

Solifap, éclaireur des nouvelles frontières de la co-construction

Face aux fragilités grandissantes sur leur territoire, 69% des Français, 81% des dirigeants d'entreprise, 86% des responsables associatifs, et 87% des maires plébiscitent des alliances innovantes pour réduire les fragilités et inventer de nouveaux moteurs de croissance et d'emplois¹. **Ce « devoir d'alliances » n'est pas seulement un besoin, c'est une réalité en construction.** 76% des maires considèrent que leur territoire est entré dans une dynamique de co-construction... mais 46% d'entre eux ne savent pas comment faire concrètement.

C'est la raison pour laquelle **l'exemple de SOLIFAP est aussi structurant.** Fruit de la rencontre entre la Fondation Abbé Pierre et d'AG2R LA MONDIALE, ce projet n'aurait pas pu voir le jour s'il n'avait été la **convergence d'une réelle co-construction entre deux acteurs riches de leurs différences.**

Mais ne nous trompons pas, **ce chemin a pris du temps.** Ses racines remontent à 2011, et il aura fallu 5 ans pour qu'il soit pleinement opérationnel. C'est la qualité et la solidité de ses racines qui expliquent sa profonde pertinence. C'est ce temps de **maturité qui éclaire concrètement les nouvelles frontières de l'innovation, et rend légitime** pour s'interroger collectivement. Cette expérience, comme celles d'autres pionniers, qualifie précisément **3 enjeux majeurs sur lesquels il convient d'inventer ensemble des solutions :**

- **L'accompagnement stratégique** sans lequel les projets d'innovation sont confrontés à un plafond de verre qu'ils ne parviennent à dépasser,
- **L'hybridation des modèles socio-économiques** qui demandent d'inventer de nouveaux outils de subventionnement et d'investissement pour répondre à l'ampleur des besoins,
- **La participation de la société civile** à la détection des besoins et à l'invention des solutions, en impliquant notamment les personnes les plus fragiles. Il n'est plus possible de faire « pour », il convient de faire « avec » pour être adapté au plus près des besoins... mais surtout respecter la dignité des plus fragiles d'entre nous.

Pour en parler, le **choix des intervenants n'était pas neutre.** Je me réjouis du panel composé par les organisateurs. L'ADASI, le Comptoir de l'innovation, le Do Tank « Entreprises & Pauvreté », SNL... ont tous **l'ADN commun d'être fondés sur des démarches de co-construction.** C'est sans doute la raison pour laquelle ils ont chacun su capter aussi bien les « signaux faibles », et prendre le temps d'y trouver des réponses adaptées.

Notre objectif commun est clair : bâtir un XXIème siècle plus solidaire, durable et équitable. Ce n'est pas seulement un rêve, mais une réalité qui s'incarne déjà sur nos territoires. Qu'il ne soit permis aujourd'hui de **remercier très chaleureusement la Fondation Abbé Pierre et AG2R LA MONDIALE d'avoir pris le risque** d'agir concrètement ensemble et d'en être les témoins au travers de SOLIFAP !

¹ Etudes PHARE de l'Observatoire des partenariats auprès des citoyens, des maires, des associations et des entreprises (COMISIS – OpinionWay, 2015-2016)