



Le RAMEAU

Co-construisons demain

Le Président-Fondateur

Mesdames et Messieurs les Présidents des
Conseils Régionaux

Mesdames et Messieurs les Préfets de Région

Vincennes, le 1^{er} avril 2021

Mesdames et Messieurs les Présidents,
Mesdames et Messieurs les Préfets,

Selon les dernières études de l'Observatoire des partenariats, 81% des Français réclament un « devoir d'alliance », 92% des élus locaux reconnaissent un « besoin d'alliance » et 84% des dirigeants d'entreprise déclarent une « envie d'alliance » face aux défis structurels actuels. La « feuille de route » ministérielle sur l'accélération des partenariats stratégiques entre entreprises, associations et collectivités territoriales s'inscrit dans ce sens, et la récente proposition de loi sur l'expérimentation d'un droit d'alliance d'intérêt général marquent une nouvelle étape dans la reconnaissance institutionnelle du « jouer collectif » en France.

Dans son discours de politique générale, le Premier Ministre avait annoncé l'urgence de « réarmer les Territoires », et sa circulaire du 20 novembre dernier sur l'élaboration des contrats territoriaux de relance et de transition écologique en donne le cadre d'action.

Le rôle pivot des Régions dans notre capacité à « jouer collectif » a été éclairé par les travaux de recherche du RAMEAU depuis une décennie. La Région est structurellement un espace de médiation et de « catalyse » entre le cadre national institutionnel et la diversité des réalités locales. Elle a une fonction essentielle dans le mouvement de co-construction du bien commun déjà à l'œuvre aujourd'hui. Pourtant, cette réalité de terrain reste bien souvent « sous les radars ». C'est pourquoi nous avons pensé utile de réaliser le kit pratique « Connaissance des Dynamiques Régionales » afin de faciliter la mise en perspective des Projets de Territoire. Cet outil peut aussi permettre d'alimenter les débats à l'occasion des élections régionales.

Vous trouverez ci-joint la fiche Repère de votre Région. Outre son profil, elle met en lumière les spécificités des fragilités prioritaires en croisant les données statistiques objectives avec le ressenti des habitants de votre territoire. De plus, elle analyse les dynamiques d'alliance déjà existantes pour réduire ces fragilités tout en faisant émerger de nouveaux moteurs de développement économique durable. Il est très intéressant de souligner que les modes de partenariats privilégiés par les organisations publiques et privées sont très différents d'une région à l'autre, marquant ainsi les caractéristiques propres à chaque Territoire.

Afin d'aller plus loin, la plateforme « l'innovation territoriale en Actions » met gracieusement à disposition des Territoires des données, outils et méthodes issues de 15 ans de recherche et d'expérimentations sur la co-construction territoriale. En partenariat avec la Banque des Territoires, elle est animée par le Réseau des pionniers des alliances en Territoire. Vos équipes y trouveront des informations et des exemples locaux qui peuvent leur être utiles.

Aujourd'hui en France, 350 « catalyseurs territoriaux » facilitent quotidiennement les liens entre les collectivités, les entreprises, les associations, les fondations et les acteurs académiques. Leurs expériences de terrain se sont souvent co-construites hors des cadres organisationnels classiques. La valeur de leur pratique partenariale apprenante n'est apparue qu'au fil du temps, parfois même à leur plus grande surprise. Les compétences de ces acteurs locaux sont à votre disposition pour vous aider.

Emergente depuis une décennie, la « catalyse » constitue une 3^{ème} ingénierie locale qui s'est développée empiriquement. Conformément aux attentes des Français, des élus locaux et des dirigeants d'entreprise, elle peut significativement contribuer à faire du « jouer collectif » un levier de transformation stratégique de votre Territoire. L'objectif commun à tous est non seulement d'accélérer la sortie de crise, mais plus structurellement encore de réussir les mutations systémiques qu'incarne l'Agenda 2030 des Objectifs de Développement Durable.

Souhaitant que ces informations vous soient utiles et restant à votre écoute, je vous prie de croire, Mesdames et Messieurs les Présidents, Mesdames et Messieurs les Préfets, à l'expression de ma très haute considération.

Vous pouvez compter sur les 350 "catalyseurs territoriaux" pour être à vos côtés.

Charles-Benoît HEIDSIECK

Charles-Benoît HEIDSIECK