



RÉSEAU DES PIONNIERS
DES **ALLIANCES**
EN TERRITOIRE

KIT « SORTIE DE CRISE COVID-19 EN TERRITOIRE »

Les catalyseurs territoriaux à la manœuvre !

Les résultats du sondage **URGENCE-Covid-Citoyens¹** sont éloquentes : **81% des Français déclarent que pour sortir de la crise du Covid-19, il est utile (dont 29% incontournable) de « jouer collectif » entre associations, collectivités, entreprises et initiatives citoyennes. Les Français confirment le « devoir d’alliance » qu’ils avaient rappelé à l’automne dernier²... mais ils ne sont que 21% à estimer que ces alliances sont suffisamment mises en œuvre aujourd’hui.**

Comment infléchir cette perception ? Comment faire valoir la diversité des pratiques existantes ? Comment accélérer les dynamiques de co-construction sur les territoires pour répondre aux attentes des français ? Autant d’enjeux traités dans le cadre de la mission ministérielle sur l’accélération des alliances stratégiques : un programme d’actions détaille 21 mesures pour répondre aux besoins des différentes parties prenantes³ et insiste sur le rôle structurant des différentes formes d’ingénieries. La démarche collective « anticiper la sortie de crise »⁴ renforce également le besoin des ingénieries et met l’accent sur leur nécessaire articulation pour réussir le rebond.

Pour y parvenir, les « catalyseurs territoriaux » ont un rôle structurant pour animer les dynamiques locales, et assurer une forme de « médiation » dans le dialogue entre les mondes riches de leurs différences.

Pour nous aider collectivement à réussir ce challenge, le Réseau des pionniers des alliances en Territoire a conçu ce kit pratique à destination des « catalyseurs territoriaux ». Il est en libre accès sur la plateforme « l’innovation territoriale en actions » qu’il anime (<https://innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org/>).

Kit pratique réalisé en partenariat avec :



¹ La nécessité de « jouer collectif » pour sortir de la crise sanitaire (sondage OpinionWay pour l’Observatoire des partenariats, mai 2020)

² Etude IMPACT-Citoyens, programme IMPACT de l’Observatoire des partenariats (Comisis-OpinionWay, octobre 2019)

³ Démarche réunissant 3 sphères d’acteurs (« investisseurs sociétaux », « têtes de pont » nationales & territoriales, et experts aux « compétences rares ») : <http://www.lerameau.fr/lodd-17-en-pratique-un-programme-en-21-mesures/>

⁴ <https://innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org/covid-19-urgence-et-relance>



RÉSEAU DES PIONNIERS
DES **ALLIANCES**
EN TERRITOIRE

3 DIMENSIONS : POLITIQUE, STRATEGIQUE, PRATIQUE

Des outils politiques : faire de l'ODD 17 un levier de sortie de crise

- **La position du Gouvernement sur la manière de « jouer collectif »** : un [programme de 4 chantiers et 21 mesures](#), issu de la mission ministérielle « accélérer les alliances stratégiques entre associations, entreprises et collectivités ».
- **Des faits, des chiffres et des exemples** : l'Observatoire des partenariats vous propose une série de données utiles pour une aide à la décision territorialisée :
 - [L'état des lieux des partenariats en France](#) (mai 2020),
 - Les [rapports IMPACT régionaux](#) qui éclairent sur les fragilités prioritaires et les pratiques partenariales locales (chaque mois une nouvelle région est analysée),
 - La [base de données IMPACT – Pratiques innovantes](#) qui recense plus de 350 études de cas d'alliance.

Des outils stratégiques : connaître les besoins et les programmes d'urgence / de relance pour les acteurs / actions d'intérêt général



En partenariat avec la Médiation des entreprises et Le RAMEAU, le Réseau est heureux de mettre à votre disposition en avant-première la [capitalisation réalisée depuis le 20 mars dernier](#) sur les analyses de besoin des acteurs de territoire, ainsi que sur les programmes d'urgence & de relance pour répondre aux acteurs/actions d'intérêt général.



RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES** EN TERRITOIRE

Ces données sont actualisées toutes les semaines :

- [Accès aux principales études de besoin](#) et rapports/notes d'analyse prospective,
- Les [principaux programmes d'urgence](#) pour informer sur les mesures d'exception, pour outiller la continuité d'activité, ainsi que pour sécuriser la trésorerie des acteurs d'intérêt général,
- Les [principaux programmes de relance](#) pour consolider les modèles socio-économiques, favoriser les alliances stratégiques, ainsi que mutualiser les moyens sectoriellement & territorialement.

Des outils pratiques : animer la co-construction en territoire

- **Accéder à la capitalisation des « pionniers » pour animer une démarche de co-construction territoriale** : la [plateforme l'innovation territoriale en actions](#) propose des outils pour s'informer, se former et agir efficacement à partir des méthodes & outils éprouvés par la pratique de terrain,
- **Faire de l'ODD 17 un levier pour la transformation d'un territoire** : issu de la mission ministérielle sur l'accélération des alliances stratégiques, le [kit « l'ODD 17 en pratique »](#) a été construit comme un parcours de (re)découverte des enjeux de la co-construction du bien commun autour de l'ODD 17 : pourquoi & au service de quoi « faire alliance » ? Comment faire concrètement ? Qui peut témoigner des impacts réels de ces nouvelles alliances et de la diversité des modèles d'alliance ? Quelles sont les boîtes à outils qui peuvent m'aider (sur les partenariats associations-entreprises, sur la co-construction territoriale, sur l'innovation sociétale partagée, sur l'engagement des salariés et sur l'appropriation des ODD) ?
- **Accompagner un territoire dans sa démarche ODD** : le [guide pratique « ODD & Collectivités territoriales »](#) du Comité 21 est un outil précieux pour initier, piloter et évaluer une dynamique locale de dialogue autour des Objectifs de Développement Durable. Cette dernière permet à la fois de favoriser un langage commun, et d'insister sur la nécessité de (ré)inventer des solutions qui répondent à la fois aux besoins de court terme et aux contraintes de moyen terme.

Pour aller plus loin ensemble, partageons les 2 prochains temps du Réseau :

- **28 mai**, de 13h à 14h : Webinaire « les exemples inspirants de co-construction territoriale » - en direct et en replay sur la plateforme du Réseau
- **8 juillet** : 6^{ème} Rencontre des pionniers des alliances en Territoire (en ligne)



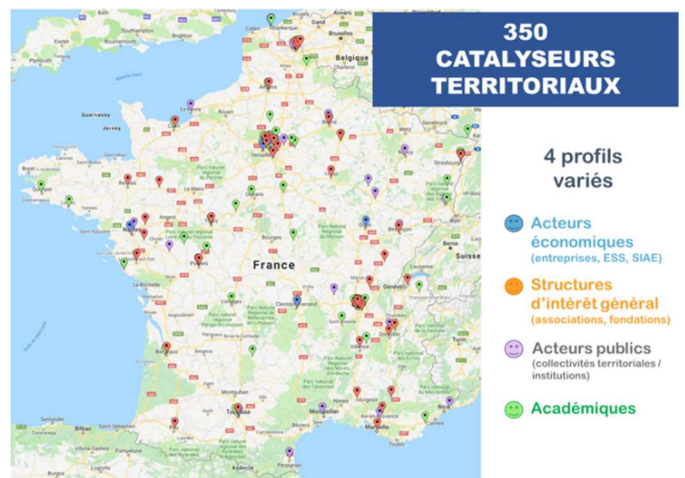
RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES** EN TERRITOIRE

LE RESEAU EN QUELQUES MOTS

Un réseau de 350 « catalyseurs territoriaux » pour partager entre « pairs »

En une décennie, le métier de « catalyseur territorial » s'est structuré empiriquement pour accompagner le mouvement de co-construction. **Dès 2014, les « pionniers » ont créé un réseau informel pour partager leurs pratiques et construire ensemble des outils utiles à tous les territoires. La richesse de ce réseau est la diversité de ses membres** qui proviennent d'écosystèmes très complémentaires : Collectivités territoriales, associations, entreprises, accompagnateurs, institutions, acteurs académiques...

Ils sont aujourd'hui plus de 350 sur les territoires métropolitains et ultra-marins à capitaliser les pratiques innovantes. La **Rencontre annuelle** est l'occasion de mettre en partage les avancées et les difficultés de l'ingénierie de co-construction territoriale.



LES OUTILS POUR AGIR DES AUJOURD'HUI !

Les **méthodes et outils** qui ont fait leurs preuves auprès des pionniers ont été **capitalisées et mises à disposition des territoires**, et prioritairement des plus faiblement dotés en ingénierie territoriale. Ils permettent de valoriser l'existant territorial, et de s'inspirer des pratiques les plus adaptées aux spécificités locales.

Chaque territoire, selon sa maturité et ses objectifs, est éclairé sur les **7 leviers de la co-construction territoriale** :



- **Qualifier son innovation** : Quelles en sont les caractéristiques (en termes de solution, d'acteurs mobilisés et de modèle socio-économique) ? Quelles en sont les phases du développement ? Comment qualifier une « preuve de concept » ?
- **Comprendre son écosystème** : Quelles sont les priorités ? Quels en sont les enjeux et les réponses existantes ? Quels acteurs sont positionnés ? Comment se déclinent-ils selon les territoires ?
- **Définir sa stratégie** : Quel état des lieux ? Quelle ambition ? Quelle stratégie de moyens ?
- **Transformer son modèle socio-économique** : Quels leviers ? Comment définir son modèle cible ? Quelle trajectoire ?
- **Apprendre à faire alliance** : Pourquoi ? Avec qui et comment ?
- **Accélérer grâce au numérique** : Quels usages ? Quelles solutions ? Quelle temporalité ?
- **Évaluer sa pertinence** : Quelle performance ? Quelle utilité sociétale ? Quel effet de levier partenarial ? Quelle capacité à valoriser son innovation ?

Des webinaires de découverte et de partage permettent à chacun de comprendre et de s'appropriier les bonnes pratiques. Le **cycle annuel** est défini en lien avec les actualités du Réseau des pionniers des alliances en territoire.

Retrouvez tous ces outils sur la plateforme « l'innovation territoriale en actions » :

<https://innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org/>