Le RAMEAU

Document de présentation

Fondation des Territoires

23 novembre 2020

1, Allée Charles V - 94300 VINCENNES
Tél. : 01-53-66-99-70 - info@lerameau.fr
www.lerameau.fr

Les racines de la Fondation des Territoires

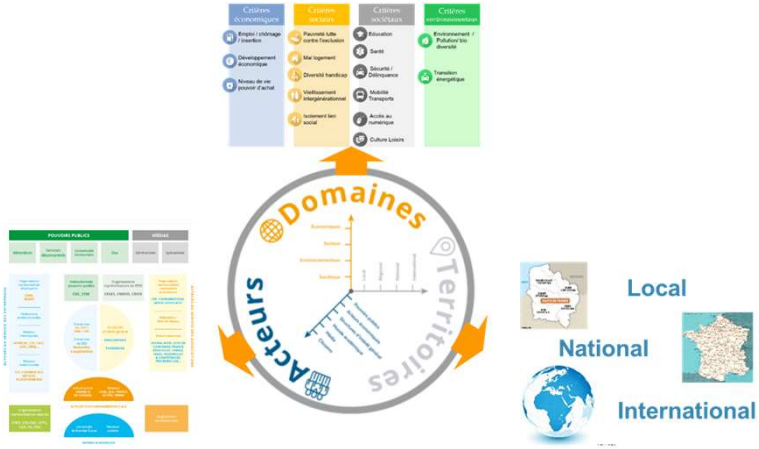
- Le **12 juillet 2018**, sur recommandation de l'AMRF, **le Cabinet du Président de la République** reçoit Le RAMEAU pour écouter les fruits d'une décennie de recherche empirique sur la co-construction du bien commun…
- … sur l'idée de la **co-construction d'une Fondation des Territoires** qui sera instruite dès le lendemain…
  - Les **Ministres de la Cohésion des Territoires**, Jacques MEZARD puis Jacqueline GOURAULT, se saisissent de cette idée pour impulser un nouveau dialogue avec les acteurs économiques à l'écoute des dynamiques de co-construction territoriales
  - Un **panel d'entreprises représentatives de la diversité économique** est constitué à partir de l'expérience des « pionniers » des alliances innovantes
  - Les **Associations d'élus**, et notamment l'AMRF, sont associées dès l'origine pour articuler un cadre global d'actions et la prise en compte des spécificités locales
- … au travers d'un **cheminement apprenant** lancé le **7 janvier 2019**

Objectif : ***Un nouveau dialogue à l'écoute des besoins et des solutions des Territoires***

© Le RAMEAU / 2020

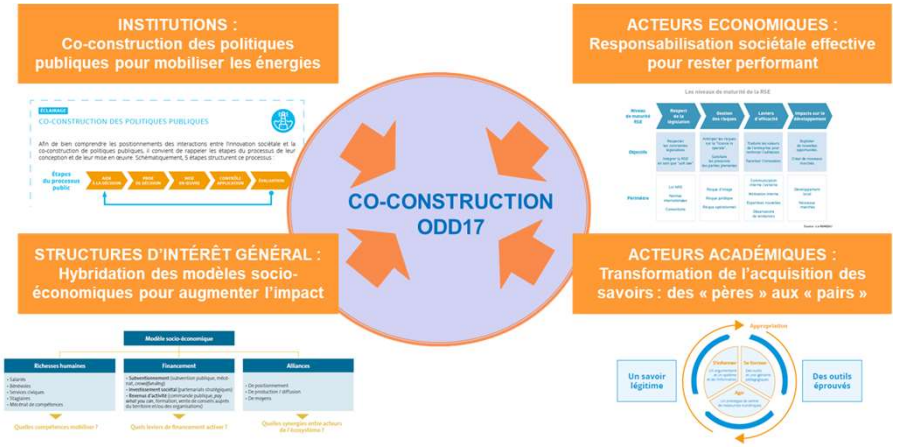
Le « jouer collectif » au cœur de l'actualité :
Un enjeu systémique qui impacte toutes les organisations

Une transformation en profondeur du monde



Face à l'augmentation des besoins sociétaux et la raréfaction des ressources, la transformation systémique oblige à répondre collectivement là où aucun acteur ne peut répondre seul

Une nécessaire (ré)invention de tous les modèles



La transformation simultanée de chacun des modèles impose la « fin des arrogances » et la nécessité de « faire alliance »… pour leur propre survie !

Le « jouer collectif » n'est plus un choix… mais une nécessité !

© Le RAMEAU / 2020

Le « jouer collectif » en sortie de crise :
Les convictions des acteurs territoriaux

Le « devoir l'Alliance » des Français

81% des citoyens

La (Re)Connaissance des élus locaux

92% des maires
(à paraitre le 23/11)

« L'envie d'Alliance » des entreprises

84% des dirigeants d'entreprises

… considèrent comme utile, voire incontournable, de « jouer collectif » entre collectivités, associations et entreprises pour accélérer la sortie de crise de la Covid-19

Les Alliances sont plébiscitées pour répondre aux défis communs, elles doivent s'incarner sur les territoires et être fondées sur l'action concrète qui traduit l'ODD 17 en pratique

Source : étude « jouer collectif en sortie de crise » de l'Observatoire des partenariats (Comisis – OpinionWay, volet citoyens –mai 2020 et entreprise – juin 2020)

© Le RAMEAU / 2020

Accélérer le « jouer collectif » en France :
Les avancées sur les 7 leviers de déploiement

« Droit de l'Alliance »

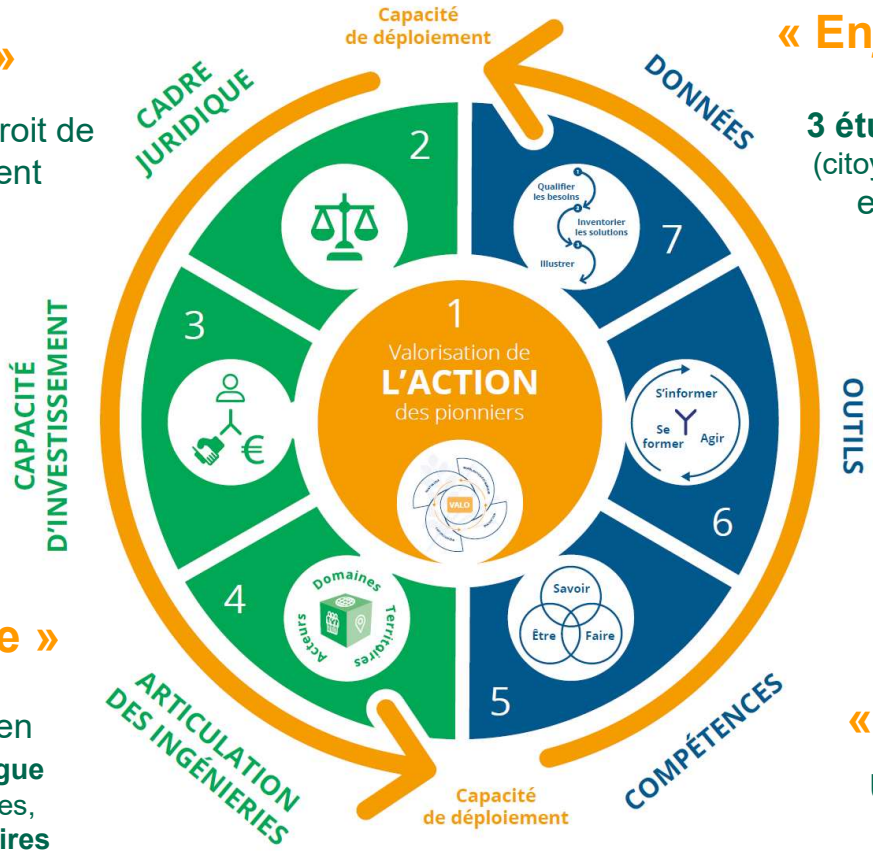
PPL sur l'expérimentation d'un « droit de l'alliance » déposée au Parlement

« Prime à l'Alliance »

Lancement du **Fonds ODD 17** le 23/11/20

« Ingénierie de l'Alliance »

3 dispositifs complémentaires en développement : **l'espace de dialogue** inter-ingénieries nationales & territoriales, le **Fonds i** et la **Fondation des Territoires**



« Enjeux & pratiques des Alliances »

Programme IMPACT :
3 études sur le « jouer collectif » (citoyens, élus locaux et entreprises) et **12 rapports régionaux**

« Faire Alliance »

Un **espace public d'information**, un **kit pratique,** 5 « **boites à outils** » associées aux alliances et 15 espaces numériques de **capitalisation**

« Apprendre à Faire Alliance »

Une mobilisation des **350 « catalyseurs territoriaux** et du **monde académique**

« Valoriser les Alliances innovantes »

15 « **exemples inspirants** » de la Promotion 2020 Fondation pour la Co-construction du bien commun

Des avancées significatives pour « faire système » au service de nos défis communs grâce à la diversité des acteurs de l'écosystème mobilisés

© Le RAMEAU / 2020

L'émergence de la Fondation des Territoires :
Les 3 temps du cheminement collectif

Se mettre à l'écoute des besoins des territoires

Expérimenter territorialement

Co-construire la Fondation

Juillet 2018-Juillet 2019

MINISTÈRE DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES ET DES RELATIONS AVEC LES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

Fondation des Territoires

Favoriser l'engagement des entreprises au service des territoires

Prendre le temps de l'interconnaissance et de croiser les regards sur les enjeux

Juin 2019-Novembre 2020

Qualifier les besoins au plus près des territoires, et appréhender la diversité des modèles

A partir de Novembre 2020

LA FONDATION DES TERRITOIRES

Passer de l'expérimentation à l'action et à la mobilisation

3 temps pour faire émerger un nouvel outil partagé

© Le RAMEAU / 2020

L'émergence de la Fondation des Territoires :
Les actions au service du « jouer collectif »

Un outil au service du « jouer collectif » en Territoire

- Un **espace de dialogue** entre les acteurs publics et les acteurs économiques, à l'écoute des besoins et des solutions territoriales

- Un **dispositif de soutien** aux Territoires :
  - Des **Données**, en lien avec **l'Observatoire des partenariats**
  - Des **Outils**, en lien avec les **17 espaces numériques** sur la co-construction
  - Des **Compétences**, en lien avec le Réseau des **350 « catalyseurs territoriaux »**

- Un **investissement dans l'ingénierie** de co-construction territoriale, en lien avec le **Fonds ODD 17**

3 missions en complémentarités et en subsidiarité avec les ingénieries nationales & territoriales au service du « jouer collectif » en Territoire

© Le RAMEAU / 2020

Une illustration des besoins :
Soutenir les territoires grâce à une diversité de leviers

CATALYSEURS TERRITORIAUX

Animer au travers des **webinaires** & de la **6ème Rencontre**

KIT SORTIE DE CRISE

Outiller les « catalyseurs territoriaux » à partir de la démarche d'anticipation de sortie de crise

LETTRE AUX ELUS LOCAUX

Rendre lisibles et visibles les **outils pour les Collectivités territoriales**…

DONNEES

OUTILS

- **S'informer**
- **Se former**
- **Agir**

COMPETENCES

L'Observatoire des Partenariats

L'Observatoire propose des données territorialisées sur les fragilités et les dynamiques partenariales à l'œuvre

Le guide ODD et Collectivités permet d'engager une démarche concrète à partir d'exemples inspirants

Comité 21 — IFGP Institut Français de Gouvernance Publique — Cnfpt — Agence Nationale de la Cohésion des Territoires

Les 350 « catalyseurs territoriaux » ont développé des compétences rares qu'ils ont acquises sur le terrain

https://innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org/

Une lettre aux élus locaux a été diffusée le 8 juillet 2020 à l'occasion de la 6ème Rencontre des pionniers des alliances en Territoire

© Le RAMEAU / 2020

L'émergence de la Fondation des Territoires :
Les prochaines étapes

Conseil de création

Jean-Paul BAILLY
Jean-Paul DELEVOYE
Brigitte GIRAUD
Charles-Benoît HEIDSIECK
Philippe JOUANNY
Elodie JULLIEN
Bettina LAVILLE

- **23/11** - Un **temps pour croiser les regards entre les besoins des élus locaux et les envies des acteurs économiques** au travers des résultats de l'étude IMPACT-Elus locaux et des enseignements des 15 expérimentations territoriales en cours

- Un **3ème temps pour co-construire** la Fondation des Territoires :
  - **Objectif** : **Inviter les organisations publiques & privées** à se positionner sur le rôle qu'elles souhaitent avoir dans la Fondation,
  - **Modalités** : Un **Conseil de création**, avec 7 personnalités complémentaires, pour piloter la phase de co-construction et instruire les propositions d'implication

- **18 mois** pour passer des expérimentations à la création de la Fondation autour d'une gouvernance partagée

Une nouvelle étape pour la Fondation des Territoires à compter du 23/11/20

© Le RAMEAU / 2020

Le RAMEAU

ANNEXES

Qu'est-ce que l'ODD 17 en pratique ?

Le RAMEAU

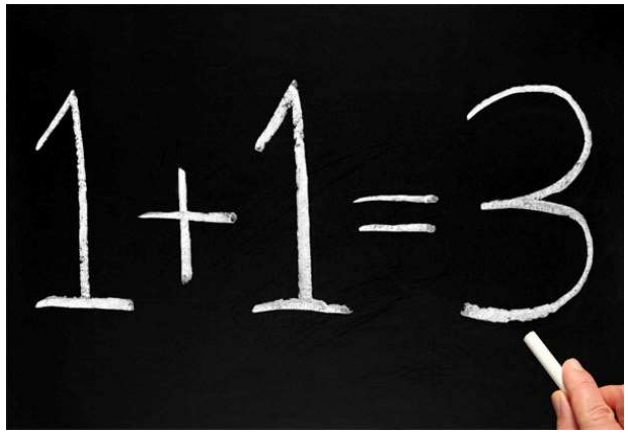
Association loi 1901, déclarée à la Préfecture du Val-de-Marne, publication au JO N°20060045-1507

1, Allée Charles V - 94300 VINCENNES

Tél. : 01-53-66-99-70 - info@lerameau.fr – www.lerameau.fr

Qu'est ce que l'ODD 17 ?

Selon la théorie de l'Alliance, modélisée par Le RAMEAU



Création, entre **acteurs issus de « mondes » différents**, et donc riches de leurs différences, de **nouvelles solutions** aux **enjeux** économiques, sociaux, environnementaux et sociétaux répondant aux **besoins de l'écosystème,** en **articulant réduction des fragilité** et émergence de nouveaux moteurs de **développement économique durable.**

Fondée sur l'Action, l'Alliance exige une **position** qui traduit une capacité d'**ouverture à l'autre** et une volonté de **co-construction,** ainsi qu'une **prise en compte de la temporalité nécessaire** au « faire alliance ». Elle repose sur une **Confiance** réciproque.

Depuis 2015, les Objectifs de Développement Durable (**ODD**) incarnent le cadre systémique collectif des transformations nécessaires autour de l'Agenda 2030, et **l'ODD 17 en est le levier d'action.**

La co-construction du bien commun est une alchimie entre les personnes, les organisations et les institutions qui marque le passage du simple « contrat-échange » vers un « contrat-alliance » qui crée un Lien commun

© Le RAMEAU / 2020

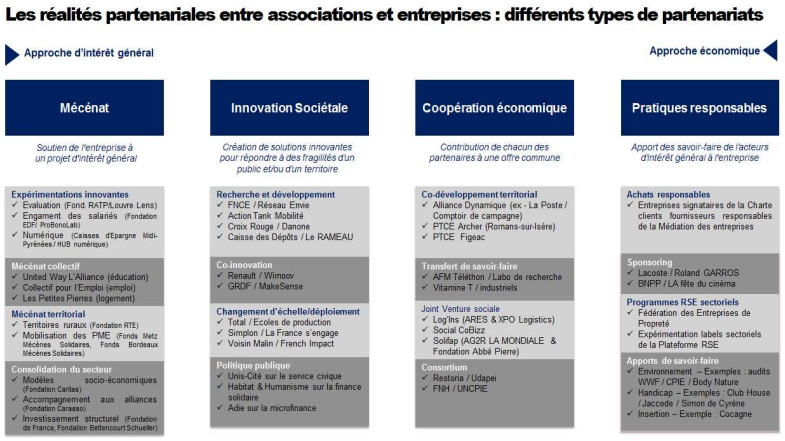
DOCUMENT SOUS EMBARGO

Aucune communication autorisée avant le 23 novembre 2020

Comment se traduit l'ODD 17 en pratique ?

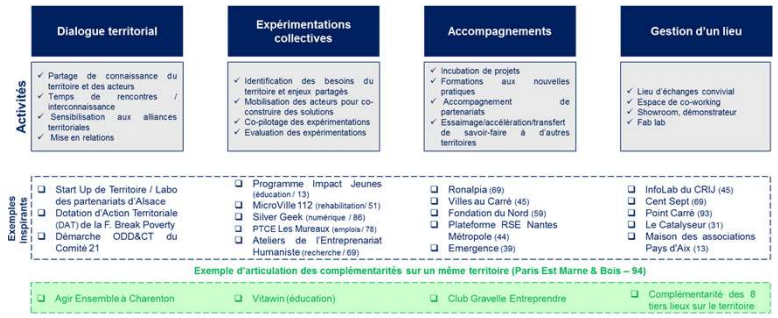
En pratique sur le terrain

Une diversité d'alliances entre l'économie et l'intérêt général



La démultiplication des formes de partenariats permet de passer du « contrat-échange » au « contrat alliance »

Une mobilisation territoriale au travers la « catalyse »



La nécessité de « faire du lien » est incarnée territorialement, et illustrée par les 4 « métiers » des « catalyseurs territoriaux »

L'ODD 17 c'est la capacité de s'allier, tant au travers d'une diversité de partenariats bilatéraux qu'au travers de co-constructions collectives

© Le RAMEAU / 2020

DOCUMENT SOUS EMBARGO

Aucune communication autorisée avant le 23 novembre 2020

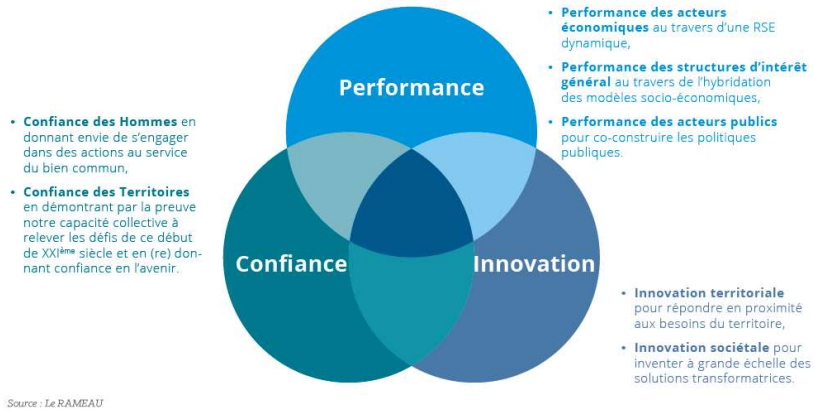
Comment se traduit l'ODD 17 en pratique ?

En synthèse

La 3ème ère des relations partenariales en France

Un enjeu de Lien commun qui dépasse la seule gestion des biens communs

Trois impacts qualifiés



Une décennie a permis de qualifier les effets de leviers sur la confiance, l'innovation et la performance

2020, le moment « d'industrialiser » la co-construction du bien commun

© Le RAMEAU / 2020

DOCUMENT SOUS EMBARGO

Aucune communication autorisée avant le 23 novembre 2020

Le RAMEAU

ANNEXES

Les fondamentaux

Le RAMEAU

Association loi 1901, déclarée à la Préfecture du Val-de-Marne, publication au JO N°20060045-1507

1, Allée Charles V - 94300 VINCENNES

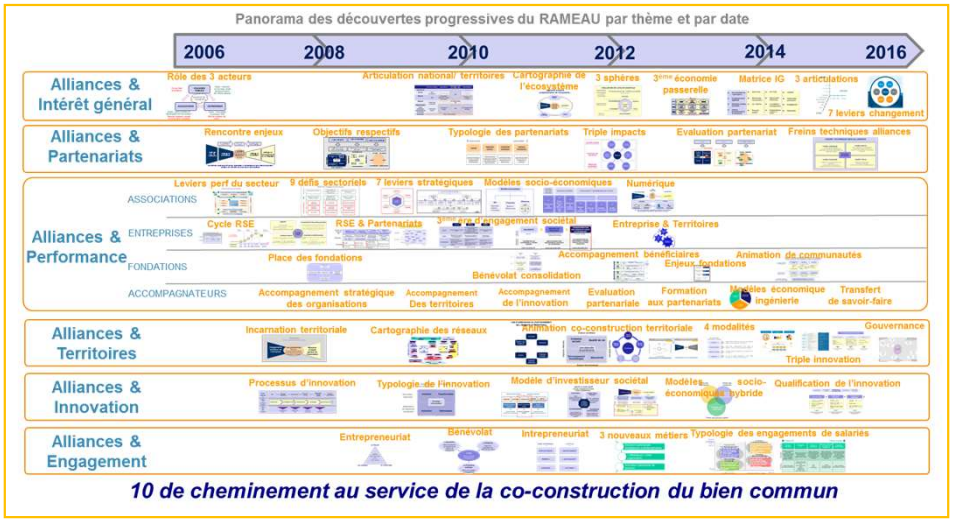
Tél. : 01-53-66-99-70 - info@lerameau.fr – www.lerameau.fr

Un cheminement collectif depuis 2006 :

Les cycles de recherche empirique du RAMEAU

Le cycle de « défrichage » et de qualification des enjeux de la co-construction du bien commun

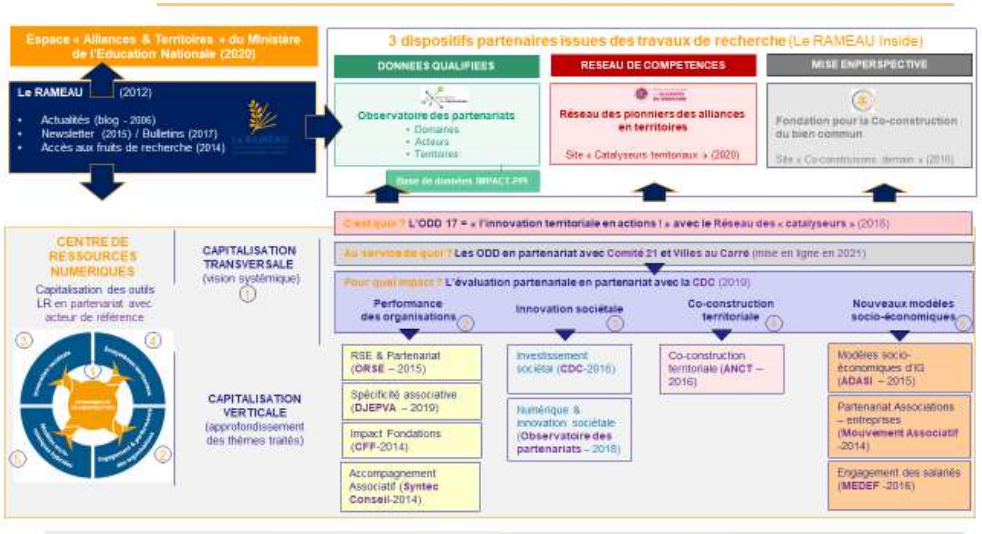
2006-2012



Une série de « découvertes » pour une vision systémique

Le cycle de modélisation et de valorisation des pratiques de « jouer collectif »

2013-2019



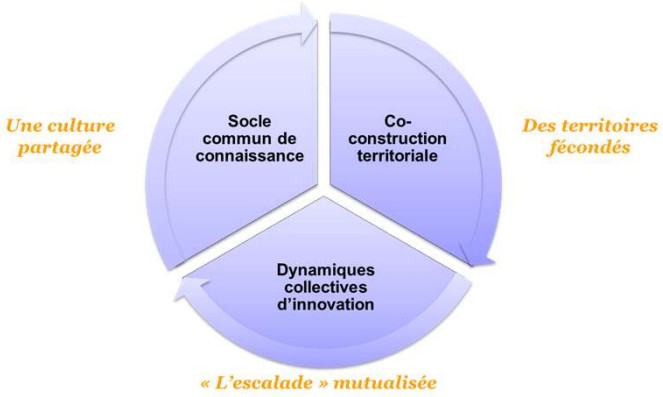
17 espaces de capitalisation numérique pour partager les résultats

2020 : après la recherche, le temps de « passer à l'action ! »

© Le RAMEAU / 2020

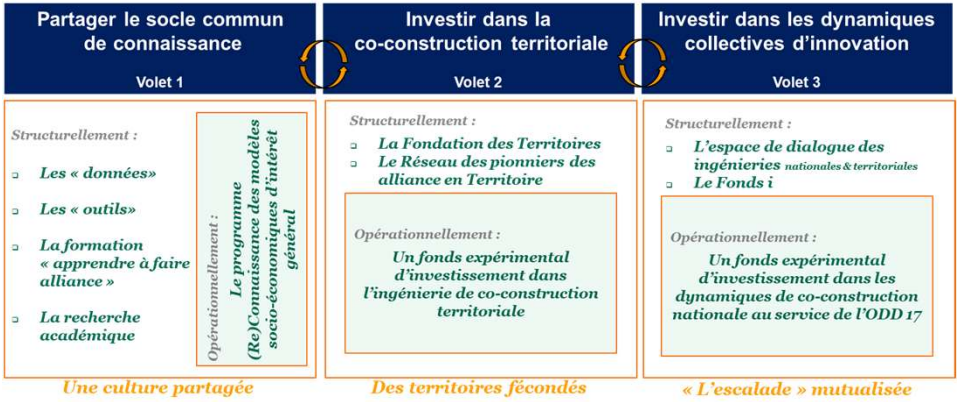
Le déploiement de la co-construction en France

3 enjeux de déploiement du « jouer collectif »



Articuler 3 volets pour construire une réponse systémique capable d'accompagner le déploiement de la co-construction du bien commun

Une « usine » pour le « jouer collectif » en France



Associer « infrastructures » et programmes opérationnels pour être en mesure d'agir concrètement au travers de démarches apprenantes

La Fondation des Territoires vient compléter une solution opérationnelle grâce aux infrastructures qui ont été progressivement structurées

=> 8 M€ d'investissements dans les expérimentations et 4 M€ dans la diffusion des résultats

© Le RAMEAU / 2020

DOCUMENT SOUS EMBARGO

Aucune communication autorisée avant le 23 novembre 2020

Eclairer sur le mouvement de co-construction:

De la modélisation des objectifs à la mesure d'impact

Une capacité d'actions holistique

Vision partagée

Action collective transformatrice

Gestion régulatrice

Des objectifs Partagés... ▶ **...qui se déclinent selon les besoins prioritaires des territoires** ▶

Une **vision** et un **cadre systémique** pour répondre aux défis du XXIème siècle, d'ici 2030

Une **capacité d'agir** concrètement en articulant les domaines d'actions et la diversité des acteurs

...pour lesquels les alliances apportent des réponses opérationnelles ▶ **...mais aussi structurelles pour l'ensemble de l'écosystème** ▶

Le processus d'innovation

Les alliances, source d'**innovation sociétale** pour réduire les fragilités et inventer de nouveaux moteurs de croissance et d'emplois

Capacité de **Co-construction territoriale**, source de confiance collective

Levier de **Performance des organisations** publiques & privées

Accélérateur d'**engagement**, moteur de Confiance individuelle

Des solutions à analyser au regard de leurs impacts ▶ **...en fonction des capacités d'actions des 3 sphères d'acteurs**

Dynamique collective de l'**écosystème**

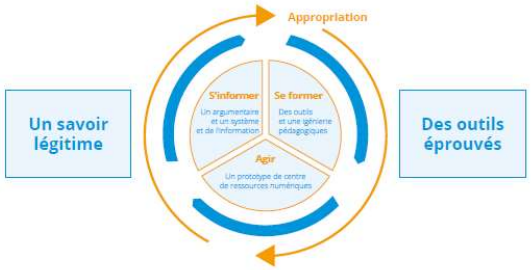
Engagement et responsabilité des **organisations**

Pouvoir d'agir des **individus**

Les travaux de recherche modélisent le continuum des objectifs collectifs à la capacité d'en mesurer les impacts pour chaque acteur de l'écosystème

© Le RAMEAU / 2020

Outiller les organisations et les territoires :
De la vision à l'Action



Vous pouvez ainsi disposer des méthodes et outils librement selon les modalités suivantes :

	En accès libre	Personnalisation sur demande	Recherche-action sur mesure
Pour s'informer	• **L'information** sur le site du RAMEAU : · Blog hebdomadaire · Newsletter mensuelle · Bulletin de veille et d'analyse · Accès aux centres de ressources numériques • **Les données** sur le site de l'observatoire des partenariats • **Le récit** sur le site « Co-construction du bien commun »	• **Témoignages** et retours d'expériences • Session de **sensibilisation**	• **Voyages d'étude**
Pour se former	• **Plateforme pédagogique** « L'innovation territoriale en actions ! » • **Webinaires** en accès libre • Modules de **e-learning** • **Moocs**	• Webinaires personnalisés • **Ateliers** personnalisés • **Contenus académiques**	• **Form'Actions** • **Parcours d'expériences** • **Cours** académiques
Pour agir efficacement	• **Outils d'auto-diagnostic** • **Centre de ressources experts** : « l'évaluation partenariale » • **Centres de capitalisation** des expériences pionnières : · Sur l'innovation sociétale, · Sur l'écosystème territorial, · Sur la performance et l'engagement des organisations, · Sur les modèles socio-économiques hybrides.	• **Effet miroir** sur les exercices d'auto-diagnostic • Mise en main **des kits pratiques** autour de 4 axes : · Document de référence des enjeux à la pratique · Exemples inspirants, · Démarches méthodologiques, · Boîte à outils.	• Recherche-actions **« applicatives »** • Recherche-actions **« défrichage »** de nouveaux modèles

Tous les résultats des recherches sont désormais disponibles en « open source », après 7 ans d'investissement

© Le RAMEAU / 2020

Outiller les organisations et les territoires :

17 espaces numériques pour co-construire efficacement

Espace « Alliances & Territoires » du Ministère de l'Education Nationale (2020)

Le RAMEAU (2012)

- Actualités (blog - 2006)
- Newsletter (2015) / Bulletins (2017)
- Accès aux fruits de recherche (2014)

3 dispositifs partenaires issus des travaux de recherche

DONNEES QUALIFIEES

Observatoire des partenariats
- Domaines
- Acteurs
- Territoires

Base de données IMPACT-PPI

RESEAU DE COMPETENCES

Réseau des pionniers des alliances en Territoires

Site « Catalyseurs territoriaux » (2020)

MISE EN PERSPECTIVE

Fondation pour la Co-construction du bien commun

Site « Co-construisons demain » (2016)

C'est quoi ? L'ODD 17 = « l'innovation territoriale en actions ! » avec le Réseau des « catalyseurs » (2018)

Au service de quoi ? Les ODD en partenariat avec Comité 21 et Villes au Carré (mise en ligne en 2021)

Pour quel impact ? L'évaluation partenariale en partenariat avec la CDC (2019)

CENTRE DE RESSOURCES NUMERIQUES

Capitalisation des outils LR en partenariat avec acteur de référence

CAPITALISATION TRANSVERSALE (vision systémique) (1)

CAPITALISATION VERTICALE (approfondissement des thèmes traités)

Performance des organisations (2)
- RSE & Partenariat (**ORSE** – 2015)
- Spécificité associative (**DJEPVA** – 2019)
- Impact Fondations (**CFF**-2014)
- Accompagnement Associatif (**Syntec Conseil**-2014)

Innovation sociétale (3)
- Investissement sociétal (**CDC**-2016)
- Numérique & innovation sociétale (**Observatoire des partenariats** – 2018)

Co-construction territoriale (4)
- Co-construction territoriale (**ANCT** – 2016)

Nouveaux modèles socio-économiques (5)
- Modèles socio-économiques d'IG (**ADASI** – 2015)
- Partenariat Associations – entreprises (**Mouvement Associatif** -2014)
- Engagement des salariés (**MEDEF** -2016)

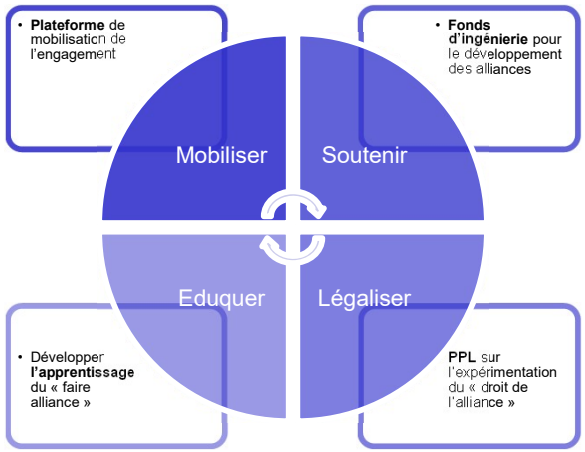
© Le RAMEAU / 2020

Mission ministérielle « Accélérer les alliances » :

Résultats de la démarche de co-construction

POLITIQUEMENT

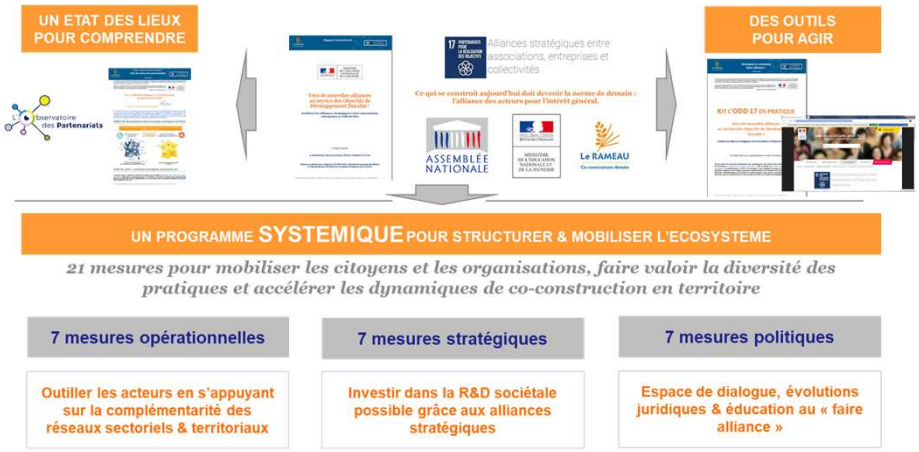
4 chantiers à conduire collectivement



4 impulsions politiques pour (Re)Connaitre la valeur du « jouer collectif »

TECHNIQUEMENT

3 outils pour agir dès aujourd'hui



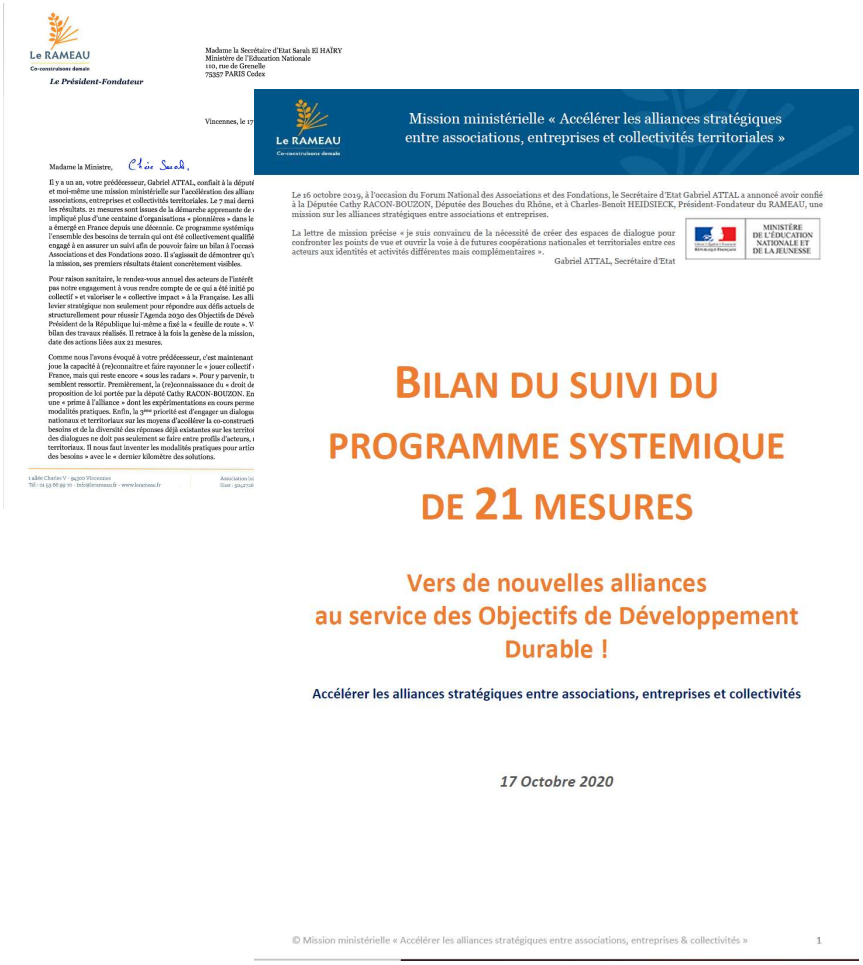
Un état des lieux, un programme systémique de 21 mesures et un kit « l'ODD 17 en pratique ! »

Une capacité collective à valoriser l'existant pour accélérer les alliances stratégiques au service du bien commun

© Le RAMEAU / 2020

Mission ministérielle « Accélérer les alliances » :

Le bilan de 6 mois d'actions collectives



Le RAMEAU
Co-construisons demain

Le Président-Fondateur

Madame la Secrétaire d'Etat Sarah El HAÏRY
Ministère de l'Education Nationale
110, rue de Grenelle
75357 PARIS Cedex

Vincennes, le 17

Madame la Ministre,

Mission ministérielle « Accélérer les alliances stratégiques entre associations, entreprises et collectivités territoriales »

Le 16 octobre 2019, à l'occasion du Forum National des Associations et des Fondations, le Secrétaire d'Etat Gabriel ATTAL a annoncé avoir confié à la Députée Cathy RACON-BOUZON, Députée des Bouches du Rhône, et à Charles-Benoît HEIDSIECK, Président-Fondateur du RAMEAU, une mission sur les alliances stratégiques entre associations et entreprises.

La lettre de mission précise « je suis convaincu de la nécessité de créer des espaces de dialogue pour confronter les points de vue et ouvrir la voie à de futures coopérations nationales et territoriales entre ces acteurs aux identités et activités différentes mais complémentaires ».

Gabriel ATTAL, Secrétaire d'Etat

MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE ET DE LA JEUNESSE

BILAN DU SUIVI DU PROGRAMME SYSTEMIQUE DE 21 MESURES

Vers de nouvelles alliances au service des Objectifs de Développement Durable !

Accélérer les alliances stratégiques entre associations, entreprises et collectivités

17 Octobre 2020

© Mission ministérielle « Accélérer les alliances stratégiques entre associations, entreprises & collectivités » 1

21 mesures autour de **3 dimensions** et **3 temporalités**

Niveau d'avancement

- **7 mesures opérationnelles**, aux premiers effets à 3/9 mois, qui permettent de **valoriser l'existant et d'inciter à « passer à l'action »** pour accélérer les alliances,
  1. Rendre **immédiatement accessible** l'existant pour agir dès à présent
  2. Favoriser la **convergence entre la diversité des outils** pour les organisations et les territoires
  3. Faciliter **l'usage des données** pour mieux cibler les priorités stratégiques
  4. Valoriser les alliances stratégiques au travers des **événements de référence**
  5. Organiser une **démarche de dialogue actif** entre les dynamiques du « jouer collectif »
  6. **Articuler les complémentarités** entre les acteurs de l'ingénierie nationale & territoriale, en **croisant les connaissances sectorielles et territoriales**
  7. Faire des ODD l'occasion d'**expérimentations d'alliance en territoire** pour agir concrètement là où aucun acteur ne peut répondre seul

- **7 mesures stratégiques**, aux effets à 6/12 mois, permettant de **co-construire avec les « pionniers » des solutions à plus grande échelle**, et d'être en mesure d'en évaluer les impacts avant de les déployer,
  8. **Promouvoir et valoriser l'investissement** dans l'innovation sociétale partenariale
  9. **Accompagner** les alliances stratégiques
  10. Structurer une **réflexion partagée sur l'évaluation partenariale**
  11. Inciter à un **Etat exemplaire** en matière d'alliances innovantes
  12. Positionner les **services de l'Etat comme « médiateurs »** des dynamiques d'alliances stratégiques
  13. Structurer une **capacité collective de R&D partenariale** pour anticiper les besoins et suivre les expérimentations innovantes
  14. Piloter une **recherche-action collective sur l'hybridation des modèles socio-économiques**

- **7 mesures politiques**, aux effets mesurables à 12/18 mois, permettant de **(dé)montrer l'engagement des institutions à promouvoir une nouvelle méthode** : l'ODD 17 à la Française ; autrement dit la co-construction entre acteurs riches de leurs différences.
  15. Inscrire les « alliances stratégiques » aux **agendas des instances** des différents « mondes »
  16. Créer une **Conférence des alliances stratégiques** au service des défis communs, déclinée localement
  17. Inciter à **croiser « espaces de dialogue », « compétences de catalyseurs » et « pédagogie des alliances »**
  18. Créer un « **droit d'expérimentation partenariale** »
  19. Instruire l'opportunité d'un **nouveau statut** de « société de bien commun »
  20. Développer notre capacité collective à « **apprendre à faire alliance** »
  21. Inscrire les nouvelles formes d'alliance et de partenariats aux **programmes de formation**, de l'éducation des plus jeunes à la formation continue

Légende du niveau d'avancement

- Très satisfaisant
- Satisfaisant
- Retard expliqué
- Remis en cause

6 mesures à l'avancement très satisfaisant, 9 au rythme satisfaisant, 6 en retard en raison de la situation actuelle, aucune des mesures remises en cause à date

© Le RAMEAU / 2020