

Animer une démarche d'évaluation partenariale

La co-construction, un mouvement à l'œuvre : en moins de dix ans, les alliances stratégiques sont devenues un profond levier de transformation des organisations et des territoires.

L'état des lieux des partenariats en région Grand Est



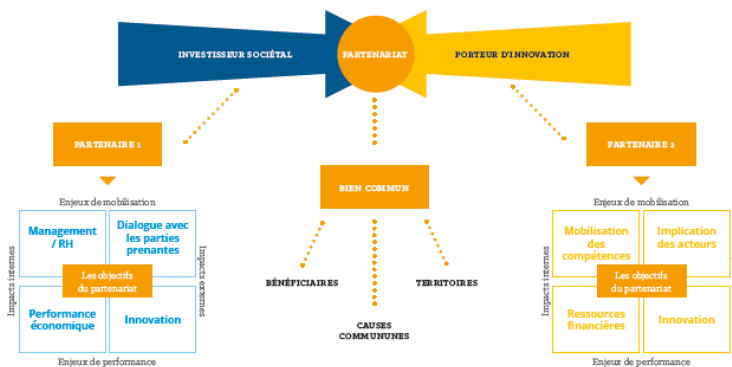
81% des habitants de la Région Grand Est¹ considèrent qu'il est nécessaire que collectivités, entreprises et associations travaillent ensemble pour réduire les fragilités de leur territoire et créer de nouveaux moteurs de développement économique durable.

Face à ce « devoir d'alliances » affirmé par les citoyens, **81% des maires de la région² estiment que leur territoire porte une dynamique de co-construction**. **65%** déclarent que les dynamiques commencent seulement à émerger, et qu'il y a un **besoin de structurer ce mouvement**. Aujourd'hui une association employeuse sur deux, et une entreprise sur trois sont passées à l'action.



Plus de la moitié des français considère que les alliances stratégiques ont un impact fort sur la mobilisation des acteurs territoriaux, sur l'innovation territoriale et sur la performance des organisations impliquées. L'enjeu est de valoriser ces impacts. L'évaluation est donc un levier structurant pour **rendre compte de l'utilité de ces alliances, de la valeur ajoutée créée à la fois pour les partenaires impliqués, mais également pour l'écosystème territorial**.

Les 3 angles d'évaluation des alliances stratégiques



Accompagner les démarches d'évaluation partenariale

Le **cheminement d'un partenariat est un processus complexe**. Lorsqu'il est stratégique, il est structurant de faire appel à un tiers de confiance pour objectiver les résultats, et pouvoir ensuite les valoriser au mieux. L'accompagnateur d'une telle démarche a donc un rôle important. Pour en faciliter la mission, Le RAMEAU met à sa disposition les fruits d'une décennie de recherche empirique :

- Un **outil de sensibilisation** à destination des praticiens : cet outil est un argumentaire pour les inciter à se lancer dans une démarche d'évaluation partenariale,
- Un **kit pratique**, véritable « mode opératoire » pour permettre à chacun de s'approprier le sujet de l'évaluation partenariale,
- Une **diversité de formats d'appropriation** que l'accompagnateur peut mettre en œuvre, en s'appuyant notamment sur la plateforme « l'innovation territoriale en actions ».

¹ Programme IMPACT de l'Observatoire des partenariats – Etude IMPACT-Citoyens (COMISIS-OpinionWay, octobre 2019)

² Rapport IMPACT-Grand Est (Observatoire des partenariats, décembre 2019)

Différents parcours d'appropriation selon la maturité

Le RAMEAU a réalisé un **kit pratique « l'évaluation partenariale »** pour permettre à chacun de s'approprier le mode opératoire le plus adapté à son besoin en matière d'évaluation partenariale. Le cheminement proposé est étayé par des exemples et des outils associés à chacune des étapes. Vous pouvez le **télécharger** librement : <https://innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org/evaluer-sa-pertinence>

De plus, pour accompagner l'appropriation de l'évaluation partenariale, il est possible de **combiner différents formats pertinents**. Le RAMEAU a testé préalablement différentes combinaisons, et en met les résultats à disposition des accompagnateurs des organisations et des territoires. A titre d'indication :

- **Niveau « 1^{ers} pas opérationnels »** : un parcours en 3 séquences :
 - o Un **Webinaire et le module de e-learning**, accessibles depuis la plateforme : <https://innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org/evaluer-sa-pertinence>
 - o La réalisation de l'outil **d'autodiagnostic** par les participants, avec un effet miroir de l'accompagnateur / animateur : https://innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org/wp-content/uploads/2019/06/LR-EvaluationPartenariats-AutoDiagnostic_v1.pdf,
 - o Un **Atelier collectif de co-développement** d'une demi-journée avec les participants ayant réalisé l'autodiagnostic.
- **Niveau « Approfondissement »** : un parcours en 4 séquences décomposées chacune en 2 temps :
 - o Visionnage par les participants **d'une séquence du MOOC « les partenariats qui changent le monde »** (2h) : <https://fr.coursera.org/learn/partenariats-qui-changent-le-monde>,
 - o Un **Atelier collectif de co-développement** d'une demi-journée avec les participants.

N'hésitez pas à contacter Le RAMEAU pour partager son retour d'expérience.

Pour plus d'informations

Centres de ressources numériques « L'évaluation partenariale »

En partenariat avec la Caisse des Dépôts, Le RAMEAU met à disposition le fruit de ses travaux de recherche au sein d'une plateforme de capitalisation. Cette plateforme est structurée autour de :

- Une page dédiée à la méthode de mise en œuvre une démarche d'évaluation,
- 4 onglets traitant des impacts des alliances sur : la performance des organisations, l'innovation, les dynamiques territoriales et les modèles socio-économiques.

<https://evaluation-partenariale.plateformecapitalisation.org/>



L'Observatoire des partenariats

Créé en 2008 par la Caisse des Dépôts et Le RAMEAU, en partenariat avec le MEDEF et le Mouvement Associatif, l'Observatoire des partenariats a pour objectif de qualifier les enjeux des relations partenariales, d'identifier les pratiques innovantes et de suivre l'évolution des dynamiques d'alliances en France.

Un ensemble d'études sont disponibles par domaines, acteurs et territoires. De plus la base de données IMPACT-Pratiques innovantes illustre plus de 150 études de cas représentative de la diversité des modèles partenariaux.

<http://observatoire-des-partenariats.fr/>

