

Le RAMEAU a pour objectif d'éclairer les organisations sur le mouvement de co-construction entre « mondes différents », en premier lieu entre les associations et les entreprises. **Laboratoire d'innovations partenariales**, il est à la fois un observatoire national, un centre d'expérimentations et un lieu de réflexions prospectives.

Créé en 2006 sous statut associatif d'intérêt général, Le RAMEAU s'appuie sur une démarche de terrain (*expérimentations + études + mises en débat prospectif « paritaire »*) qui a permis d'identifier 3 besoins : comprendre l'écosystème, apprendre à co-construire et inventer des solutions à la hauteur des enjeux économiques, sociaux, environnementaux et sociétaux de ce début de XXI<sup>ème</sup> siècle.

Le RAMEAU répond à ces besoins :

## 1- Comprendre l'écosystème

- Identifier les « signaux faibles », qualifier les enjeux et évaluer l'ampleur du mouvement en marche pour permettre aux décideurs de se positionner
- Définir des concepts partagés pour faciliter le dialogue entre acteurs de sphères différentes

=> **Mission TEMOIGNER : partager les observations et analyses du RAMEAU pour favoriser l'éclairage des organisations**

## 2- Apprendre à co-construire

- Initier des lieux de co-construction « entre pairs » pour réfléchir à leurs enjeux et à la place des alliances pour y répondre
- Animer la co-construction entre « mondes », associant associations et entreprises

=> **Mission TRANSMETTRE : mettre à disposition les fruits des travaux de recherche préalablement expérimentés et mis en débat pour en valider la pertinence**

## 3- Inventer des solutions

- Concevoir et tester de nouveaux modèles
- Déployer les solutions innovantes par une démarche de co-construction entre acteurs complémentaires

=> **Mission INNOVER : faire émerger des solutions à grande échelle**

En 9 ans, les travaux du RAMEAU ont permis d'éclairer 4 « défis collectifs » nécessaires au renforcement des dynamiques d'alliances :

- Concevoir des partenariats équilibrés, durables et à forte utilité sociétale,
- Contribuer à la transformation du secteur associatif, porteur d'innovations sociétales,
- Favoriser l'implication sociétale des entreprises grâce à des solutions adaptées à leur positionnement,
- Animer territorialement le mouvement de coopération émergent.

A partir de 2015, le laboratoire focalisera ses recherches sur les 3 impacts identifiés : l'innovation, la performance des organisations et la confiance des Hommes & des Territoires.



## LES OUTILS MIS A DISPOSITION PAR LE RAMEAU :

Le RAMEAU modélise les résultats de ses travaux de recherche et les met à disposition de tous, et en priorité de trois destinataires :

- Les « décideurs » dont l'objectif est d'être éclairés sur le mouvement en marche pour fixer des stratégies d'alliances ambitieuses,
- Les « praticiens » dont l'objectif est de mettre en œuvre des alliances pertinentes,
- Les « experts » qui accompagnent les alliances innovantes.

### LES PUBLICATIONS

Le RAMEAU rédige 3 types de publications :

- **Outils d'éclairage prospectif** qui analysent les tendances et les « signaux faibles » (*note de réflexion, rapport d'expert, étude*)
- **Outils d'aide à la décision** qui permettent aux dirigeants d'avoir une vision à 360° des sujets, des enjeux à la pratique (*référentiels, guides, retours d'expériences*)
- **Kits pratiques** pour donner aux praticiens tous les outils nécessaires à une mise en œuvre optimisée (*cadre de référence, illustrations, méthode et boîte à outils*)

### Exemple kit pratique « RSE & Partenariats »

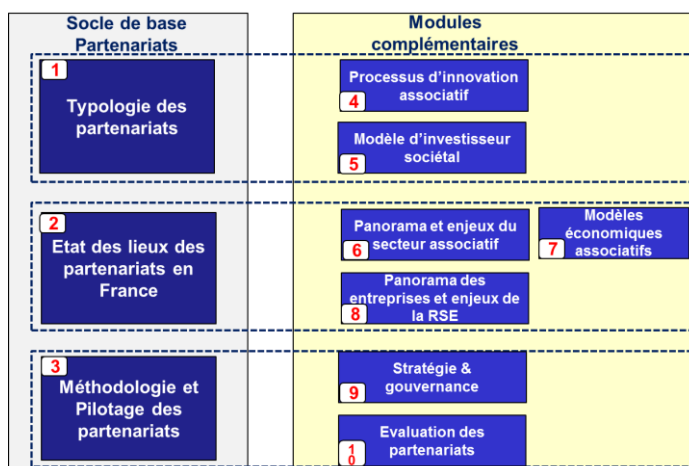
<b>Objectifs</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se positionner dans le mouvement en marche de co-construction sur les territoires</li> <li>• Structurer la mise en œuvre de sa stratégie de partenariats associatifs</li> <li>• Mobiliser les énergies pour impulser une dynamique de partenariat</li> </ul>	<b>Cibles</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirigeants et responsables de petites et moyennes entreprises (TPE- PME)</li> </ul>
<b>Présentation du Kit « RSE &amp; Partenariats »</b>	
<b>Cadre de référence</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Guide « <b>construire ensemble</b> » (MEDEF, Le RAMEAU, 2014)</li> <li>• Guide pratique sur les partenariats (ORSE - Le RAMEAU, 2012)</li> </ul>	<b>Illustrations</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Retour d'expériences de 18 PME sur leurs partenariats</li> <li>• 16 études de cas représentatives de la diversité des partenariats</li> </ul>
<b>Méthode</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Autodiagnostic sur les partenariats</b> : les questions à se poser</li> <li>• <b>Support de diagnostic</b> : comment initier une démarche de partenariat avec le secteur associatif</li> </ul>	<b>Boîte à outils (fiches conjoncture, pratiques, outils)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>Fiche conjoncture</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Etat des lieux des partenariats en France</li> </ul> </li> <li><i>Fiches pratiques</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Typologie des partenariats</li> <li>- Objectifs d'un partenariat</li> <li>- Moyens mis en œuvre</li> <li>- Processus de mise en œuvre du partenariat</li> </ul> </li> <li><i>Fiches outils</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Charte de Mécénat</li> <li>- Modèle de convention de partenariat</li> </ul> </li> </ul>

### LES FORMATIONS

Le RAMEAU conçoit des **modules de sensibilisation** et des **parcours de formation** qu'il met à disposition de formateurs en « open source ».

A ce jour 10 modules de sensibilisation sont disponibles ainsi que 2 parcours de formation (*parcours d'appropriation sur 1 jour, et d'approfondissement sur 2 jours*).

### Modules de sensibilisation à disposition



### LES TRANSFERTS DE SAVOIR-FAIRE

Le RAMEAU formalise les **méthodes qu'il expérimente** et assure auprès des experts et des têtes de réseau un partage d'expériences afin qu'elles puissent être utiles au plus grand nombre.

Principales méthodes mises à disposition : accompagnement stratégique d'une association - diagnostic RSE & Partenariats - modèle d'investisseur sociétal - cadrage, pilotage et évaluation de l'utilité sociétale des partenariats – animation de la co-construction en territoire.