



3^{ème} diner « Elus & Entreprises »

Jouons collectif !

Le retour d'expériences de la co-construction territoriale

23 novembre 2020

1, Allée Charles V - 94300 VINCENNES
Tél. : 01-53-66-99-70 - info@lerameau.fr
www.lerameau.fr

Avec la contribution de :



AGENCE
NATIONALE
DE LA COHESION
DES TERRITOIRES



MINISTÈRE
DE L'ÉDUCATION
NATIONALE ET
DE LA JEUNESSE



BANQUE des
TERRITOIRES



INSTITUT pour
la recherche
TERRITOIRES

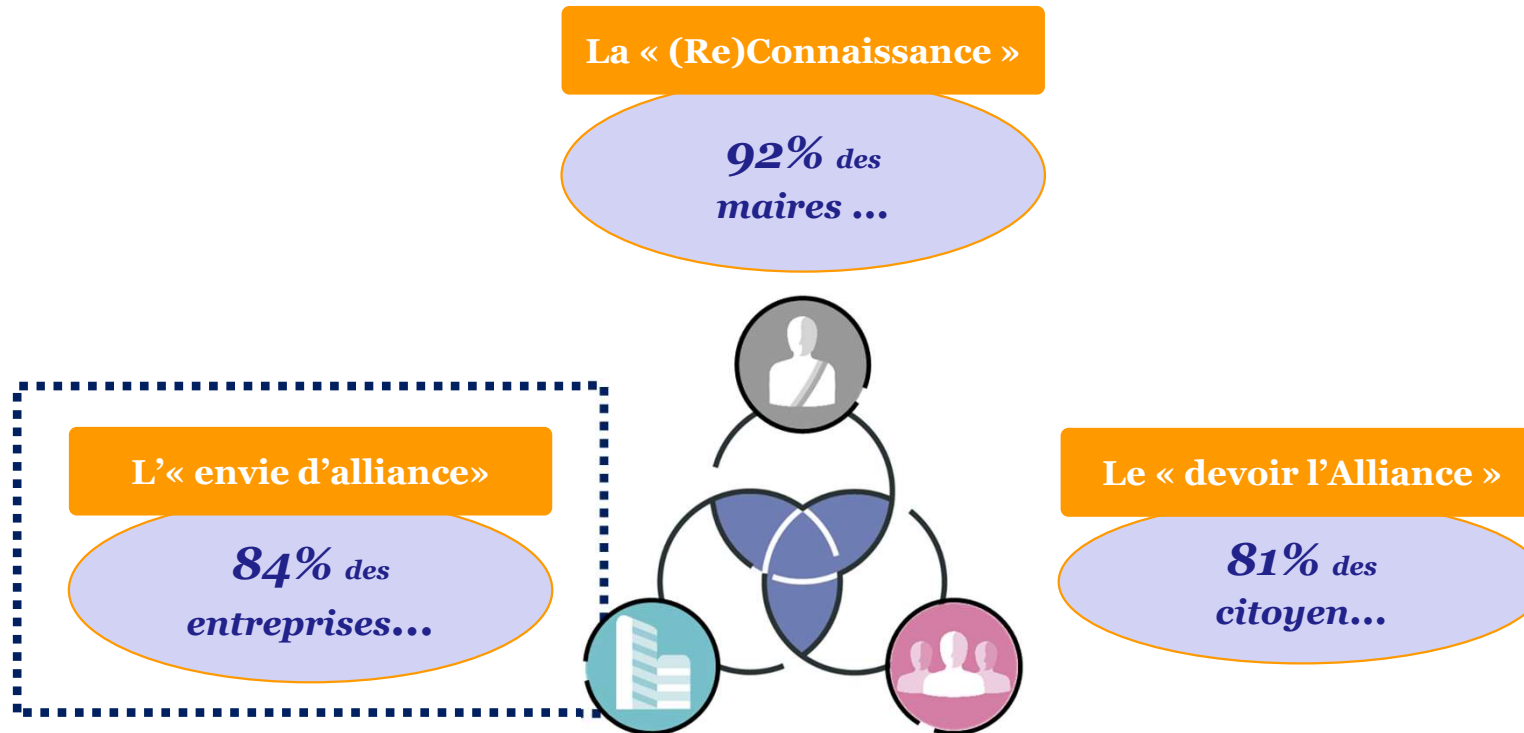


Observatoire
des Partenariats



TOTAL
FOUNDATION

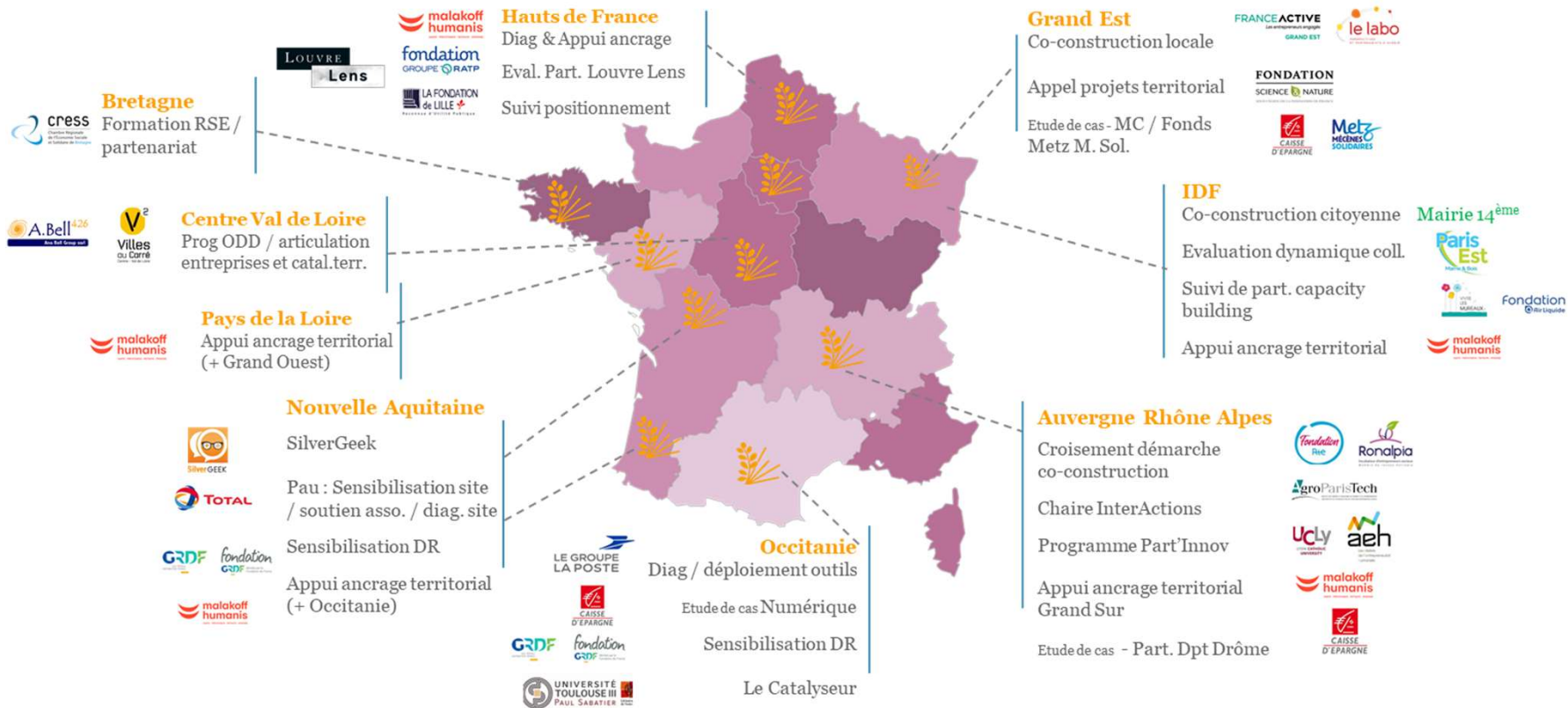
Expérimentations territoriales : *Les attentes en matière de « jouer collectif »*



*... considèrent comme utile, voire incontournable, de « jouer collectif » entre collectivités, associations et entreprises pour accélérer la sortie de crise de la Covid-19**

« L'envie d'alliance » des entreprises s'inscrit dans un mouvement de co-construction qui s'incarne sur les territoires depuis une décennie

L'ENGAGEMENT TERRITORIAL DES ENTREPRISES EN ACTION !



Ecouter les territoires et illustrer la diversité des besoins et des réponses locales au plus près des acteurs économiques de terrain

Se mettre à l'écoute des besoins des territoires

Juillet 2018-Juillet 2019



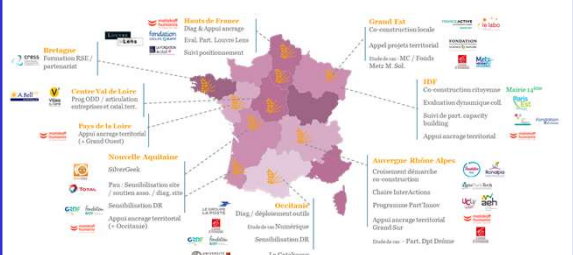
Fondation des Territoires
Favoriser l'engagement des entreprises au service des territoires



Prendre le temps de l'interconnaissance et de croiser les regards sur les enjeux

Expérimenter territorialement

Juin 2019-Novembre 2020



Qualifier les besoins au plus près des territoires, et appréhender la diversité des modèles

Co-construire une Fondation

A partir de Novembre 2020



Passer de l'expérimentation à l'action et à la mobilisation

Des expérimentations qui s'inscrivent dans une démarche apprenante de co-construction de la Fondation des Territoires

Expérimentations territoriales :

Les 7 enseignements de la co-construction territoriale

1 – « L'Alliance », c'est accepter le risque de l'autre !

=> L'Alliance est **un risque consenti fondé sur la confiance** qui ne se décrète pas et doit se traduire en Actions

2 – Les preuves et l'épreuve du temps !

=> La nécessité de se **donner du temps** de la racine aux premiers fruits pour **3 impacts** :
l'innovation, la performance... et la confiance

3 – La terre ne tourne pas autour du soleil !

=> **Une approche systémique des enjeux** (tous domaines, acteurs & territoires) oblige à se décentrer et à être inclusif

4 – Tout est relatif !

=> C'est la **diversité** des modèles et non leur standardisation qui **fait la valeur de la co-construction**

5 – Le collectif... cela s'apprend !

=> « Faire alliance » nécessite de (ré)apprendre une **sémantique commune** pour se comprendre

6 – Un diamant brut... sous les radars !

=> **(Re)Connaitre la valeur** du « jouer collectif » impose **une méthode de valorisation rigoureuse**

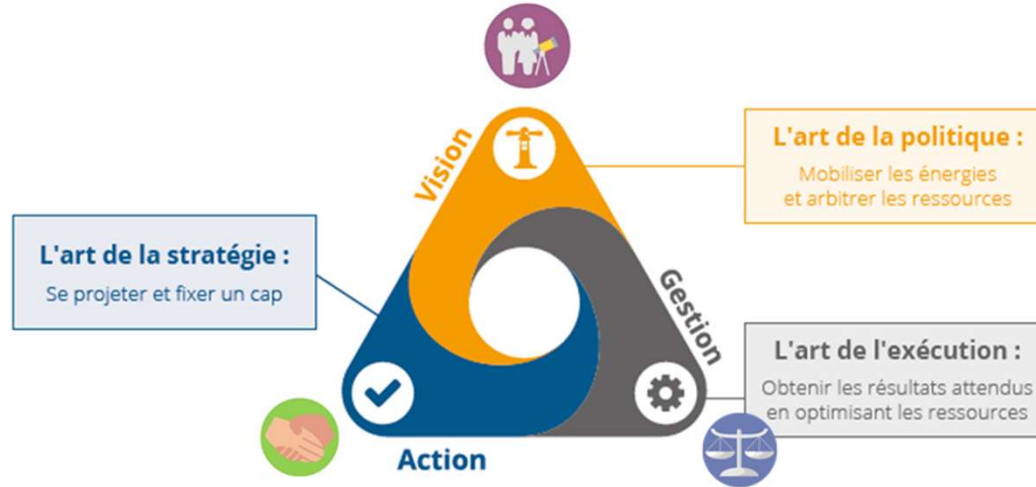
7 – Des lieux et des liens !

=> **La 3^{ème} ingénierie** est fondée sur **deux piliers** : des espaces et des Hommes

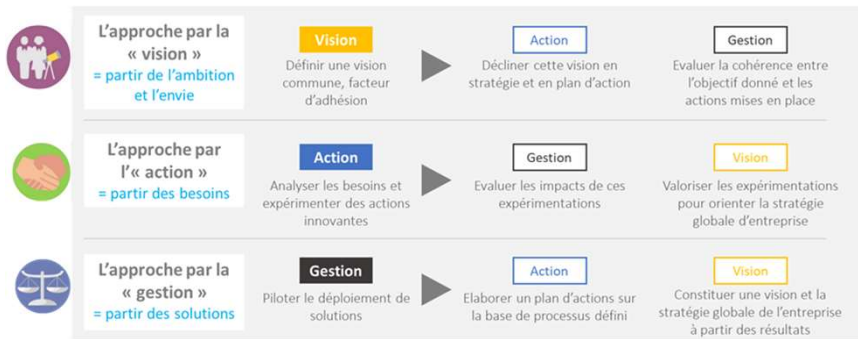
*Une (nouvelle) philosophie de l'Action, fondée sur le « bon Sens »,
tant en termes de direction que de valeur, qui se vit plus qu'elle ne se dit !*

Une (nouvelle) philosophie de l'Action : L'Alliance invite chacun au retour à son « juste » Equilibre

LES 3 LEVIERS D'ACTIVATION DE L'INTÉRÊT GÉNÉRAL



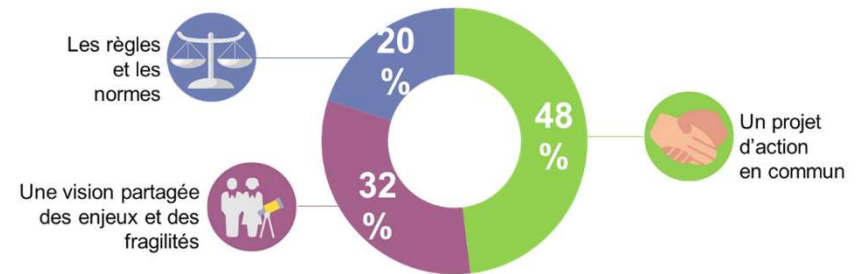
LA DIVERSITÉ DES APPROCHES



L'EFFICACITE DES LEVIERS POUR MOBILISER

Q15 : Pour favoriser la mobilisation de votre territoire, pourriez-vous classer ces trois leviers dans l'ordre des priorités (1 à 3) ?
Base : Ensemble : 50,2 millions

% Levier choisi en premier

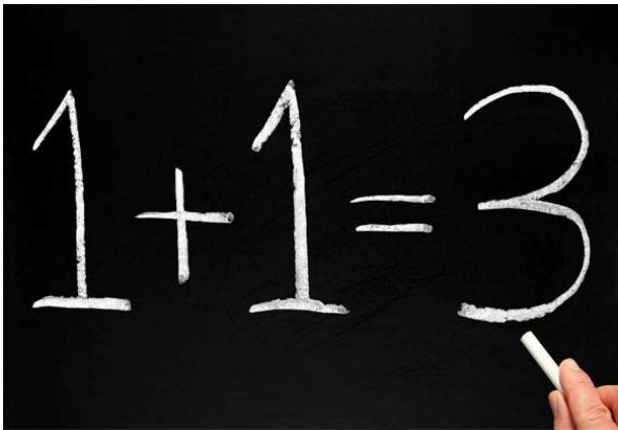


Il n'existe pas de « bon chemin », mais un équilibre propre à chacun pour articuler les 3 leviers : la Vision, la Gestion... et l'Action

Une question de sémantique ?

La théorie de l'Alliance, modélisée par Le RAMEAU

Création, entre **acteurs issus de « mondes » différents**, et donc riches de leurs différences, de **nouvelles solutions** aux **enjeux** économiques, sociaux, environnementaux et sociétaux répondant aux **besoins de l'écosystème**, en **articulant réduction des fragilité** et émergence de nouveaux moteurs de **développement économique durable**.



Fondée sur l'Action, l'Alliance exige une **position** qui traduit une capacité d'**ouverture à l'autre** et une volonté de **co-construction**, ainsi qu'une **prise en compte de la temporalité nécessaire** au « faire alliance ». Elle repose sur une **Confiance** réciproque.

Depuis 2015, les Objectifs de Développement Durable (**ODD**) incarnent le cadre systémique collectif des transformations nécessaires autour de l'Agenda 2030, et **l'ODD 17 en est le levier d'action**.

La co-construction du bien commun est une alchimie entre les personnes, les organisations et les institutions qui marque le passage du simple « contrat-échange » vers un « contrat-alliance » qui crée un Lien commun