

Créé en 2006, Le RAMEAU est un laboratoire de recherche sur l'innovation partenariale. Au travers de la pratique des organisations publiques et privées, il analyse les impacts sur l'innovation, la performance et la confiance des alliances stratégiques entre les entreprises, les associations d'intérêt général, les collectivités et les acteurs académiques. Après avoir capitalisé et modélisé les résultats de ses travaux, Le RAMEAU les publie en « open source » pour outiller les organisations et les territoires, et leur permettre ainsi d'agir efficacement à partir de l'expérience des pionniers.

(Re)Fixer le Cap de son Projet associatif

Face à l'ampleur des défis actuels et des conséquences de la crise du Covid-19, les associations sont des acteurs indispensables. Créatives, elles se mobilisent pour l'intérêt général au service des personnes et des territoires les plus fragiles.

Les Objectifs de Développement Durable constituent une boussole collective, et l'ODD 17 – celui des alliances multi-acteurs – est un mode opératoire à privilégier. Dans un contexte impacté par la crise sanitaire, les associations ont un rôle éminent à jouer. Par leur capacité d'innovation, elles contribuent à la cohésion sociale et territoriale, et savent mobiliser des énergies complémentaires à celles des acteurs publics et des entreprises.

Au travers de ce kit pratique, l'objectif du RAMEAU n'est pas de simplifier une réalité de terrain de plus en plus complexe, mais au contraire de vous aider à en piloter la complexité. 14 ans de capitalisation d'expérimentations et d'observation des pratiques innovantes permettent de proposer des « parcours d'appropriation » qui vont de la compréhension des enjeux systémiques à la capacité à mettre en œuvre des démarches apprenantes au travers d'exemples inspirants qui ont démontré leur pertinence.



Des enjeux à la pratique

Pour piloter la complexité, il convient à la fois de relire le cheminement de son écosystème, de le relier aux mutations à l'œuvre et d'en articuler les enseignements avec son propre positionnement.

Un document de référence pour vous éclairer : le guide¹ « **La boussole stratégique d'un projet d'intérêt général** » donne les clés pour lancer une démarche stratégique. Plus que jamais dans un contexte incertain, il est structurant d'avoir un Cap bien défini.



La capacité d'innovation associative : Le livre blanc « l'innovation associative » valorise la capacité des associations à conduire une R&D sociétale spécifique. De plus, le panorama de « l'ESS et de ses pratiques ODD », publié en mars 2020, éclaire sur la diversité des profils, le rôle joué par les associations d'intérêt général, et l'urgence pour le secteur d'en revendiquer les spécificités.

Tous les documents sont accessibles à partir du lien :

<https://innovationterritoriale.pplateformecapitalisation.org/>

Savoir qualifier sa maturité

La méthode d'appropriation du RAMEAU est fondée sur le « learning by doing ». Seule sa propre expérience est un moteur de mise en action et de conduite du changement. Le laboratoire de recherche empirique propose donc de débiter son cheminement par un autodiagnostic objectif et systémique. Où en êtes-vous de votre propre démarche ? Quels sont les outils pour vous éclairer ? Qui peut vous inspirer ?

Un autodiagnostic pour évaluer sa maturité : la démarche « Analyse stratégique » propose un **360°** pour réaliser un travail d'introspection, et définir ses orientations à court et moyen termes.

Des outils issus de la pratique des pionniers pour aider à se positionner : vous trouverez dans l'autodiagnostic les références d'outils permettant d'éclairer les différents sujets abordés.

Ils peuvent témoigner de l'utilité de la démarche : cet autodiagnostic et ces outils ont été conçus sur le terrain au travers de recherche-actions avec des acteurs pionniers qui les ont testés. **Merci à l'AFM Téléthon, à la Croix Rouge, à Habitat&Humanisme, au Réseau Mom'Artre, Club House...**

¹ www.Adasi.org

Monter en compétences au travers de retours d'expériences pertinentes

Plus que les moyens matériels ou les processus, le facteur clé de toute démarche apprenante est la compétence de celui/celle/ceux qui pilote(nt) la dynamique. Le RAMEAU propose donc un accès libre à de multiples moyens de s'autoformer aux pratiques innovantes.

7 questions stratégiques pour innover

Une plateforme numérique pour se former : la Caisse des Dépôts, l'ANCT, La Poste et Le RAMEAU vous proposent un panorama d'outils pour répondre aux différents besoins identifiés durant les expérimentations de terrain ; disponibles sur la plateforme « l'innovation territoriale en actions ! » (<https://innovationterritoriale.platformecapitalisation.org/>).

Une diversité de formats pour s'appropriier les résultats à son rythme et selon ses besoins : vous pouvez retrouver les niveaux d'information et de formation qui vous conviennent au travers de **webinaires**, de **modules de e-learning**, et de **retours d'expérience**.



Disposer des outils nécessaires pour passer à l'action

Après avoir appréhendé la question de manière systémique, établi son propre diagnostic de maturité, et s'être éventuellement formé aux techniques nouvelles, il est nécessaire de disposer de la « boîte à outils » nécessaire pour agir efficacement. Le RAMEAU met à disposition les principales méthodes et outils qui ont été conçus et expérimentés durant ses travaux de recherche. Ces derniers ne sont mis en partage qu'après un minimum de 7 ans d'expérimentation pour en garantir non seulement la performance, mais aussi la pertinence.

Un centre de ressources numériques (CRN) pour capitaliser l'expérience des pionniers et les partager en « open source » : vous trouverez des outils pour vous informer, vous former et agir efficacement sur le **CRN dédié à la connaissance des spécificités associatives**.

AGIR DÈS MAINTENANT

S'INSPIRER DES PIONNIERS

Le centre de ressources : « connaissance des spécificités associatives »
<http://specificites-associatives.platformecapitalisation.org/>



Des lieux d'échanges pour partager entre « pairs » : Le RAMEAU anime différents **Cercles de co-développement**. N'hésitez pas à nous contacter pour en savoir plus.

Pour aller plus loin, vous pouvez aussi consulter :

- Les **études de l'Observatoire des partenariats**, et la **base de données IMPACT-Pratiques innovantes** qui illustre les démarches inspirantes avec plus de 300 études de cas (<http://observatoire-des-partenariats.fr/impact-pratiques-innovantes>).
- Le site du RAMEAU pour suivre l'actualité de l'innovation partenariale au travers du **blog**, pour vous inscrire à la **Newsletter** mensuelle, et/ou recevoir le **bulletin de veille et d'analyse de l'innovation sociétale** en France et dans le monde (<http://www.lerameau.fr/>).
- Le **site « Co-construisons demain »** pour connaître les racines du mouvement de co-construction du bien commun, et avoir **accès aux rapports et livres collectifs** publiés sur ce mouvement et sur les mutations de l'intérêt général en France (<http://co-construisonsdemain.org/>).