

Séminaire de recherche

Qu'est-ce que la co-construction du bien commun ?

Le 25 mars 2021, de 14h à 17h

Sous format numérique, sur invitation

De l'émergence progressive de la « catalyse territoriale » à la (Re)Connaissance institutionnelle de l'ODD 17 pour réussir l'Agenda 2030, de la démultiplication des alliances stratégiques entre organisations publiques & privées au développement de compétences de « médiateurs inter-organisations », le mouvement de co-construction du bien commun a incontestablement marqué la dernière décennie... tout en restant non conscientisé.

De quoi parle-t-on ? Quel est l'état des lieux des pratiques en France ? Comment les chercheurs et les enseignants rendent-ils compte de cette réalité encore « sous les radars » de nos schémas de pensée ? ... Telles sont les questions que l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts et Le RAMEAU proposent de partager avec les chercheurs et enseignants le 25 mars prochain.

PROGRAMME

14h : Introduction par l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts et la Banque des Territoires

Le séminaire de recherche est structuré autour de **3 temps** : un temps d'écoute, un temps de témoignage et un temps de mise en débat.

Quelle sémantique ? Quelles réalités de terrain ? Quelle appropriation par le monde académique ?

14h10 : Qu'en pensent chercheurs et enseignants ? C'est ce que révélera l'étude **IMPACT-Académiques** réalisée par Comisis & OpinionWay pour l'Observatoire des partenariats. **Anne ROBIN**, Directrice scientifique des études de l'Observatoire des partenariats et fondatrice de Comisis nous présentera en avant-première les résultats.

Quels retours d'expérience ?

14h30 : Qu'ont vécu chercheurs et enseignants ? Témoignage de **3 « pionniers »** du défrichage des questions académiques que posent l'accélération du « jouer collectif » :

- **A partir du prisme des Territoires** : **Laurent LELLI**, Directeur de la Chaire InterActions AgroParisTech témoignera de la « catalyse territoriale »,
- **A partir du prisme des compétences et des richesses humaines** : **Emmanuel GABELLIERI**, philosophe, et **Marie BUI-LETURCQ**, Enseignante-chercheuse en charge du Programme européen de recherche Part'Innov nous en présenteront les enseignements,
- **A partir du prisme de la transformation des organisations** : à la croisée du monde associatif et du monde de la recherche, **Brigitte GIRAUD**, Vice-Présidente et **Florian COVELLI**, Délégué général de l'Institut français du Monde associatif décriront comment le sujet de la coopération émerge dans les besoins de connaissance exprimés par le monde associatif, par les chercheurs, et dans les recherches en cours ou projetées.

Quels enseignements pour accélérer le « jouer collectif » ?

16h : Comment mobiliser chercheurs & enseignants ? Débat collectif

16h50 : Conclusion par **Charles-Benoît HEIDSIECK**, Président-Fondateur **Le RAMEAU**.

EXPOSE DES MOTIFS

Une décennie de (Re)Découverte collective du « Lien commun »

Dès sa création en 2006, le laboratoire de recherche empirique Le RAMEAU se donne pour objectif d'alimenter les acteurs académiques des résultats de ses travaux. Chercheurs et enseignants sont garants pour les uns de la qualification du savoir et pour les autres de sa transmission. Dès l'origine, une série de questions se pose : comment rendre compte d'un mouvement en émergence qui se co-construit progressivement sans schéma préétabli ? Comment distinguer les « feux de paille » conjoncturelles des transformations structurelles à l'œuvre sans même qu'elles soient pleinement conscientisées ? Si nous sommes à l'aube d'une (Re)Naissance, comment anticiper la conduite du changement indispensable pour rassurer sur les mutations systémiques ? Une réponse s'impose : seul le Temps permet de qualifier, d'illustrer, de mesurer et d'outiller un savoir en émergence. Une règle sera donc posée : aucune publication de résultats à moins de 5 à 7 ans d'expérimentations contradictoires auprès d'un panel représentatif de la diversité des acteurs concernés. Cela fondera le modèle de recherche empirique du RAMEAU.

Côté enseignement, l'objectif sera de capitaliser des retours d'expériences partenariales innovantes et de proposer des contenus pédagogiques autour de cas d'école qui illustrent la diversité des approches, tout en (ré)inventant progressivement les formats d'appropriation adaptés tels que les MOOC dès 2015 avec l'ESSEC et le CNFPT. Côté recherche, l'objectif sera de modéliser la diversité des pratiques pour donner à voir un 360° permettant à chacun de se situer dans son écosystème en décrivant son propre barycentre. Cela se traduira dès 2012 avec la publication de typologies d'action sur les différentes formes d'alliance et leurs usages.

A partir de 2008, les premiers contenus pédagogiques sont conçus autour de l'engagement des organisations (entreprises, associations, fondations et collectivités), de l'hybridation des modèles socio-économiques, du processus collectif d'innovation sociétale et de l'émergence d'une nouvelle forme de co-construction territoriale : la « catalyse ». Après 7 ans de recherche empirique, les premiers modèles d'éclairage sur la diversité des pratiques sont publiés. En 2015, un premier état des lieux de la recherche académique (dé)montrera que les chercheurs ne se sont pas encore saisis de la question, puis un second en 2016 en expliquera les raisons et en illustrera les émergences. Fort de ces résultats, l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts et Le RAMEAU se donneront l'objectif de mobiliser chercheurs et praticiens à partir du programme quinquennal 2018-2022 d'études IMPACT de l'Observatoire des partenariats qui mesure la maturité de la co-construction en France et ses effets de leviers sur l'intérêt général. L'objectif est clair : faire (re)connaitre l'utilité de la co-construction du bien commun pour réussir les transformations systémiques à l'œuvre telles que le suggère l'ODD 17 de l'Agenda 2030 des Objectifs de Développement Durable.

Accompagner le passage de la prise de conscience à « l'Agir ensemble »

Selon les dernières études de l'Observatoire des partenariats¹, 81% des Français, 92% des maires et 84% des dirigeants d'entreprise convergent vers l'urgence de « jouer collectif » à la fois pour sortir de la crise et (ré)inventer des solutions permettant structurellement de réduire les fragilités et de faire émerger de nouveaux moteurs de développement économique durable. Côté institutionnel², la « feuille de route » ministérielle de 21 mesures pour accélérer les alliances et la récente proposition de loi au service de celles d'intérêt général prouvent le nouvel élan porté par les institutions. Qu'en est-il du monde académique, tant côté des chercheurs que des enseignants ? C'est ce qu'éclairera l'étude IMPACT-Académiques qui sera présentée à l'occasion du séminaire de recherche « Qu'est-ce que la co-construction du bien commun ? ».

¹ Etudes IMPACT de l'Observatoire des partenariats auprès des citoyens, des élus locaux et des décideurs d'entreprise (Comisis-OpinionWay, respectivement mai 2020, novembre 2020, juin & juillet 2020)

² Bilan de la mission ministérielle « Accélérer les alliances stratégiques » (Le RAMEAU, octobre 2020) et Proposition de loi sur l'expérimentation d'un droit d'alliance (AN-Cathy RACON-BOUZON, février 2021)