

Un outil d'orientation pour appréhender l'ODD 17 en pratique !



En synthèse : La plateforme pédagogique « l'ODD 17 en pratique » a pour objectif de permettre aux organisations publiques et privées, agissant au niveau national et / ou territorial, d'être éclairées pour **Comprendre, Agir et Pérenniser** leurs actions contribuant à l'Agenda 2030 des Objectifs de Développement Durable. La plateforme les aidera à se repérer pour définir leur propre **C.A.P. 2030** en identifiant les **Données, Outils et Compétences** nécessaires en fonction de leurs objectifs, de leurs moyens, de leur maturité, ... et de leur envie. La plateforme sera lancée en juillet 2021 à l'occasion de la 7^{ème} Rencontre des pionniers des alliances en Territoire, en articulation avec la publication de la note de décryptage de l'ODD 17 coordonnée par le Comité 21,

Contexte de la plateforme « l'ODD 17 en pratique »

Initié en 2019, le projet de la plateforme est issu du croisement entre **3 démarches de co-construction complémentaires** : le Réseau des pionniers des alliances en Territoire, le partenariat stratégique avec le Comité 21, et la mission ministérielle « accélérer les alliances stratégiques entre associations, entreprises et collectivités territoriales ».

▪ La qualification des besoins territoriaux :

Depuis 2008, Le RAMEAU conduit un programme de recherche empirique sur la « co-construction territoriale ». Fort des résultats de ce programme et de l'émergence de compétences locales pour faire émerger et accompagner les alliances d'intérêt général - « **la catalyse territoriale** » -, le Réseau des pionniers des alliances en Territoire a été créé en 2014. La [plateforme « l'innovation territoriale en actions ! »](#) a été mise en ligne fin 2018 pour partager son savoir et animer localement des dialogues multi-acteurs. Après un premier cycle annuel sur la qualification de l'innovation territoriale en 2019, le cycle 2020 a été consacré à l'ODD 17 en pratique. Un partage d'expériences a permis d'illustrer très concrètement la place des « catalyseurs territoriaux » lors de la 6^{ème} Rencontre des pionniers des alliances en Territoire, le 8 juillet 2020 (à voir [en replay](#)).

A cette occasion, une [lettre aux élus locaux](#) a été publiée pour les inviter à s'appuyer sur les données, outils et compétences existants afin de faciliter le « jouer collectif » en territoire qu'ils impulsent. Publiée lors du 3^{ème} dîner « Elus & Entreprises » (à voir [en replay](#)), l'étude [IMPACT-Elus locaux](#) a confirmé en novembre dernier les besoins de cette 3^{ème} ingénierie territoriale pour co-construire des solutions permettant à la fois de réduire les fragilités locales et de faire émerger de nouveaux moteurs économiques durables.

Si le contexte de la Covid-19 a accéléré la prise de conscience du « devoir d’alliance », les maires considèrent qu’il est plus structurel encore. C’est en cela qu’il s’agit bien de « l’ODD 17 en pratique » qui s’incarne localement au travers de démarches de co-construction apprenantes. Conscient des besoins et des enjeux des Collectivités territoriales, le Réseau des pionniers des alliances en Territoire se mobilise en 2021 autour de différents chantiers stratégiques :

- La **montée en compétence des « catalyseurs territoriaux »** au travers du cycle de webinaire de la plateforme « l’innovation territoriale en actions ! » qui a pour thème en 2021 « les catalyseurs territoriaux en pratique »,
- **L’outillage des territoires** au travers de partenariats stratégiques avec l’Observatoire des partenariats pour les données (*cf. le Kit connaissance des dynamiques régionales qui sera lancé le 30 mars*), avec l’application MIA (Map In Action) pour la cartographie des écosystèmes et avec la plateforme IdealCO pour renforcer les actions interterritoriales entre les « catalyseurs territoriaux »,
- La **structuration d’un nouveau dialogue** entre acteurs économiques et publics, à l’écoute des dynamiques territoriales avec la Fondation des Territoires,
- La **création de la plateforme « l’ODD 17 en pratique »** pour valoriser l’importance des dynamiques partenariales en territoire.

En raison de son implication dans le Réseau et de son expertise en matière de capitalisation et de partage des connaissances avec la création de COSOTER ([Catalogue en ligne \(cosoter-ressources.info\)](http://cosoter-ressources.info)), c’est le « catalyseur territorial » Villes au Carré qui a été choisi pour suivre ce Projet de plateforme.

▪ **La nécessaire appropriation de l’Agenda 2030 des ODD :**

C’est en 2018 que le Comité 21 et Le RAMEAU ont engagé un dialogue structurel puis un partenariat stratégique. Là où le Comité 21 est un acteur de référence sur le cadre institutionnel, le cheminement des grands programmes internationaux, et leur application en territoire, Le RAMEAU est un laboratoire empirique qui depuis 2006 a expérimenté une diversité d’alliances d’intérêt général au travers de plus de 500 « dialogues de gouvernance¹ » qui ont permis de mobiliser 100 millions d’euros pour tester des modèles partenariaux innovants. La convergence des deux légitimités étant évidente, un « compagnonnage » s’est établi rapidement. En 2018, Le RAMEAU a contribué [au rapport d’appropriation des ODD par les acteurs non étatiques](#) du Comité 21. L’année suivante, il a été co-rédacteur du chapitre « ODD17 » du [guide ODD et collectivité territoriales](#) » publié à l’occasion du Salon des Maires.

En 2020, les liens sont encore renforcés par le co-rédaction, avec l’IFGP, de la [lettre aux élus locaux](#) sur les enjeux du « jouer collectif ». De plus, l’Observatoire des partenariats a créé un module pour les Collectivités Territoriales à inclure dans la formation du Comité 21 sur les ODD.

Fort de ces avancées respectives, le Comité 21 et Le RAMEAU ont décidé de s’associer pour valoriser ensemble l’ODD 17 en 2021, au travers la mobilisation respective sur les chantiers engagées par les partenaires :

- Coté Comité 21, Le RAMEAU s’est impliqué fortement sur la rédaction d’une note de décryptage de l’ODD 17. L’enjeu est de décrire le cadre de l’ONU pour favoriser les articulations des actions internationales aux implications locales,
- Côté Le RAMEAU, le Comité 21 s’est impliqué dans la réalisation de la plateforme « l’ODD 17 en pratique ». L’enjeu est d’illustrer la capacité d’action déjà existante du local à l’international.

Ces deux projets étant les faces d’une même pièce, il a été convenu qu’ils seraient lancés en articulation.

¹ Le « dialogue de gouvernance » est une méthode de « compagnonnage » des organisations publiques & privées du moment de l’élaboration de leur Projet stratégiques aux résultats sur un minimum de 36 mois pour étudier : comment l’organisation se projette à 3-5 ans ? quelles contributions au défis collectifs souhaite-t-elle apporter ? quelles démarches partenariales va être engagées – ou non – pour maximiser l’impact attendu ?

▪ La (Re)connaissance institutionnelle du « jouer collectif » en France :

Après le côté opérationnel avec le Réseau des pionniers des alliances en Territoire, et le côté stratégique avec l'articulation des apports respectifs du Comité 21 et du RAMEAU sur l'ODD 17, il restait à en valider l'impulsion politique.

C'est le Secrétaire d'Etat Gabriel ATTAL qui en donnera le cadre en lançant une mission ministérielle sur l'accélération des alliances stratégiques entre associations, entreprises et collectivités territoriales en octobre 2019. Symboliquement, il en confiera le co-pilotage à un binôme entre une Députée et un praticien-chercheur.

La démarche de co-construction apprenante qui a été mise en œuvre a mobilisé plus d'une centaine d'organisations différentes. Les résultats ont été de 3 ordres : un [état des lieux des partenariats en France](#) réalisé par l'Observatoire des partenariats (*actualisé en 2020 par les études « Jouer collectif en temps de crise » auprès des citoyens, des entreprises et des élus locaux*), un [programme systémique de 21 mesures](#) pour développer le « jouer collectif » en France (*dont le [bilan après 6 mois d'Actions](#) a été publié en octobre 2020*), ainsi que le [« Kit l'ODD 17 en pratique »](#). Ce dernier est constitué de **4 volets** :

- Un **argumentaire** sur les alliances stratégiques,
- Une **série d'illustrations** et d'exemples inspirants à la fois sur les différents modèles de partenariats associant économie et intérêt général, et sur les 4 « métiers de la catalyse »,
- Une **méthode** pour qualifier sa maturité,
- **5 boîtes à outils** : les partenariats, les ODD, l'engagement des salariés, l'innovation sociétale et la co-construction territoriale.

La 1^{ère} mesure de la « feuille de route » ministérielle est de valoriser les outils, données et compétences déjà existants. A partir des travaux réalisés durant la mission, une première étape a consisté à créer un espace dédié aux alliances d'intérêt général sur le site du Ministère de l'Education Nationale (<https://associations.gouv.fr/>). La seconde étape consiste à créer une plateforme pédagogique.

Au croisement de ces 3 dynamiques, se situe l'émergence de la plateforme « l'ODD 17 en pratique ».

Contenu de la plateforme « l'ODD 17 en pratique »

Le contenu de la plateforme a été défini par l'usage de terrain des organisations publiques et privées. Il s'agit de leur permettre de définir en pratique leur **C.A.P. 2030**. Pour cela, il leur est nécessaire de disposer de données pour **C**omprendre, d'outils pour **A**gir et de compétence pour **P**érenniser. L'architecture de la plateforme se structure autour de ces 3 axes principaux :



Les contenus seront principalement et prioritairement un accès vers les données, outils et compétences déjà disponibles. Il s'agit avant tout de valoriser la richesse des ingénieries disponibles dont elle facilite la lisibilité et la visibilité. La plateforme joue donc un rôle de « portail d'accès » à une diversité de ressources complémentaires, dont elle contribue à articuler les synergies.

▪ **Des données pour Comprendre :**

La plateforme permettra d'accéder à des données utiles pour comprendre des enjeux à la pratique les Objectifs de Développement Durable et les dynamiques d'alliances pour y répondre. Cette partie se décompose en 3 rubriques :

- **Comprendre les ODD :** Accès aux données du guide ODD et Collectivités Territoriales du Comité 21,
- **Fiches repères** par domaines, acteurs et territoires de l'Observatoire des partenariats (cf. *présentation en annexe*),
- **Bases de connaissance :** accès aux bases de données qui permettent de faire ses propres recherches pour cibler l'information :
 - Cartographie des analyses de besoin par profil d'acteur (cf. [base COVID-19-volet-Besoins](#)),
 - Panorama des programmes d'urgence et de relance issus de la crise sanitaire (cf. [base COVID-19-volet-Programmes](#)),
 - Base de connaissance des exemples inspirants de pratiques partenariales (cf. [base IMPACT – Pratiques partenariales innovantes](#) de l'Observatoire des partenariats),
 - Cartographie des visions du monde « d'après » (cf. [outil de veille partagée COVID 19-VoletProspective](#)).

▪ **Des outils pour Agir :**

La plateforme partira des « boîtes à outils » constituées par la mission ministérielle. Elle complétera les 5 angles existants avec un 6^{ème} : les modèles socio-économiques, en articulation avec le [programme \(Re\)Connaissance des modèles socio-économiques d'intérêt général](#). En synthèse, les 6 axes d'outillage sont :

- **S'approprier les ODD,**
- **Transformer son modèle socio-économique,**
- **Mobiliser l'engagement de ses richesses humaines,**
- **Piloter des partenariats stratégiques,**
- **Accompagner l'innovation sociétale,**
- **Co-construire en territoire.**

Au-delà d'un récit du cheminement collectif et d'une boîte à outils, l'espace dédié à chacune des expertises stratégiques mettra en avant des exemples inspirants qui peuvent témoigner d'un « cheminement long » et d'une véritable transformation liée à « l'ODD 17 en pratique ».

A partir de l'été 2021, fort de la publication des résultats sur l'évolution des pratiques des organisations privées (*associations, entreprises et fondations*), un **parcours « A.D.O.C. »** (*Auto-diagnostic, Données, Outils et Compétences*) sera proposé par profil d'acteur pour leur permettre de définir leur propre cheminement d'apprentissage.

▪ Des compétences pour Pérenniser :

La plateforme insistera dans un 3^{ème} temps sur les compétences disponibles pour former, accompagner et capitaliser l'expérience des organisations publiques & privées ainsi que celle des territoires.

➤ Se former :

- Accès aux MOOC et modules de e-learning,
- Accès aux ressources proposant des formations sur « L'ODD 17 » et « l'apprendre à faire alliance »,
- 1^{ère} cartographie des formations académiques sur les partenariats et les alliances d'intérêt général.

➤ Se faire accompagner :

- Pour la « catalyse territoriale » : Réseau des pionniers des alliances en Territoire
- Pour les « projets d'innovation » : le HUB ESS et le Fonds i
- Pour mobiliser les citoyens : API Engagement
- ...

NB : Dans un premier temps, seules les dynamiques de co-construction d'intérêt général seront valorisées pour éviter de démultiplier les référencements

➤ Capitaliser les expériences innovantes grâce à la recherche académique :

Les liens avec la recherche académique seront valorisés. Cette rubrique sera à structurer avec l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts après le séminaire de recherche du 25/03.

Modalités de lancement de la plateforme « L'ODD 17 en pratique » :

La plateforme sera réalisée à partir des modalités suivantes :

Comité Stratégique : constitué du Comité 21, DJEPVA, CJD, Villes au Carré, Observatoire des partenariats, Réseau des pionniers des alliances en Territoire, Fonds ODD 17 et Le RAMEAU.

Comité technique : A définir avec Paul MAITRE, du cabinet EASIS, partenariat de la réalisation technique de la plateforme ODD 17.

Financement : Les coûts de réalisation technique seront financés par le Fonds ODD 17.

ANNEXE

LA COLLECTION DES FICHES REPÈRES

DES DONNÉES POUR COMPRENDRE



La collection des fiches Repères – des données pour Comprendre – permet de croiser des données sur les spécificités des territoires, sur les enjeux et les pratiques des acteurs, ainsi que d'apporter un éclairage sur la cartographie comparée des domaines d'action. C'est en effet dans ce triptyque Territoires – Acteurs – Domaines que se joue la capacité à inventer des solutions qui permettent à la fois de réduire les fragilités et de faire émerger de nouveaux moteurs de développement économique durable.

FICHE REPÈRE TERRITOIRES

Les Dynamiques territoriales



Quel est le profil des territoires ? Quelles sont les fragilités prioritaires ? Quelles dynamiques de « jouer collectif » sont déjà à l'œuvre ? Comment se traduisent-elles opérationnellement ? ... Autant de questions qui trouvent réponse dans les fiches Repères Territoires.

FICHE REPÈRE ACTEURS

Le « jouer collectif » des Acteurs



Quels sont le panorama et les enjeux des acteurs publics, des associations, des entreprises et des acteurs académiques ? Comment pratiquent-ils le « jouer collectif » ? Quelle est la vision des Français sur ces pratiques ? ... Autant d'éléments dans les fiches Repères Acteurs.

FICHE REPÈRE DOMAINES

Les coopérations sectorielles

L'écoute des enjeux et des pratiques des Acteurs ont permis de qualifier 16 domaines de fragilité, représentatifs des défis économiques, sociaux, sociétaux et environnementaux. Quelles en sont les caractéristiques ? Quelles sont les priorités selon les Territoires ? Quels sont les exemples inspirants ? ... Autant d'éclairage dans les fiches Repères Domaines.

CRITÈRES ÉCONOMIQUES	CRITÈRES SOCIAUX	CRITÈRES SOCIÉTAUX	CRITÈRES ENVIRONNEMENTAUX
 Emploi Développement économique Pouvoir d'achat	 Pauvreté Mal logement Diversité Vieillesse Lien social	 Culture Mobilité Sécurité Numérique Santé Éducation	 Transition énergétique Environnement

Retrouvez toutes les fiches repères sur le site de l'Observatoire des partenariats : <http://observatoire-des-partenariats.fr/fichesrepères>

