



**Mission ministérielle « Accélérer les alliances »**

# **Bilan anniversaire**

*"Feuille de route" des chantiers et du programme de 21 mesures*

*Présentation synthétique – 7 mai 2021*

1, Allée Charles V - 94300 VINCENNES  
Tél. : 01-53-66-99-70 - info@lerameau.fr  
www.lerameau.fr

Réalisé à destination de :



MINISTÈRE  
DE L'ÉDUCATION  
NATIONALE ET  
DE LA JEUNESSE



ASSEMBLÉE  
NATIONALE

# Mission ministérielle « Accélérer les alliances » : Résultats de la démarche de co-construction

**Lancement** : 17 octobre 2019

**Budget mobilisé** : 2 millions d'euros  
(100% privés)

**Principaux partenaires** : Caisse des Dépôts, Fondation Total + 30 réseaux expert + 350 « catalyseurs locaux »



**Territoires** : Toute France

**Acteurs** : Associations, entreprises, collectivités, académiques et institutions

**Domaines** : Tous domaines

**Contexte** : une (Re)Connaissance de la valeur du « jouer collectif »

- Le 17 octobre 2019, Gabriel ATTAL lance une mission ministérielle sur l'accélération des alliances stratégiques entre associations, entreprises et collectivités qu'il confie à Cathy RACON-BOUZON et au RAMEAU
- Le 7 mai 2020, le rapport est remis au Secrétaire d'Etat avec une étude auprès des Français qui montre que 81% d'entre eux plébiscitent le « jouer collectif »
- A l'été 2020, les travaux sont traduits en « feuille de route »
- Le 23 novembre, la Secrétaire d'Etat réaffirme son attention à cette « feuille de route », et notamment à la proposition de loi, mesure phare du programme

**Description des travaux** : une mission traduite en actions opérationnelles

- Le rendu de la mission ministérielle s'est traduit par :
  - Un état des lieux des partenariats en France réalisé par l'Observatoire des partenariats, actualisé avec des études en 2020/2021 auprès des Français, des élus locaux, des entreprises et des acteurs académiques,
  - Un programme systémique autour de 21 mesures,
  - Un kit pratique pour rendre lisible et visible les données, outils et compétences déjà existants pour aider les organisations et les territoires à faire alliance.
- 4 chantiers « politiques » : légaliser, mobiliser, soutenir et éduquer (cf. infra)
- Une « feuille de route » de suivi des 4 chantiers et des 21 mesures proposées

**Positionnement (les axes de résultats)**



**Les modalités de suivi** : des avancées significatives

- Un Comité d'orientation a été constitué lors de la mission, il s'est transformé en Comité de suivi qui s'est réuni une fois le 12 novembre 2020
- La « feuille de route » a donné lieu à un bilan après 6 mois d'action, remis à la date anniversaire du lancement de la mission (17 octobre 2020), et après un an, le 7 mai 2021
- Le suivi des 4 chantiers politiques et des 21 mesures indique en synthèse (cf. détail en page jointes) :
  - Les 4 chantiers ont avancé à des rythmes différents, mais ont tous produit des résultats satisfaisants
  - Sur les 21 mesures, 9 ont un développement très satisfaisant, 9 satisfaisant et seules 3 mesures sont en retard d'avancement

**Point d'attention** : valorisation des résultats

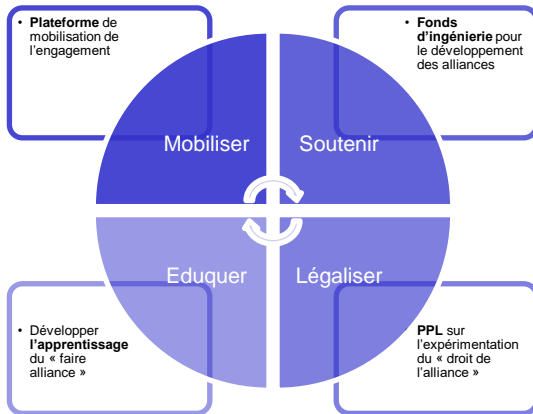
- **Quelle action de valorisation des résultats mettre en œuvre ?**

# Mission ministérielle « Accélérer les alliances » :

## Principaux résultats des « chantiers » politiques

### POLITIQUEMENT

#### 4 chantiers à conduire collectivement



*4 impulsions politiques pour faire (Re)Connaitre la valeur du « jouer collectif »*

	Niveau d'avancement	Réalisé	Prochaine étape
<p><b>LEGALISER</b> Pilotage : Cathy RACON-BOUZON, en co-construction avec la DJEPVA &amp; Le RAMEAU</p>	■	La proposition de loi sur l'expérimentation du « droit d'alliance » a été déposée, et a donné lieu à une Tribune dans le JDD signée par une centaine de personnalités	En attente du véhicule législatif
<p><b>MOBILISER</b> Pilotage : DJEPVA &amp; Le RAMEAU, en co-construction avec le Comité 21, CJD, RNMA &amp; le Réseau des 350 « Catalyseurs territoriaux »</p>	■	Le Kit « l'ODD 17 en pratique » a mis en valeur les données, outils et compétences disponibles, et l'espace numérique « Alliances & Territoires » a permis de faire connaître les actions mises en œuvre (50 articles)	Lancement de la plateforme « l'ODD 17 en pratique » le 12 juillet à l'occasion de la 7 <sup>ème</sup> Rencontre des pionniers des alliances en Territoire
<p><b>SOUTENIR</b> Pilotage : DJEPVA &amp; Le RAMEAU, en co-construction avec la Banque des Territoires, la Médiation des Entreprises, la Mission Mécénat et le Fondation Total</p>	■	La création du Fonds ODD 17 a permis d'investir dans l'ingénierie d'alliance territoriale, un espace de dialogue entre les ingénieries nationales & territoriales a été mis en place, et le Fonds i a été créé	Plan d'investissements sur 18 mois pour faire la démonstration de la « prime à l'alliance » et mesurer l'impact du « jouer collectif »
<p><b>EDUQUER</b> Pilotage : DJEPVA &amp; Le RAMEAU, en co-construction avec la Banque des Territoires, l'ANPP et le CNFPT</p>	■	Le programme (Re)Connaissance des modèles socio-économiques d'intérêt général, le séminaire de recherche et les parcours « apprendre à faire alliance » ont permis de mobiliser les acteurs académiques	4 modes d'appropriation sont en cours d'élaboration selon les cibles : jeunes, chefs de projets, catalyseurs et décideurs

*Les 4 « chantiers » ont avancé à des rythmes et avec des animations différentes*

# Mission ministérielle « Accélérer les alliances » :

## Principaux résultats de la « feuille de route » technique

### 21 mesures autour de 3 dimensions et 3 temporalités

- o **7 mesures opérationnelles**, aux premiers effets à 3/9 mois, qui permettent de valoriser l'existant et d'inciter à « passer à l'action » pour accélérer les alliances,
  1. Rendre **immédiatement accessible** l'existant pour agir dès à présent
  2. Favoriser la **convergence entre la diversité des outils** pour les organisations et les territoires
  3. Faciliter l'**usage des données** pour mieux cibler les priorités stratégiques
  4. Valoriser les alliances stratégiques au travers des **événements de référence**
  5. Organiser une **démarche de dialogue actif** entre les dynamiques du « jouer collectif »
  6. **Articuler les complémentarités** entre les acteurs de l'ingénierie nationale & territoriale, en **croisant les connaissances sectorielles et territoriales**
  7. Faire des ODD l'occasion d'**expérimentations d'alliance en territoire** pour agir concrètement là où aucun acteur ne peut répondre seul
- o **7 mesures stratégiques**, aux effets à 6/12 mois, permettant de **co-construire avec les « pionniers » des solutions à plus grande échelle**, et d'être en mesure d'en évaluer les impacts avant de les déployer,
  8. **Promouvoir et valoriser l'investissement** dans l'innovation sociétale partenariale
  9. **Accompagner** les alliances stratégiques
  10. Structurer une **réflexion partagée sur l'évaluation partenariale**
  11. Inciter à un **Etat exemplaire** en matière d'alliances innovantes
  12. Positionner les **services de l'Etat comme « médiateurs »** des dynamiques d'alliances stratégiques
  13. Structurer une **capacité collective de R&D partenariale** pour anticiper les besoins et suivre les expérimentations innovantes
  14. Piloter une **recherche-action collective sur l'hybridation des modèles socio-économiques**
- o **7 mesures politiques**, aux effets mesurables à 12/18 mois, permettant de **(dé)montrer l'engagement des institutions à promouvoir une nouvelle méthode** : l'ODD 17 à la Française ; autrement dit la co-construction entre acteurs riches de leurs différences.
  15. Inscrire les « alliances stratégiques » aux **agendas des instances** des différents « mondes »
  16. Créer une **Conférence des alliances stratégiques** au service des défis communs, déclinée localement
  17. Inciter à **croiser « espaces de dialogue », « compétences de catalyseurs » et « pédagogie des alliances »**
  18. Créer un « **droit d'expérimentation partenariale** »
  19. Instruire l'opportunité d'un **nouveau statut** de « société de bien commun »
  20. Développer notre capacité collective à « **apprendre à faire alliance** »
  21. Inscrire les nouvelles formes d'alliance et de partenariats aux **programmes de formation**, de l'éducation des plus jeunes à la formation continue

### Niveau d'avancement



### Réalisé

Kit ODD 17, espace « All & T » site Asso.gouv.fr  
 Outil de veille partagée Covid-19  
 Etudes « Jouer collectif / crise »  
 10 événements réalisés en 2020  
 Tribune du JDD / web PPL  
 Dialogue « Articulation ingénierie »  
 15 expérimentations / 8 régions

Création du Fonds ODD 17  
 Réseau des catalyseurs & Fonds i  
 Capitalisation engagée par RRI  
 Piste des Achats Responsables  
 Expérimentations Médiation / Min.  
 3<sup>ème</sup> phase création Fond. Territoires  
 Programme MSE

En attente portage politique  
 Colloque du 12/01/21  
 6<sup>ème</sup> Rencontre des catalyseurs (08/20)  
 PPL « droit d'alliance » déposée  
 Réflexion en cours au Comité 21  
 Mobilisation de l'ESR (03/21)  
 Article 3 de la PPL

### Prochaine étape

Plateforme « l'ODD 17 en pratique »  
 MAJ mensuelle  
 Etudes IMPACT-Entreprises, Asso & Fondations  
 12 événements programmés en 2021  
 A définir selon l'agenda politique / Bilan 1 an  
 11<sup>ème</sup> session en juin sur le CRTE  
 Voir mesure 8

Plan d'investissement / 18 mois  
 Une accélération programmée en 2021  
 Bilan à fin 2021  
 RV Cabinet SE ESS à organiser  
 Suivi des expérimentations  
 Etude en cours sur la gouvernance  
 Evaluation fin 2021

A définir selon portage politique  
 En attente réponse politique  
 7<sup>ème</sup> Rencontre des catalyseurs (08/21)  
 En attente de véhicule législatif  
 Planning à définir  
 4 programmes en cours d'élaboration  
 En attente du véhicule législatif

**9 mesures à l'avancement très satisfaisant, 9 au rythme satisfaisant, 3 en retard**

# Mission ministérielle « Accélérer les alliances » : Les avancées sur les 7 leviers de déploiement

## « Droit de l'Alliance »

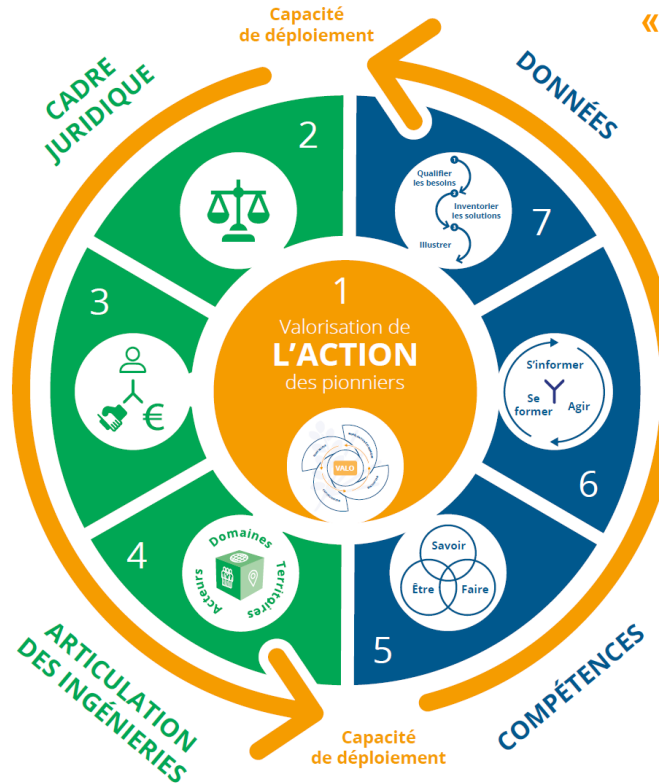
La **PPL** sur l'expérimentation du « droit d'alliance » déposée et une **Tribune du JDD** pour la soutenir

## « Prime à l'Alliance »

Lancement du **Fonds ODD 17** le 23/11/20 pour soutenir les alliances d'intérêt général

## « Ingénierie de l'Alliance »

**3 dispositifs** complémentaires en développement : l'espace de dialogue inter-ingénieries nationales & territoriales, le **Fonds i** et la **Fondation des Territoires**



## « Enjeux & pratiques des Alliances »

**3 études** sur le « jouer collectif » (citoyens, élus locaux et entreprises), **kit pratique sur les 13 régions** métropolitaines et **études 2021** auprès des entreprises, associations et fondation (07/21)

## « Faire Alliance »

Un **espace numérique d'information**, un **kit pratique**, 5 « **boîtes à outils** » et la **plateforme « l'ODD 17 »** lancée en juillet 2021

## « Apprendre à Faire Alliance »

La mobilisation des **350 « catalyseurs territoriaux »** et du **monde académique**

## « Valoriser les Alliances innovantes »

500 « **exemples inspirants** » de base de connaissance IMPACT-Pratiques partenariales innovantes de l'Observatoire des partenariats

**Des avancées significatives pour « jouer collectif » au service de nos défis communs grâce à la diversité des acteurs de l'écosystème mobilisés**