

Les partenariats : innover pour relever les défis des fragilités en territoire

Paris, le 30 novembre 2015 – L'Observatoire national des partenariats publie l'étude PHARE-Associations qui analyse la perception des dirigeants associatifs sur les fragilités de leur territoire, ainsi que sur la capacité des partenariats entre entreprises et associations d'intérêt général à mieux y répondre. Quels sont les résultats de cette étude ?



86% des dirigeants associatifs pensent que **les alliances entre associations et entreprises sont source d'innovation pour créer des solutions nouvelles face aux fragilités de leur territoire**

Les associations sont convaincues que les alliances avec des entreprises sont un moyen efficace pour répondre aux fragilités de leur territoire qu'elles expriment très précisément. Elles évoquent « la nécessité d'aller vers un décloisonnement », « l'alliance pour faire face », mais aussi « la complémentarité des deux acteurs ». Les dirigeants associatifs souhaitent renforcer leurs liens avec les entreprises pour agir avec elles au service de l'intérêt général.

Selon l'étude PHARE-Associations (*Comisis, novembre 2015*), les associations sont en mouvement : **près de 1,2 million de partenariats associations - entreprises** existent à ce jour. **53% des associations employeuses** (46% en 2009) **et 35% des non employeuses développent déjà des partenariats avec des entreprises**. Cette dynamique s'intensifie si l'on compare à l'étude ARPEA-Associations publiée en 2009¹.

Outre le **mécénat (67%)**, **d'autres modes de relations innovantes² se développent : pratiques responsables (29%), coopération économique (26%) et innovation sociétale (25%)**.

« Face au "devoir d'alliances" réclamé par les français (*étude PHARE-Citoyens, Comisis-OpinionWay, Septembre 2015*), **les entreprises ont répondu par un devoir de mobilisation** (*étude PHARE-Entreprises, Comisis, Octobre 2015*). Dans cette étude PHARE-Associations, **les dirigeants associatifs invitent les entreprises à les rejoindre pour agir et innover ensemble**» déclare Charles-Benoît Heidsieck, Président-Fondateur du RAMEAU, pilote de l'Observatoire national des partenariats.

¹ Etude ARPEA-Associations, Comisis – CPCA pour l'Observatoire national des partenariats, novembre 2009

² Définition des 4 types de partenariats :

Pratiques responsables : apport des savoir-faire de l'association à l'entreprise. **Mécénat** : soutiens de l'entreprise à un projet associatif d'intérêt général. **Coopération économique** : contribution de chacun des partenaires à une offre commune. **Innovation sociétale** : création de solutions innovantes pour répondre à des fragilités et/ou des enjeux du territoire

Résultats de l'étude PHARE – Associations (étude COMISIS, novembre 2015)

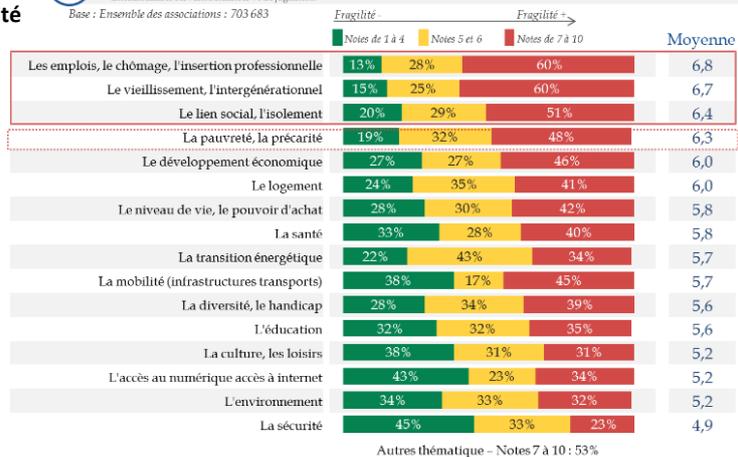
1 – Les principales fragilités perçues sur le territoire : les difficultés économiques et sociales des citoyens

Les dirigeants associatifs identifient en priorité les difficultés économiques et sociales des personnes : c'est à dire l'emploi (note moyenne de 6,8/ 10), le vieillissement (note de 6,7) et le lien social (note de 6,4). A noter que la pauvreté (6,3) suit de près ce trio.

Les dirigeants perçoivent également les dynamiques économiques et sociétales de leur territoire : le développement économique et le logement (6 chacun), le niveau de vie et la santé (5,8 chacun), ainsi que la transition énergétique et la mobilité (5,7 chacun).

q23 - Pourriez-vous nous indiquer par une note de 1 à 10 la perception que vous avez de la fragilité de votre territoire pour chacune des thématiques suivantes ? 1 signifiant que le critère n'est pas du tout une fragilité pour votre territoire ; 10 qu'il représente une fragilité très importante. Les notes intermédiaires servant à nuancer votre jugement.

Base : Ensemble des associations : 703 683

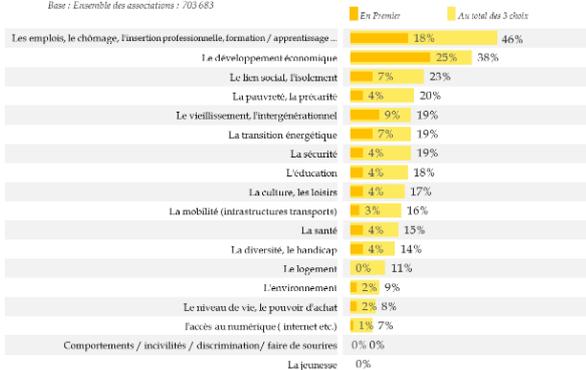


Ainsi, les dirigeants associatifs mettent en avant les difficultés vécues par les populations qu'elles côtoient dans le cadre de la réalisation de leurs missions de terrain. Cette perception globale est à nuancer selon la nature des associations : les associations employeuses sont plus sensibles au lien social, alors que celles exclusivement bénévoles priorisent le vieillissement.

2 – Selon les associations, les entreprises sont des partenaires pour agir ensemble sur ces fragilités

q24 - Parmi les thématiques suivantes, quelles sont selon vous les 3 fragilités prioritaires sur lesquelles les entreprises (de votre territoire) devraient se mobiliser sur votre territoire ?

Base : Ensemble des associations : 703 683



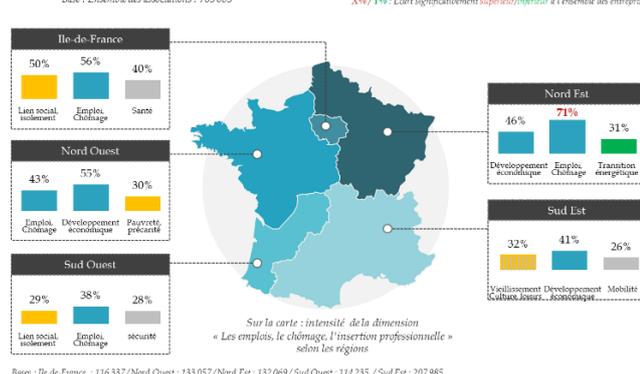
Les dirigeants associatifs considèrent que l'action des entreprises doit se focaliser prioritairement sur les problématiques économiques que sont l'emploi (46%) et le développement économique (38%). De plus, ils soulignent l'importance du rôle des entreprises sur le lien social (23%).

3 – Une implication des entreprises qui doit s'adapter en fonction des enjeux de chaque territoire

Le devoir d'implication des entreprises perçu par les associations n'est pas le même selon les territoires. Si l'emploi ou le développement économique sont considérés par les associations comme la 1^{ère} priorité d'action identifiée, les 2^{ème} et 3^{ème} positions évoluent d'un territoire à l'autre. Citons par exemple, en position 2, le lien social pour l'Ile de France et le Sud-Ouest alors qu'il s'agit du vieillissement pour le Sud-Est.

q24 - Parmi les thématiques suivantes, quelles sont selon vous les 3 fragilités prioritaires sur lesquelles les entreprises (de votre territoire) devraient se mobiliser sur votre territoire ?

Base : Ensemble des associations : 703 683



4 – Les partenariats avec les entreprises, un moyen de faire face aux fragilités

38% des associations sont en partenariat avec les entreprises :

- **53% des associations employeuses développent des relations partenariales avec les entreprises.**

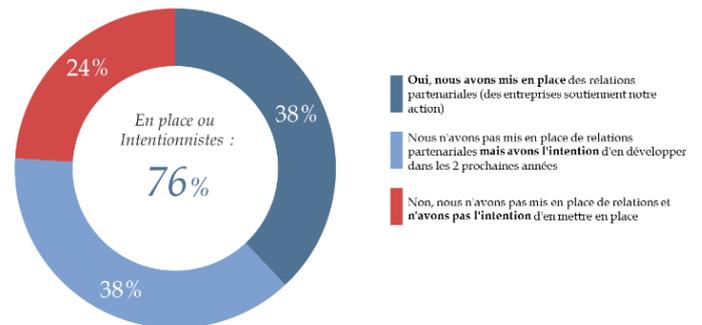
En 6 ans, le nombre d'associations employeuses engagées auprès des entreprises a augmenté de 7 points (46% d'associations engagées en 2009 selon étude Comisis – ARPEA Associations, 2009).

- Pour les associations non employeuses, le taux de présence de partenariat se situe à 35%.

Le profil de la structure influe dans la mise en place de partenariats : les structures d'insertion sont celles qui en réalisent le plus. Les associations engagées mènent en moyenne 4,5 partenariats chacune. A noter également que le taux de présence de partenariats est variable selon les régions.

q10 - Votre association a-t-elle mis en place des partenariats avec des entreprises ?

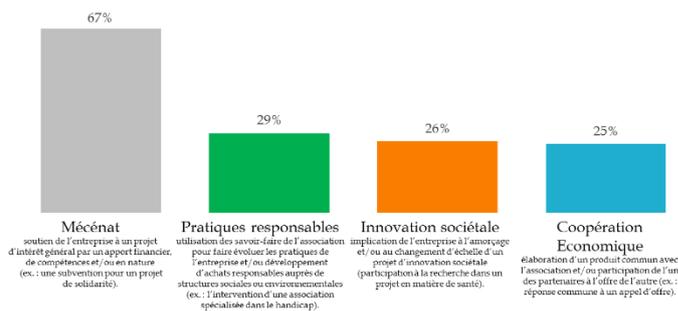
Base : Ensemble des associations : 703 683



5 – A côté du mécénat, une ouverture vers d'autres modes de relations

q13 - Votre association a-t-elle mis en place des partenariats de ... :

Base : Associations ayant mis en place des partenariats : 267 697



67 % des associations ayant des partenariats bénéficient du mécénat de l'entreprise.

Les pratiques responsables (29%), la coopération économique (26%) et l'innovation sociétale (25%) sont des modes de partenariats en émergence.

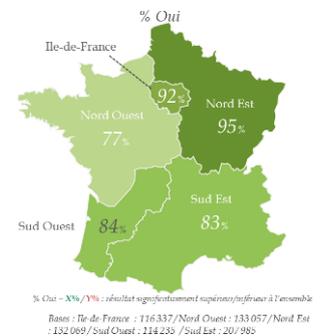
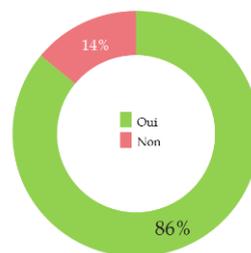
6 - Les alliances avec les entreprises, une source d'innovation

86% des dirigeants pensent que les relations partenariales avec les entreprises sont source d'innovation pour répondre aux enjeux économiques, sociaux, sociétaux et environnementaux. Cette tendance est nuancée selon les régions.

Par ailleurs, 62% des dirigeants associatifs estiment que les partenariats avec les entreprises favorisent également leur propre capacité d'innovation.

q27 - Selon vous, ces relations sont-elles source d'innovation pour répondre aux enjeux économiques, sociaux, sociétaux et environnementaux ?

Base : Ensemble des associations : 703 683



Les partenariats associations – entreprises sont donc des leviers pour répondre aux fragilités des territoires. Une vision qui est partagée à la fois par les citoyens, les entreprises et les associations.

Contexte et objectifs de l'étude PHARE - Associations

Face aux défis économiques, sociaux, sociétaux et environnementaux, les partenariats entre associations et entreprises constituent une réponse innovante. En moins de dix ans, cette dynamique d'alliances s'accélère sur les territoires. Il s'agit aujourd'hui de mieux comprendre « au service de Quoi ? ».

L'objectif de l'étude PHARE – Associations est de connaître la perception des dirigeants sur les points suivants :

- Les fragilités de leur territoire, c'est-à-dire des thèmes prioritaires sur lesquels il est nécessaire d'agir pour répondre aux enjeux territoriaux;
- Le rôle que peuvent jouer les partenariats "entreprises – associations" pour réduire ces fragilités.

Ce regard est analysé dans un 1^{er} temps pour chacune des 5 régions françaises (UDA 5) afin d'en identifier les spécificités territoriales. Il est aussi consolidé au niveau national.

Réalisée en partenariat avec le Mouvement associatif, cette étude a été relayée par le Ministère en charge de la vie associative et des réseaux partenaires : Alsace Active, l'AVISE, Debout !, la Fonda, France Active, France Bénévolat, Passerelles & Compétences, ProBonoLab et RNMA.

Méthodologie de l'étude PHARE - Associations

Univers et échantillon	Méthode de collecte	Date de la consultation.
 <ul style="list-style-type: none"> Étude réalisée auprès d'un échantillon de 654 associations représentatif de l'univers de 704 683 associations. L'échantillon a été constitué à partir de la localisation géographique et selon la variable : associations employeuses, associations non employeuses. L'univers statistique de référence est celui de l'Insee 2015 retravaillé selon des codes NAF précis. L'intervalle de confiance inhérent à toute étude doit être considéré par le lecteur (2 à 3 points selon les segmentations). Les univers retenus selon la sélection des NAF ont été travaillés avec IMS HEALTH ainsi que la sélection des adresses fournies en complément des liens adresses par les partenaires (14 000 adresses complémentaires sélectionnées selon les régions et la taille) 	<p>Mode d'interrogation :</p> <p>L'échantillon a été interrogé sous cawi par "opinionway"</p>	 <p>Octobre-Novembre 2015</p>
<p>↳ Cette consultation applique les procédures et règles de la norme ISO 20252</p>		

Etude réalisée pour l'Observatoire national des partenariats par :



L'Observatoire national des partenariats

Créé en 2008 par Le RAMEAU en partenariat avec la Caisse des Dépôts, l'Observatoire national des partenariats a pour objectif de qualifier les enjeux des relations entre les structures d'intérêt général et les entreprises, d'identifier les pratiques innovantes et de suivre l'évolution des dynamiques d'alliances en France. Le 1^{er} cycle quinquennal d'études nommé ARPEA (2008 – 2012) a permis d'établir un état des lieux en France, et de comprendre le mouvement d'alliances sur les territoires.

Depuis 2013, un 2^{ème} cycle quinquennal d'études est mené pour mieux percevoir l'impact de ces alliances. C'est dans ce cadre que l'Observatoire a lancé le programme d'études PHARE. L'objectif de ce programme est d'éclairer les fragilités en territoire sur lesquelles les stratégies d'alliances sont pertinentes. Composé de 5 volets d'études, ce programme s'appuie sur le regard de quatre parties prenantes afin d'obtenir une vision croisée :

- Des Citoyens,
- Des Entreprises,
- Des Associations,
- Des Institutions.

- Volet Citoyens
- Volet Entreprises
- Volet Associations
- Diagnostics territoriaux
- Volet Institutionnels

En parallèle de ces quatre études, un diagnostic territorial des 13 régions françaises est réalisé avec une consolidation au niveau national.

Sous la direction scientifique d'Anne ROBIN, fondatrice de la société d'études COMISIS, le programme d'études PHARE est mené en partenariat avec :



Les travaux de recherche du RAMEAU sont diffusés grâce au soutien de :

