

# MÉCÉNAT DE COMPÉTENCES & ACCOMPAGNEMENT ASSOCIATIF



LE RAMEAU



## LES ENJEUX D'ACCOMPAGNEMENT DU SECTEUR ASSOCIATIF

Le secteur associatif est un acteur socio-économique majeur en France (1,3 millions d'associations, 2,5 millions d'ETP et 125 milliards de valeur ajoutée\*). Confrontées à des enjeux de transformation profonde, 69% des associations souhaitent être accompagnées dans cette mutation\*\*.

\* Enquête CNRS – Centre d'économie de la Sorbonne - Le paysage associatif français 2012

\*\* Enquête Avise – CPCA - Associations: vos besoins d'accompagnements 2011

### Défis & leviers stratégiques du secteur associatif



### OBJECTIFS & CONTEXTE DU KIT

POUR QUI ? DEUX CIBLES	POUR QUOI ? DEUX OBJECTIFS	LE CONTEXTE
Pour les <b>dirigeants</b> des cabinets de conseil	Disposer des clés pour structurer et mettre en œuvre une logique de mécénat de compétence pour le secteur associatif	<b>Plaquette de présentation de l'engagement SYNTEC Conseil en Management</b>
Pour les <b>consultants</b> des cabinets de conseil	Comprendre les spécificités des structures associatives pour les accompagner de manière adaptée	<b>Retour d'expériences SYNTEC Conseil en Management</b>

## COMPOSITION DU KIT

1

**CADRE DE RÉFÉRENCE** : éléments clés pour définir la politique d'engagement de son cabinet de conseil et comprendre les enjeux d'accompagnement du secteur associatif

**1.1 Contexte & enjeux de l'engagement des actifs**

- Le contexte de l'engagement des actifs
- Les différentes politiques d'engagement
- Les enjeux pour les cabinets de conseil

**1.2 Panorama & enjeux du secteur associatif**

- Positionnement du secteur associatif en France
- Enjeux clés du secteur

**1.3 Enjeux d'accompagnement du secteur associatif**  
*(note collective des acteurs de l'accompagnement associatif)*

- Les défis de transformation du secteur associatif
- L'offre d'accompagnement à disposition du secteur
- Les besoins d'accompagnement du secteur

2

**MÉTHODE D'ACCOMPAGNEMENT DES PROJETS ASSOCIATIFS** : éléments clés pour comprendre et prendre en compte les spécificités associatives dans l'accompagnement

**2.1 Spécificités des structures associatives**

Comprendre globalement les spécificités d'accompagnement d'une structure associative

**2.2 Les 7 composantes structurantes d'un projet associatif**

Réaliser un diagnostic stratégique d'une structure associative

**2.3 Processus d'innovation des associations**

Appréhender la spécificité du processus d'innovation dans le secteur associatif

**2.4 Typologie des modèles économiques associatifs**

Positionner les différents modèles économiques associatifs

**2.5 Articulation projet associatif et modèle économique**

Articuler le projet associatif avec son modèle économique

**2.6 Modèles de gouvernance**

Identifier les différents modèles de gouvernance associative

NOVEMBRE 2014

### COMPOSITION DU KIT

1

#### CADRE DE RÉFÉRENCE

et comprendre les enjeux

1.1 Contexte & enjeux

1.2 Panorama & enjeux

1.3 Enjeux d'accompagnement  
*(note collective des experts)*

2

#### MÉTHODE D'ACCOMPAGNEMENT

en compte les spécificités

2.1 Spécificités des structures

2.2 Les 7 composantes

2.3 Processus d'innovation

2.4 Typologie des modèles

2.5 Articulation projet & accompagnement

2.6 Modèles de gouvernance

3

#### LA BOÎTE À OUTILS POUR...

**Identifier et sélectionner** une structure associative à accompagner

3.1 Modalités d'identification de projets associatifs & présentation DASi

3.2 Benchmark sur les critères de sélection

**Respecter** le cadre juridique et valoriser fiscalement un mécénat de compétences

3.3 Repères sur le mécénat de compétences - *Note Admical*

3.4 Valoriser une prestation de mécénat de compétences - *Note Ministère de la Culture et de la Communication*

**Conventionner et encadrer** une mission en mécénat de compétences

3.5 Charte d'engagement réciproque

3.6 Convention de partenariat

**Informier/Orienter** les associations accompagnées pendant ou à la fin de la mission

3.7 Ressources et informations sur la gestion de l'association

3.8 Répertoire des acteurs d'accompagnement



**Charles-Benoît Heidsieck**  
Président fondateur  
de l'association Le RAMEAU



**Pierre-Dominique Vitoux**  
Administrateur de  
SYNTEC Conseil en Management

## Le partenariat SYNTEC Conseil en Management et Le RAMEAU : un partenariat innovant au profit de l'intérêt général

Depuis 2008, SYNTEC Conseil en Management et l'association Le RAMEAU se sont engagés dans un partenariat durable afin de co-construire des solutions permettant à la fois de répondre aux besoins d'accompagnement des structures d'intérêt général et de favoriser un engagement sociétal des cabinets de conseil.

Les résultats de ce partenariat sont concrets :

- en 2011: 6 cabinets de conseil accompagnent des associations d'intérêt général en mécénat de compétences
- depuis 2012: grâce à l'engagement du Fonds d'Innovation d'AG2R LA MONDIALE, 18 cabinets de conseil (dont 15 cabinets adhérents) expérimentent l'accompagnement de structures d'intérêt général dans une logique dite de « mi-chemin » (effort consenti sur les taux de -30% à -60%)
- en 2014: 4 cabinets de conseil adhérents (Algoé, Colombus Consulting, Kéa&Partners et Weave) fondent ensemble CO, cabinet de conseil en stratégie au profit des structures d'intérêt général
- fin 2014: lancement opérationnel du DASI - Dispositif d'Accompagnement à la Stratégie et à l'Innovation des projets d'intérêt général.

Les retours d'expériences des accompagnements réalisés depuis 2011 ont démontré que ces missions sont créatrices de valeurs pour toutes les parties prenantes :

- pour les cabinets de conseil qui ont pu renforcer et structurer leurs engagements sociétaux
- pour les consultants des cabinets qui ont pu mettre en application leurs aspirations à donner davantage de sens à leurs pratiques professionnelles
- pour les associations et fondations qui ont pu bénéficier d'un renfort important au moment de penser leurs stratégies de développement
- pour les investisseurs sociétaux qui ont pu ainsi mettre en œuvre des actions à fort effet de levier

Il convient aujourd'hui de poursuivre ces efforts et de mobiliser davantage encore de cabinets de conseil car les besoins d'accompagnement sont importants. Dans le cadre de ses travaux de recherche, Le RAMEAU a conçu en partenariat avec SYNTEC Conseil en Management un kit Mécénat de Compétences & accompagnement des associations. Celui-ci doit permettre aux sociétés de conseil adhérentes qui le souhaitent de renforcer leur engagement sociétal.

Ce kit vous permettra notamment de :

- mieux connaître le panorama & les enjeux du secteur associatif,
- bénéficier des retours d'expériences des cabinets déjà engagés
- approfondir les spécificités du secteur en matière de gouvernance, modèle économique et évaluation de l'utilité sociale.

**Pour plus d'information,  
n'hésitez pas à contacter :**



**LE RAMEAU**

1, rue Charles V  
94300 Vincennes  
lerameau.fr  
info@lerameau.fr



**SYNTEC Conseil  
en Management**

148 Bd Haussmann  
75008 Paris  
syntec-management.com  
scm@groupe-syntec.org