

Observatoire des partenariats

Programme PHARE

« Les fragilités et la co-construction en territoire »

Synthèse - Région Bourgogne Franche-Comté

région **BOURGOGNE**
FRANCHE-COMTÉ



Jun 2016

Retrouvez les détails du Rapport PHARE Bourgogne Franche Comté sur www.lerameau.fr

Toute publication totale ou partielle doit impérativement utiliser la mention complète suivante : « Etude Comisis, mai 2016 pour l'Observatoire des partenariats » et aucune reprise de l'enquête ne pourra être dissociée de cet intitulé

Contexte du programme PHARE

Face aux défis économiques, sociaux, sociétaux et environnementaux, **les partenariats associations - entreprises sont une réponse innovante**. Aujourd'hui, une question structurante se pose : au service de quoi ces partenariats sont-ils pertinents ?

Pour répondre à cette question et après 18 mois de préparation, l'Observatoire national des partenariats a lancé le **programme d'études PHARE « Fragilités et co-construction en territoire »** pour : **éclairer les fragilités en territoire sur lesquelles les stratégies d'alliances peuvent s'avérer particulièrement pertinentes**.

Le programme est réalisé grâce à l'appui et l'implication de **8 partenaires et d'Anne Robin**, Directrice scientifique des études de l'Observatoire national des partenariats.

Les partenaires du programme



Les études sont réalisées par la société d'études

comisus
Competitive Insights Strategies

La co-construction, un mouvement en marche sur les territoires

Une triple dimension nécessaire pour permettre la co-construction en territoire

Pour relever l'ampleur des défis économiques, sociaux, environnementaux et sociétaux, il est nécessaire de réussir collectivement une triple articulation :

- ❑ **Articulation territoriale** : l'articulation entre les différents territoires, du local à l'international, est indispensable pour assurer une cohérence entre spécificités territoriales et cadre commun d'un « faire société »,
- ❑ **Interaction sectorielle** : l'interaction entre les domaines exigeant des solutions transversales qui doivent être multidimensionnelles, il n'est en particulier plus possible de séparer la dimension économique des trois autres dimensions sociales, environnementales et sociétales,
- ❑ **Co-construction entre acteurs de différents « mondes »** : de la co-définition des besoins à la co-création des solutions, la co-construction devient un levier stratégique pour être en mesure d'inventer les réponses adaptées aux nouveaux besoins.

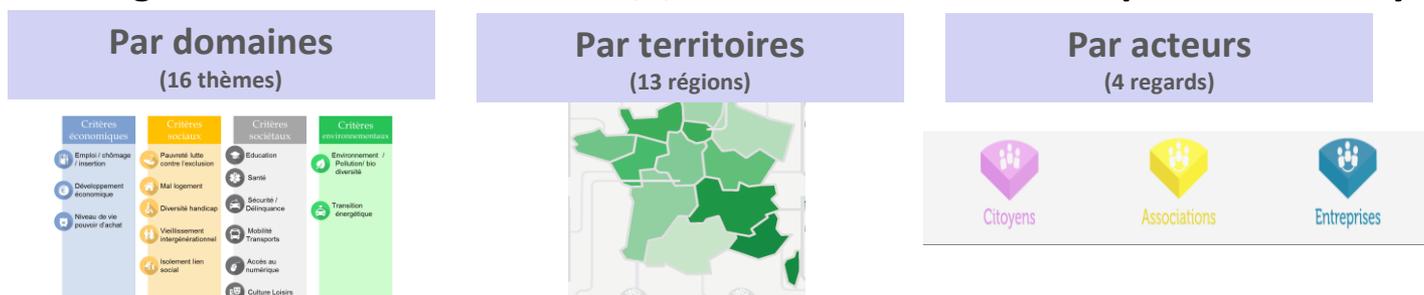
Le programme PHARE se donne comme objectif d'éclairer cette triple articulation

L'Observatoire national des partenariats

- **Création en 2008** par Le RAMEAU en partenariat avec la Caisse des Dépôts
- Objectifs : **qualifier les enjeux** des relations partenariales, **identifier les pratiques** innovantes et **suivre leur évolution**
- 2008 – 2012 : 1^{er} programme quinquennal sur l'état des lieux (études **ARPEA**)
- 2013 – 2017 : 2^{ème} programme quinquennal sur les impacts (études **PHARE**)

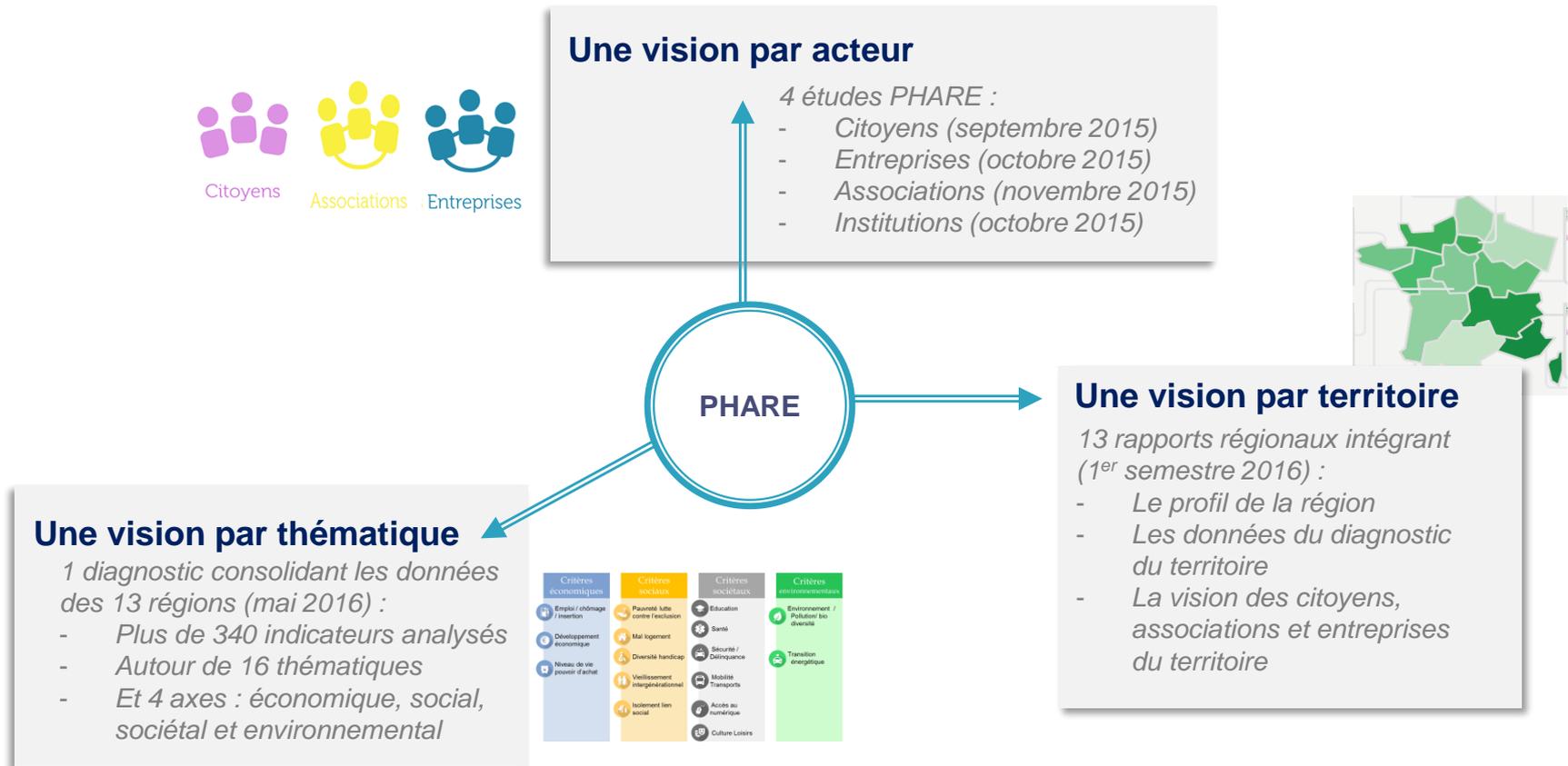
Le programme PHARE

- Objectif : **éclairer les fragilités territoriales où les stratégies d'alliances sont pertinentes**
- Méthodologie (*réalisé sous la Direction Scientifique d'Anne ROBIN*) : **Croiser 3 prismes d'analyse**



Le programme PHARE est en partenariat avec la Caisse des Dépôts, Generali, la Fondation EDF, le Ministère en charge de la Vie Associative, le Medef, Le Mouvement Associatif, Le RAMEAU et United Way.

Les 3 dimensions du programme



Un programme d'études innovant qui permet une analyse multi dimensionnelle des fragilités et de la co-construction territoriale

La définition des fragilités des territoires

La notion de **fragilité** est **évolutive ET dépendante de son environnement**, et ne peut se repérer, non pas à partir d'un seuil idéal d'une Société se considérant épanouie, mais bien à travers l'écoute des vécus et des écarts enregistrés entre des populations sur des territoires eux-mêmes bien définis.

L'ambition du programme d'études a donc bien été de tracer un premier état des lieux de la réalité des fragilités perçues et vécues par la population et par les différentes organisations sur chaque territoire à partir d'une liste de critères.

- ▶ Après une analyse exploratoire, 16 thématiques ont été retenues pour identifier les fragilités des territoires autour des enjeux économiques, sociaux, environnementaux et sociétaux

Critères économiques

1. Emploi/chômage/insertion
2. Développement économique
3. Niveau de vie / pouvoir d'achat

Critères Environnementaux

1. Environnement / pollution / biodiversité
2. Transition énergétique

Critères Sociaux

1. Mal logement
2. Pauvreté / lutte contre l'exclusion
3. Diversité / handicap
4. Vieillesse / intergénérationnel
5. Isolement / lien social

Critères Sociétaux

1. Sécurité / délinquance
2. Education
3. Mobilité / transports
4. Santé
5. Accès au numérique
6. Culture / loisirs

1 •

IDENTITE DE LA RÉGION BOURGOGNE FRANCHE COMTE

Le territoire BOURGOGNE FRANCHE COMTE

Population



de la population métropolitaine

Superficie



Structuration

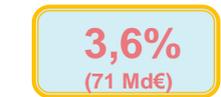


région **BOURGOGNE FRANCHE-COMTÉ**



Activités BOURGOGNE FRANCHE COMTE

PIB Région (2012)



des PIB régionaux

Entreprises & associations



des entreprises en France



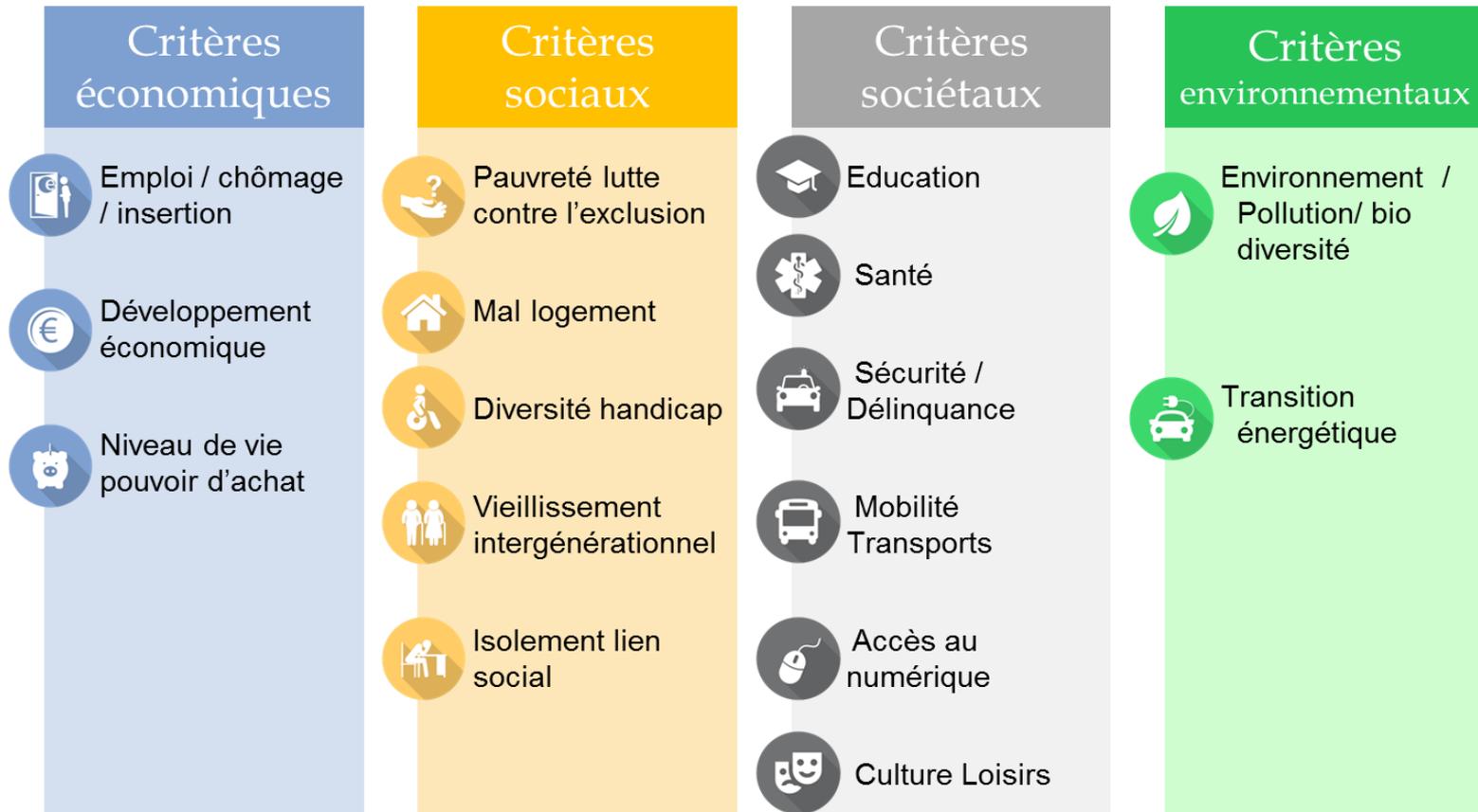
des associations en France

Sources Diagnostics Territoriaux, Comisis 2016

2 .

LES PRINCIPALES FRAGILITES EN BOURGOGNE FRANCHE COMTE

Les fragilités : 16 thématiques autour de 4 axes

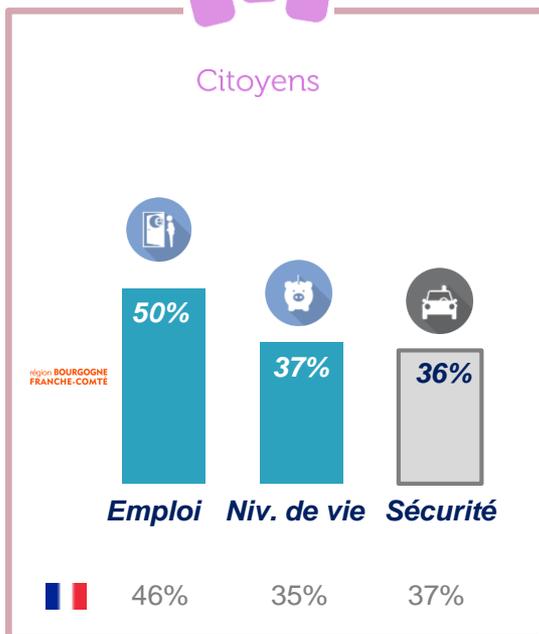


Ce document de synthèse met en avant les principales thématiques qui ressortent soit comme fragilités prioritaires selon les acteurs soit comme thématiques de co-construction

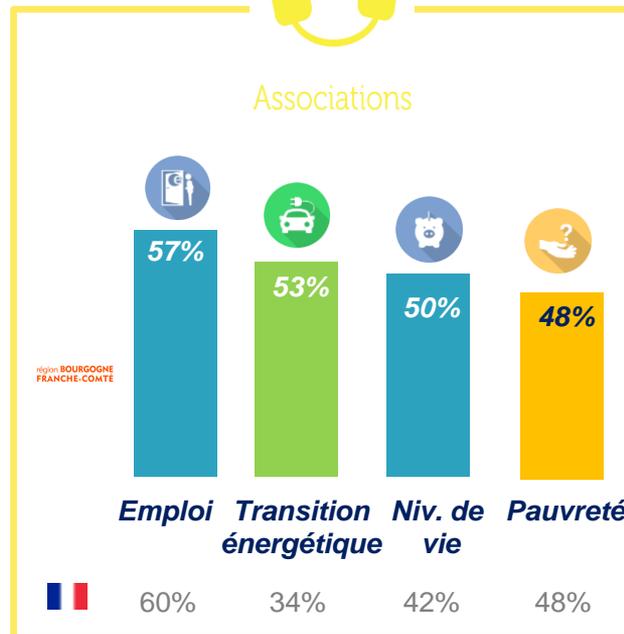
Les fragilités prioritaires identifiées par les acteurs



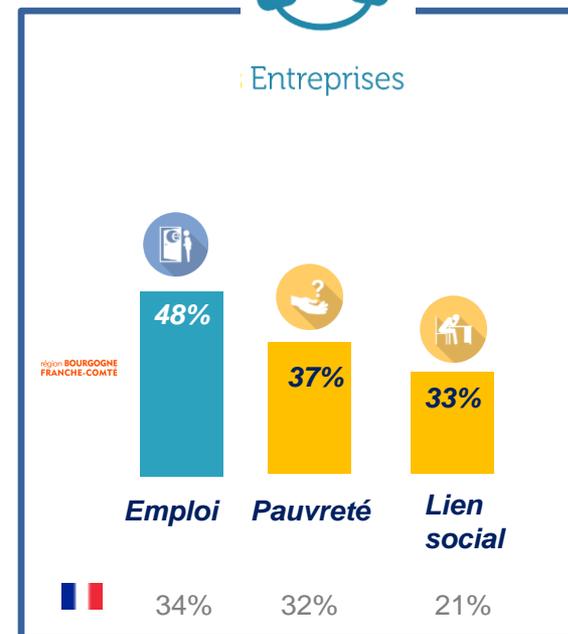
Citoyens



Associations



Entreprises



Des acteurs du territoire qui ont chacun une perception spécifique de ses fragilités. Une vision partagée autour de la thématique de l'emploi



Diagnostic du territoire

Principaux indicateurs économiques / Vision des acteurs

Emploi, chômage, insertion

Descriptif indicateurs	Chiffres clés	Part de la région %	Rang
Nombre d'actifs en milliers	869 002	3 %	12
Taux d'actifs 2013 versus sans emploi	72 %	-	11
Nombre de demandeurs d'emploi 4 ^e trimestre 2014	212 851	4 %	11
Taux de chômage 4 ^e trimestre 2014	9,4 %	-	10 (10,4% en France)

Vision des acteurs



Citoyens



Associations



Entreprises

région BOURGOGNE
FRANCHE-COMTE

7,2 / 10

7,1 / 10

6,1 / 10



7,1 / 10

6,8 / 10

5,6 / 10

Développement économique 1 / 2

Evolution des entreprises par secteur (2013 - 2015)	BOURGOGNE FRANCHE COMTE	Total France	Evolution des entreprises par taille (2013 - 2015)	BOURGOGNE FRANCHE COMTE	Total France
Ensemble	5,8%	4,0%	Ensemble	5,8%	4,0%
Agriculture	30,1%	23,3%	0 salariés	6,1%	4,0%
Industrie	-12,8%	-8,3%	1 à 9 salariés	6,6%	5,3%
Commerce	0,6%	-4,0%	10 à 49 sal.	-2,5%	-2,7%
Secteur financier	-26,4%	-32,1%	50 à 249 sal.	-0,9%	-1,2%
Services aux entreprises	11,0%	10,9%	250 à 499 sal.	8,1%	5,1%
Services aux particuliers	2,6%	3,9%	500 à 999 sal.	-1,7%	3,4%
Services Publics	17,2%	12,5%	1000 sal. et+	16,7%	10,9%

Vision des acteurs



Citoyens



Associations



Entreprises

région BOURGOGNE
FRANCHE-COMTE

6,7 / 10

6,2 / 10

5,3 / 10



6,5 / 10

6 / 10

5,2 / 10



Diagnostic du territoire

Principaux indicateurs économiques / Vision des acteurs

€ Développement économique 2/2

Descriptif indicateurs	Chiffres clés	Part de la région %	Rang	Vision des acteurs			
				Citoyens	Associations	Entreprises	
Création d'activité 2015	129 961	5 %	11				
Exportation valeur en millions d'euros 2015 <small>(ensemble hors matériel militaire source DGFIP)</small>	19 120	4 %	9				
Innovation R&D Part dans le PIB de l'effort de recherche cumulé administration et entreprises en 2012	1,8 %	-	(2,2 % France)				
Innovation R&D en millions d'euros 2011 <small>dépenses intérieures</small>	1014	4 %	6				
					 6,7 / 10 6,5 / 10	 6,2 / 10 6 / 10	 5,3 / 10 5,2 / 10

🐷 Niveau de vie / pouvoir d'achat

Descriptif indicateurs	Chiffres clés	Part de la région %	Total France	Vision des acteurs			
				Citoyens	Associations	Entreprises	
Nombre de foyers fiscaux imposables 2011 <small>en million</small>	1,22 M	5 %	26,7				
Revenu net déclaré 2011 en Md€	36,6	4 %	892,2				
Evolution revenu 2010 2011	+3,7	-	+ 4,1				
					 6,6 / 10 6,6 / 10	 5,9 / 10 5,8 / 10	 5,3 / 10 5,4 / 10

Sources Diagnostics Territoriaux, Comisis 2016



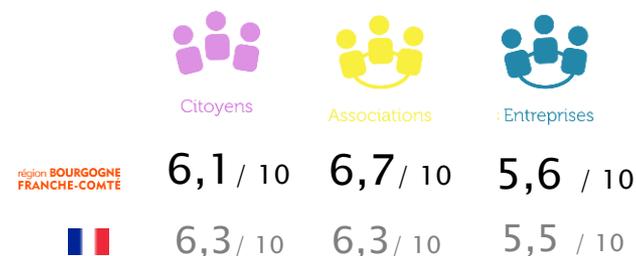
Diagnostic du territoire

Principaux indicateurs sociaux / Vision des acteurs

Pauvreté, lutte contre l'exclusion

Descriptif indicateurs	Chiffres clés	Part de la région %	Total France
Taux de pauvreté 2012	13,1 %	-	13,4%
Taux de pauvreté monétaire	13,1 %	-	14%
Nombre de bénéficiaires RSA 2013	77 845	4 %	2,1M
Nombre de bénéficiaires CMU 2012	68 759	4 %	1,9M
Part de la population en emploi précaire (CDD interim stages parmi les actifs occupés de 15 à 62 ans)	UU= 16 % QPV= 27 %	-	UU= 14 % QPV= 21 %

Vision des acteurs



*UU unités urbaines englobantes et QPV 2015 quartiers politique de la ville (insee 1^{er} de mai 2016 sur base recensement 2010)

Isolement, lien social

Descriptif indicateurs	Chiffres clés	Part de la région %	Total France
Dépenses par fonction dont action sociale 2012	4,1 M	8 %	50,8M
Part des ménages dont la famille principale est une famille monoparentale	7,6 %	4 %	9%

Vision des acteurs



Sources Diagnostics Territoriaux, Comisis 2016



Diagnostic du territoire

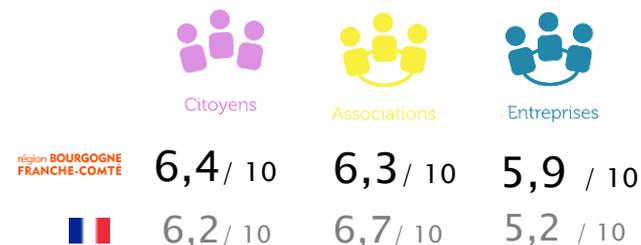
Principaux indicateurs sociaux / Vision des acteurs



Viellissement, intergénérationnel

Descriptif indicateurs	Chiffres clés	Part de la région %	Total France
% population < 20 ans 2014	23 %	4 %	24%
% population 75 ans et plus 2014	11 %	5 %	9%
Taux d'actifs vs retraités	55,5 %	-	66,4%
Taux de natalité 2013	10,9 %	-	11,4%

Vision des acteurs



Sources Diagnostics Territoriaux, Comisis 2016



Diagnostic du territoire

Principaux indicateurs sociétaux / Vision des acteurs

Sécurité



Descriptif indicateurs	Chiffres clés	Part de la région %	Total France
Atteintes volontaires à l'intégrité physique 2014 *	17 338	3%	507 038
Infraction aux biens 2014 *	71 113	3%	2,2M

Vision des acteurs



Citoyens



Associations



Entreprises

région BOURGOGNE
FRANCHE-COMTÉ



6,5 / 10

4,2 / 10

5,1 / 10

6,6 / 10

4,9 / 10

5 / 10

Sources Diagnostics Territoriaux, Comisis 2016



Diagnostic du territoire

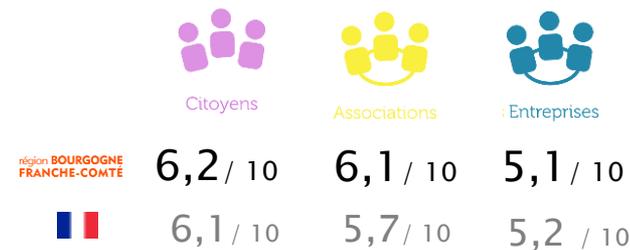
Indicateurs environnementaux / Vision des acteurs



Transition énergétique

Descriptif indicateurs	Chiffres clés	Part de la région %	Total France
Taux de valorisation des déchets ménagers (% 2013)	46%	-	44%
Part de l'électricité renouvelable dans la consommation intérieure brute d'électricité 2005/2009 (points)	4,1%	-	17,6%
Evolution de la part de l'électricité renouvelable dans la consommation intérieure brute d'électricité 2005/2009 (points)	- 0,2%		+ 3,5%

Vision des acteurs

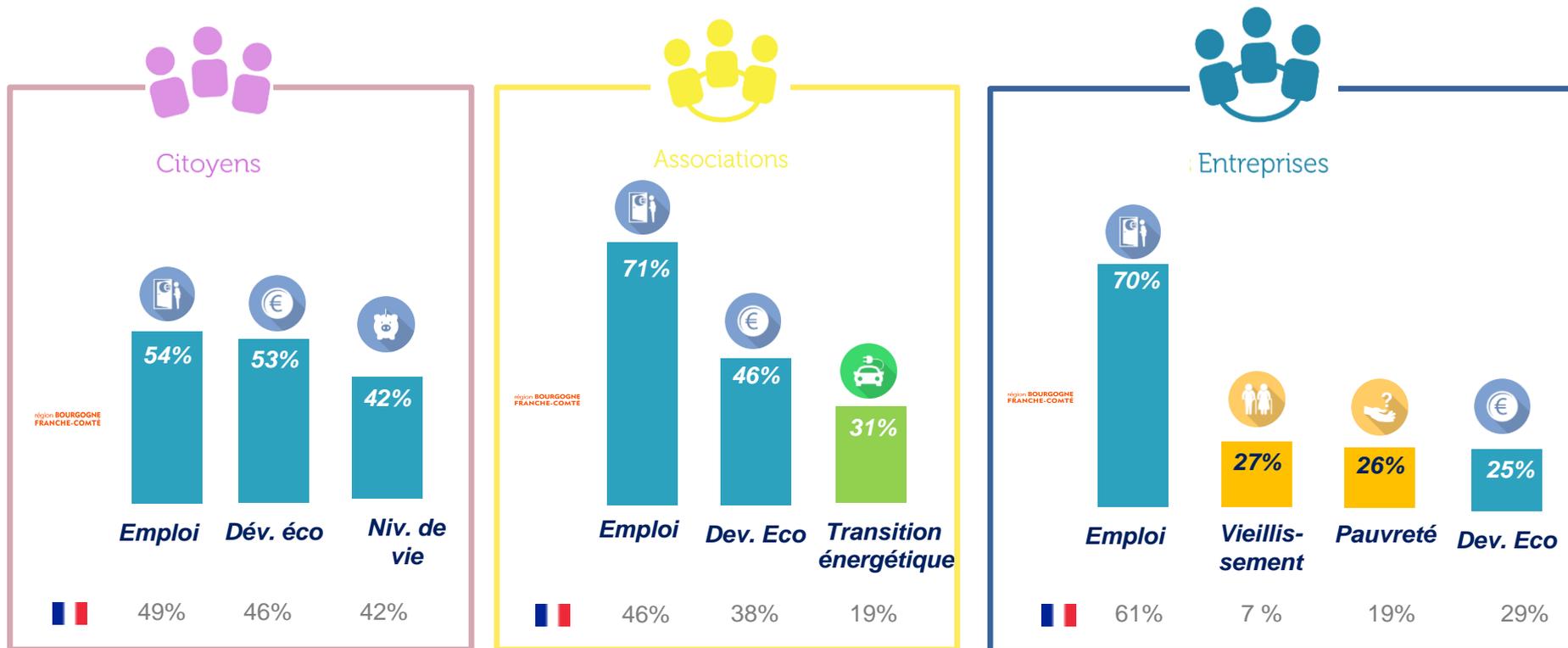


Sources Diagnostics Territoriaux, Comisis 2016

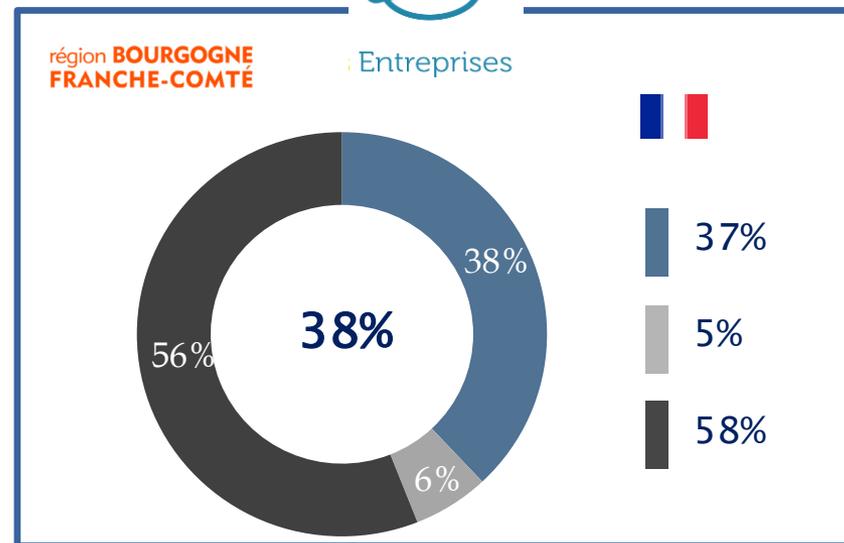
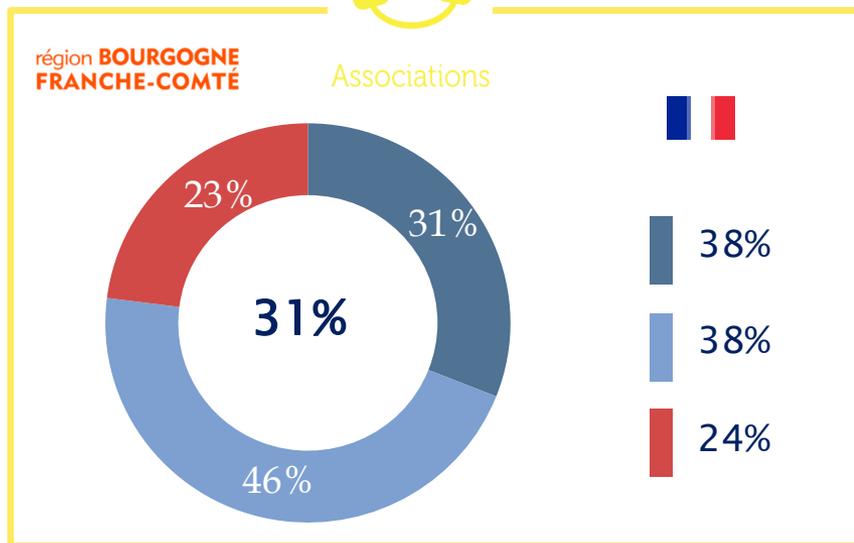
Sources Diagnostics Territoriaux, Comisis 2016

3 .

LA CO-CONSTRUCTION POUR REpondre AUX FRAGILITES EN BOURGOGNE FRANCHE COMTE



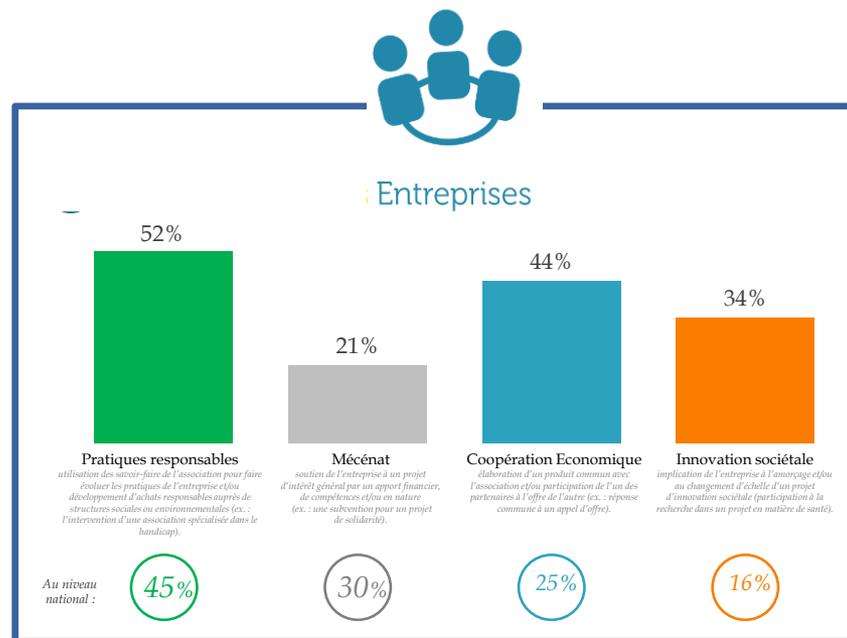
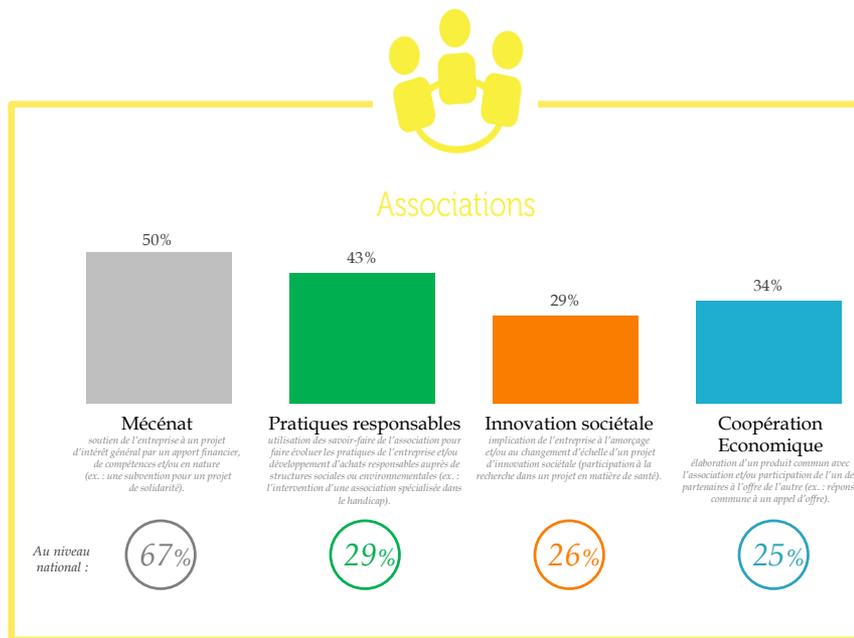
Un devoir d'alliances au-dessus de la moyenne nationale, particulièrement fort sur les dimensions économiques



- **Oui, nous avons mis en place** des relations partenariales (des entreprises soutiennent notre action)
- Nous n'avons pas mis en place de relations partenariales **mais avons l'intention** d'en développer dans les 2 prochaines années
- Non, nous n'avons pas mis en place de relations et **n'avons pas l'intention** d'en mettre en place

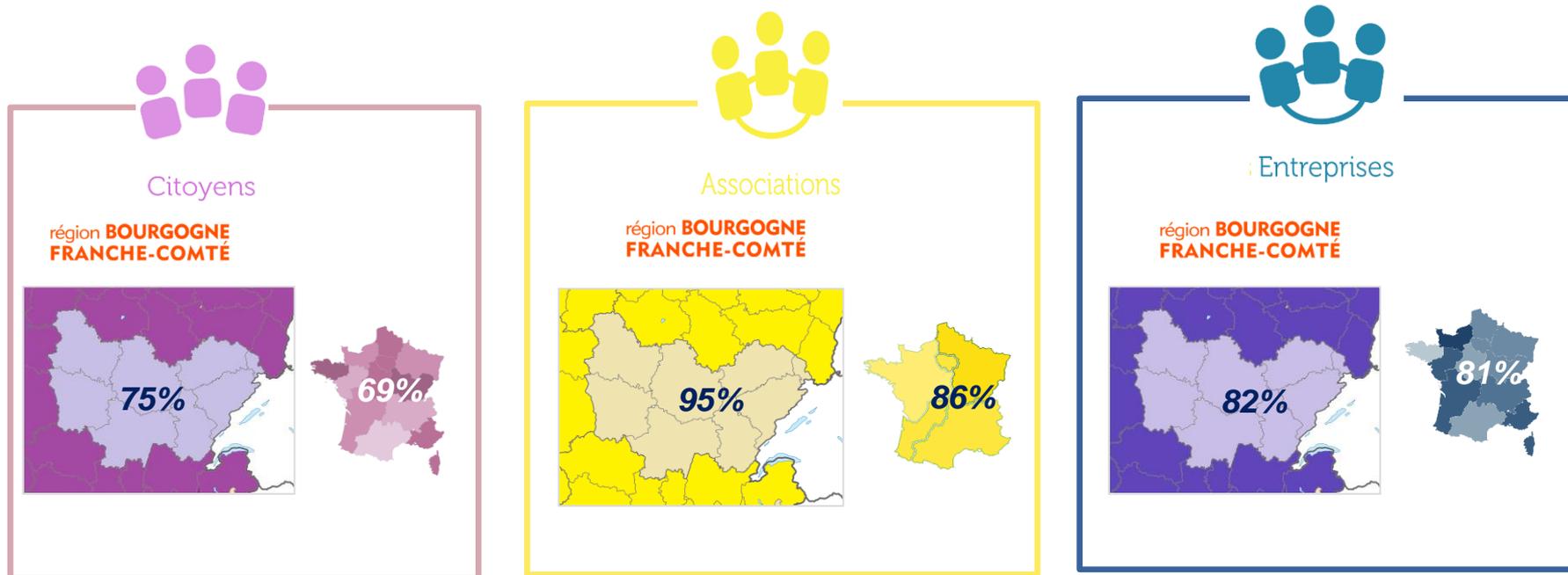
- **Oui** nous avons mis en place des relations partenariales
- Nous n'avons pas mis en place de relations partenariales **mais nous avons l'intention** d'en développer dans les 2 prochaines années.
- Non, nous n'avons pas mis en place de relations et **n'avons pas l'intention** d'en mettre en place

Un fort potentiel de développement des partenariats chez les associations



**Une importante présence des partenariats de co-construction
(en complément des logiques de solidarité et d'évolution des pratiques)**

Les partenariats, source d'innovation selon les acteurs



Une attente majeure, plus qu'ailleurs : l'innovation

4 .

CONCLUSION

Que retenir de l'étude PHARE-Bourgogne Franche-Comté ?

- ◆ **Le regard croisé entre les citoyens, les associations et les entreprises prouve que le mouvement de co-construction est résolument en marche**, et qu'il s'accélère. Ces trois acteurs de la société civile nous rappellent que les alliances sont de puissants leviers d'actions à la fois pour réduire les fragilités sur les territoires, mais aussi pour créer des moteurs de croissance et d'emplois.

- ◆ **3 enseignements à souligner :**
 - ◆ Un « **devoir d'alliances** » : face à l'ampleur des défis, il convient d'agir dans une dynamique multi-acteurs. L'emploi est la priorité des fragilités citée pour 40% des citoyens, 59% des associations et 37% des entreprises de la région. Mais, l'utilité des partenariats ne se limite pas à cela, et de nombreux autres domaines sont susceptibles de donner lieu à des relations partenariales.
 - ◆ Une **pratique partenariale en progression** : au niveau national, 37% des entreprises d'au moins dix salariés et 38% des associations pratiquent déjà une dynamique d'alliances. En région Pays de la Loire, c'est même respectivement 43% et 45% de ces acteurs.
 - ◆ Un **enjeu bien identifié** : l'innovation. 75% des citoyens, 82% des dirigeants d'entreprises et 95% des responsables associatifs de la région Pays de la Loire pensent que les alliances sont sources d'innovation pour faire émerger des solutions concrètes. Bien qu'indispensables, ni l'élan de générosité, ni la réglementation ne suffiraient à elles seules à faire bouger les lignes, à lever l'inertie et à inciter à s'engager dans la voie exigeante de la co-construction. Si le mouvement s'accélère, c'est bien parce qu'il est porteur d'innovation collective, mais aussi de performance pour les organisations engagées.

- ◆ **La spécificité de la région Bourgogne Franche-Comté:**
 - ◆ Avec une forte pratique de partenariats de coopération économique et d'innovation sociétale, la région Bourgogne Franche-Comté s'impose comme une région en pointe en matière de co-construction. n'est sans doute pas étranger à cette dynamique.
 - ◆ **Différentes initiatives territoriales**, dont le rôle d'animateur territorial du projet Emergence, porté par Franche-Comté Active, n'y sont sans doute pas étrangères.

Pour aller plus loin



Rapport détaillé PHARE – Région Bourgogne Franche Comté (www.lerameau.fr)

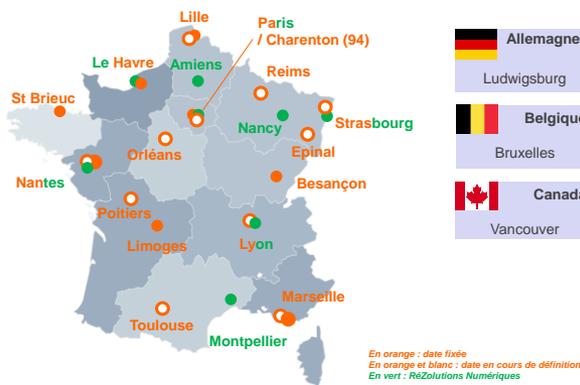
Afin de permettre aux territoires de partager les enjeux et les pratiques de co-construction, Le RAMEAU a conçu une **mallette** qu'il met à disposition en « open source ». Elle **rassemble les outils clés sur la compréhension des fragilités territoriales** ainsi que sur le rôle des alliances multi-acteurs pour y répondre

Mallette de la co-construction

<p>Les enjeux de co-construction</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infographie PHARE • Etat des lieux des partenariats • e-book JURIS PHARE • Videomotif: <ul style="list-style-type: none"> • Résultats nationaux • Résultats régionaux 	<p>Les pratiques de co-construction</p> <ul style="list-style-type: none"> • Guide « Construire Ensemble » • MOOC ESSEC / Le RAMEAU « Les partenariats qui changent le monde » • 30 études de cas pour illustrer les 4 catégories de partenariats • Film sur 3 exemples de co-construction territoriales
---	---

Pour aller plus loin : études de l'Observatoire des partenariats

- *Par domaine* : diagnostic des fragilités territoriales autour de 16 thématiques
- *Par territoire* : 13 rapports régionaux des fragilités et de la co-construction
- *Par acteur* : PHARE-Citoyens, PHARE-Associations, PHARE-Entreprises



Des voyages d'études sont organisés pour mettre en débat les résultats régionaux du programme PHARE. 30 étapes sont prévues.

5 .

MÉTHODOLOGIE

PHARE-Citoyens - Méthodologie pour Bourgogne Franche-Comté

Univers et échantillon des Répondants.	Méthode de collecte	Date de la consultation.
 <ul style="list-style-type: none"> Étude réalisée auprès d'un échantillon de 90 sur 2024 personnes représentatif de la population française âgée de 18 ans et plus. L'échantillon a été constitué selon la méthode des quotas, au regard des critères de sexe, d'âge, de catégorie socioprofessionnelle du chef de famille, après stratification par région et catégorie d'agglomération. La région Bourgogne - Franche - Comté représente 5% de la population française. 	<ul style="list-style-type: none"> Consultation sous mode anonyme à partir du panel B2C "opinionway" Mode d'interrogation :  L'échantillon a été interrogé en ligne sur système Cawi. 	 <p>15 au 31 août 2015</p>

 Cette consultation applique les procédures et règles de la norme ISO 20252 

PHARE-Entreprises - Méthodologie pour Bourgogne Franche-Comté

Univers des Répondants.	Méthode de collecte et analyses	Date de la consultation.
 <ul style="list-style-type: none"> Étude réalisée dans le cadre d'un échantillon national de 793 entreprises représentatif de l'univers des 221 900 entreprises et de leurs établissements de 10 salariés en France L'univers de référence des entreprises de 10 salariés et plus (hors administration) est celui de l'Insee 2015 retravaillé par "opinionway" L'échantillon national a été constitué selon le mode raisonné tenant compte de la Région, la taille de l'entreprise, le secteur d'activité. La région Bourgogne-Franche Comté représentent <ul style="list-style-type: none"> 9 064 entreprises de 10 salariés soit 4% des entreprises françaises de 10 salariés et +. L'intervalle de confiance inhérent à toute étude doit être considéré par le lecteur. 	<p>Mode d'interrogation :</p> <p>L'échantillon a été interrogé par téléphone</p> <p>Analyses</p> 	 <p>Juin et juillet 2015</p>

 Cette consultation applique les procédures et règles de la norme ISO 20252 

PHARE-Associations - Méthodologie pour Bourgogne Franche-Comté

Univers et échantillon	Méthode de collecte et analyses	Date de la consultation
 <ul style="list-style-type: none"> Étude réalisée auprès d'un échantillon de 145 associations représentatif de l'univers de 132 069 associations du Nord Est. L'échantillon a été constitué à partir de la localisation géographique et selon la variable : associations employeuses, associations non employeuses. L'univers statistique de référence est celui de l'Insee 2015 retravaillé selon des codes NAF précis (cf liste ci-après) L'intervalle de confiance inhérent à toute étude doit être considéré par le lecteur (2 à 3 points selon les segmentations). Les univers retenus selon la sélection des NAF ont été travaillés avec IMS HEALTH ainsi que la sélection des adresses fournies en complément des liens adressés par les partenaires (14.000 adresses complémentaires sélectionnées selon les régions et la taille) 	<p>Étude réalisée par</p>  <p>Méthode de collecte Réalisée sous cawi par "opinionway"</p>	 <p>Octobre/Novembre 2015</p>

 Cette consultation applique les procédures et règles de la norme ISO 20252

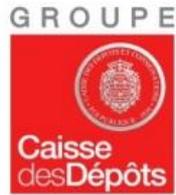
PHARE-Diagnostic du territoire - Méthodologie pour Bourgogne Franche-Comté

- Périmètre collecte des indicateurs : Départemental si possible, 22 Régions versus 13 Régions et National**



- Rappel Objectifs: vers un repère des déséquilibres porteurs de « fragilités économique sociales, sociales et environnementales »**
 - Constituer une base d'informations enrichie des indicateurs clés économiques, sociaux, sociétaux et environnementaux pouvant détecter les potentiels de fragilité selon leur diversité.
 - Travailler sur les mêmes indicateurs pour chacune des 13 régions pour comprendre et analyser les liens pertinents entre les indicateurs nationaux et chaque région mais également les écarts entre les régions (« équilibre général » par région)
 - Bien qualifier la région dans ce qui la constitue aussi par des facteurs qualitatifs extérieurs aux seuls indicateurs nationaux (ex: région frontalière ou non)
- Sources et réflexions**
 - INSEE sera la source principale des données recueillies.
 - Ce travail de collecte pourra s'appuyer sur des réflexions préalables concernant les différentes théories ou techniques de modélisation existantes afin de ne pas rester isolé dans la démarche et de s'assurer de la pertinence des hypothèses retenues.
 - Open source etc: IDH2, IRIS.
 - A noter que de nombreuses sources et publications ont été consultées et citées dans le cadre de la collecte des indicateurs décrits.

Les partenaires du programme d'études PHARE



Les travaux de recherche du RAMEAU sont diffusés grâce au soutien de :

