



Cycle « L'ODD en pratique »

2020, l'année de l'AMM de l'ODD 17

Rapport de recherche – 20 décembre 2020

1, Allée Charles V - 94300 VINCENNES
Tél. : 01-53-66-99-70 - info@lerameau.fr
www.lerameau.fr

En partenariat avec :



INSTITUT CDC
POUR LA RECHERCHE

Le RAMEAU, qui sommes-nous ?

- ❑ Le RAMEAU est un **laboratoire de recherche dédié aux alliances innovantes au service du bien commun.**
- ❑ Depuis 2006, il **anime des démarches novatrices de co-construction, produit de la connaissance, et teste des méthodes d'ingénierie**, mises à disposition de tous en « open source ».
- ❑ Une démarche de **recherche fondée sur 3 leviers** : les dialogues de gouvernance avec suivi sur 36 mois minimum, les études scientifiques et la mise en débat entre acteurs, notamment sur les territoires

Un modèle de recherche empirique atypique

Le RAMEAU en quelques mots

Laboratoire de recherche empirique,
sous statut associatif d'intérêt général, créé en 2006

14 ans de recherche appliquée

12 plateformes de capitalisation

500 organisations expérimentatrices

70 M€ mobilisés pour l'innovations sociétales

1 M€ de budget / 5 permanents

Co-fondateur de :



En partenariat avec notamment :



Accélérer la co-construction du bien commun : Trois missions à articuler

Eclairer les décideurs

PARTAGER LE SAVOIR & VALORISER

Une capacité d'actions holistique



Capitaliser, modéliser et partager les enseignements des « dialogues de gouvernance »

Outils les organisations & les territoires

DÉVELOPPER LE SAVOIR-FAIRE



Diffuser des données, concevoir des outils et faire monter en compétences

Co-construire des solutions

CO-CRÉER DES DISPOSITIFS COLLECTIFS

Conception et co-construction de
7 dispositifs de bien commun



Inventer les dispositifs nécessaires pour développer le « jouer collectif »

***Le RAMEAU agit sur les trois dimensions du « jouer collectif » :
politique, opérationnelle et stratégique***

Un modèle de recherche atypique: *Trois leviers pour Le RAMEAU*

Expérimenter avec les « pionniers »

RECHERCHE-ACTION INNOVANTES

Mesurer la maturité des « signaux faibles »

PROGRAMME QUINQUENNAL D'ÉTUDES

Mettre en débat prospectif

DÉMARCHES DE CO-CONSTRUCTION



Plus de 500 « dialogues de gouvernance »



3^{ème} programme quinquennal d'études – IMPACT –



Articuler différents leviers pour impulser le changement

Une recherche empirique pertinente grâce à l'expérience de terrain qui permet de capter les « signaux faibles », d'en mesurer la maturité puis d'en partager les enseignements



SOMMAIRE



► Les fruits d'un cheminement de recherche empirique

2020, une AMM en 3 temps

Comment agir dès aujourd'hui ?

La nouvelle étape de recherche du RAMEAU en 2021

Annexes

Le RAMEAU

Association loi 1901, déclarée à la Préfecture du Val-de-Marne, publication au JO N°20060045-1507

1, Allée Charles V - 94300 VINCENNES
Tél. : 01-53-66-99-70 - info@lerameau.fr - www.lerameau.fr

De quoi parlons-nous ?

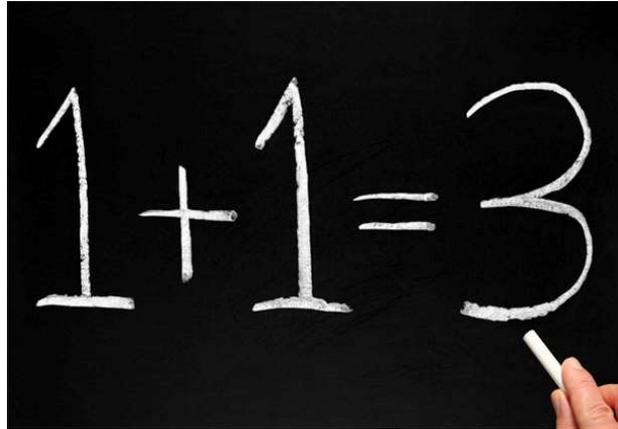
La théorie de l'Alliance, modélisée par Le RAMEAU

Création, entre **acteurs issus de « mondes » différents**, et donc riches de leurs différences, de **nouvelles solutions** aux **enjeux** économiques, sociaux, environnementaux et sociétaux répondant aux **besoins de l'écosystème**, en **articulant réduction des fragilités** et émergence de nouveaux moteurs de **développement économique durable**.

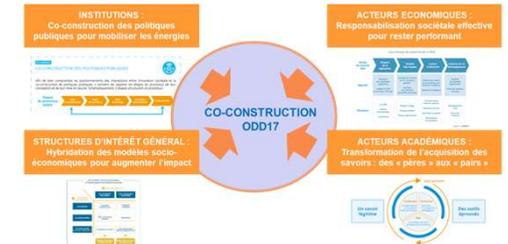
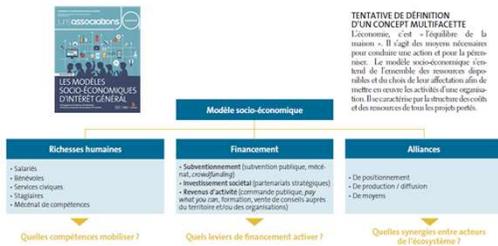
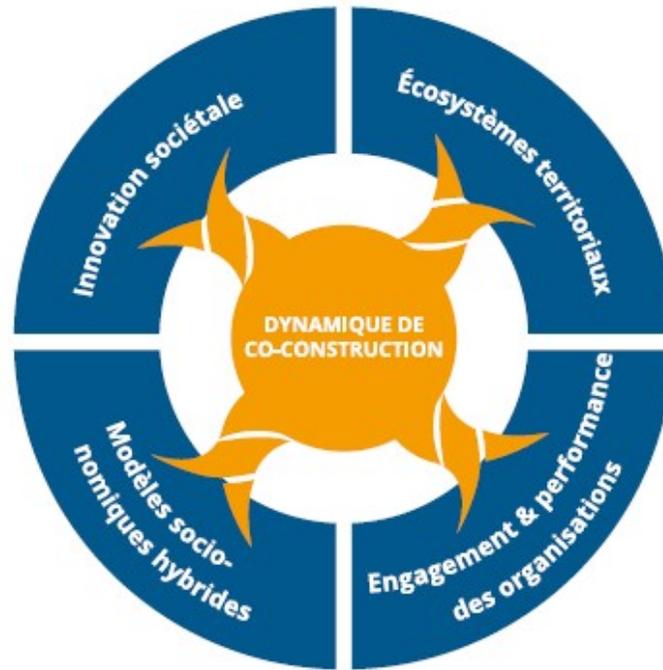
Fondée sur l'Action, l'Alliance exige une **position** qui traduit une capacité d'**ouverture à l'autre** et une volonté de **co-construction**, ainsi qu'une **prise en compte de la temporalité nécessaire** au « faire alliance ». Elle repose sur une **Confiance** réciproque.

Depuis 2015, les Objectifs de Développement Durable (**ODD**) incarnent le cadre systémique collectif des transformations nécessaires autour de l'Agenda 2030, et **l'ODD 17 en est le levier d'action**.

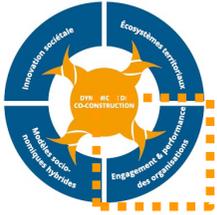
La co-construction du bien commun est une alchimie entre les personnes, les organisations et les institutions qui marque le passage du simple « contrat-échange » vers un « contrat-alliance » qui crée un Lien commun



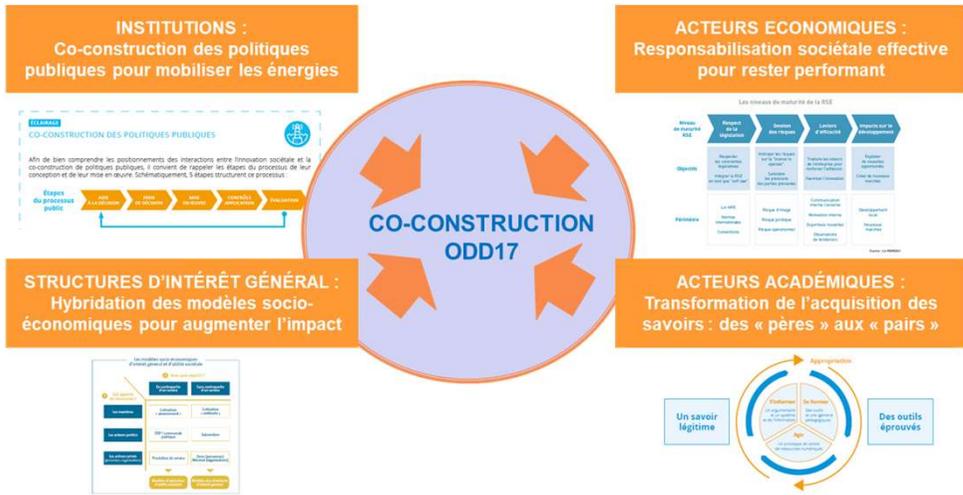
Les dimensions de la co-construction : *Cinq perspectives à investiguer*



5 angles complémentaires pour qualifier les enjeux du « jouer collectif »

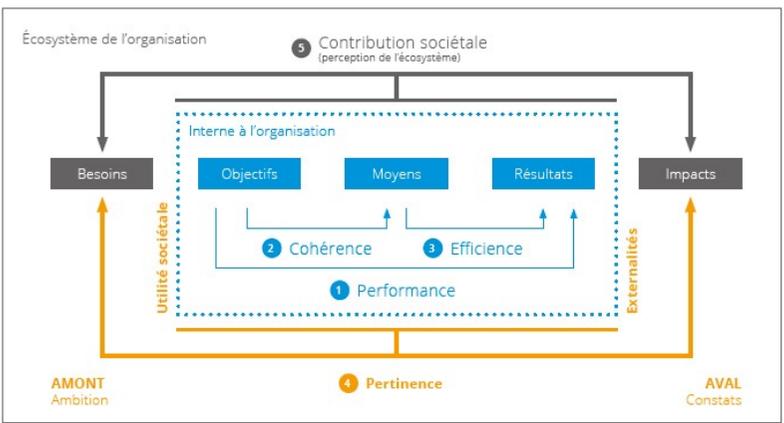


QUALIFICATION DES BESOINS : La convergence des transformations



La transformation simultanée de chacun des modèles impose la « fin des arrogances » et la nécessité de « faire alliance »... pour leur propre survie !

ENSEIGNEMENT DE LA RECHERCHE EMPIRIQUE : La diversité des modes d'évaluation

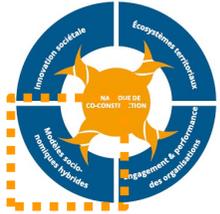


AMÉLIORER SA PERFORMANCE



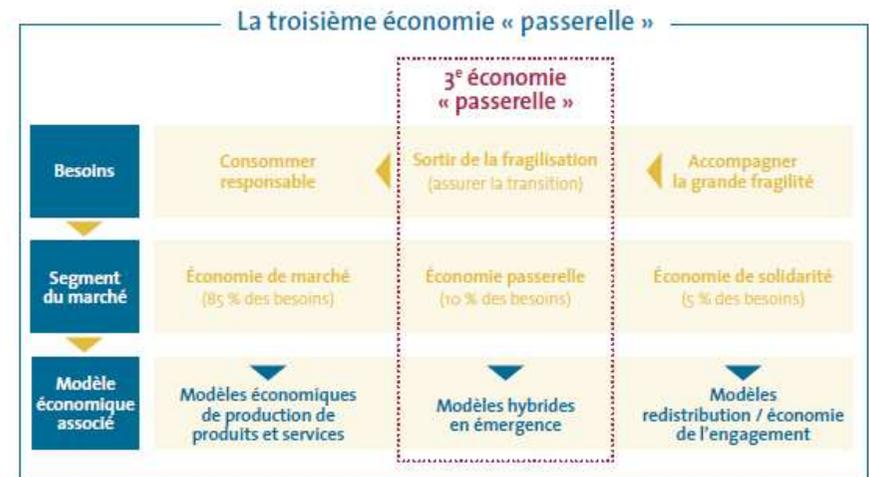
CONTRIBUER AU BIEN COMMUN

La transformation de toutes les organisations invite au « jouer collectif » pour inventer de nouveaux modèles de pertinence



QUALIFICATION DES BESOINS : Comprendre « l'équilibre de la maison »

ENSEIGNEMENT DE LA RECHERCHE EMPIRIQUE : La 3^{ème} économie « passerelle »



« L'équilibre de la Maison » nécessite d'hybrider les richesses humaines, les ressources financières et les alliances stratégiques

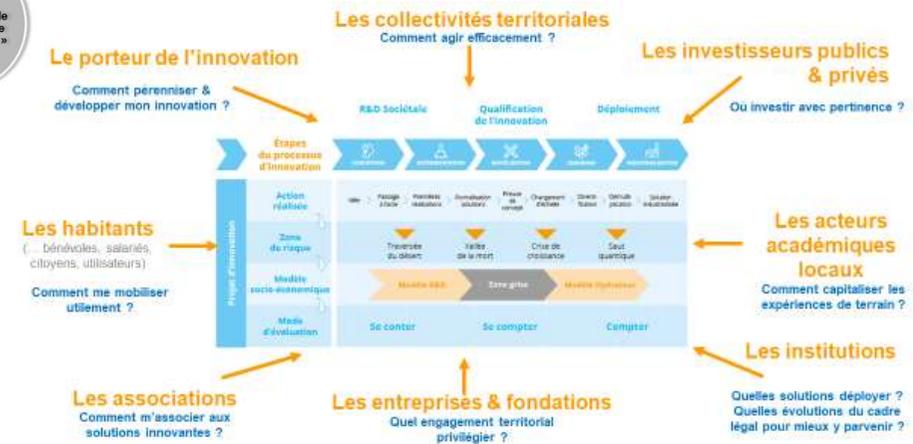
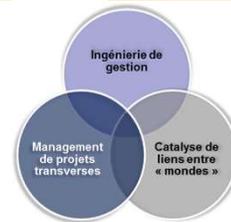
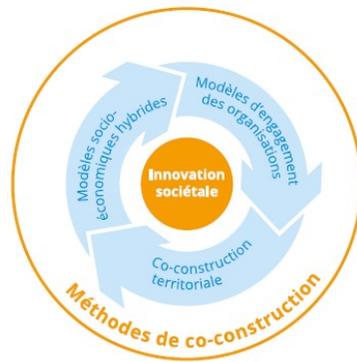


QUALIFICATION DES BESOINS : Etablir le chemin de l'innovation

ENSEIGNEMENT DE LA RECHERCHE EMPIRIQUE : La 3^{ème} ingénierie « relationnelle »

Vision systémique de l'innovation sociétale

	R&D Sociétale	Qualification de l'innovation	Déploiement
Étapes du processus d'innovation	CONCEPTS	PROTOTYPES	PROCESSES
Projet d'innovation	Action réalisée	Zone de risque	Modèle socio-économique
Étapes	Usage > Passage à l'échelle > Formulation	Formulation sociale > Passage à l'échelle > Changement de paradigme	Changements de paradigme > Déploiement > Solutions innovatrices
Modèles	Modèle R&D	Zone grise	Modèle Opérateur
Mode d'évaluation	Se conter	Se compter	Compter
Enjeux	Basiques du porteur de l'innovation sociétale	Avoir des moyens pour essayer	Avoir du temps pour définir le cadre dimensionnement du déploiement
Financement	Compartiments & réseaux	Science et conseil	Mobilisation de l'utilité sociale
Accompagnement	++ (avis)	+	+++ (stratégique)
Accompagnement	-	+++ (stratégique)	++ (politique)
Accompagnement	+	+++ (preuve de concept)	++ (stratégie de partenariat)



Le processus d'innovation sociétale nécessite non seulement de maîtriser le « chemin du médicament » jusqu'à son AMM, mais aussi d'accompagner l'écosystème à s'en saisir tout au long des avancées

Les dimensions de la co-construction : *Les écosystèmes territoriaux*

QUALIFICATION DES BESOINS :
Une vision systémique des besoins

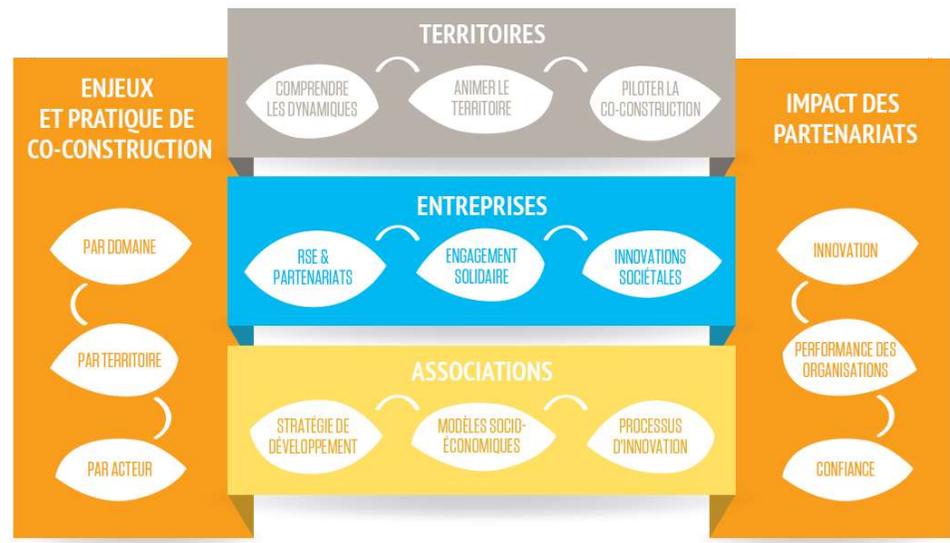
ENSEIGNEMENT DE LA RECHERCHE EMPIRIQUE :
Les 3 leviers d'activation de l'intérêt général



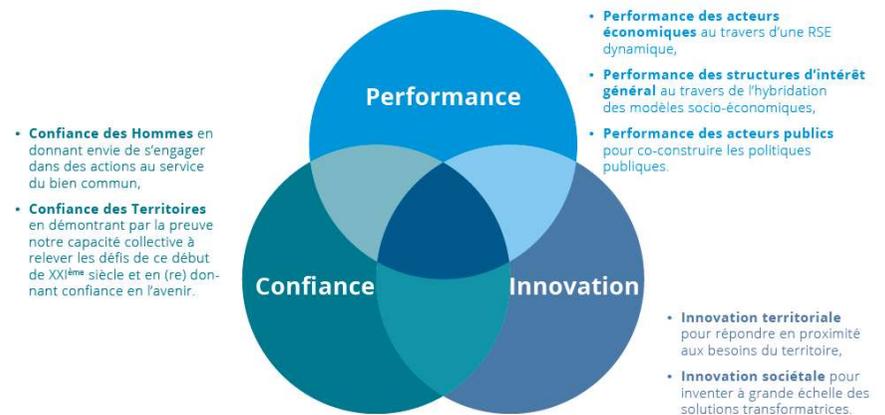
Il est nécessaire de « féconder » les territoires, lieux de R&D sociétale et de déploiement des cadres de référence de notre avenir commun



QUALIFICATION DES BESOINS : La convergence des transformations



ENSEIGNEMENT DE LA RECHERCHE EMPIRIQUE : Les 3 impacts de la co-construction



Source : Le RAMEAU

*Le « jouer collectif » pour innover,
renforcer la performance collective et créer la confiance*

Une diversité d'alliances entre l'économie et l'intérêt général

Une mobilisation territoriale au travers la « catalyse »

Les réalités partenariales entre associations et entreprises : différents types de partenariats

Approche d'intérêt général		Approche économique	
Mécénat Soutien de l'entreprise à un projet d'intérêt général Expérimentations innovantes ✓ Evaluation (Fond. RATPL/Louise Lens) ✓ Engagement des salariés (Fondation EDF Proforma) ✓ Numérique (Casas d'Épargne Midi-Pyrénées / HUB numérique)	Innovation Sociétale Création de solutions innovantes pour répondre à des fragilités d'un public et/ou d'un territoire Recherche et développement ✓ FNCE / Réseau Emvie ✓ Action Tank Mobilité ✓ Croix Rouge / Danone ✓ Caisse des Dépôts / Le RAMEAU	Coopération économique Contribution de chacun des partenaires à une offre commune Co-développement territorial ✓ Alliance Dynamique (ex - La Poste / Comptoir de campagne) ✓ PTCE Archer (Romans-sur-Isère) ✓ PTCE Figeac	Pratiques responsables Apport des savoir-faire de l'acteur d'intérêt général à l'entreprise Achats responsables ✓ Entreprises signataires de la Charte clients fournisseurs responsables de la Médiation des entreprises Sponsoring ✓ Lacoste / Roland GARROS ✓ BNPP / LA Rte du cinéma
Mécénat collectif ✓ United Way L'Alliance (éducation) ✓ Collectif pour l'Emploi (emploi) ✓ Les Petites Papiers (logement)	Co-innovation ✓ Renault / Wipac ✓ GRDF / MakeSense	Transfert de savoir-faire ✓ AFM Téléthon / Labo de recherche ✓ Vitamine T / Industriels	Programmes RSE sectoriels ✓ Fédération des Entreprises de Propreté ✓ Expérimentation labels sectoriels de la Plateforme RSE
Mécénat territorial ✓ Territoires ruraux (Fondation RTE) ✓ Mobilisation des PME (Fonds Metz Mécanes - Solidaires, Fonds Bordeaux Mécanes Solidaires)	Changement d'échelle/déploiement ✓ Total / Ecoles de production ✓ Simpson / La France s'engage ✓ Voisin Main / French Impact	Joint Ventures sociale ✓ Log'ins (ARES & XPO Logistics) ✓ Social CoBiz ✓ Soliapp (AG2R LA MONDIALE & Fondation Abbé Pierre)	Appoints de savoir-faire ✓ Environnement - Exemples audits WWF / CPE / Body Nature ✓ Handicap - Exemples Club House / Jaccoud / Simon de Cyrène ✓ Insertion - Exemple Cocagne
Consolidation du secteur ✓ Modèles socio-économiques (Fondation Caritas) ✓ Accompagnement aux alliances (Fondation Carasso) ✓ Investissement structurel (Fondation de France, Fondation Bettencourt-Schueller)	Politique publique ✓ Unis-Cité sur le service civique ✓ Habitat & Humanisme sur la finance solidaire ✓ Aide sur la microfinance	Consortium ✓ Restoria / Lidapei ✓ FNH / UNCFPE	

La démultiplication des formes de partenariats permet de passer du « contrat-échange » au « contrat alliance »

L'ODD 17 c'est la capacité de s'allier, tant au travers d'une diversité de partenariat bilatéraux qu'au travers de co-construction collective

	Dialogue territorial	Expérimentations collectives	Accompagnements	Gestion d'un lieu
Activités	✓ Partage de connaissance du territoire et des acteurs ✓ Temps de rencontres / interconnaissance ✓ Sensibilisation aux alliances territoriales ✓ Mise en relations	✓ Identification des besoins du territoire et enjeux partagés ✓ Mobilisation des acteurs pour co-construction des solutions ✓ Co-pilotage des expérimentations ✓ Evaluation des expérimentations	✓ Incubation de projets ✓ Formations aux nouvelles pratiques ✓ Accompagnement de partenariats ✓ Essai/ajustement/transfert de savoir-faire à d'autres territoires	✓ Lieu d'échanges convivial ✓ Espace de co-working ✓ Showroom, démonstrateur ✓ Fab lab
Exemples inspirants	<input type="checkbox"/> Start Up de Territoire / Labo des partenariats d'Alsace <input type="checkbox"/> Dotation d'Action Territoriale (DAT) de la F. Break Poverty <input type="checkbox"/> Démarche ODD&CT du Comité 21	<input type="checkbox"/> Programme Impact Jeunes (éducation / 13) <input type="checkbox"/> MicroVieille 112 (rehabilitation / 51) <input type="checkbox"/> Silver Geek (numérique / 86) <input type="checkbox"/> PTCE Les Mureaux (emploi / 78) <input type="checkbox"/> Ateliers de l'Entrepreneuriat Humaniste/recherche / 69	<input type="checkbox"/> Ronalpia (69) <input type="checkbox"/> Villes au Carré (45) <input type="checkbox"/> Fondation du Nord (59) <input type="checkbox"/> Plateforme RSE Nantes Métropole (44) <input type="checkbox"/> Emergence (39)	<input type="checkbox"/> InfoLab du CRU (45) <input type="checkbox"/> Cent Sept (69) <input type="checkbox"/> Point Carré (93) <input type="checkbox"/> Le Catalyseur (31) <input type="checkbox"/> Maison des associations Pays d'Aix (13)
	Exemple d'articulation des complémentarités sur un même territoire (Paris Est Marne & Bois – 94)			
	<input type="checkbox"/> Agri Ensemble à Charenton <input type="checkbox"/> Vitavin (éducation)	<input type="checkbox"/> Club Gravelle Entreprendre	<input type="checkbox"/> Complémentarité des 8 tiers lieux sur le territoire	

La nécessité de « faire du lien » est incarnée territorialement, et illustrée par les 4 « métiers » des « catalyseurs territoriaux »

Comment se traduit l'ODD 17 ?

La mutation des modèles relationnels

GESTION DES CONFLITS

De la gestion des conflits à leur anticipation par des démarches de prévention

EXEMPLE : la création du service de Médiation des entreprises en 2010

DIALOGUES

Du dialogue interne au sein des organisations (dialogue social) au dialogue civil entre les organisations

EXEMPLE : l'émergence de la co-construction territoriale depuis une décennie

ALLIANCES

Du « contrat-échanges » vers le « contrat-alliance » de co-construction de solutions

EXEMPLE : la 3^{ème} ère des relations associations – entreprises autour de l'innovation sociétale

Les ODD, et particulièrement l'ODD 17, ne sont pas seulement une question d'alliances, mais plus largement de nouveaux dialogues, voire d'anticipation et de meilleure gestion des antagonismes¹



Comment appréhender l'évolution du mouvement de la co-construction ?

« Relire » notre histoire collective

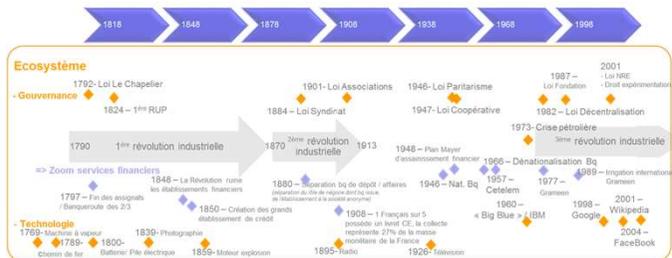
COMPRENDRE HIER

« Relier » les enjeux pour réussir les ODD

ANTICIPER DEMAIN

Conduire le changement et investir dans l'ODD 17

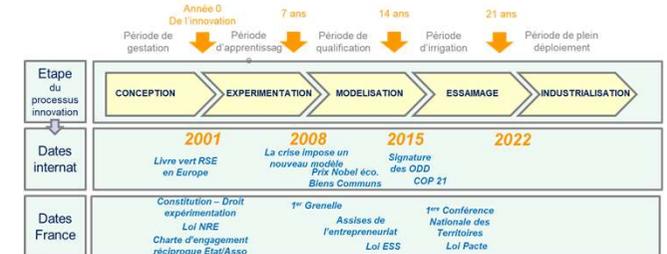
AGIR AUJOURD'HUI



La mise en perspective du chemin parcouru permet de comprendre les cycles d'action



Se projeter vers des objectifs clairement définis avec un Cap collectif porteur de Sens



Piloter stratégiquement les transitions systémiques en maîtrisant la complexité

Une vision systémique fondée sur une relecture de notre cheminement commun pour mieux nous projeter dans un avenir souhaitable, et agir à partir de là

Comment accélérer le « jouer collectif » ?

Articuler conduite du changement et Action

Conduite du changement

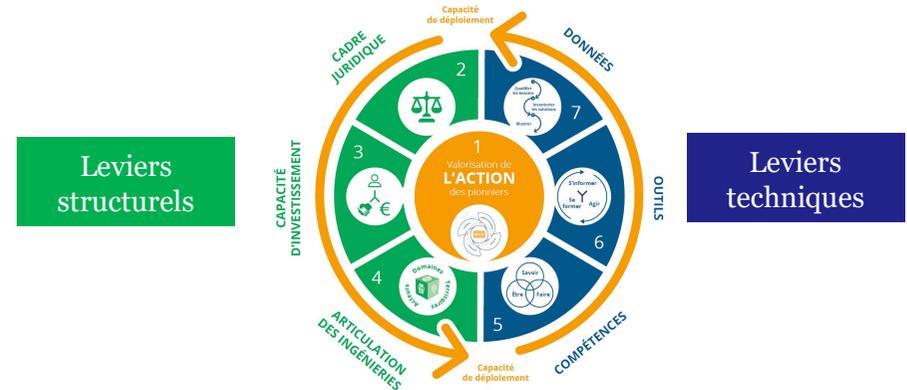
Les 7 forces pour agir



Une capacité à répondre aux 7 conditions du changement

Levier de déploiement

Les 7 leviers pour déployer



Un programme systémique à l'œuvre autour de 21 mesures

Toutes les « briques » de l'édifice existent, il convient de concevoir « l'usine » de la co-construction pour passer de la « preuve de concept » à son industrialisation



SOMMAIRE



Les fruits d'un cheminement de recherche empirique

► **2020, une AMM en 3 temps**

Comment agir dès aujourd'hui ?

La nouvelle étape de recherche du RAMEAU en 2021

Annexes

Le RAMEAU

Association loi 1901, déclarée à la Préfecture du Val-de-Marne, publication au JO N°20060045-1507

1, Allée Charles V - 94300 VINCENNES
Tél. : 01-53-66-99-70 - info@lerameau.fr - www.lerameau.fr

L'AMM – Autorisation de Mise en Marché : 3 temps pour faire (Re)Connaitre le « jouer collectif »

Une vision partagée avec les Académiques

VISION PARTAGÉE

Un besoin confirmé par les praticiens

ACTION ACCÉLÉRÉE

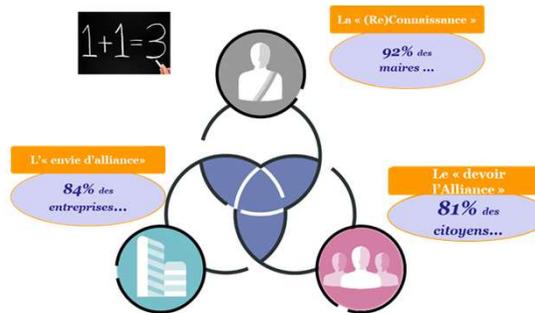
Une (Re)Connnaissance institutionnelle

GESTION OPTIMISÉE

Une capacité d'actions holistique



Croiser les regards avec la recherche académique



Lever les freins grâce à des exemples concrets



Accompagner l'impulsion politique du « faire alliance »

Malgré la crise, le « jouer collectif » a pu avancer sur ses trois dimensions opérationnelle, stratégique et politique

Une vision partagée avec les Académiques : De la modélisation des objectifs à la mesure d'impact



Une capacité d'actions holistique



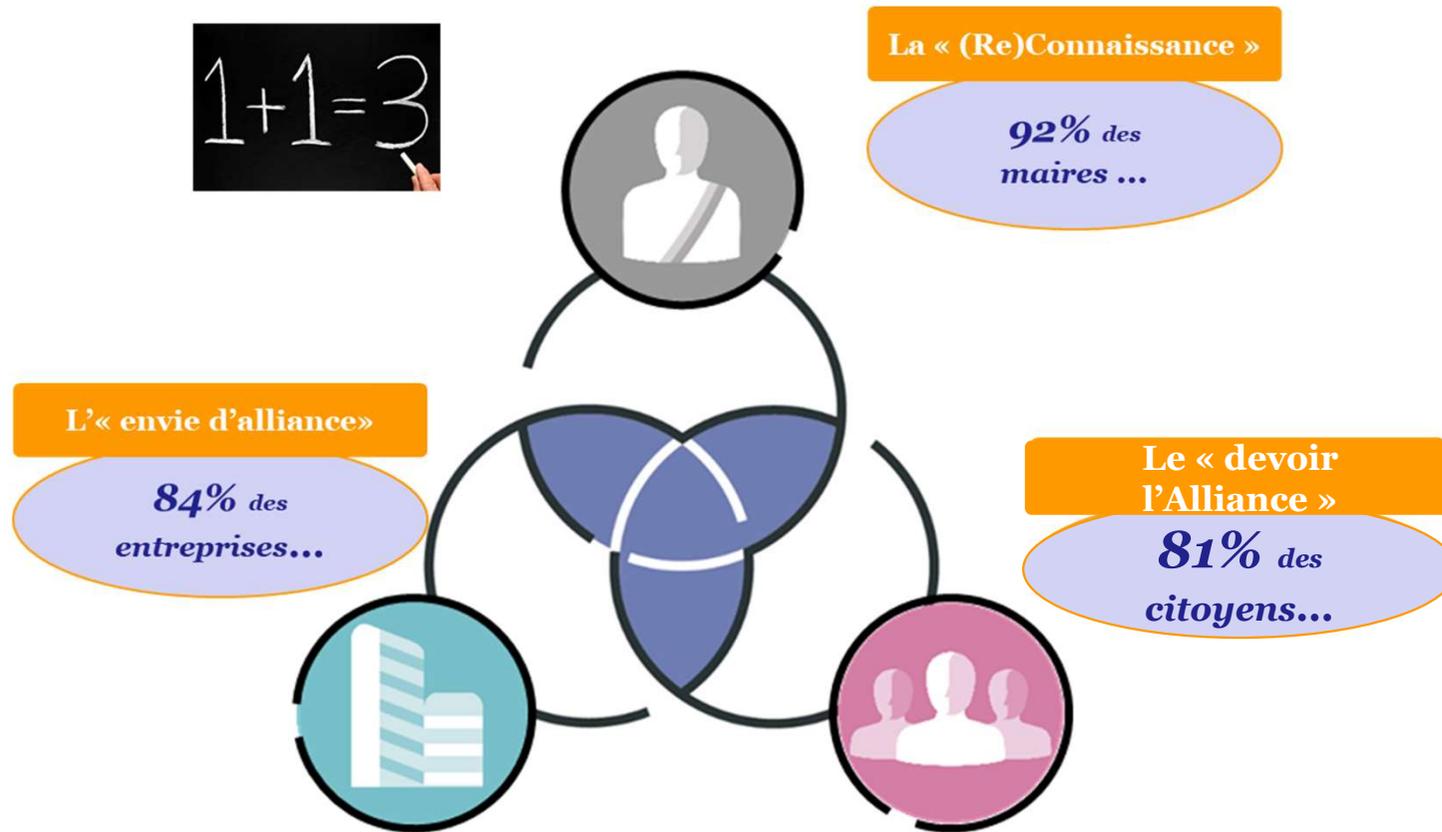
Un cadre cohérent avec les 3 leviers d'activation de l'intérêt général:

- ❑ Une vision partagée mobilisatrice autour d'objectifs communs, permettant aussi un langage commun,
- ❑ Une action collective qui peut se décliner pour tous, partout et sur tout,
- ❑ Un système qui aide à piloter la complexité, et peut être approprié à différents niveaux de maturité.

=> EXEMPLES AU SEIN DES ACTEURS ÉCONOMIQUES : une déclinaison au plus simple dans une PME comme Ana Bell Group jusqu'au plus complexe présenté à l'ONU par le Groupe Vyy

Les travaux de recherche modélisent le continuum des objectifs collectifs à la capacité d'en mesurer les impacts pour chaque acteur de l'écosystème

Un besoin confirmé par les praticiens : *Attentes des parties prenantes*



Une convergence sur la (Re)Connaissance des enjeux d'alliances pour AGIR :

Une dynamique qui s'incarne sur les territoires et se traduit institutionnellement par l'ODD 17

Un besoin confirmé par les praticiens : *Le récit d'un cheminement collectif*

Se mettre à l'écoute des besoins des territoires

Juillet 2018-Juillet 2019



MINISTÈRE
DE LA COHÉSION
ET DES RELATIONS
AVEC LES COLLECTIVITÉS
TERRITORIALES
*Liberté
Égalité
Fraternité*



Fondation des
Territoires

*Favoriser l'engagement des
entreprises au service des
territoires*



Prendre le temps de
l'interconnaissance et de croiser
les regards sur les enjeux

Expérimenter territorialement

Juin 2019-Novembre 2020



Qualifier les besoins au plus près
des territoires, et appréhender la
diversité des modèles

Co-construire une Fondation

A partir de Novembre 2020

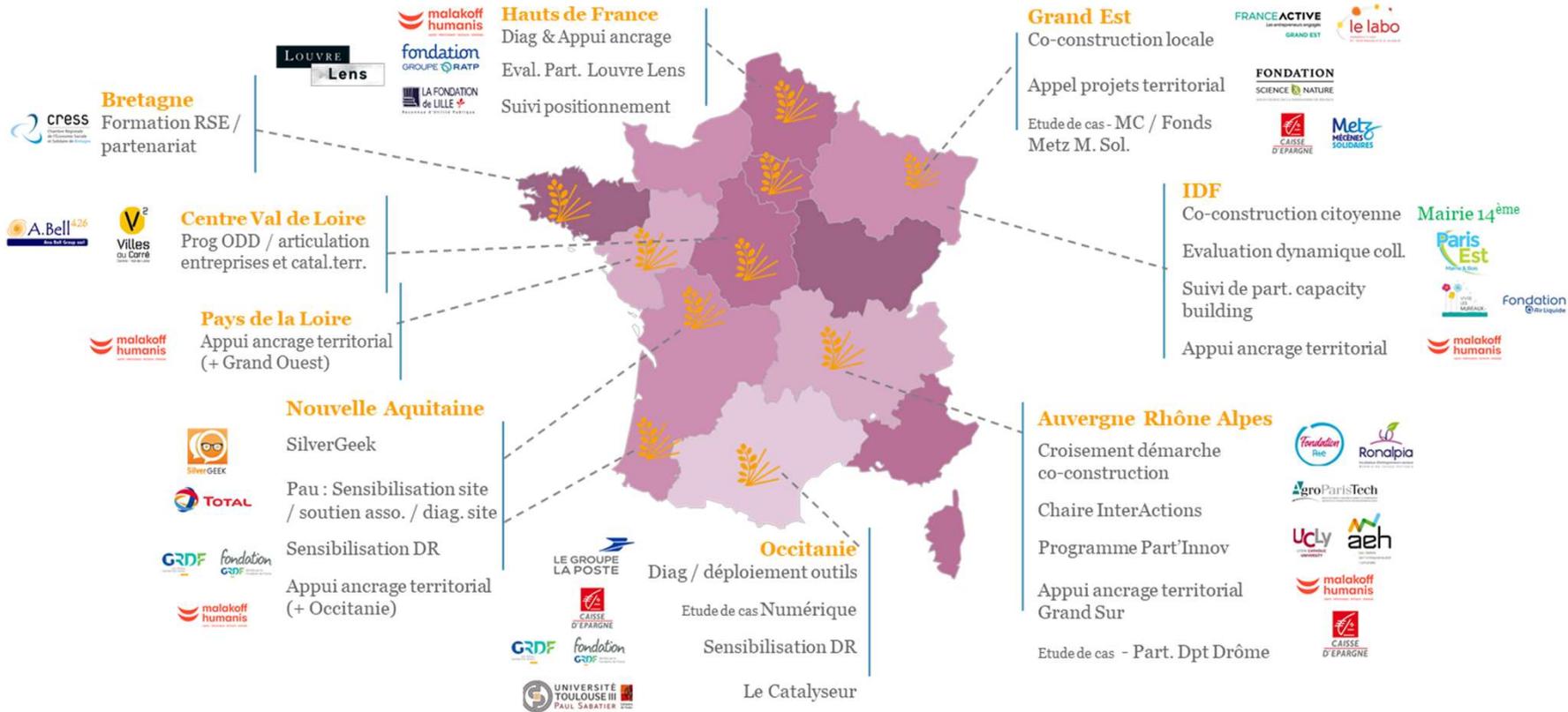


Passer de l'expérimentation à
l'action et à la mobilisation

***Des expérimentations qui s'inscrivent dans une démarche apprenante
de co-construction de la Fondation des Territoires***

Un besoin confirmé par les praticiens : Le panorama des recherche-actions applicatives

L'ENGAGEMENT TERRITORIAL DES ENTREPRISES EN ACTION !



Ecouter les territoires et illustrer la diversité des besoins et des réponses locales au plus près des acteurs économiques de terrain

Un besoin confirmé par les praticiens :

Les 7 enseignements de la co-construction territoriale

1 – « L'Alliance », c'est accepter le risque de l'autre !

=> L'Alliance est **un risque consenti fondé sur la confiance** qui ne se décrète pas et doit se traduire en Actions

2 – Les preuves et l'épreuve du temps !

=> La nécessité de se **donner du temps** de la racine aux premiers fruits pour **3 impacts** :
l'innovation, la performance... et la confiance

3 – La terre ne tourne pas autour du soleil !

=> **Une approche systémique des enjeux** (tous domaines, acteurs & territoires) oblige à se décentrer et à être inclusif

4 – Tout est relatif !

=> C'est la **diversité** des modèles et non leur standardisation qui **fait la valeur de la co-construction**

5 – Le collectif... cela s'apprend !

=> « Faire alliance » nécessite de (ré)apprendre une **sémantique commune** pour se comprendre

6 – Un diamant brut... sous les radars !

=> **(Re)Connaitre la valeur** du « jouer collectif » impose **une méthode de valorisation rigoureuse**

7 – Des lieux et des liens !

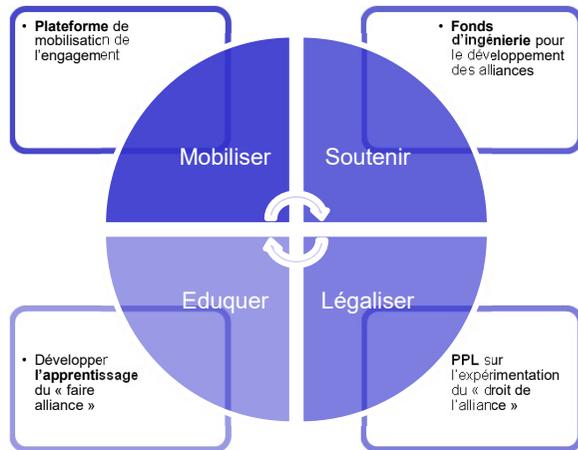
=> **La 3^{ème} ingénierie** est fondée sur **deux piliers** : des espaces et des Hommes

*Une (nouvelle) philosophie de l'Action, fondée sur le « bon Sens »,
tant en termes de direction que de valeur, qui se vit plus qu'elle ne se dit !*

Une (Re)Connaissance institutionnelle : Mission ministérielle « Accélérer les alliances »

POLITIQUEMENT

4 chantiers à conduire collectivement



4 impulsions politiques pour (Re)Connaitre la valeur du « jouer collectif »

TECHNIQUEMENT

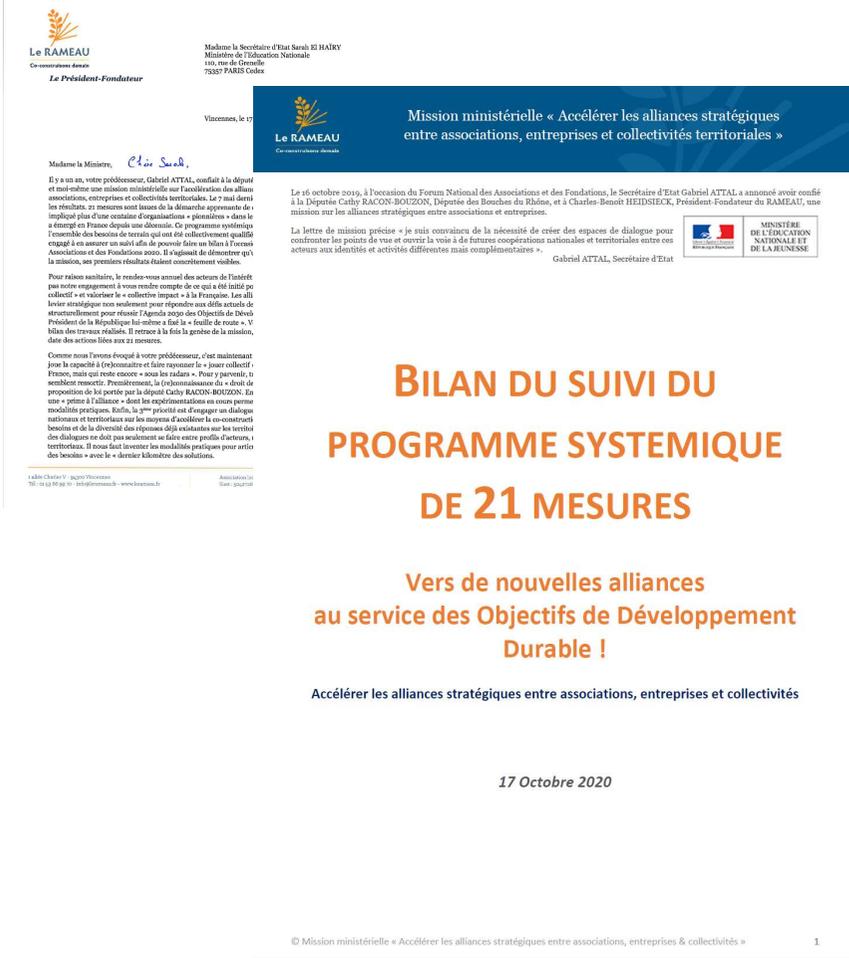
3 outils pour agir dès aujourd'hui



Un état des lieux, un programme systémique de 21 mesures et un kit « l'ODD 17 en pratique ! »

Une capacité collective à valoriser l'existant pour accélérer les alliances stratégiques d'intérêt général

Une (Re)Connaissance institutionnelle : Le bilan de 6 mois d'actions collectives



Le RAMEAU
Conseillers Associés
Le Président-Fondateur

Madame la Secrétaire d'Etat Sarah EL HARY
Ministère de l'Éducation Nationale
100, rue de Grenelle
75377 PARIS Cedex

Vincennes, le 17 Octobre 2020

Le RAMEAU
Conseillers Associés

Mission ministérielle « Accélérer les alliances stratégiques entre associations, entreprises et collectivités territoriales »

Madame la Ministre, *Chère Sarah,*

Il y a un an, votre prédécesseur Gabriel ATTAL, confié à la dignité et moi-même une mission ministérielle sur l'articulation des alliances associatives, entreprises et collectivités territoriales. Le 7 mai dernier les résultats, 21 mesures sont issues de la démarche exploratoire de l'implication plus d'une centaine d'organisations « pionnières » dans le paysage français depuis une décennie. Ce programme systémique répond à l'ensemble des besoins de terrain qui ont été collectivement qualifiés et engagés en matière de suivi afin de passer d'un bilan à l'agenda des Associations et des Fondations 2020. Il s'agit de démontrer qu'à la situation, ses premiers résultats étaient complémentaires.

Pour réaliser véritablement le rendez-vous annuel des acteurs de l'avenir par notre engagement à vous rendre compte de ce qui a été fait et ce qui reste à faire, nous souhaitons vous présenter nos premiers résultats et vous rendre compte de ce qui a été fait et ce qui reste à faire. Les alliançiers stratégiques nous permettent de répondre aux défis actuels de structuration pour réussir l'agenda 2020 des Objectifs de Développement Durable de la République qui nous a fait le « feuille de route » de ce bilan des travaux réalisés. Il renvoie à la fois la genèse de la mission, dans des actions liées aux 21 mesures.

Comme nous l'avons évoqué à votre prédécesseur, c'est maintenant que nous devons être capables de « passer à l'action » et de faire passer le « jour collectif » à l'étape suivante. C'est pourquoi, nous vous présentons, à l'occasion de ce « Bilan de suivi », des propositions de loi portée par la députée Cathy RACON-BOUZON. En une « petite » alliance – dans les expérimentations en notre forme modulaire pratique. Enfin, la 3^{ème} priorité est d'engager un dialogue national et territorial sur les moyens d'accélérer la co-construction des alliances et de la diversité des réponses déjà existantes sur les territoires. Il nous faut inventer les modalités pratiques pour articuler des besoins « avec le » dernier kilomètre des solutions.

Madame la Ministre, Sarah EL HARY
100, rue de Grenelle
75377 PARIS Cedex

Associations de
Etat: 2020/20

**BILAN DU SUIVI DU
PROGRAMME SYSTEMIQUE
DE 21 MESURES**

**Vers de nouvelles alliances
au service des Objectifs de Développement
Durable !**

Accélérer les alliances stratégiques entre associations, entreprises et collectivités

17 Octobre 2020

© Mission ministérielle « Accélérer les alliances stratégiques entre associations, entreprises & collectivités » 1

21 mesures autour de 3 dimensions et 3 temporalités

- **7 mesures opérationnelles**, aux premiers effets à 3/9 mois, qui permettent de **valoriser l'existant et d'inciter à « passer à l'action »** pour accélérer les alliances,
 1. Rendre **immédiatement accessible** l'existant pour agir dès à présent
 2. Favoriser la **convergence entre la diversité des outils** pour les organisations et les territoires
 3. Faciliter **l'usage des données** pour mieux cibler les priorités stratégiques
 4. Valoriser les alliances stratégiques au travers des **événements de référence**
 5. Organiser une **démarche de dialogue actif** entre les dynamiques du « jouer collectif »
 6. **Articuler les complémentarités** entre les acteurs de l'ingénierie nationale & territoriale, en **croisant les connaissances sectorielles et territoriales**
 7. Faire des ODD l'occasion d'**expérimentations d'alliance en territoire** pour agir concrètement là où aucun acteur ne peut répondre seul
- **7 mesures stratégiques**, aux effets à 6/12 mois, permettant de **co-construire avec les « pionniers » des solutions à plus grande échelle**, et d'être en mesure d'en évaluer les impacts avant de les déployer,
 8. **Promouvoir et valoriser l'investissement** dans l'innovation sociétale partenariale
 9. **Accompagner** les alliances stratégiques
 10. Structurer une **réflexion partagée sur l'évaluation partenariale**
 11. Inciter à un **Etat exemplaire** en matière d'alliances innovantes
 12. Positionner les **services de l'Etat comme « médiateurs »** des dynamiques d'alliances stratégiques
 13. Structurer une **capacité collective de R&D partenariale** pour anticiper les besoins et suivre les expérimentations innovantes
 14. Piloter une **recherche-action collective sur l'hybridation des modèles socio-économiques**
- **7 mesures politiques**, aux effets mesurables à 12/18 mois, permettant de **(dé)montrer l'engagement des institutions à promouvoir une nouvelle méthode** : l'ODD 17 à la Française ; autrement dit la co-construction entre acteurs riches de leurs différences.
 15. Inscrire les « alliances stratégiques » aux **agendas des instances** des différents « mondes »
 16. Créer une **Conférence des alliances stratégiques** au service des défis communs, déclinée localement
 17. Inciter à **croiser « espaces de dialogue », « compétences de catalyseurs » et « pédagogie des alliances »**
 18. Créer un « **droit d'expérimentation partenariale** »
 19. Instruire l'opportunité d'un **nouveau statut** de « société de bien commun »
 20. Développer notre capacité collective à « **apprendre à faire alliance** »
 21. Inscrire les nouvelles formes d'alliance et de partenariats aux **programmes de formation**, de l'éducation des plus jeunes à la formation continue

Niveau d'avancement



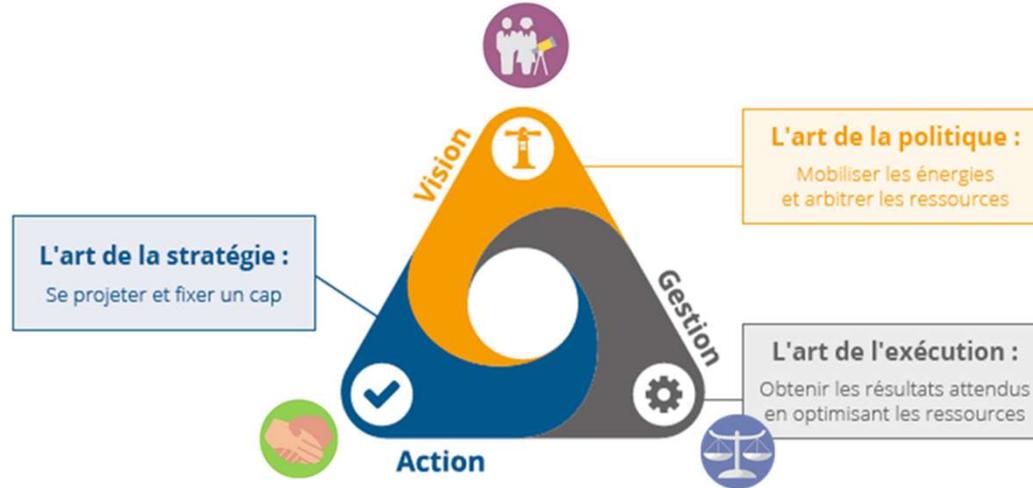
Légende du niveau d'avancement

-  Très satisfaisant
-  Satisfaisant
-  Retard expliqué
-  Remis en cause

6 mesures à l'avancement très satisfaisant, 9 au rythme satisfaisant, 6 en retard en raison de la situation actuelle, aucune des mesures remises en cause à date

Une (nouvelle) philosophie de l'Action : L'Alliance invite chacun au retour à son « juste » Equilibre

LES 3 LEVIERS D'ACTIVATION DE L'INTÉRÊT GÉNÉRAL



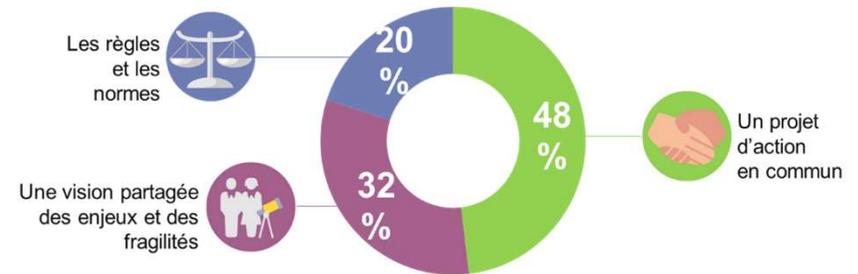
LA DIVERSITÉ DES APPROCHES

 <p>L'approche par la « vision » = partir de l'ambition et l'envie</p>	<p>Vision</p> <p>Définir une vision commune, facteur d'adhésion</p>	<p>Action</p> <p>Décliner cette vision en stratégie et en plan d'action</p>	<p>Gestion</p> <p>Evaluer la cohérence entre l'objectif donné et les actions mises en place</p>
 <p>L'approche par l'« action » = partir des besoins</p>	<p>Action</p> <p>Analyser les besoins et expérimenter des actions innovantes</p>	<p>Gestion</p> <p>Evaluer les impacts de ces expérimentations</p>	<p>Vision</p> <p>Valoriser les expérimentations pour orienter la stratégie globale d'entreprise</p>
 <p>L'approche par la « gestion » = partir des solutions</p>	<p>Gestion</p> <p>Piloter le déploiement de solutions</p>	<p>Action</p> <p>Elaborer un plan d'actions sur la base de processus défini</p>	<p>Vision</p> <p>Constituer une vision et la stratégie globale de l'entreprise à partir des résultats</p>

L'EFFICACITE DES LEVIERS POUR MOBILISER

Q15 : Pour favoriser la mobilisation de votre territoire, pourriez-vous classer ces trois leviers dans l'ordre des priorités (1 à 3) ?
Base : Ensemble : 50,2 millions

% Levier choisi en premier



Il n'existe pas de « bon chemin », mais un équilibre propre à chacun pour articuler les 3 leviers : la Vision, la Gestion... et l'Action



SOMMAIRE



Les fruits d'un cheminement de recherche empirique

2020, une AMM en 3 temps

► **Comment agir dès aujourd'hui ?**

La nouvelle étape de recherche du RAMEAU en 2021

Annexes

Le RAMEAU

Association loi 1901, déclarée à la Préfecture du Val-de-Marne, publication au JO N°20060045-1507

1, Allée Charles V - 94300 VINCENNES
Tél. : 01-53-66-99-70 - info@lerameau.fr - www.lerameau.fr

Comment accélérer l'ODD 17 ?

Permettre à chacun de se saisir de la question

Données pour objectiver ses choix



Outils pour agir dès aujourd'hui

Compétences pour être accompagné

	ORGANISATIONS	TERRITOIRES	COLLECTIVITÉS TERRITORIALES	INSTITUTIONS & INVESTISSEURS
Données pour objectiver ses choix	La base de données IMPACT Pratiques innovantes pour s'inspirer	Les rapports IMPACT régionaux pour établir des diagnostics territoriaux	Les études IMPACT Elus locaux pour connaître l'avis de ses « pairs »	Les études du programme IMPACT pour une vision systémique : tout domaine, tout acteur, tout territoire
Outils pour agir dès aujourd'hui	Le kit « l'ODD 17 en pratique », issu de la mission ministérielle sur l'accélération des alliances stratégiques en France	Le kit « l'ODD 17 sur les territoires en sortie de crise », relayé par les outils de la plateforme « l'innovation territoriale en actions! »	Le kit « l'ODD 17 et les Collectivités », qui sera publié à l'occasion de la 6 ^{ème} Rencontre des pionniers des alliances en territoire, le 8/07/20	L' état des lieux des partenariats en France et le programme ODD 17 autour de 4 chantiers et 21 mesures
Compétences pour être accompagné	<ul style="list-style-type: none"> ❑ « Têtes de pont » nationales et territoriales ❑ Dispositifs publics ❑ Engagement des métiers du conseil & de la formation 	<ul style="list-style-type: none"> ❑ ANCT ❑ Banque des Territoires ❑ Réseaux des « catalyseurs territoriaux » 	<ul style="list-style-type: none"> ❑ CNFPT ❑ IFGP ❑ Comité 21 	<ul style="list-style-type: none"> ❑ Fonds i ❑ Mobilisation de la fédération Syntec Conseil ❑ ...

Tous les acteurs ont maintenant les outils nécessaires pour s'informer, se former et agir efficacement

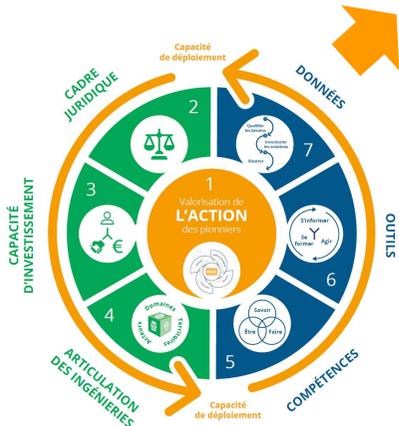
Accélérer le « jouer collectif » en France : Les leviers du déploiement 1/2

La nécessité de **faire (Re)Connaitre la valeur du « jouer collectif »**

« **Valoriser les Alliances innovantes** »

500 études de cas référencées dans la base de données IMPACT-Pratiques partenariales innovantes

15 « exemples inspirants » de la Promotion 2020 Fondation pour la Co-construction du bien commun



Outiller les organisations, les territoires et les institutions

Cadre juridique, capacité d'investissement & articulation des ingénieries

**Une priorité : faire (Re)Connaitre la valeur du « Jouer collectif »
et valoriser l'Action des « pionniers »**



La nécessité de faire (Re)Connaitre la valeur du « jouer collectif »

14 ans de cheminement collectif pour **outiller** les organisations, les territoires et les institutions

« La connaissance des enjeux & pratiques des Alliances »

Données du Programme IMPACT :
3 études sur le « jouer collectif » (citoyens, élus locaux et entreprises) et 12 rapports régionaux



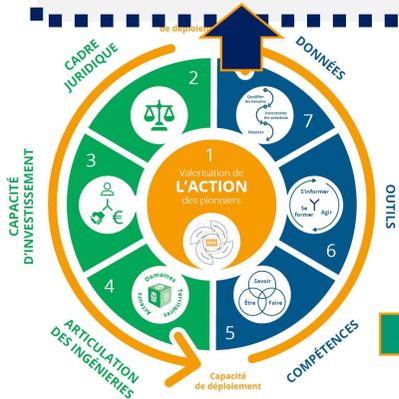
« Les outils du Faire Alliance »

Un espace public d'information, un kit pratique,
5 « boîtes à outils » associées aux alliances et
15 espaces numériques de capitalisation



« Apprendre à Faire Alliance »

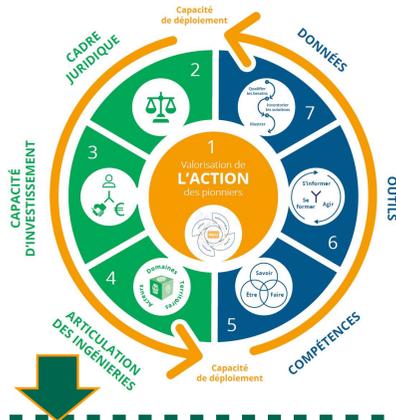
Une mobilisation des 350
« catalyseurs territoriaux et du monde académique



Cadre juridique, capacité d'investissement & articulation des ingénieries

3 piliers pour outiller les organisations, territoires, institutions

Accélérer le « jouer collectif » en France : Les leviers du déploiement 3/3



La nécessité de faire (Re)Connaitre la valeur du « jouer collectif »



Outiller les organisations, les territoires et les institutions



2020, la mission ministérielle « Accélérer les alliances stratégiques » permet de passer de la valorisation et de l'outillage à **l'investissement structurel**

« Droit de l'Alliance »

PPL sur l'expérimentation d'un « droit de l'alliance » déposée au Parlement



« Ingénierie de l'Alliance »

3 dispositifs complémentaires en développement : l'espace de dialogue inter-ingénieries nationales & territoriales, le Fonds i et la Fondation des Territoires



« Prime à l'Alliance »

Lancement du Fonds ODD 17
Soutenir les alliances d'intérêt général



3 piliers structurels pour accélérer le « jouer collectif » : le droit, l'articulation des ingénieries nationales & territoriales et l'investissement

Le changement d'échelle du « jouer collectif » : L'usine de la co-construction

Partager le socle commun
de connaissance



Investir dans la
co-construction territoriale



Investir dans les dynamiques
collectives d'innovation

Structurellement :

- Les « données »
- Les « outils »
- La formation « apprendre à faire alliance »
- La recherche académique

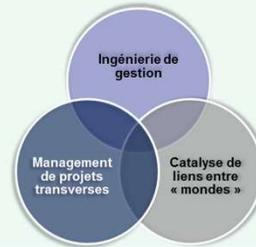
*Une culture partagée
du « jouer collectif »*

Structurellement :

- La Fondation des Territoires
- Le Réseau des pionniers des alliance en Territoire

Opérationnellement :

Investir dans la 3^{ème} ingénierie territoriale



*(Re)créer du lien en territoire
pour féconder les projets*

Structurellement :

- L'espace de dialogue des ingénieries nationales & territoriales
- Le Fonds i

Opérationnellement :

Accompagner le changement
d'échelle de l'innovation



*« L'escalade » pour permettre aux
projets innovants de se déployer*

Après 14 ans de cheminement collectif, l'usine est maintenant clairement définie

=> 8 M€ d'investissements dans les expérimentations, 5 M€ dans la diffusion et 2 M€ d'investissement



SOMMAIRE



Les fruits d'un cheminement de recherche empirique

2020, une AMM en 3 temps

Comment agir dès aujourd'hui ?

► **La nouvelle étape de recherche du RAMEAU en 2021**

Annexes

Le RAMEAU

Association loi 1901, déclarée à la Préfecture du Val-de-Marne, publication au JO N°20060045-1507

1, Allée Charles V - 94300 VINCENNES
Tél. : 01-53-66-99-70 - info@lerameau.fr - www.lerameau.fr

Accélérer le « jouer collectif » en France : Les enjeux pour Le RAMEAU

Qualifier les enjeux et découvrir les pratiques

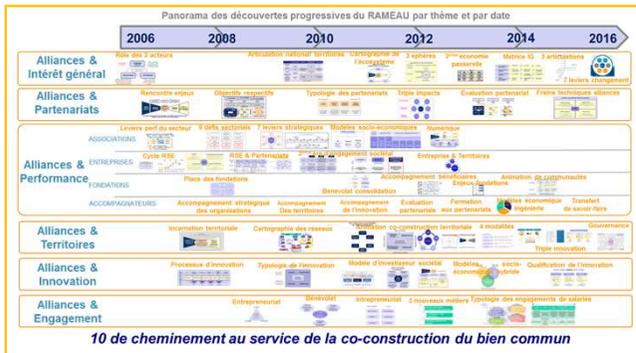
2006-2012

Modéliser les résultats et valoriser les « pionniers »

2013-2019

Investir dans le déploiement des alliances

2020-2027



Un modèle de recherche atypique à partir des stratégies d'organisations

Une mise en accès libre des résultats pour outiller institutions, territoires et organisations

Accompagner le changement d'échelle de la co-construction du bien commun

2020 marque le passage à une 3^{ème} étape de son cheminement de recherche, après le « défrichage » puis la « modélisation », est venu le temps de « l'investissement » dans le déploiement du « jouer collectif » en France

Illustrations des résultats du RAMEAU: Une diversité de fruits issus de la recherche empirique

DISPOSITIFS COLLECTIFS

INVESTISSEMENTS

CAPITALISATION

Conception et co-construction de
7 dispositifs de bien commun



100 M€ mobilisée en 14 ans

- 70 M€ de financement de projets
- 15 M€ de financement d'ingénieries
- 8 M€ de recherche
- 5 M€ de capitalisation
- 2 M€ d'investissement structurel



Rendre lisibles et visibles les **outils** pour les institutions, les territoires et les organisations...

DONNEES

OUTILS

COMPETENCES

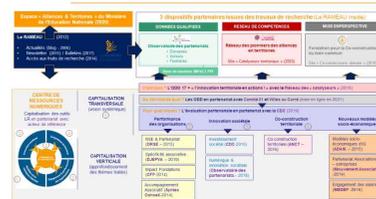
S'informer

Se former

Agir



L'Observatoire propose des données territorialisées sur les fragilités et les dynamiques partenariales à l'œuvre



Les 350 « catalyseurs territoriaux » ont développé des compétences rares qu'ils ont acquises sur le terrain

Au-delà des 500 organisations publiques et privées éclairées par un « compagnonnage », une capitalisation, des investissements et des dispositifs de bien commun constituent les « actifs » du RAMEAU

Outiller les organisations & les territoires

CYCLE ANIMATION DU SAVOIR

Expérimenter avec les « pionniers »

RECHERCHE-ACTIONS INNOVANTES

Faire (Re)Connaitre la valeur des alliances

DÉMARCHES DE CO-CONSTRUCTION

De « l'ODD 17 en
pratique » à
« l'économie de
l'alliance »



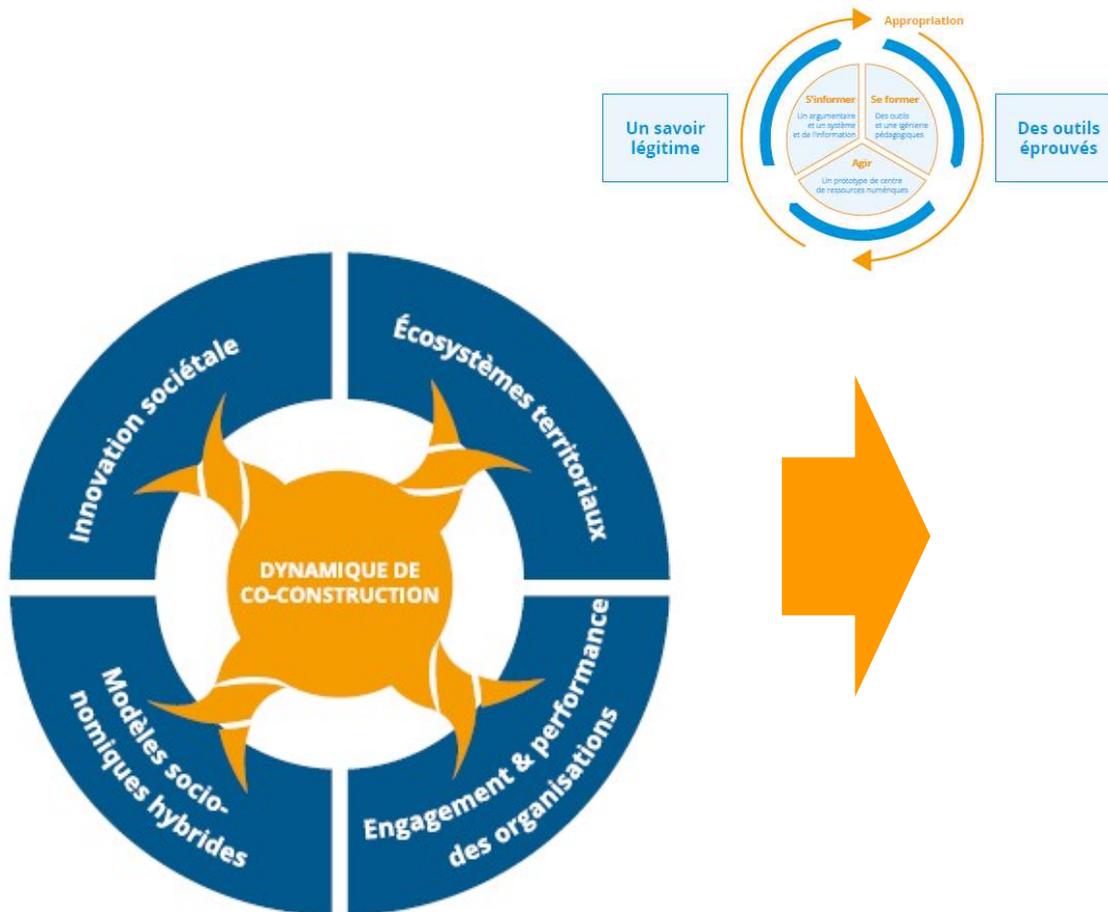
De la
(Re)Connnaissance à
la (Re)Naissance

*Eclairer sur les données,
construire des outils et aider à
développer les compétences*

*De la conception à la mise en œuvre
de l'usine du « jouer collectif » en
France*

*Accompagner le passage de
la connaissance à la
compétence*

**Animer les trois dimensions opérationnelle, stratégique et politique du
déploiement d'une réelle capacité de « Jouer collectif »**



Vous pouvez ainsi disposer des méthodes et outils librement selon les modalités suivantes :

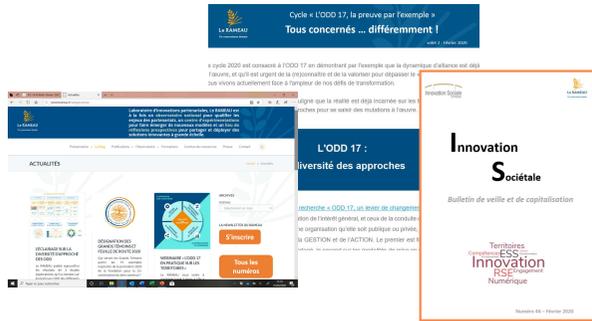
	En accès libre	Personnalisation sur demande	Recherche-action sur mesure
Pour s'informer	<ul style="list-style-type: none"> • L'information sur le site du RAMEAU : <ul style="list-style-type: none"> • Blog hebdomadaire • Newsletter mensuelle • Bulletin de veille et d'analyse • Accès aux centres de ressources numériques • Les données sur le site de l'observatoire des partenariats • Le récit sur le site « Co-construction du bien commun » 	<ul style="list-style-type: none"> • Témoignages et retours d'expériences • Session de sensibilisation 	<ul style="list-style-type: none"> • Voyages d'étude
Pour se former	<ul style="list-style-type: none"> • Plateforme pédagogique « L'innovation territoriale en actions ! » • Webinaires en accès libre • Modules de e-learning • Moocs 	<ul style="list-style-type: none"> • Webinaires personnalisés • Ateliers personnalisés • Contenus académiques 	<ul style="list-style-type: none"> • Form'Actions • Parcours d'expériences • Cours académiques
Pour agir efficacement	<ul style="list-style-type: none"> • Outils d'auto-diagnostic • Centre de ressources experts : « l'évaluation partenariale » • Centres de capitalisation des expériences pionnières : <ul style="list-style-type: none"> • Sur l'innovation sociétale, • Sur l'écosystème territorial, • Sur la performance et l'engagement des organisations, • Sur les modèles socio-économiques hybrides. 	<ul style="list-style-type: none"> • Effet miroir sur les exercices d'auto-diagnostic • Mise en main des kits pratiques autour de 4 axes : <ul style="list-style-type: none"> • Document de référence des enjeux à la pratique • Exemples inspirants, • Démarches méthodologiques, • Boîte à outils. 	<ul style="list-style-type: none"> • Recherche-actions « applicatives » • Recherche-actions « défrichage » de nouveaux modèles

Tous les résultats des recherches du RAMEAU sont désormais disponibles en « open source », après 7 ans d'investissement

Pour s'informer

Pour se former

Pour agir efficacement



<http://www.lerameau.fr/>

Une actualité régulière au travers d'un blog, d'une newsletter et d'un bulletin de veille & d'analyse sur l'innovation sociétale



<https://innovationterritoriale.platformecapitalisation.org/>

Une plateforme pédagogique pour disposer d'une animation de webinaires, de modules de e-learning ainsi que de MOOC



<https://evaluation-partenariale.platformecapitalisation.org/>

Des kits pratiques, référentiels et centres de ressources de capitalisation des pratiques innovantes

Des outils pour les organisations et les territoires, adaptés à la diversité des profils, des objectifs et des maturités



SOMMAIRE



Les fruits d'un cheminement de recherche empirique

2020, une AMM en 3 temps

Comment agir dès aujourd'hui ?

La nouvelle étape de recherche du RAMEAU en 2021

► **Annexes**

Le RAMEAU

Association loi 1901, déclarée à la Préfecture du Val-de-Marne, publication au JO N°20060045-1507

1, Allée Charles V - 94300 VINCENNES
Tél. : 01-53-66-99-70 - info@lerameau.fr - www.lerameau.fr



L'Observatoire des partenariats en quelques mots

Annexe 1

Le RAMEAU

Association loi 1901, déclarée à la Préfecture du Val-de-Marne, publication au JO N°20060045-1507

1, Allée Charles V - 94300 VINCENNES
Tél. : 01-53-66-99-70 - info@lerameau.fr - www.lerameau.fr

Un outil collectif de données statistiques et scientifiques

L'Observatoire des partenariats

Créé en 2008 par Le RAMEAU, en partenariat avec la Caisse des Dépôts, l'Observatoire des partenariats a pour objectif de **qualifier les enjeux des relations partenariales au service du bien commun**, d'identifier les pratiques innovantes et de suivre l'évolution des dynamiques d'alliances en France.

Le 1^{er} cycle quinquennal d'études, nommé ARPEA (2008 – 2012), a permis d'établir un état des lieux des partenariats en France, et de comprendre le mouvement d'alliances sur les territoires.

Le 2^{ème} cycle quinquennal d'études a été mené pour mieux percevoir l'impact de ces alliances. C'est dans ce cadre que l'Observatoire a lancé le programme d'études PHARE.

Depuis le 23 novembre 2017, le 3^{ème} programme quinquennal a été lancé. Il a pour objectif de mesurer les impacts des alliances innovantes au service du bien commun en matière de performance des organisations, d'innovation et de confiance des Hommes et des territoires.

Les partenaires :



Un suivi depuis 2008 du mouvement de co-construction en France

Les membres du Comité de pilotage

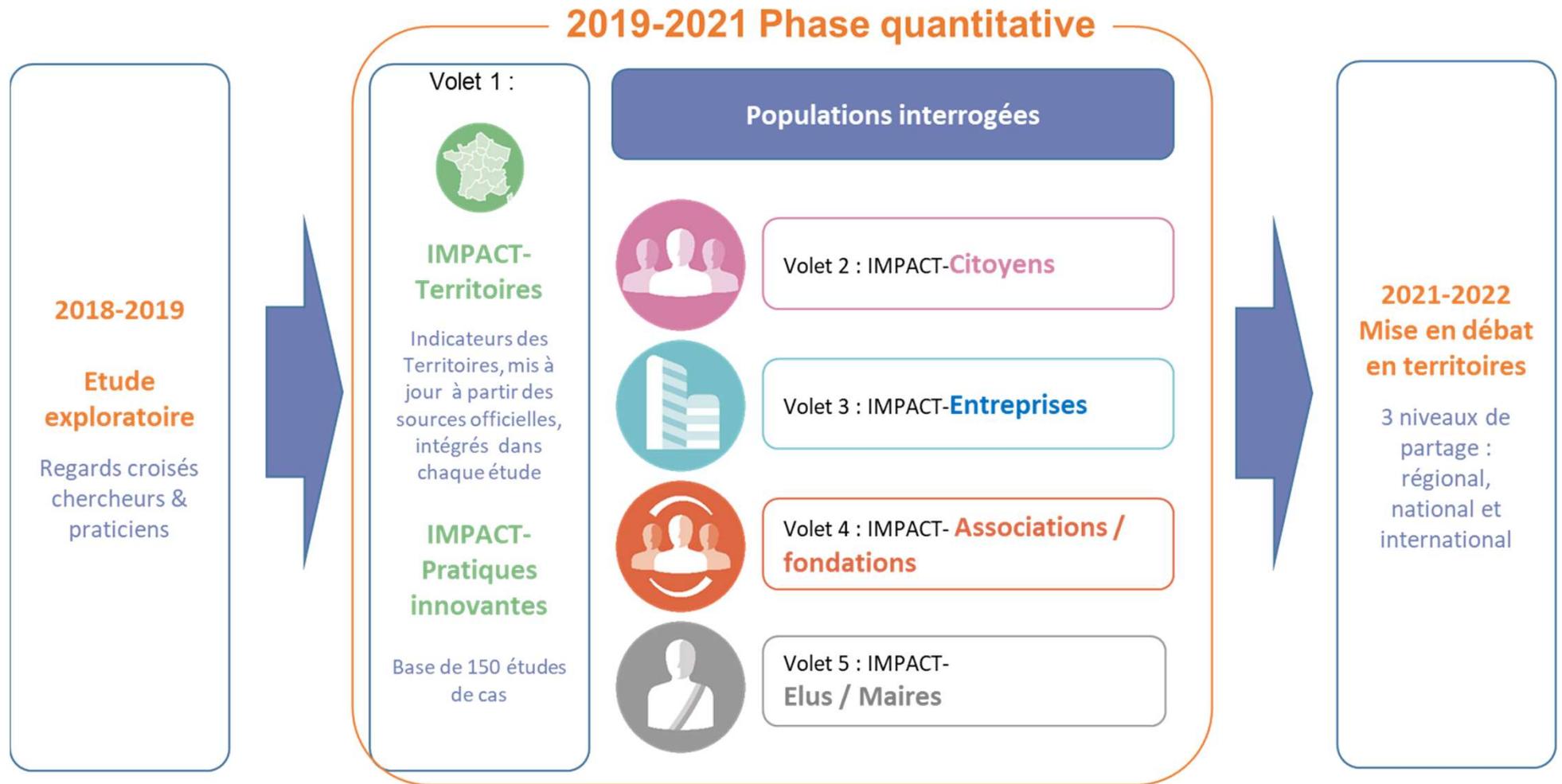


12 membres, l'Observatoire est sous la Direction Scientifique d'Anne ROBIN (Comisis)

Un outil partagé qui a suivi les évolutions du mouvement de co-construction en France depuis une décennie

Observatoire des partenariats

Le programme IMPACT – 2018-2022



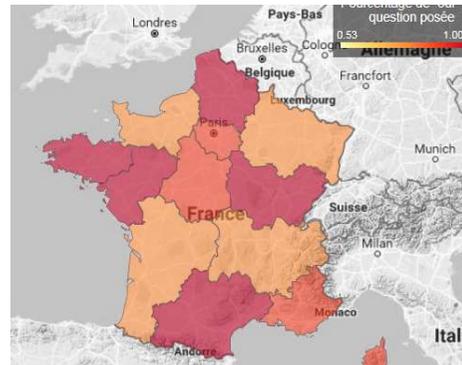
Comprendre les spécificités des territoires

- **L'Observatoire des partenariats**, créé en 2008 par Le RAMEAU et la Caisse des Dépôts, en partenariat avec le MEDEF et le Mouvement Associatif
- Son objectif est d'**éclairer** les fragilités territoriales, et les dynamiques de partenariats pour y répondre
- Méthodologie : Croiser **3 prismes d'analyses** :

Par domaines



Par territoires



Par acteurs



Programme d'études réalisé par **Comisis et OpinionWay**, sous la direction scientifique d'**Anne ROBIN**, dont les résultats sont consultables grâce à un tableau de bord interactif créé par **Spallian**

Notion de fragilité

De l'état des lieux des fragilités à l'impact des alliances territoriales

La notion de fragilité est évolutive ET dépendante de son environnement. Elle ne peut se repérer, non pas à partir d'un seuil idéal d'une Société se considérant épanouie, dans le suivi de l'écoute des vécus et ressentis par les écarts enregistrés entre des populations sur des territoires eux-mêmes bien définis.

Programme PHARE en 2015 : Un premier état des lieux de la réalité des fragilités perçues et vécues par la population, les élus, les entreprises et les associations dans chacune des 13 régions et pour 16 domaines et actions prévisibles et possibles.

Programme IMPACT en 2020 :

- ◆ Repères des fragilités territoriales comparées par région
- ◆ Etat des lieux N+2 sur les fragilités perçues par le citoyen dans sa région

16 domaines analysés



Indicateurs de fragilité par région

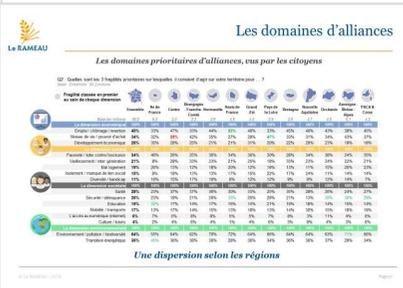
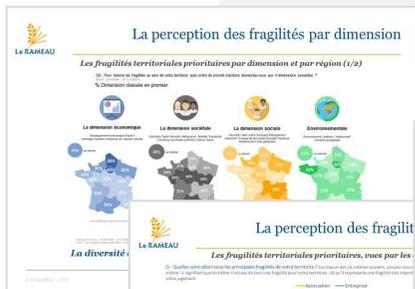
DONNÉES TERRITORIALES				Régions																	
INDICATEURS				France Métropole	Grand Est	Nouvelle Aquitaine	Occitanie	Normandie	Bretagne	Centre-Val de Loire	Île de France	Occitanie	Hauts de France	Pays de la Loire	Picardie	Normandie	Alsace				
DOSSIER	CRIÈRES	INDICATEURS	INDICATEURS PRINCE	SOURCES	INDICE	Année															
Box 1 - Données économiques (profil des territoires)																					
Profil du territoire																					
	Population	Nombre d'habitants	DU	COMISS OW DS.1	2019	Total	6003606	5548008	5595118	8037079	334407	2813289	3356661	2521212	1246214	596030	602330	378711	500773	33776	
		Population de la région	DU	COMISS OW DS.1	2019	Total	30020	855	1626	535	1626	535	1626	535	1626	535	1626	535	1626	535	1626
		Espace	DU	COMISS OW DS.1	2019	Total	543041	57441	48018	69711	29007	47784	77208	39111	12011	72724	33300	32082	31400	8880	
		Densité	DU	COMISS OW DS.1	2019	Total	118,51323	95,87829	71,380725	115,29118	115,762059	58,732356	122,41461	65,981172	105,04688	81,772153	188,37776	118,62468	161,38788	38,556689	
		Espace naturel	DU	COMISS OW DS.1	2019	Total	53,33%	51,0%	49,0%	49,0%	49,0%	53,3%	61,8%	48,0%	47,0%	47,0%	46,2%	68,7%	24,8%	34,5%	
		Urbanisme	DU	COMISS OW DS.1	2019	Total	2946	132	460	405	284	123	378	129	477	300	120	95	360		
		Centrales	DU	COMISS OW DS.1	2019	Total	96	10	12	12	5	8	4	6	8	13	5	5	6	2	
Profil des acteurs																					
	PIB	PIB régional	DU	COMISS OW DS.6	2019	Total	155 milliards	142 milliards	164 milliards	205 milliards	92 milliards	74 milliards	92 milliards	69 milliards	129 milliards	157 milliards	110 milliards	155 milliards	9 milliards		
		Nombre d'entreprises (S.M. & P.M.)	DU	INDICE / OW	2019	Total	3,995 223	388 548	539 249	689 020	120 422	212 000	248 214	171 818	110 000	158 319	145 107	207 933	107 712	42 380	
		Nombre de créations	DU	INDICE / OW	2019	Total	5000%	7,2%	10,2%	13,7%	4,2%	4,0%	4,6%	4,3%	11,7%	10,8%	6,4%	5,0%	9,5%	0,7%	
		Capital structurel	DU	INDICE	2019	Total	80 000 000	120 000 000	150 000 000	200 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	
		Finances publiques (en millions d'euros)	DU	INDICE	2019	Total	29754,1	29800	29211	33971	17001	14467	14668	13374	40957	33419	31215	14844	2215,4	1208	
Box 2 - Fragilités territoriales																					
16 domaines																					
	Emploi	Taux de chômage	DU	COMISS OW Previs.1	2019 (T1)	8,4	8,2	8	7,5	8,6	7,5	7,2	8,2	7,6	10,3	10,8	7,2	10,1	9,1		
		Evolution du nombre d'entreprises	DU	COMISS OW Previs.1	2019-2024	-2,2%	-1,8%	-1,8%	-1,7%	-2,2%	-1,2%	-1,3%	-1,3%	-1,2%	-1,3%	-2,2%	-2,3%	-1,9%	-0,8%		
		Revenu d'achat	NOUVEAU	Calcul	Previs.3	1,05	1,05	1,05	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06	1,07		
Dimensions sociales																					
	Mal logement	Taux de logement	DU	COMISS OW Previs.1	2019	14,9	14,6	13,7	12,8	13,9	13,2	13,2	13,2	15,9	17,2	14,6	13,2	17,4	14,8		
		Handicap	DU	COMISS OW Previs.1	2019	0,54	0,51	0,54	0,55	0,54	0,55	0,57	0,54	0,47	0,40	0,47	0,51	0,61	0,74		
		Viellissement / intergénérationnel	DU	COMISS OW Previs.1	2019	9,5	9,9	6,7	9,4	6,3	6,8	7,5	6,7	7,0	7,7	5,4	7,8	10,2	10,1		
		Accès au numérique	DU	INDICE	Previs.5	2016	9,3	9,3	8,6	8,6	8,7	8,2	7,5	8,2	10,8	9,4	10,5	7,3	10,6	11,8	
Dimensions sociétales																					
	Education	% des NET	NOUVEAU	COMISS OW Previs.3	2019	16,7	17,8	16,8	14,8	17,7	16,8	17,1	14,6	14,1	11,2	14,7	14,9	20,5			
		Professionnels de santé / 100 000 hab	NOUVEAU	COMISS OW Previs.2	2019	310	310	310	311	288	297	319	295	294	305	287	406	384			
		Coût de la culture / 1000 hab	NOUVEAU	COMISS OW Previs.3	2019	84,4	83	83,9	75,7	95,8	78,3	96,5	92	96,5	71,9	16,9	70,5	68,6			
		Coût de la culture / 1000 hab	NOUVEAU	COMISS OW Previs.4	2018	3,7	3,6	3	3,4	3,3	3,4	2,7	3,2	4,5	3,6	4,6	2,9	4,7	3,2		
		Mobilité / Transport	NOUVEAU	COMISS OW Previs.5	2016	13,2	8,1	5,4	10,7	6,6	5,7	5,7	7,4	45,8	6,6	8,7	10,5	2,4			
		Accès au numérique	NOUVEAU	COMISS OW Previs.6	2017	0,67	0,56	0,72	0,79	0,79	0,79	0,63	0,66	0,67	0,72	0,84	0,61	0,78	1,13		
Dimensions environnementales																					
	Environnement / Pollution / bio diversité	Emissions CO2 (en t/hab)	NOUVEAU	COMISS OW Previs.1	2019	5,55	10,38	7,80	7,01	10,07	9,22	7,89	8,07	4,00	8,11	9,22	8,09	7,50	10,75		
		Transition énergétique	NOUVEAU	COMISS OW Previs.2	2019	3,15	6,71	5,47	4,87	5,48	4,88	5,49	5,29	4,34	5,48	6,57	6,29	6,45			



Objectif Etude IMPACT - Territoires

- L'étude IMPACT – Territoires a pour objectif de croiser les données objectives des fragilités d'un territoire à celles perçues par les acteurs de ce territoire (citoyens, élus, entreprises et associations)
- Le périmètre territorial choisi pour une comparaison inter-territoire est la région, au niveau des 13 régions métropolitaines françaises
- L'étude croise 3 analyses :
 - ▶ Les indices de fragilité objectives sur les 16 domaines d'action
 - ▶ L'enquête de perception des Français (octobre 19)
 - ▶ Les pratiques des organisation (2015, ajustées en 2020)

3 outils pour qualifier les fragilités sur un territoire



Toute publication totale ou partielle doit impérativement utiliser la mention complète suivante :
 « Etude IMPACT - Territoires – Comis-Le RAMEAU pour l'Observatoire des partenariats ; Octobre 2019 »
 et aucune reprise de l'enquête ne pourra être dissociée de cet intitulé.



L'étude IMPACT-Territoires aide les acteurs à identifier les fragilités prioritaires de leur territoire

Comprendre les priorités et les spécificités de son territoire

Les rapports régionaux IMPACT



Ile-de-France



Centre Val-de-Loire



Auvergne Rhône-Alpes



Provence-Alpes-Côte-d'Azur



Hauts-de-France



Bretagne

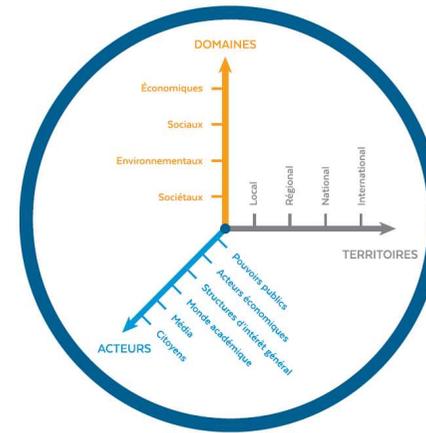
<http://observatoire-des-partenariats.fr/les-territoires>



Valoriser les démarches sociétales innovantes : Base de données *IMPACT- Pratiques partenariales innovantes*



En partenariat avec le Groupe la Poste et la Banque des Territoires, **500 études de cas mises en ligne sur le site de l'Observatoire des partenariats** pour que les initiatives remarquables soient valorisées et inspirent leurs « pairs ». Cette première série de monographies sera régulièrement complétée pour illustrer la diversité des modèles relationnels entre profils et sphères d'acteurs complémentaires.

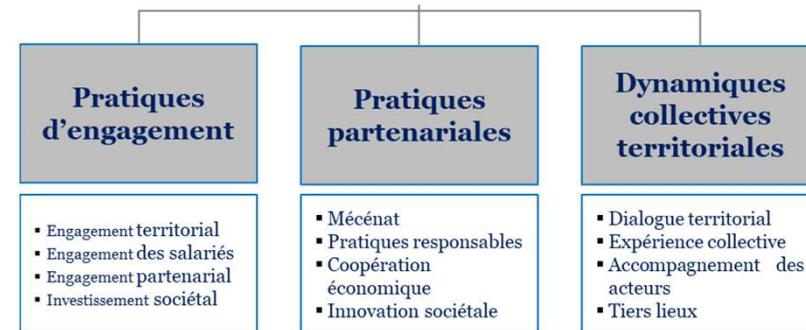


À quels enjeux collectifs sommes-nous confrontés ?

Face à l'ampleur des mutations de notre société, il est nécessaire de réussir une triple articulation.

IMPACT – Pratiques innovantes :
Une base de données de + 500 études de cas

3 angles



La base de données IMPACT – Pratiques partenariales innovantes illustre le « jouer collectif » par des études de cas inspirantes

Mise en ligne réalisée le 23 octobre 2019 sur le site de l'Observatoire des partenariats :

<http://observatoire-des-partenariats.fr/>



La vision holistique de la co-construction

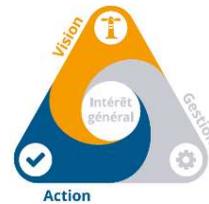
Annexe 2

Le RAMEAU

Association loi 1901, déclarée à la Préfecture du Val-de-Marne, publication au JO N°20060045-1507

1, Allée Charles V - 94300 VINCENNES
Tél. : 01-53-66-99-70 - info@lerameau.fr - www.lerameau.fr

Les 17 Objectifs de Développement Durable



Le contenu de l'ODD 17



Une capacité d'alliances au service des leviers de la transformation :

- Nouveaux modèles de financement,
- Nouvelles technologies,
- Nouvelles ingénieries collectives,
- Nouvelles approches du commerce.

Les ODD sont le cadre commun qui permet d'articuler les 3 leviers d'activation de l'intérêt général, dont il est nécessaire de s'approprier les caractéristiques et de conduire le changement nécessaire¹

La vision systémique du changement

Une capacité d'actions holistique



Les travaux de recherche modélisent le continuum des objectifs collectifs à la capacité d'en mesurer les impacts pour chaque acteur de l'écosystème

Les ODD, un cadre de référence partagé

- La première étape est de connaître le Cap, et les Objectifs du Développement Durable ont l'avantage d'en proposer un qui soit à la fois universel et systémique
- La France s'y est engagé depuis 2015, et a fixé sa « feuille de route » en septembre 2019 ; ce qui nous engage tous !
- Chacun peut décliner selon son profil sa propre contribution aux ODD
- **Pour aller plus loin** : consultez le rapport « l'appropriation des ODD par les acteurs non étatiques » (pilote par le Comité 21, juillet 2018)

Appréhender une vision systémique des défis collectifs



Le Cap 2030 est partagé... il nous reste à le conduire collectivement

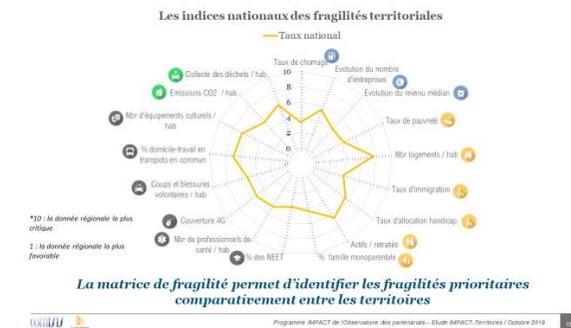
Les fragilités territoriales, un cadre applicatif à taille humaine

- Pour impulser l'action, il convient de connaître les priorités du territoire sur lequel on est implanté car les besoins, les acteurs et l'ordonnancement des actions ne peuvent être les mêmes
- Pour articuler les domaines, les acteurs et les territoires, il est nécessaire de définir collectivement le périmètre d'action pertinent
- Croiser les regards des élus, des citoyens, des entreprises et des associations, et comparer les perceptions collectives avec les indices de fragilité objectifs permettent de favoriser un dialogue constructif qui incite à des expérimentations collectives localement pour relever les défis communs
- **Pour aller plus loin** : consultez les résultats des programmes PHARE et IMPACT de l'Observatoire étudiant les fragilités prioritaires par région, et croisent les résultats avec les pratiques de coopération territoriale

Connaître les spécificités et les priorités territoriales



Vision systémique des indices de fragilité Niveau national

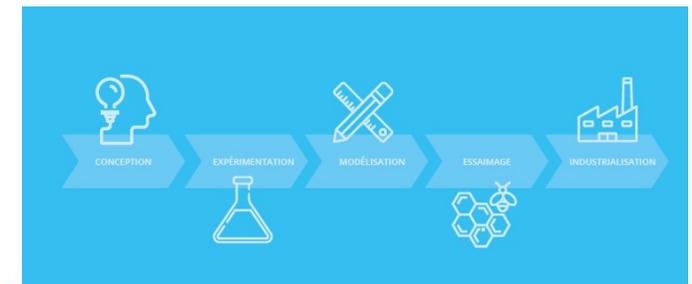


Pour agir, il est nécessaire de disposer de données d'aide à la décision qui soient opérantes en fonction de son profil, de ses objectifs... et de sa maturité

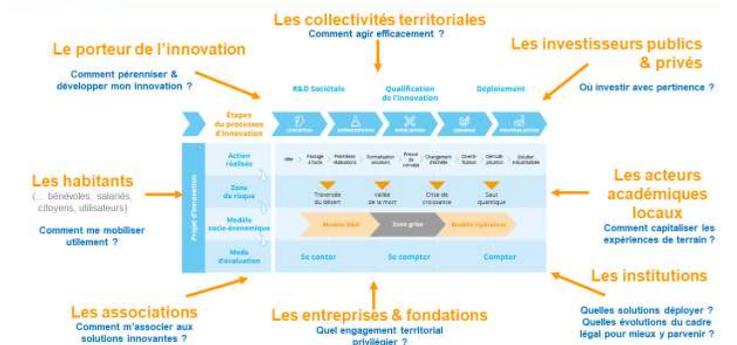
Le processus d'innovation sociétale, un moyen simple d'implication collectif

- C'est dans l'action que se traduit concrètement l'engagement des personnes et des organisations, c'est donc au travers du processus d'innovation sociétale que la « juste place » de chacun doit être (re)définie
- Nous sommes collectivement en phase de foisonnement d'une forme de R&D sociétale ; loin de vouloir la « réduire » nous devons apprendre à en maîtriser les différentes phases... comme le chemin du médicament dans l'émergence des traitements thérapeutiques
- A chaque étape correspond des acteurs et des formes d'implication différents, et c'est de la mobilisation de l'ensemble de l'écosystème que dépend la capacité à « changer d'échelle »
- **Pour aller plus loin** : (re)découvrez le livre blanc « l'innovation associative » (GPMA-Le RAMEAU, décembre 2017) et le guide « l'investissement sociétal en action » (AG2R LA MONDIALE – Le RAMEAU, octobre 2018)

Un cheminement à vivre collectivement



Qui est concerné ?

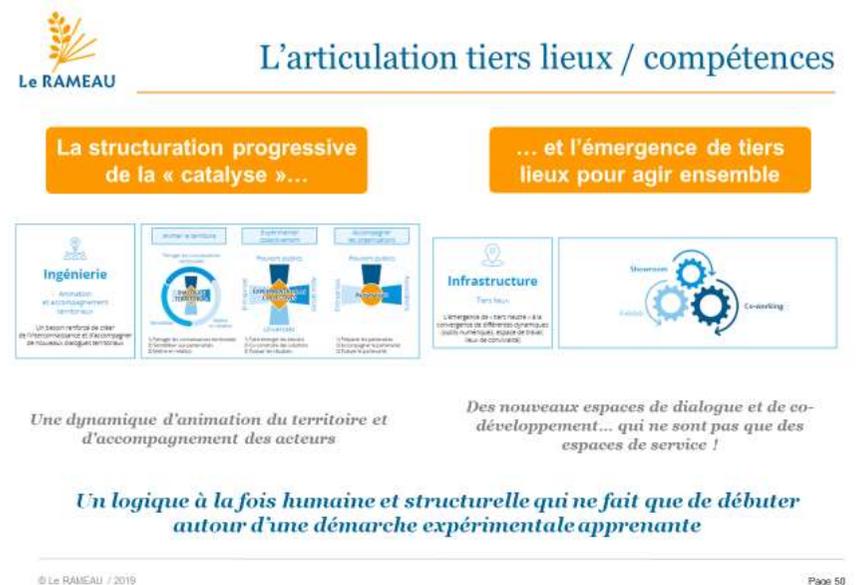


Toutes les parties prenantes sont concernées par l'innovation sociétale, alors qu'en est-il de l'ODD 17 : notre capacité collective à travailler ensemble ?

L'innovation sociétale est un levier de transformation encore mal connu

- C'est sur les territoires que s'inscrit la capacité des acteurs à dépasser leurs différences pour co-construire avec des « mondes » différents
- Le territoire est ainsi devenu la « pailleasse » d'expérimentation de l'innovation sociétale et de la co-construction
- Les conditions d'une réelle « catalyse territoriale » nécessitent à la fois de nouveaux espaces de dialogue entre acteurs riches de leurs différences... mais aussi des compétences pour animer ces relations « hors normes » et souvent « asymétriques »
- **Pour aller plus loin** : prenez connaissance du référentiel « Co-construction territoriale » (Le RAMEAU, octobre 2016)

Articuler espaces de dialogue & compétences de co-construction

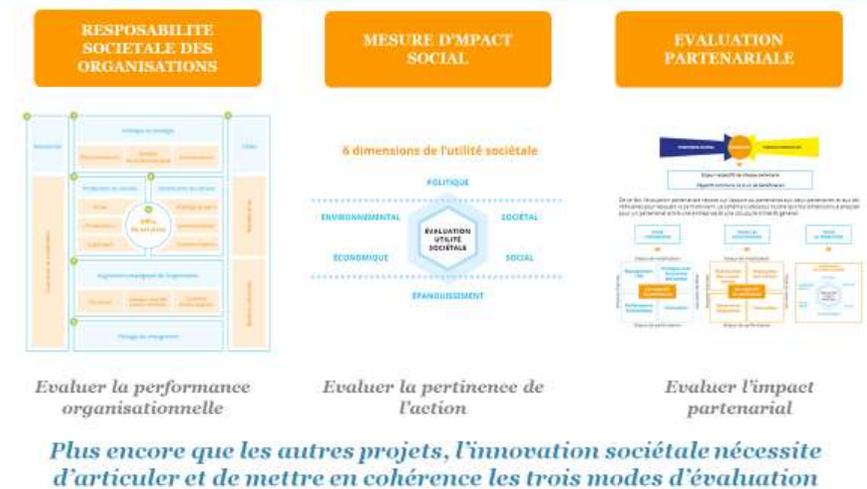


Structurer la force des liens « invisibles » sur les territoires

- L'injonction au changement n'est pas un levier efficace, en revanche la compréhension des nouvelles formes de performance... et de pertinence est un moteur d'engagement
- Le positionnement et l'action de chaque acteur ne peuvent être homogènes, et c'est cette hétérogénéité qui produit de la richesse collective dans la mesure où elle est promue... et évaluée
- Il est donc essentiel d'outiller les organisations et les territoires avec une diversité de connaissances, d'outils et de méthodes permettant à chacun de faire les choix qui correspondent le mieux à son profil et à ses aspirations
- **Pour aller plus loin :** (re)visitez les centres de ressources numériques du RAMEAU qui capitalisent les expériences des « pionniers » : « RSE & partenariats » pour les entreprises, « spécificités associatives » pour les associations, « Impact des fondations » pour ces dernières, « Co-construction territoriales » pour les collectivités territoriales...

Outiller les organisations et les territoires pour se positionner et agir efficacement

L'articulation des modes d'évaluation



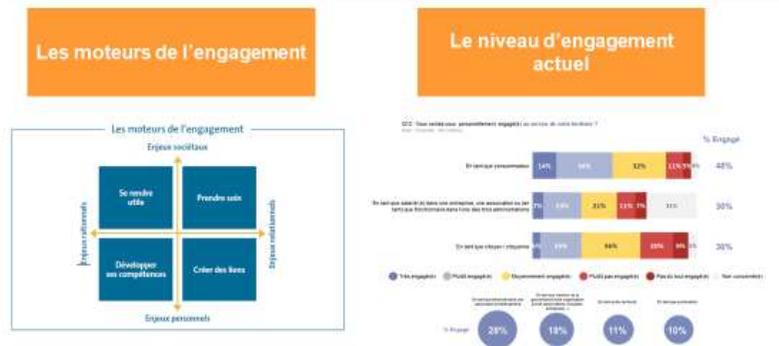
Appréhender la diversité et la complémentarité des positionnements des organisations

- Aux côtés de la « catalyse territoriale » et des modes adaptés d'accompagnement des organisations, la promotion de l'engagement est le 3^{ème} levier d'évolution structurelle de nos capacités d'action collective => Sans engagement, pas de mutation car il est au cœur de l'action collective transformatrice
- Le rapport du « Je » au « Nous » est en profond questionnement, au sens ontologique du terme, invitant à un nouvel équilibre entre son propre épanouissement et sa contribution au bien commun
- La « quête de sens » si souvent évoquée est avant tout un désir de pouvoir agir sur son avenir et sur celui de la Société dans laquelle nous évoluons... alors que le sentiment collectif est bien souvent de n'avoir que peu, voire pas, de levier à actionner
- **Pour aller plus loin** : rapport interministériel sur l'engagement des actifs (Ministère en charge de la vie associative, novembre 2014) et Panorama du ProBono (ProbonoLab, mars 2019)

Donner envie de s'engager en éclairant les leviers d'actions collectives

Favoriser l'engagement collectif

Les personnes : l'engagement des Français*

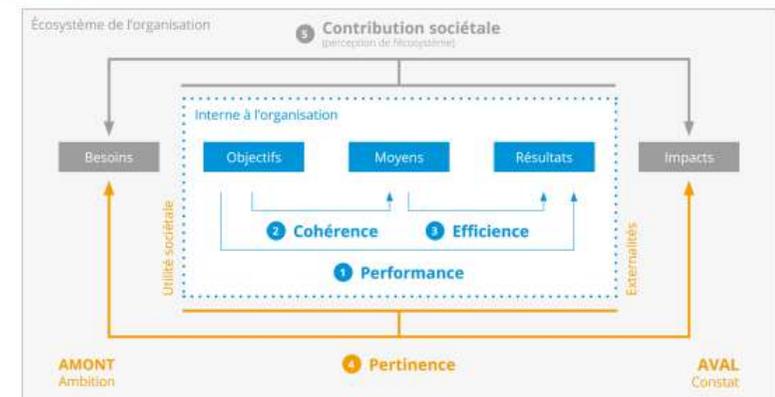


Une « crise de confiance » dans notre capacité collective à relever les défis sociétaux qui pèse sur la motivation d'engagement

L'évaluation des impacts, une approche pragmatique des contributions de chacun

- L'injonction à l'évaluation est tout aussi inefficace que l'injonction au changement !
- Il est indispensable de former au sens de l'évaluation, et de ne pas se tromper sur son utilité : avant de vouloir « compter », encore faut-il être en mesure de « se conter » et de « se compter »
- Le « juste » équilibre entre quantitatif et qualitatif dépend de la phase de maturité, non pas seulement de l'acteur, mais plus globalement de l'écosystème... et il est indispensable de relier et de relire l'évaluation en fonction de la phase du chemin d'innovation sociétale dans laquelle l'action s'inscrit
- **Pour aller plus loin** : découvrez le référentiel « l'évaluation partenariale en action » (Le RAMEAU, novembre 2019)

Comprendre le sens – valeur & direction – de l'évaluation



5 mots au sens lourd de portée !

La question d'évaluation est à relier à la question sémantique qui est au cœur de tout processus d'innovation

La contribution de chacun, 3 sphères en convergence

- La question majeure derrière notre capacité collective à agir est : le lien ; ce que Le RAMEAU qualifie de LIEN commun à la source du « faire société ». C'est en valorisant la place respective de chacun que l'inertie au changement peut être levée
- Si le « pouvoir d'agir » des personnes est de mieux en mieux reconnu, la place du système politique est en crise profonde – alors qu'il n'y a pas de démocratie sans garant de l'intérêt général – mais aussi la place des organisations est très largement sous-estimée alors qu'elles sont les lieux de construction collective
- Le cheminement des ODD à la place de chacun... et son chemin inverse permet de montrer l'urgence de (re)définir le rôle et les attentes de chacun dans le processus de transformation à l'œuvre
- **Pour aller plus loin** : livre collectif « Bien commun : vers la fin des arrogances » (Editions Dalloz, décembre 2016)

Renouer le dialogue entre les sphères de l'écosystème



C'est en faisant le « pari de la confiance » entre les acteurs de l'écosystème que chacun pourra se sentir responsabilisé mais aussi reconnu pour sa contribution collective