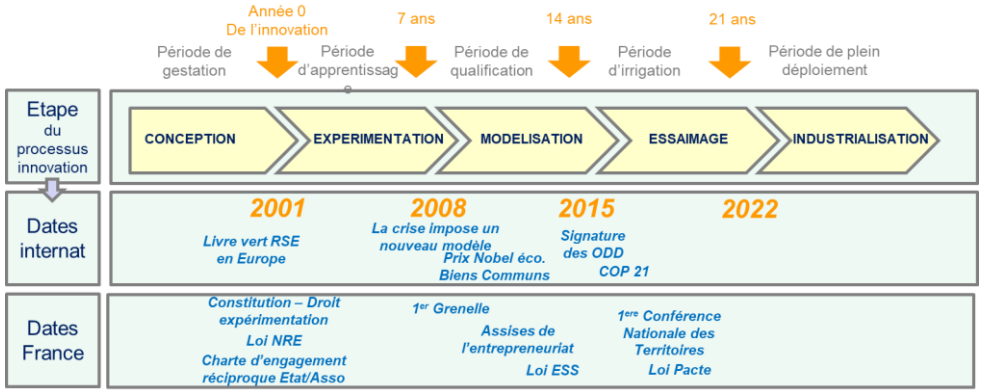
La logique de co-construction est avant tout un changement de regard et de posture sur ses propres liens avec son écosystème

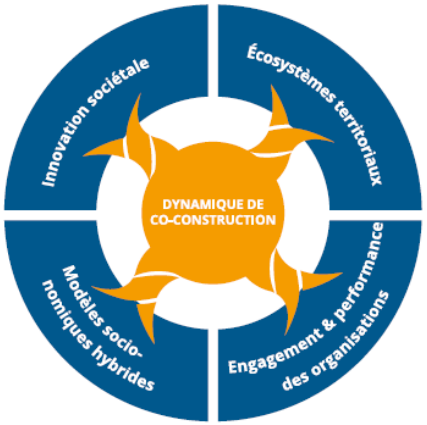
© Le RAMEAU / 2019

L'émergence de la co-construction en France

20 ans de cheminement collectif…

… au service de 4 défis significatifs





2001 marque le début d'une nouvelle conception de l'action collective

La co-construction est une dynamique apprenante qui permet de réaliser une forme de R&D sociétale entre acteurs riches de leurs différences

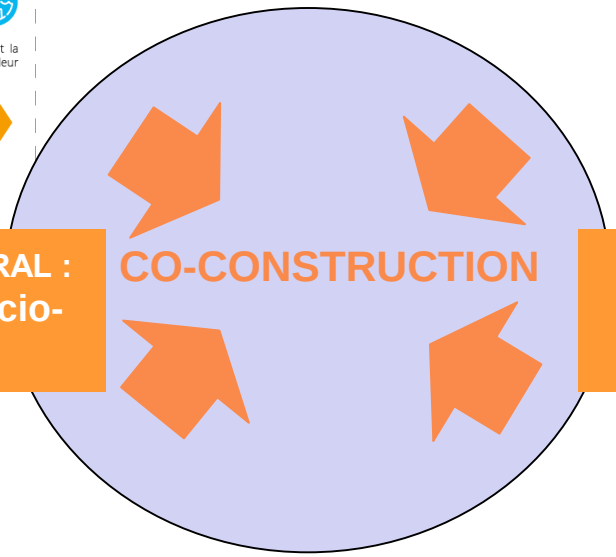
Un cheminement de transformation depuis deux décennies qui infuse lentement des modes d'actions structurellement différents

© Le RAMEAU / 2019

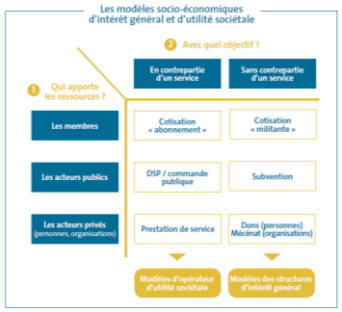
Les fondements de la co-construction

INSTITUTIONS :
Co-construction des politiques publiques

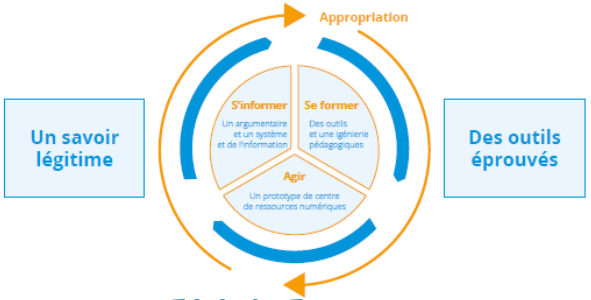
ACTEURS ECONOMIQUES :
Responsabilisation sociétale effective



STRUCTURES D'INTÉRÊT GÉNÉRAL :
Hybridation des modèles socio-économiques



ACTEURS ACADÉMIQUES :
Transformation de l'acquisition des savoirs

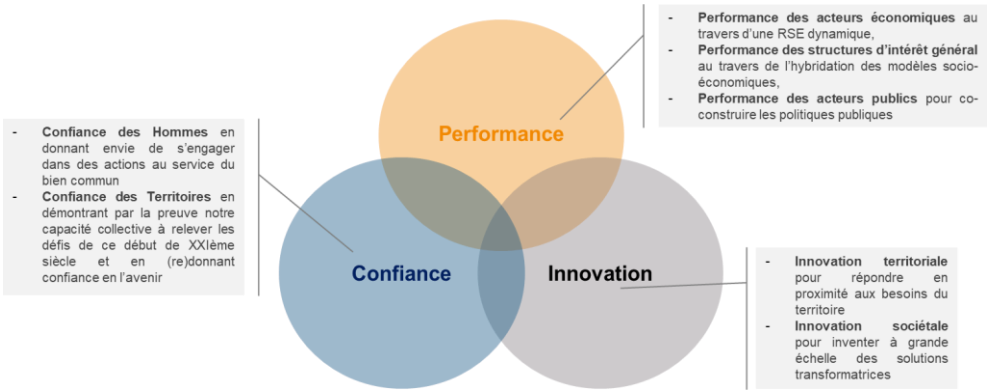


Un engagement partenarial qui s'accentue… lié à la transformation simultanée de chacun des modèles

© Le RAMEAU / 2019

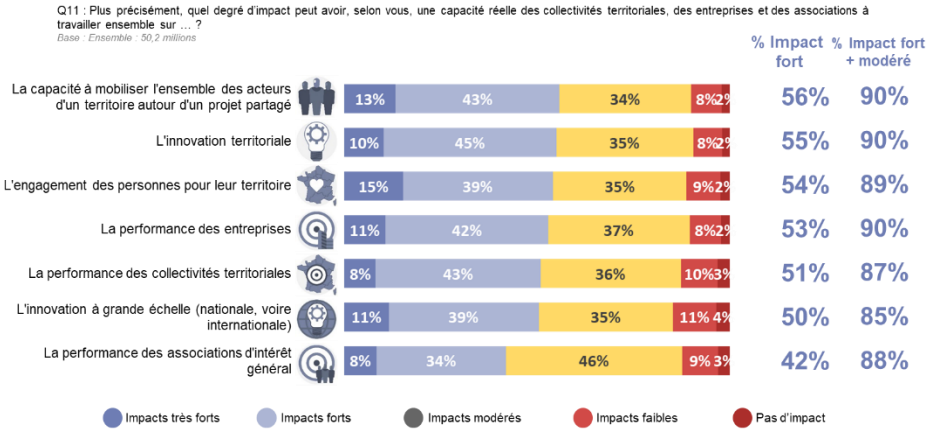
Les impacts des nouvelles alliances

Les 3 impacts des alliances qualifiés par la pratique des « pionniers »



Les alliances sont source d'innovation, de performance et de confiance

Les impacts identifiés par les Français



Des impacts perçus sur de nombreux leviers complémentaires

Des impacts qui justifient de lever l'inertie au changement, et de faire l'effort nécessaire pour « apprendre à faire alliance »

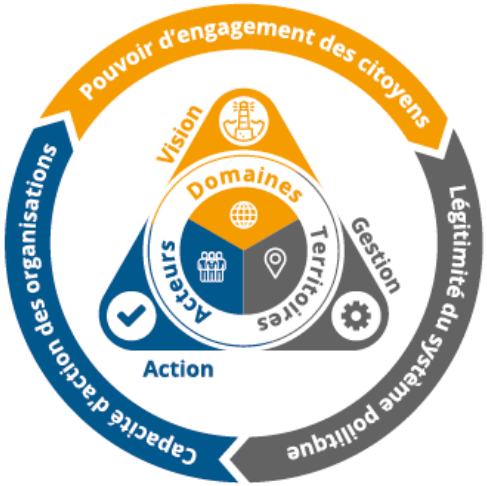
© Le RAMEAU / 2019

*Toute publication totale ou partielle doit impérativement utiliser la mention complète suivante :
« Etude IMPACT - Citoyens – Comisis-OpinionWay pour l'Observatoire des partenariats , Octobre 2019 »*

Une nouvelle philosophie politique !

Pour réussir la triple articulation[1] nécessaire face aux défis collectifs…

… il convient de trouver un nouvel équilibre entre le JE et le NOUS, à partir de la réalité de terrain



Une vision systémique des domaines, des acteurs et des territoires

Un nouveau barycentre à inventer

Une nouvelle équation politique à inventer face au « devoir d'alliance »

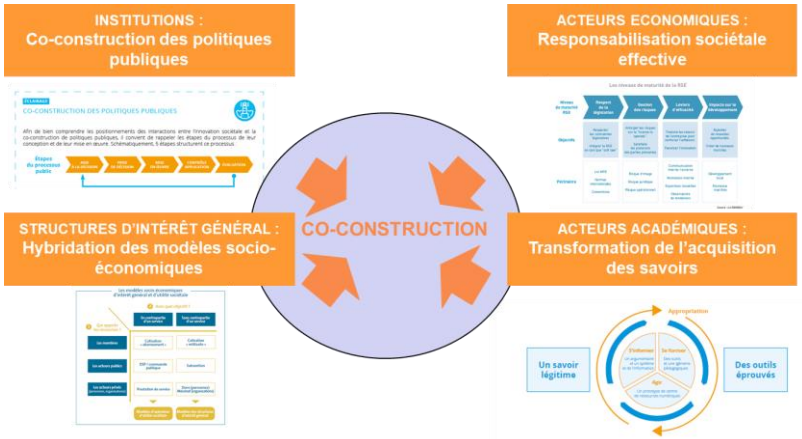
[1] Voir rapport collectif « Intérêt général : nouveaux enjeux, nouvelles alliances, nouvelle gouvernance » (2015), et dossier « Intérêt général : un concept en mutation » (2019)

© Le RAMEAU / 2019

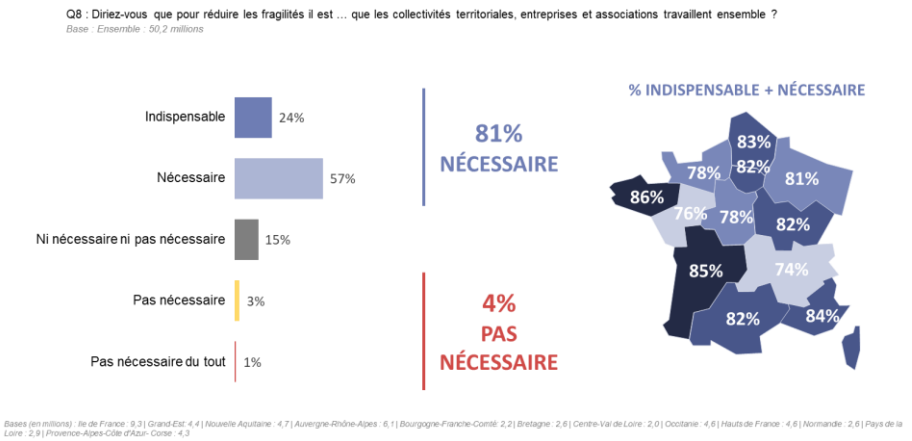
Les deux conditions du changement sont réunies

La nécessité pour tous les acteurs de se (re)mettre en question

La volonté des Français qui réclament un « devoir d'alliance »



Une incapacité seule à appréhender les transformations systémiques



Une nécessité pour les collectivités, entreprises et associations se s'allier pour répondre aux défis actuels

Les deux leviers pour lever l'inertie sont à l'œuvre, mais comment agir concrètement ?

© Le RAMEAU / 2019

*Toute publication totale ou partielle doit impérativement utiliser la mention complète suivante :
« Etude IMPACT - Citoyens – Comisis-OpinionWay
pour l'Observatoire des partenariats , Octobre 2019 »

Sommaire

Vers une nouvelle philosophie politique !

La co-construction du bien commun en action

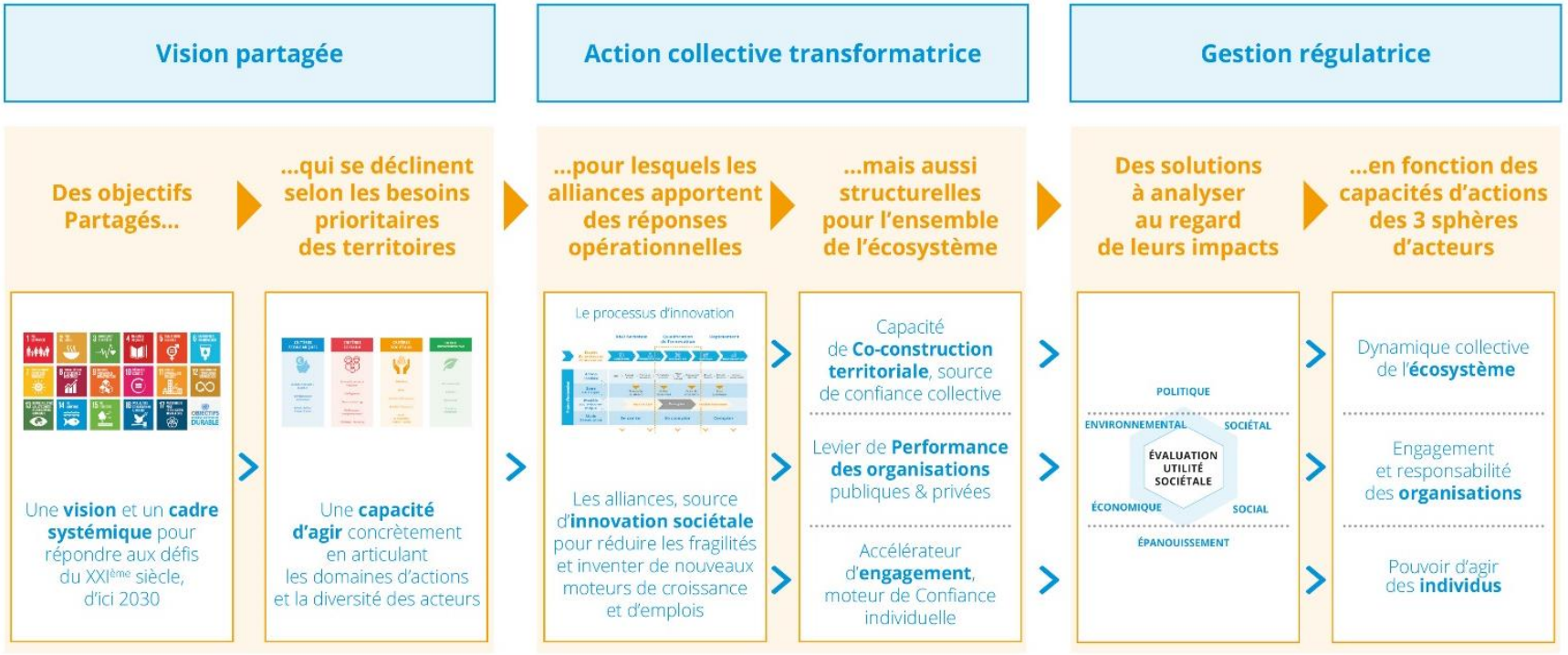
Les outils de la co-construction

Que trouver sur la plateforme l'innovation territoriale en actions ?

© Le RAMEAU / 2019

Piloter la dimension systémique du changement

Une capacité d'actions holistique

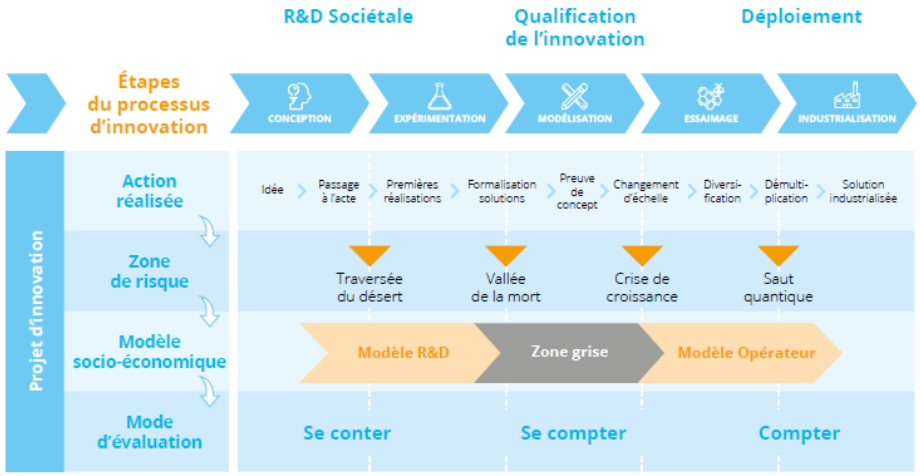


Les travaux de recherche modélisent le continuum des objectifs collectifs à la capacité d'en mesurer les impacts pour chaque acteur de l'écosystème

© Le RAMEAU / 2019

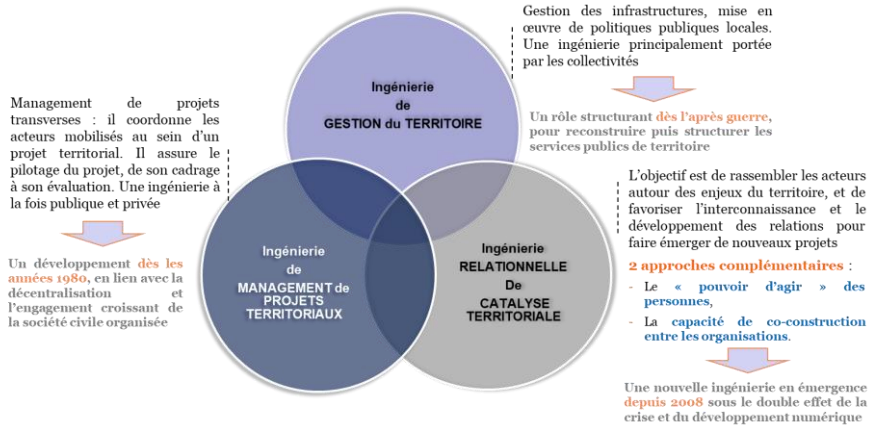
Les deux leviers d'actions prioritaires

Le processus d'innovation sociétale



La R&D sociétale, une opportunité pour apprendre à se connaitre et construire ensemble

La co-construction territoriale

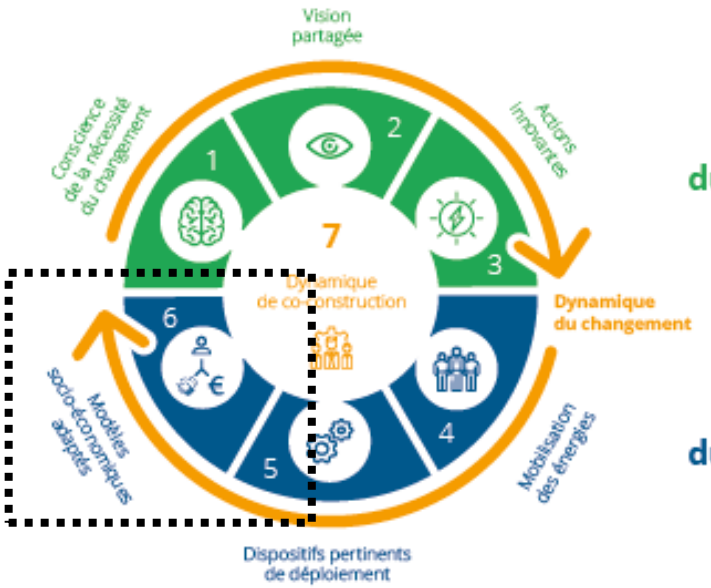


La 3ème ingénierie territoriale pour (re)tiser le Lien commun

Deux modes d'actions à développer pour « apprendre à faire alliance »

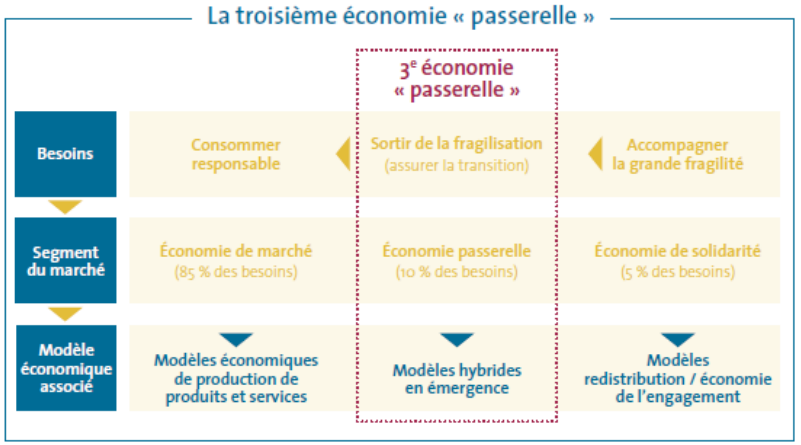
© Le RAMEAU / 2019

Comment conduire le changement ?



Moteurs du changement

Conditions du changement



Pour passer concrètement à l'action, la question de la (ré)invention des modèles socio-économiques est au cœur des leviers de changement

© Le RAMEAU / 2019

Apprendre à valoriser l'action

Les 4 piliers de la valorisation de l'action sociétale

Le « dictionnaire des praticiens » peut donc s'enrichir d'une **nouvelle définition : l'Action sociétale.** C'est la capacité à maîtriser l'innovation sociétale, à s'appuyer sur l'engagement individuel et collectif, et à être en mesure d'évaluer la performance induite pour toutes les parties prenantes de l'écosystème. Son objectif : répondre avec pertinence aux besoins sociétaux, en particulier des personnes et des territoires les plus fragiles.

De la qualification de l'innovation sociétale à la valorisation de l'action, les piliers de la capacité à conduire le changement sont identifiés

© Le RAMEAU / 2019

Sommaire

Vers une nouvelle philosophie politique !

La co-construction du bien commun en action

Les outils de la co-construction

Que trouver sur la plateforme l'innovation territoriale en actions ?

© Le RAMEAU / 2019

Les moyens pour passer à l'action

Disposer des outils adaptés

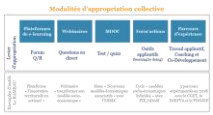
Partager la connaissance

Des publications permettant de comprendre des enjeux à la pratique, en illustrant de cas concrets

Outiller les organisations et les territoires

Des plateformes numériques au plus près des besoins des territoires

Accompagner la montée en compétence



Des modalités adaptées aux différents niveaux de maturité des acteurs

Ne partir que des fruits des expérimentations de terrain… éprouvées dans le temps

Faire émerger des lieux de dialogue et de co-construction

Les lieux physiques

Exemple : Paris-Est Marne & Bois

L'articulation des « tiers lieux » d'un territoire devient un enjeu majeur pour l'interconnaissance

Les lieux numériques

Exemple : Plateforme « l'innovation territoriale en actions! »

Le numérique permet de dépasser les frontières… y compris en proximité

Les lieux symboliques

Exemple : L'Observatoire des partenariats

La co-construction de dispositifs partagés que personne ne peut porter seul

Inventer les espaces où le « pari de la confiance » permet un discours de « vérité »

Faire éclore les compétences pour « faire alliance »

Direction des alliances stratégiques

Une capacité à rendre compte de la dimension structurante des alliances stratégiques

La question opérationnelle, stratégique, mais aussi politique au cœur des enjeux

« Médiateur » inter-organisation

Garantir que l'asymétrie n'est pas nécessairement un frein si le positionnement de chacun est respecté

Trouver l'équilibre entre des acteurs riches de leurs différences

Catalyseurs territoriaux

Un métier multi-facette façonné en fonction des acteurs et des actions d'un territoire

Inventer territorialement le Lien commun

Passer de « marginaux séquents » isolés à des « troupes de génies »

3 moyens collectifs indispenssables pour passer à l'action

© Le RAMEAU / 2019

Les moyens pour passer à l'action :
La diversité des outils nécessaires

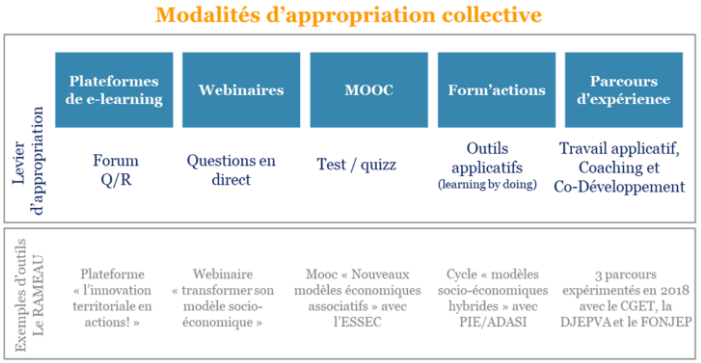
Partager la connaissance

Des publications permettant de comprendre des enjeux à la pratique, en illustrant de cas concrets

Outiller les organisations et les territoires

Des plateformes numériques au plus près des besoins des territoires

Accompagner la montée en compétence



Des modalités adaptées aux différents niveaux de maturité des acteurs

De nombreux outils sont aujourd'hui disponibles pour s'informer, se former et agir efficacement, en fonction de son profil, de ses objectifs… et de sa maturité !

© Le RAMEAU / 2019

Les moyens pour passer à l'action :
Les 3 « lieux » de la co-construction

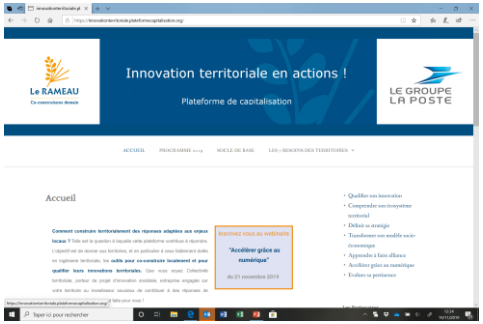
Les lieux physiques

Exemple : Paris-Est Marne & Bois

L'articulation des « tiers lieux » d'un territoire devient un enjeu majeur pour l'interconnaissance

Les lieux numériques

Exemple : Plateforme « l'innovation territoriale en actions! »



Le numérique permet de dépasser les frontières… y compris en proximité

Les lieux symboliques

Exemple : L'Observatoire des partenariats

L'Observatoire des **Partenariats**

La co-construction de dispositifs partagés que personne ne peut porter seul

Il n'existe pas de co-construction sans lieux neutres où les acteurs engagés peuvent faire le « pari de la confiance »

© Le RAMEAU / 2019

Les moyens pour passer à l'action :
L'émergence de nouveaux métiers

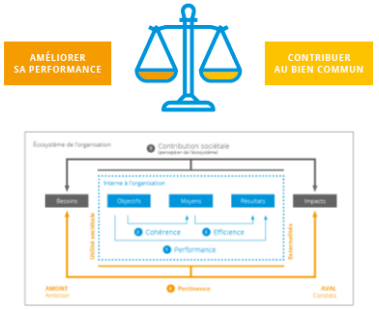
Direction des alliances stratégiques

Une capacité à rendre compte de la dimension structurante des alliances stratégiques

La question opérationnelle, stratégique, mais aussi politique au cœur des enjeux

« Médiateur » inter-organisation

Garantir que l'asymétrie n'est pas nécessairement un frein si le positionnement de chacun est respecté



Trouver l'équilibre entre des acteurs riches de leurs différences

Catalyseurs territoriaux

Un métier multi-facette façonné en fonction des acteurs et des actions d'un territoire

Dialogue territorial	Expérimentations collectives	Accompagnements	Gestion d'un lieu
• Connaitre les enjeux et acteurs du territoire • Organiser des temps de rencontres et d'interconnaissance • Sensibiliser aux alliances territoriales • Mettre en relation les acteurs complémentaires	• Identifier les besoins prioritaires • Mobiliser les acteurs pour co-construire des solutions • Piloter des expérimentations • Evaluer les expérimentations	• Assurer un service d'émergence / d'incubation • Former aux nouvelles pratiques • Accompagner les partenariats • Favoriser l'essaimage / transfert de savoir-faire à d'autres territoires	• Proposer un lieu d'échanges convivial (ex : café solidaire) • Gérer un espace de co-working • Organiser un showroom • Mettre à disposition un FabLab

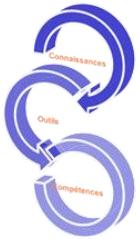
Inventer territorialement le Lien commun

Apprendre à « faire alliance » fait émerger de nouveaux métiers au sein des organisations, entre elles, mais aussi plus largement au sein de l'écosystème

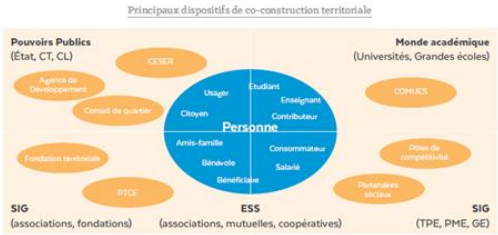
© Le RAMEAU / 2019

Comment structurer les dispositifs de déploiement ?

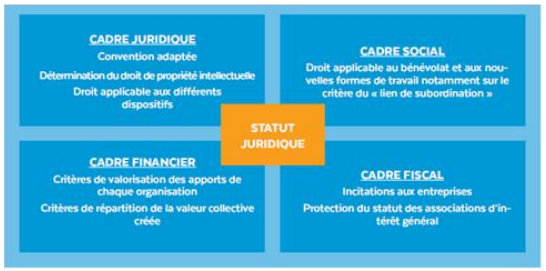
Quels dispositifs d'animation collective ?



Quelle gouvernance collective ?



Quel cadre technique aux alliances ?



Quels modes d'investissement sociétaux ?

Co-construire les dispositifs collectifs afin de répondre aux nouveaux défis, notamment en articulant le « 1er kilomètre des besoins » avec la diversité des « derniers kilomètres des solutions »

© Le RAMEAU / 2019

Sommaire

Vers une nouvelle philosophie politique !

La co-construction du bien commun en action

Les outils de la co-construction

Que trouver sur la plateforme l'innovation territoriale en actions ?

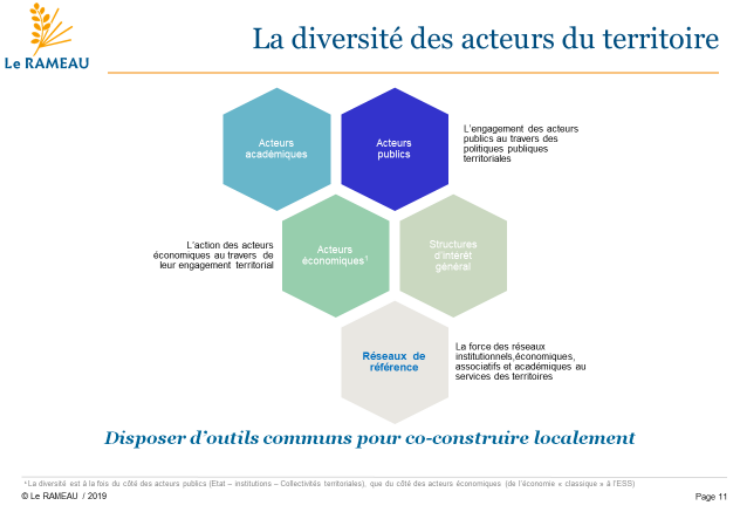
© Le RAMEAU / 2019

Le contenu de la plateforme :
Une réponse aux besoins qualifiés des différents acteurs

Besoins

Répondre aux besoins concrets que se posent les projets de territoire

Acteurs cibles



Faciliter le dialogue entre acteurs grâce à une sémantique partagée

Un outil au service de la transversalité des besoins territoriaux, en priorité là où l'ingénierie territoriale manque pour disposer des compétences nécessaires

Le contenu de la plateforme :
La structuration du contenu

Quels enjeux ?

COMPRENDRE

Méthode d'auto-diagnostic :

Découvrez dès à présent la méthode d'évaluation de sa maturité numérique d'ADB – Solidatech

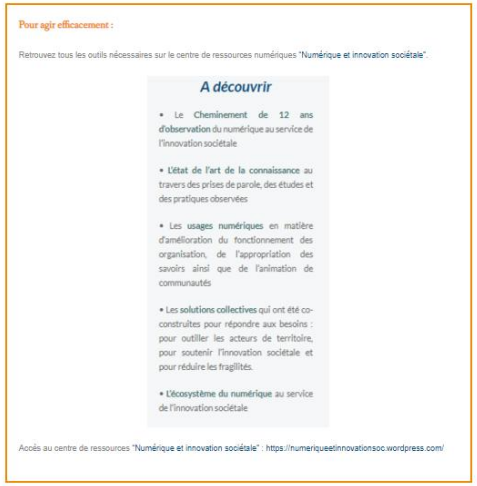
Exemples inspirants:

- ADB-Solidatech,
- Hello Asso
- Societality
- Simplon

Pour se former :

Visionnez la vidéo " **le numérique au service de l'innovation sociétale"** dès le 21 novembre 2019

S'APPROPRIER



Pour agir efficacement :

Retrouvez tous les outils nécessaires sur le centre de ressources numériques "Numérique et innovation sociétale".

A découvrir

- Le **Cheminement de 12 ans d'observation** du numérique au service de l'innovation sociétale
- **L'état de l'art de la connaissance** au travers des prises de parole, des études et des pratiques observées
- Les **usages numériques** en matière d'amélioration du fonctionnement des organisation, de l'appropriation des savoirs ainsi que de l'animation de communautés
- Les **solutions collectives** qui ont été co-construites pour répondre aux besoins : pour outiller les acteurs de territoire, pour soutenir l'innovation sociétale et pour réduire les fragilités.
- **L'écosystème du numérique** au service de l'innovation sociétale

Accès au centre de ressources "Numérique et innovation sociétale" : https://numeriqueetinnovationsoc.wordpress.com/

Pour agir efficacement

AGIR

3 marches vers l'action : comprendre et s'approprier pour donner l'envie d'agir !

© Le RAMEAU / 2019

Les outils disponibles

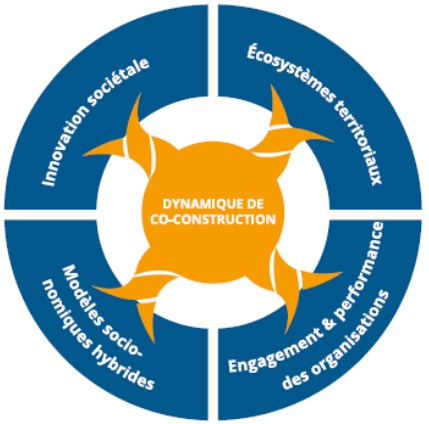
Note prospective sur la nouvelle philosophie politique

Comprendre la transformation à l'œuvre dans ses fondements philosophiques

Rapport de recherche sur l'ODD17, levier de changement systémique

Identifier les leviers d'actions collectives pour conduire un changement serein

5 kits pratiques pour agir dès aujourd'hui



Partir des résultats concrets de terrain pour inventer l'avenir

Une diversité de ressources en fonction des besoins et de la maturité de chacun

© Le RAMEAU / 2019

Echanges

Avez-vous des questions ?

© Le RAMEAU / 2019

Enquête d'évaluation de la plateforme

Vos réponses permettront de faire évoluer la plateforme « l'innovation territoriale en action »

© Le RAMEAU / 2019

Un nouvel engagement :

Faire évoluer cette plateforme au service des territoires… en fonction de vos besoins !

Rendez-vous dès janvier pour connaitre le programme 2020

Belles fêtes d'ici là

© Le RAMEAU / 2019

ANNEXES

© Le RAMEAU / 2019

Point d'observation

Le RAMEAU en quelques mots

Laboratoire de recherche empirique,
sous statut associatif d'intérêt général, créé en 2006

12 ans de recherche appliquée

12 plateformes de capitalisation

500 organisations bénéficiaires

70 M€ mobilisés pour l'innovations sociétales

1 M€ de budget / 5 permanents

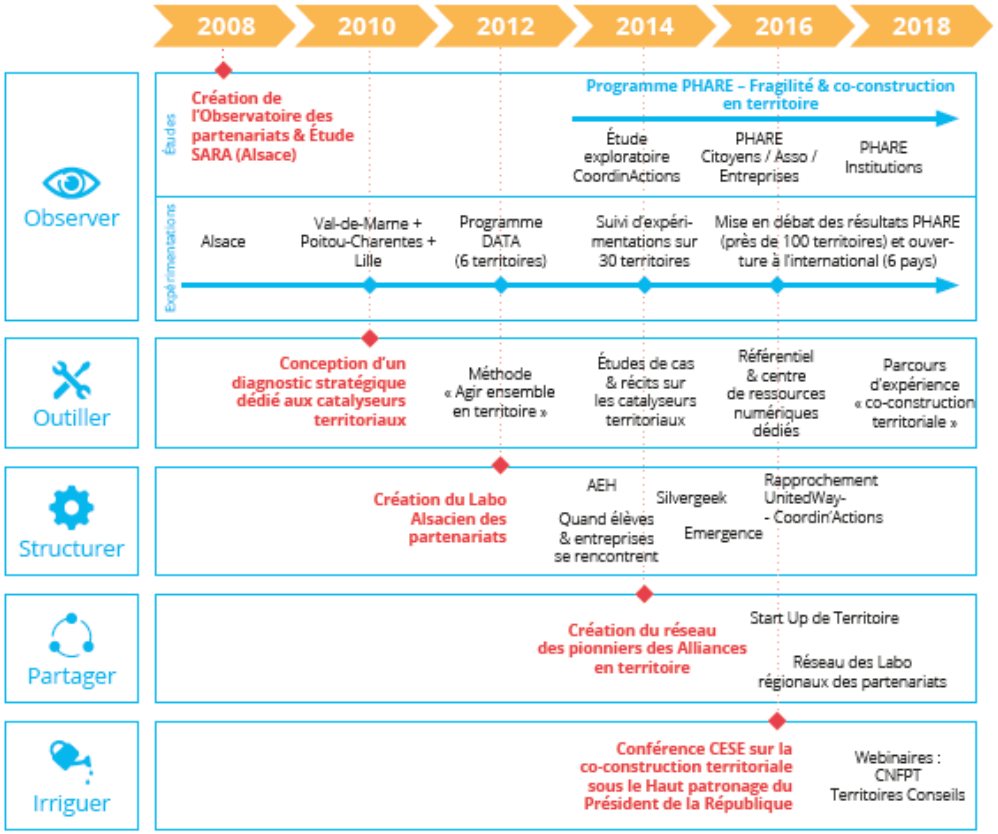
Co-fondateur de :

L'Observatoire des Partenariats — ADASI — Réseau des Pionniers des Alliances en Territoire — Fondation pour la Co-Construction du Bien Commun

En partenariat avec notamment :

Fondation EDF, Groupe Caisse des Dépôts, Fondation Bettencourt Schueller, ADASI, Renault, AG2R La Mondiale, UnitsCité, Mitsubishi Electric, Alsace Active, AFM, wimoov, MEDEF, Caisse d'Epargne, La Poste, Le Mouvement Associatif, ESSEC, Engie, CFF, United Way, réseaugds, Consult in France, Generali, habitat et humanisme

Programme « Co-construction territoriale »

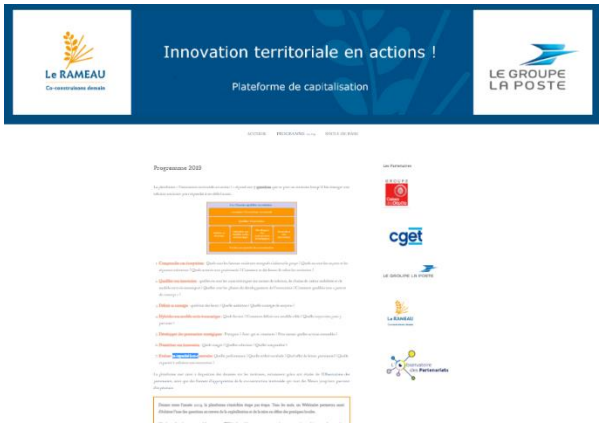


Une décennie de recherche empirique

© Le RAMEAU / 2019

Plateforme numérique :
Deux outils en un !

La plateforme « l'innovation territoriale en actions ! »



http://innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org/

La plateforme est structurée autour des 7 thèmes. Elle s'enrichira progressivement.

Un webinaire mensuel

Un thème abordé tous les 3ièmes jeudi de chaque mois

Favoriser l'appropriation de l'outil et de ses contenus, et co-construire son évolution avec les acteurs des territoires

© Le RAMEAU / 2019