



RÉSEAU DES PIONNIERS  
DES **ALLIANCES**  
EN TERRITOIRE

## 7<sup>ème</sup> RENCONTRE DES PIONNIERS DES ALLIANCES EN TERRITOIRE

# « L'économie de l'alliance »

Le 12 juillet 2021

de 9h à 18h

Une journée en format numérique

<http://catalyseurs-territoriaux.org/>

En juillet dernier, la 6<sup>ème</sup> Rencontre annuelle des « catalyseurs territoriaux » fut l'occasion de mettre un coup de projecteur sur le « Jouer collectif » en France<sup>1</sup>. Ce dernier est reconnu par les Français et les élus locaux comme une condition à la fois de l'accélération de la sortie de crise actuelle, et plus largement de réussite de l'Agenda 2030 des Objectifs de Développement Durable<sup>2</sup>. Dans ce mouvement de co-construction, le rôle structurant des « catalyseurs territoriaux » a largement été valorisé depuis un an. La preuve par l'exemple est à la fois un enjeu de pédagogie et de confiance collective particulièrement utile dans la situation actuelle. Le bilan de 18 mois de mission ministérielle sur l'accélération des alliances d'intérêt général en a souligné l'importance<sup>3</sup>.

La 7<sup>ème</sup> Rencontre des pionniers des alliances en Territoire sera cette année l'occasion de mettre en lumière « l'économie de l'alliance ». Les coopérations sont à la fois source de création de valeur et de frugalité. Les exemples ne manquent pas (plus), et la France a rattrapé une partie de son retard dans la prise de conscience et la mise en œuvre de « l'ODD 17 en pratique ». Il est important d'en partager les enseignements, et de valoriser les impacts concrets visibles et mesurables sur les Territoires qui sont déjà passés à « l'Agir ensemble en Territoire ».

Cette journée sera l'occasion de 3 séquences d'inspiration : **Quelles réalités de l'ODD 17 sur les Territoires, en France et à l'international ? Quelles pratiques des organisations publiques & privées ? Quelles avancées sur la valorisation du « jouer collectif » ?**

Pour aller plus loin, des Ateliers de co-développement permettront l'après-midi d'éclairer les différents leviers de « l'économie de l'alliance » : **Quelles richesses humaines mobiliser ? Quels leviers de financement activer ? Quelles alliances stratégiques développer ?**

Journée organisée avec le soutien de :



<sup>1</sup> A voir [en replay](#) sur la plateforme l'innovation territoriale en Actions

<sup>2</sup> Voir résultats [des études « jouer collectif en sortie de crise »](#) de l'Observatoire des partenariats

<sup>3</sup> [Bilan disponible](#) sur l'espace « Alliances & Territoires » du site [associations.gouv.fr](#)



RÉSEAU DES PIONNIERS  
DES **ALLIANCES**  
EN TERRITOIRE

## PROGRAMME DU LUNDI 12 JUILLET 2021

*Une journée sous le signe de « l'économie de l'alliance »*

9h00 à 10h30 – Des nouvelles de l'ODD17 en direct des territoires ! Le temps d'inspiration

9h – 9h10 – **Propos introductifs sur l'économie de l'alliance** par **Frédérique MARQUET**, co-présidente du Réseau, et **Diane de MARECHAL**, Responsable enjeux territoriaux à l'Institut pour la Recherche de la CDC

9h10 – 9h45 – **L'ODD 17 en direct de l'international** au travers de l'actualité du Forum Politique de Haut-Niveau de l'ONU

- Pastille « outillage » : présentation de la note « ODD 17 : Sens, décryptage et déclinaisons »
- Débat avec **Bettina LAVILLE**, Présidente-Fondatrice du Comité 21, **Frédéric ROUSSEL**, Président-Fondateur de Convergences, **Philippe JAHSHAN**, Directeur de la stratégie de l'AFD et **Valérie DUMONTET**, Présidente du groupe de travail ODD de Cités Unies France

9h45 – 10h20 – **L'actualité de l'ODD 17 en France** au travers des résultats de la mission ministérielle sur les alliances

- Débat avec **Cathy RACON-BOUZON**, Députée - co-pilote de la mission ministérielle « Accélérer les alliances stratégiques », **Emmanuelle PERES**, Déléguee interministérielle à la Jeunesse, **Muriel BARNEOUD**, Directrice de l'engagement sociétal du Groupe La Poste, et **Benoît MIRIBEL**, Président du CFF – Centre Français des Fonds et Fondations

10h20 – 10h30 – **La preuve en Actes** au travers du lancement de la plateforme « l'ODD 17 en pratiques »

10h30 – 10h45 – Pause

10h45 à 12h15 – L'évolution des pratiques d'engagement territorial ! Le temps des illustrations

10h45 – 11h00 – **Les élus face à la relance** de l'étude IMPACT-Elus locaux au Vademecum « Osons les Territoires »

- Résultats d'étude : IMPACT-Elus, les profils de maires
- La preuve par l'exemple avec **Michael RESTIER**, Directeur de l'ANPP, sur l'élaboration des Projets de Territoires

11h00 – 11h15 – **Les associations à la manœuvre** du « devoir d'alliance » des Français à l'étude IMPACT-Associations

- Résultats d'étude : IMPACT-Associations, enjeux & pratiques des associations sur le « jouer collectif » territorial
- La preuve par l'exemple avec **Carole ORCHAMPT**, Déléguee générale du RNMA, sur les coopérations associatives

11h15 – 11h30 – **L'engagement des entreprises** de l'étude CJD 2020 au groupe « Entreprises & Territoires » de l'ORSE

- Résultats d'étude : IMPACT-Entreprises, enjeux & pratiques des entreprises sur le « jouer collectif » territorial
- La preuve par l'exemple avec **Luc BELLIERE**, Président de Persée3C, sur l'écologie industrielle & territoriale

11h30 – 11h45 – **L'impact des fondations** des pratiques depuis 2008 au groupe « Fondations & Territoires » du CFF

- Résultats d'étude : Baromètre annuel de la philanthropie de l'Observatoire de la philanthropie
- La preuve par l'exemple avec **Muriel KOPELIANSKIS**, Responsable Développement Territorial à la Fondation de France

11h45 – 12h – **La mobilisation de la recherche** de l'étude IMPACT-Académique au séminaire de recherche

- Résultats d'étude : IMPACT-Académique, sémantique, évolution des pratiques et engagement de l'ESR
- La preuve par l'exemple avec **Cécile FERRIEUX**, Maître de conférence AgroParisTech, sur les compétences

12h00 – 12h15 – **Le « récit » de Stéphane ROZES** suite à l'écoute des leaders d'opinion sur « les alliances d'intérêt général »



## RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES** EN TERRITOIRE

### 12h15 à 14h00 – Pause déjeuner « Safari en territoire de co-construction ! »

*Un parcours d'outils au service des territoires, complémentaires des actions de proximité menées par les catalyseurs territoriaux*

### 14h00 à 15h00 – Les avancées en un an ! Le temps d'apprécier le chemin parcouru

**14h00 – 14h15 – Les politiques publiques de relance** *le CRTE en pratique*

- Mise en perspective de **Jérôme GUTTON**, Préfet délégué aux CRTE auprès de l'ANCT

**14h15 – 14h30 – Les nouvelles du Réseau des pionniers des alliances en territoire** *la réponse aux engagements 2020*

- Mise en perspective de **Delphine VANDEVOORDE** et **Frédérique MARQUET**, Co-présidentes du Réseau

**14h30 – 14h45 – La « prime à l'alliance »** *le Fonds ODD 17 en pratique*

- Mise en perspective de **Bruno COURME**, Directeur de *TotalEnergies Foundation*, co-fondatrice du *Fonds ODD 17*

**14h45 – 15h00 – L'émergence de nouveaux espaces de dialogue** *les avancées de la Fondation des Territoires*

- Mise en perspective de **Jean-Paul DELEVOYE**, Président de la Commission de création de la *Fondation des Territoires*

### 15h00 à 17h45 – L'économie de l'alliance en pratique ! Le temps du co-développement

**15h00 – 15h30 – Les fondamentaux de « l'économie de l'alliance »** par *Le RAMEAU*, illustrés par des témoignages et éclairages :

- Sur **les richesses humaines à mobiliser**, avec *Pro Bono Lab*, le *Réseau National de l'économie territoriale*, la *Fondation GRDF*
- Sur **les leviers financiers à activer**, avec la *Banque des Territoires de Normandie*, *La Fabrique du co-développement*, la *Fédération Nationale des Caisses d'Epargne*
- Sur **les alliances stratégiques à développer** avec *l'Alliance Dynamique (Groupe La Poste)*, *Map In Actions* et la *Fondation RTE*.

15h30 – 15h45 – Pause

**15h45 – 17h30 – Ateliers de co-construction sur « l'économie de l'alliance »**

« L'économie de l'alliance » repose sur 3 piliers complémentaires : les richesses humaines mobilisées, les leviers financiers activés et les alliances stratégiques développées. Les ateliers seront l'occasion de réfléchir collectivement sur ces 3 piliers qui ne peuvent s'envisager séparément mais bien en articulation car ils sont tous les 3 nécessaires pour construire un modèle socio-économique de l'alliance.

**17h30 – 17h45 – Les perspectives de l'économie de l'alliance.**

*Retour des Ateliers*

### 17h45 à 18h00 – Conclusions de la journée

**Delphine VANDEVOORDE**, co-présidente du Réseau et **Frédéric DOHET**, Délégué général de la *Fondation RTE*



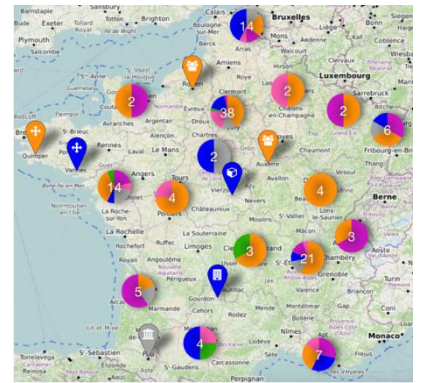
## RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES** EN TERRITOIRE

### LE RESEAU EN QUELQUES MOTS

Un réseau de 350 « catalyseurs territoriaux » pour partager entre « pairs »

En une décennie, le métier de « catalyseur territorial » s'est structuré empiriquement pour accompagner le mouvement de co-construction. **Dès 2014, les « pionniers » ont créé un réseau informel pour partager leurs pratiques et construire ensemble des outils utiles à tous les territoires. La richesse de ce réseau est la diversité de ses membres** qui proviennent d'écosystèmes très complémentaires : Collectivités territoriales, associations, entreprises, accompagnateurs, institutions, acteurs académiques...

Ils sont aujourd'hui plus de 350 sur les territoires métropolitains et ultra-marins à capitaliser les pratiques innovantes. La **Rencontre annuelle** est l'occasion de mettre en partage les avancées et les difficultés de l'ingénierie de co-construction territoriale.



### LES OUTILS POUR AGIR DES AUJOURD'HUI !

Les **méthodes et outils** qui ont fait leurs preuves auprès des pionniers ont été **capitalisées et mis à disposition des territoires**, et prioritairement des plus faiblement dotés en ingénierie territoriale. Ils permettent de valoriser l'existant territorial, et de s'inspirer des pratiques les plus adaptées aux spécificités locales.

Chaque territoire, selon sa maturité et ses objectifs, est éclairé sur les **7 leviers de la co-construction territoriale** :



- **Qualifier son innovation** : Quelles en sont les caractéristiques (en termes de solution, d'acteurs mobilisés et de modèle socio-économique) ? Quelles en sont les phases du développement ? Comment qualifier une « preuve de concept » ?
- **Comprendre son écosystème** : Quelles sont les priorités ? Quels en sont les enjeux et les réponses existantes ? Quels acteurs sont positionnés ? Comment se déclinent-ils selon les territoires ?
- **Définir sa stratégie** : Quel état des lieux ? Quelle ambition ? Quelle stratégie de moyens ?
- **Transformer son modèle socio-économique** : Quels leviers ? Comment définir son modèle cible ? Quelle trajectoire ?
- **Apprendre à faire alliance** : Pourquoi ? Avec qui et comment ?
- **Accélérer grâce au numérique** : Quels usages ? Quelles solutions ? Quelle temporalité ?
- **Évaluer sa pertinence** : Quelle performance ? Quelle utilité sociétale ? Quel effet de levier partenarial ? Quelle capacité à valoriser son innovation ?

**Des webinaires de découverte et de partage** permettent à chacun de comprendre et de s'approprier les bonnes pratiques. Le **cycle annuel** est défini en lien avec les actualités du Réseau des pionniers des alliances en Territoire.

**Retrouvez tous ces outils sur la plateforme « l'innovation territoriale en actions » :**  
<https://innovationterritoriale.platformecapitalisation.org/>