







### 48èmes rencontres nationales du RNMA

# La co-construction territoriale et le parcours d'expérience

7 juin 2018

1, Allée Charles V - 94300 VINCENNES Tél.: 01-53-66-99-70 - info@lerameau.fr www.lerameau.fr



En partenariat avec:



# Le RAMEAU, en quelques mots

- Le RAMEAU est un laboratoire de recherche dédié aux alliances innovantes au service du bien commun.
- Depuis dix ans, il anime des démarches novatrices de co-construction, produit de la connaissance, et teste des méthodes d'ingénierie, mises à disposition de tous en open source.
- Une démarche de **recherche fondée sur 3 leviers** : les dialogues de gouvernance avec suivi sur 36 mois minimum, les études scientifiques et la mise en débat entre acteurs, notamment sur les territoires

Un modèle de recherche empirique atypique

#### Le RAMEAU en chiffres

Association d'intérêt général, créée en 2006

12 ans de recherche appliquée 500 organisations bénéficiaires

> 850 expérimentations de terrain 50 études de référence 30 groupes de réflexion prospective

50 M€ mobilisés pour le changement d'échelle d'innovations sociétales

1,5 M€ de budget / 8 permanents et 8 contributeurs réguliers

### En co-construction avec notamment









### Un mouvement de co-construction en développement

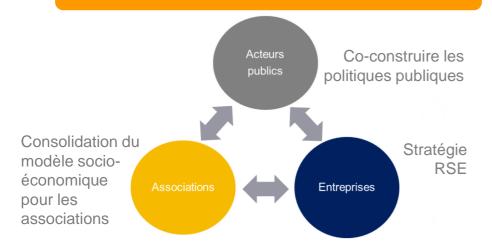
Un besoin d'être outillé

Une solution : le parcours d'expérience

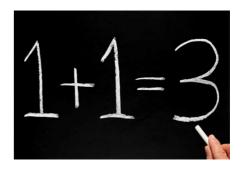


### Un contexte favorable

### Une nécessité d'ouverture



Développer des liens avec son écosystème permet d'ouvrir le champ des possibles Les alliances : un nouveau mode d'action

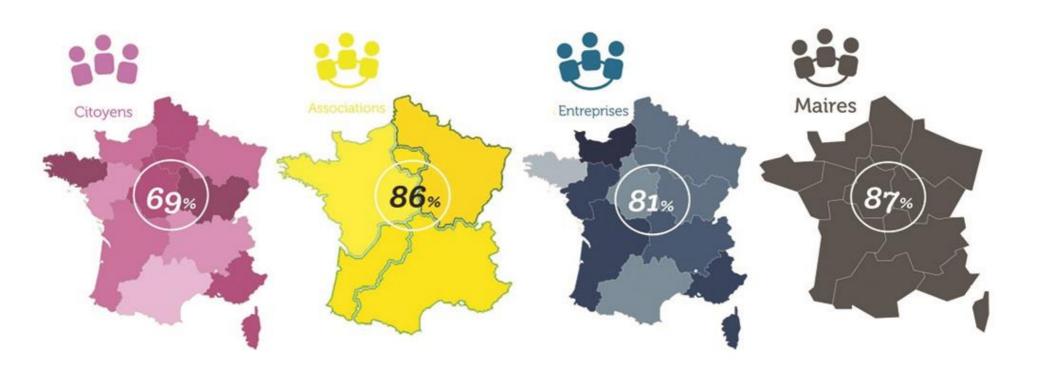


Création, entre différents acteurs, de nouvelles solutions face aux besoins de l'écosystème. Une position, qui traduit une capacité d'ouverture à l'autre et une volonté de co-construction.

Face aux enjeux, aucun acteur ne peut plus agir seul. Les alliances constituent un nouveau mode d'action pour répondre aux besoins de l'écosystème



### Les alliances, un mode d'action plébiscité



L'ensemble des acteurs plébiscitent un « devoir d'alliances » pour inventer des solutions innovantes

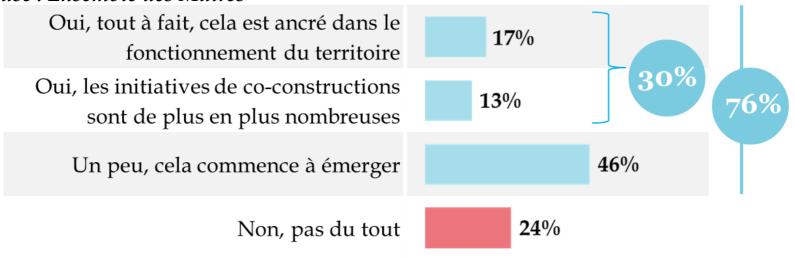
© Le RAMIEAU / 2018



### L'émergence de la co-construction territoriale

Q4 – Votre territoire est-il porteur d'une dynamique de co-construction entre les différents acteurs (associations, entreprises et collectivités territoriales) ?

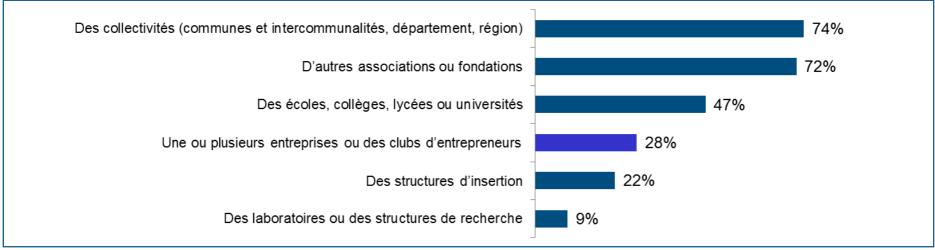
#### Base: Ensemble des Maires



### Une dynamique de co-construction qui émerge



# Des associations à la manœuvre en termes d'alliances



Q14. Outre les services de l'état, avec quelles organisations votre association développe-t-elle des relations ?

- Les associations établissent des relations avec des partenaires de statuts différents.
- Les 3 principaux partenaires sont les collectivités territoriales, les associations ou fondations et les établissements d'enseignements.
- Les associations sont des acteurs de proximité, et nouent particulièrement des partenariats avec d'autres acteurs de proximité.

# Les associations développent des démarches multi partenariales avec les acteurs de leur territoire





Un mouvement de co-construction en développement

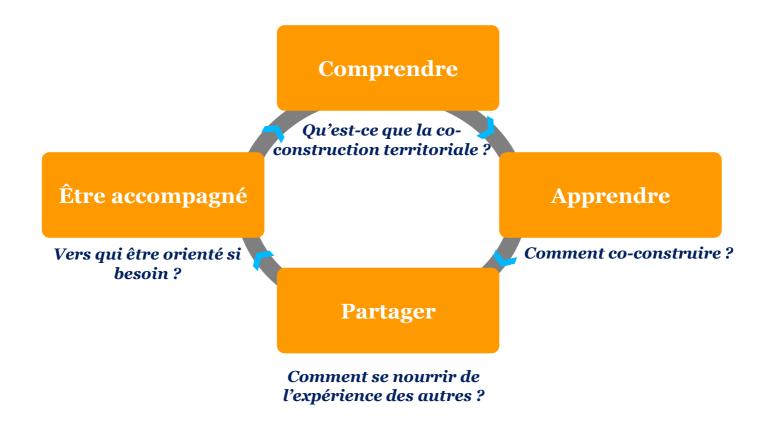


Un besoin d'être outillé

Une solution : le parcours d'expérience



# Les besoins identifiés en matière de co-construction territoriale



Développer les compétences et lever les freins pour favoriser les démarches de co-construction dans les territoires



# Des ressources mises à disposition

Des outils numériques

# Des outils d'appropriation

# **Centre de ressources numériques** « co-construction territoriale »



Un référentiel et un site dédié publiés en novembre 2016 :

https://coconstructionterritoriale.wordpress.com/

# Mooc « les alliances qui changent les territoires »



Les MOOCs « Les partenariats qui changent le monde » et « Les alliances qui changent les territoires » sont disponibles gratuitement sur la plateforme Coursera :

https://www.coursera.org/essec

# Le tableau de bord interactif pour l'Observatoire des partenariats



### **Webinaires**



### 3 ans pour capitaliser, modéliser et mettre en partage



### Un besoin d'aller plus loin

- ☐ Suite à la mise à disposition des différents outils, plusieurs enseignements sur les besoins :
  - Expérimenter concrètement pour être en mesure de pleinement s'approprier les outils
  - Compléter les ressources disponibles par des échanges et de la co-construction entre pairs,
  - Prendre le temps de poser un bilan, une cible et une trajectoire (il ne suffit pas d'avoir « juste » une boîte à outils)
- ☐ Objectif : concevoir une méthode adaptée qui se base sur :
  - Un cheminement de plusieurs mois,
  - Les échanges et la co-construction entre pairs,
  - Les outils d'appropriation capitalisés.

### Une démarche apprenante à proposer

© ! ∌ R/M/EAU / 2018 Page 11





Un mouvement de co-construction en développement

Un besoin d'être outillé



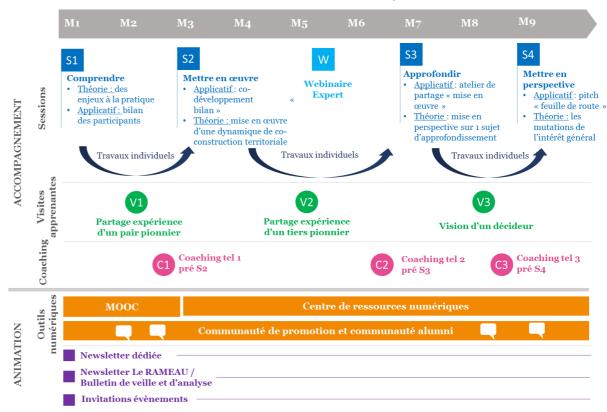
Une solution : le parcours d'expérience



# Le parcours d'expérience coconstruction territoriale

### Un cheminement de 9 mois

- ☐ Expérience collective entre catalyseurs territoriaux, alliant :
  - Des temps collectifs d'apprentissage et des temps individuels,
  - Des apports théoriques, des témoignages de pairs et de décideurs, et des mises en situation pratiques et applicatives,
  - Une **animation continue** (outils numériques, temps d'échanges et d'inspiration informels)
- □ Double objectif : se nourrir et contribuer



Un cheminement de 9 mois entre pairs basé sur le co-développement (en partenariat avec le CGET)



# Parcours d'expérience : les territoires pilotes

