



RÉSEAU DES PIONNIERS  
DES **ALLIANCES**  
EN TERRITOIRE

## 6<sup>ème</sup> RENCONTRE DES PIONNIERS DES ALLIANCES EN TERRITOIRE

# « L'ODD17 en pratique sur les territoires »

Le 8 juillet 2020

de 9h à 17h30

Une journée particulière à distance grâce au numérique !

Les résultats du sondage URGENCE-Covid-Citoyens<sup>1</sup> sont éloquentes : 81% des Français déclarent que pour sortir de la crise du Covid-19, il est utile (dont 29% incontournable) de « jouer collectif » entre associations, collectivités, entreprises et initiatives citoyennes. Les Français confirment le « devoir d'alliance » qu'ils avaient rappelé à l'automne dernier<sup>2</sup>... mais ils ne sont que 21% à estimer que ces alliances sont suffisamment mises en œuvre aujourd'hui.

Comment infléchir cette perception ? Comment faire valoir la diversité des pratiques existantes ? Comment accélérer les dynamiques de co-construction sur les territoires pour répondre aux attentes des français ? Autant d'enjeux traités dans le cadre de la mission ministérielle sur l'accélération des alliances stratégiques : un programme d'actions détaille 21 mesures pour répondre aux besoins des différentes parties prenantes<sup>3</sup> et insiste sur le rôle structurant des différentes formes d'ingénieries. La démarche collective « anticiper la sortie de crise »<sup>4</sup> renforce également le besoin des ingénieries et met l'accent sur leur nécessaire articulation pour réussir le rebond.

La 6<sup>ème</sup> Rencontre des pionniers des alliances en Territoire a pour thème « **L'ODD 17 en pratique sur les territoires !** » Elle est l'occasion de mettre un coup de projecteur sur le « Jouer collectif » en France, condition de réussite de l'Agenda 2030 des Objectifs de Développement Durable, ainsi que sur le rôle structurant des catalyseurs territoriaux dans cette dynamique. Le "Collective Impact" à la française existe déjà. Encore faut-il prendre le temps de la (re)découvrir pour nous inspirer. La preuve par l'exemple est à la fois un enjeu de pédagogie et de confiance collective bien nécessaire dans la situation actuelle. C'est l'objectif de cette 6<sup>ème</sup> session annuelle.

Cette journée au format inédit propose 3 grandes séquences : **Pourquoi l'ODD 17 en territoire ? Quelle est la diversité des ingénieries de co-construction locale ? Comment outiller les catalyseurs territoriaux grâce au numérique ?**

En partenariat avec :



AGENCE NATIONALE DE LA COHESION DES TERRITOIRES



CAISSE D'ÉPARGNE FEDERATION NATIONALE



MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOLIDAIRE



<sup>1</sup> La nécessité de « jouer collectif » pour sortir de la crise sanitaire (sondage OpinionWay pour l'Observatoire des partenariats, mai 2020)

<sup>2</sup> Etude IMPACT-Citoyens, programme IMPACT de l'Observatoire des partenariats (Comis-OpinionWay, octobre 2019)

<sup>3</sup> Démarche réunissant 3 sphères d'acteurs (« investisseurs sociétaux », « têtes de pont » nationales & territoriales, et experts aux « compétences rares ») : <http://www.lerameau.fr/lodd-17-en-pratique-un-programme-en-21-mesures/>

<sup>4</sup> <https://innovationterritoriale.platformecapitalisation.org/covid-19-urgence-et-relance>



RÉSEAU DES PIONNIERS  
DES **ALLIANCES**  
EN TERRITOIRE

## PROGRAMME DU MERCREDI 8 JUILLET 2020

**10 séquences animeront la journée autour de 3 temps. Pour participer à ces séquences, il suffira de s'y inscrire.**

9h00 à 11h45 - **Pourquoi l'ODD17 en territoire ?** : 3 séquences d'inspiration

**9h – 9h45 – Les Alliances et les ODD** en partenariat avec : Ministère de l'Éducation Nationale, Comité 21, Le RAMEAU

- Mise en perspective de **Gabriel Attal, Secrétaire d'État**
- Point de vue académique du Président du Comité prospective du Comité 21, l'économiste **Philippe DESSERTINE**
- Regards croisés : **la Fonda, la Fondation de France, Villes au Carré, le Groupe Vyv, animés par Le RAMEAU**
- Pastille « outillage » de la **mission ministérielle** « accélération des alliances stratégiques entre associations, entreprises et collectivités » : kit « L'ODD 17 en pratique »

**10h00 – 10h50 – Les élus à la manœuvre de la co-construction territoriale** en partenariat avec : Ministère de la Cohésion des Territoires, CNFPT, IFGP

- Mise en perspective de **Jacqueline Gourault, Ministre de la Cohésion des Territoires\***
- Pastille « éclairage » du Collectif « **Intérêt général : dès aujourd'hui l'affaire de tous ?** » : lettre aux élus communaux et intercommunaux sur les alliances en territoire
- Regards croisés : **le CNFPT, l'ANPP, l'AMRF, animés par l'IFGP**
- Pastille « outillage » du **Comité 21** : guide pratique « L'appropriation de l'agenda 2030 par les Collectivités françaises »
- Pastille « éclairage » du **CGEDD** : conclusions du rapport « mutations économiques & développement des territoires »

**11h00 – 11h45 – L'engagement territorial des entreprises** en partenariat avec : Haut-Commissariat à l'ESS et l'Innovation sociale, CJD, Fédération Nationale des Caisses d'Épargne, Fondation GRDF, Fondation RTE, La Poste

- Mise en perspective de **Christophe Itier, Haut-Commissaire à l'ESS et l'Innovation Sociale**
- Résultat de l'étude « **Jouer collectif en territoire** » réalisée auprès des PME par le **CJD & l'Observatoire des partenariats**
- Regards croisés : **Fédération Nationale des Caisses d'Épargne, Fondation GRDF, Groupe La Poste, Fondation RTE et METI**
- Pastille « éclairage » du **Global Compact** : présentation de l'engagement des entreprises en matière d'ODD

12h00 à 15h00 – **Diversité des ingénieries de co-construction territoriale** : 3 séquences de pédagogie sur la complémentarité des modèles ... et la pause déjeuner !

Séquences en partenariat avec : ANCT, Banque des Territoires, AgroParisTech et French Impact

**12h00 – 12h15 – Les institutions à la manœuvre**

- Témoignage de la Députée **Jennifer de Temmerman, Présidente du « groupe d'études ODD »** à l'Assemblée Nationale
- Témoignage de **Yves Le Breton, Directeur Général de l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires**
- Témoignage de la **Banque des Territoires\***

**12h15 – 13h00 – Les métiers de la « catalyse territoriale »**

- Illustrations des 4 métiers de la co-construction territoriale avec : **Territoire Paris Est Marne & Bois, la Micro-Ville 112, le Réseau National de l'Économie Territoriale et l'InfoLab (CRIJ Orléans)**
- Échanges sur l'articulation des 4 métiers : les **4 témoins**, animés par le **Réseau des pionniers des alliances en Territoire**
- Pastille « outillage » : kit pratique « **Sortie de crise du Covid-19 en territoire** »



## RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES** EN TERRITOIRE

**13h00 – 14h00 – Pause déjeuner... autour de l'exposition « à la (re)découverte de la diversité des territoires »**

**\*\* Pause déjeuner \*\***

**14h00 – 14h30 - La diversité des profils des catalyseurs territoriaux**

*Les 4 métiers sont incarnés par une diversité d'acteurs. Celle-ci peut être valorisée grâce aux regards et témoignages de représentants des acteurs de l'ESS, d'acteurs académiques, des fondations, collectivités, entreprises et acteurs associatifs.*

*Regards croisés : le réseau des praticiens chercheurs d'AgroParisTech, la Fondation de Lille, Fabrique des Transitions, le Réseau Alliances, le PTCE Les Mureaux, animés par le French Impact*

**14h45 – 15h15 – L'articulation des échelons territoriaux**

*L'articulation des échelons territoriaux national / régional / Local est nécessaire pour permettre aux ingénieries de la co-construction d'être encore plus efficaces. Cette articulation n'est cependant pas évidente à mettre en place. Où en sont les réflexions en la matière, en France et à l'international ?*

*Débat : Convergences\*, Le Labo des Partenariats, la Mission Mécénat du Ministère de la Culture, le RNMA*

**15h30 à 17h15 – Le numérique au service de l'ODD17 en territoire : 5 ateliers pour co-élaborer les outils numériques dédiés aux catalyseurs territoriaux**

*Séquence avec l'appui de Villes au Carré*

**15h30 – 16h30 – Ateliers de co-construction**

- *Sous-Ateliers sur 4 fonctionnalités (45 mn)*
  - *Objectif = qualifier les besoins sur chacune des fonctionnalités utiles pour les « catalyseurs territoriaux »*
  - *Thèmes : une vitrine pour le réseau, une plateforme de capitalisation partagée, une plateforme d'échanges entre pairs pour codévelopper en ligne, une plateforme pédagogique pour accompagner les territoires*
  - *Modalités : un exemple introductif, une mise en débat sur les besoins, une structuration de réponse (objectif : un macro-cahier des charges pour chacune des 5 fonctionnalités)*
- *Mise en commun des besoins : retour des 5 Sous-Ateliers (15 mn)*

**16h45 – 17h15 – Les perspectives du numérique**

*Croisement de regards notamment avec le Mouvement associatif représentant les PANA et la MEDNUM*

**17h15 – 17h30 – Conclusions de la journée et mise en perspective**

*\* Intervenant en cours de confirmation*





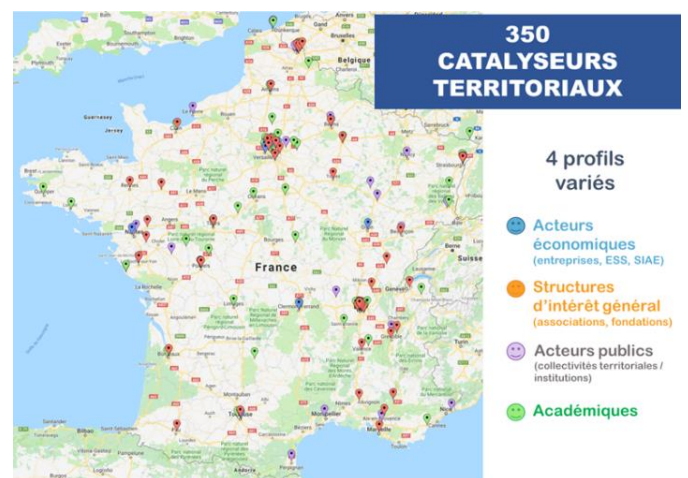
## RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES** EN TERRITOIRE

### LE RESEAU EN QUELQUES MOTS

Un réseau de 350 « catalyseurs territoriaux » pour partager entre « pairs »

En une décennie, le métier de « catalyseur territorial » s'est structuré empiriquement pour accompagner le mouvement de co-construction. **Dès 2014, les « pionniers » ont créé un réseau informel pour partager leurs pratiques et construire ensemble des outils utiles à tous les territoires. La richesse de ce réseau est la diversité de ses membres** qui proviennent d'écosystèmes très complémentaires : Collectivités territoriales, associations, entreprises, accompagnateurs, institutions, acteurs académiques...

Ils sont aujourd'hui plus de 350 sur les territoires métropolitains et ultra-marins à capitaliser les pratiques innovantes. La **Rencontre annuelle** est l'occasion de mettre en partage les avancées et les difficultés de l'ingénierie de co-construction territoriale.



### LES OUTILS POUR AGIR DES AUJOURD'HUI !

Les **méthodes et outils** qui ont fait leurs preuves auprès des pionniers ont été **capitalisées et mises à disposition des territoires**, et prioritairement des plus faiblement dotés en ingénierie territoriale. Ils permettent de valoriser l'existant territorial, et de s'inspirer des pratiques les plus adaptées aux spécificités locales.

Chaque territoire, selon sa maturité et ses objectifs, est éclairé sur les **7 leviers de la co-construction territoriale** :



- **Qualifier son innovation** : Quelles en sont les caractéristiques (en termes de solution, d'acteurs mobilisés et de modèle socio-économique) ? Quelles en sont les phases du développement ? Comment qualifier une « preuve de concept » ?
- **Comprendre son écosystème** : Quelles sont les priorités ? Quels en sont les enjeux et les réponses existantes ? Quels acteurs sont positionnés ? Comment se déclinent-ils selon les territoires ?
- **Définir sa stratégie** : Quel état des lieux ? Quelle ambition ? Quelle stratégie de moyens ?
- **Transformer son modèle socio-économique** : Quels leviers ? Comment définir son modèle cible ? Quelle trajectoire ?
- **Apprendre à faire alliance** : Pourquoi ? Avec qui et comment ?
- **Accélérer grâce au numérique** : Quels usages ? Quelles solutions ? Quelle temporalité ?
- **Évaluer sa pertinence** : Quelle performance ? Quelle utilité sociétale ? Quel effet de levier partenarial ? Quelle capacité à valoriser son innovation ?

**Des webinaires de découverte et de partage** permettent à chacun de comprendre et de s'approprier les bonnes pratiques. Le **cycle annuel** est défini en lien avec les actualités du Réseau des pionniers des alliances en territoire.

**Retrouvez tous ces outils sur la plateforme « l'innovation territoriale en actions » :**

<https://innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org/>