idealCO
LA PLATEFORME COLLABORATIVE DE LA SPHÈRE PUBLIQUE

RURALITÉS & CO

LA CATALYSE TERRITORIALE

Le RAMEAU

Co-construire son territoire en faisant dialoguer ses écosystèmes locaux

Atelier du 02/06/2021

En partenariat avec

Association Nationale des Pôles d'équilibre territoriaux et ruraux et des Pays
ANPP
Pôles / Pays / Territoires de projet

TERRE D'AVANCE
Construisons demain

Le RAMEAU en 3 Actes !

Recherche empirique

500 « dialogues de gouvernance »

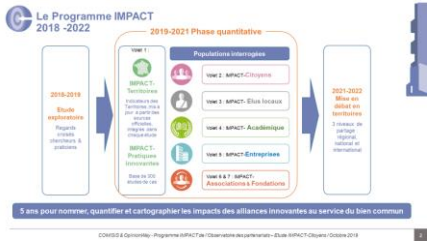
Durant au moins 3 ans, avec un panel représentatif des organisations publiques & privées autour de 3 Questions : Quels défis stratégiques ? Quelles contributions au bien commun ? Quelles alliances ?

Exemple : le « virage des traitements » de l'AFM-Téléthon pour passer du « Rêve collectif » à la réalité des traitements

Mesure de la maturité collective

Suivi depuis 2008 du mouvement de co-construction

En France, vu par les Français, les élus, les dirigeants d'entreprise et d'associations



Exemple : Programme quinquennal IMPACT pour qualifier les effets des alliances sur la Performance, l'Innovation et la Confiance

Co-construction de dispositifs communs

Des « signaux faibles » à la mise en œuvre de dispositifs collectifs

Exemple : le Réseau des pionniers des alliances en Territoires pour promouvoir et soutenir l'ingénierie de catalyse territoriale

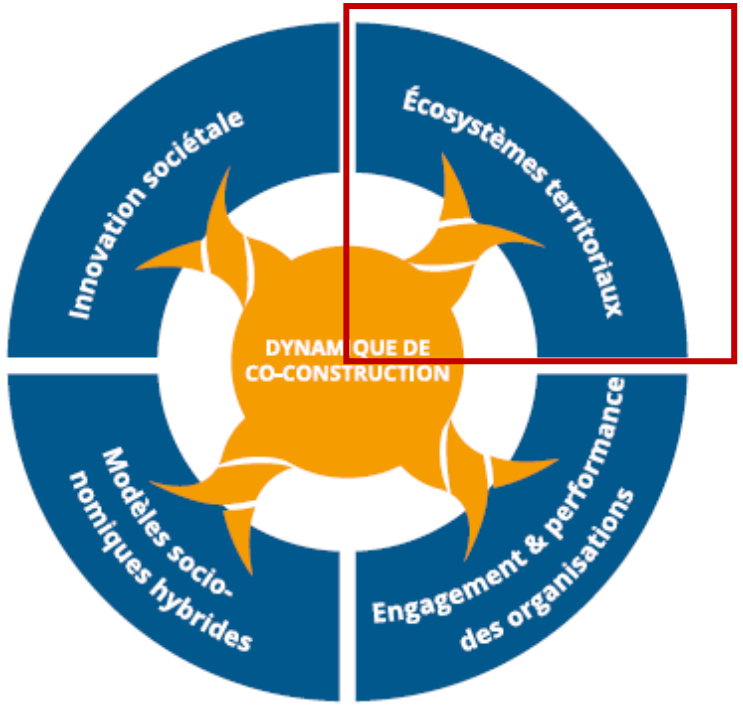
Une approche de recherche empirique pour informer, former et Agir ensemble

Une démarche apprenante en 3 R : Relire, Relier et Ré-inventer

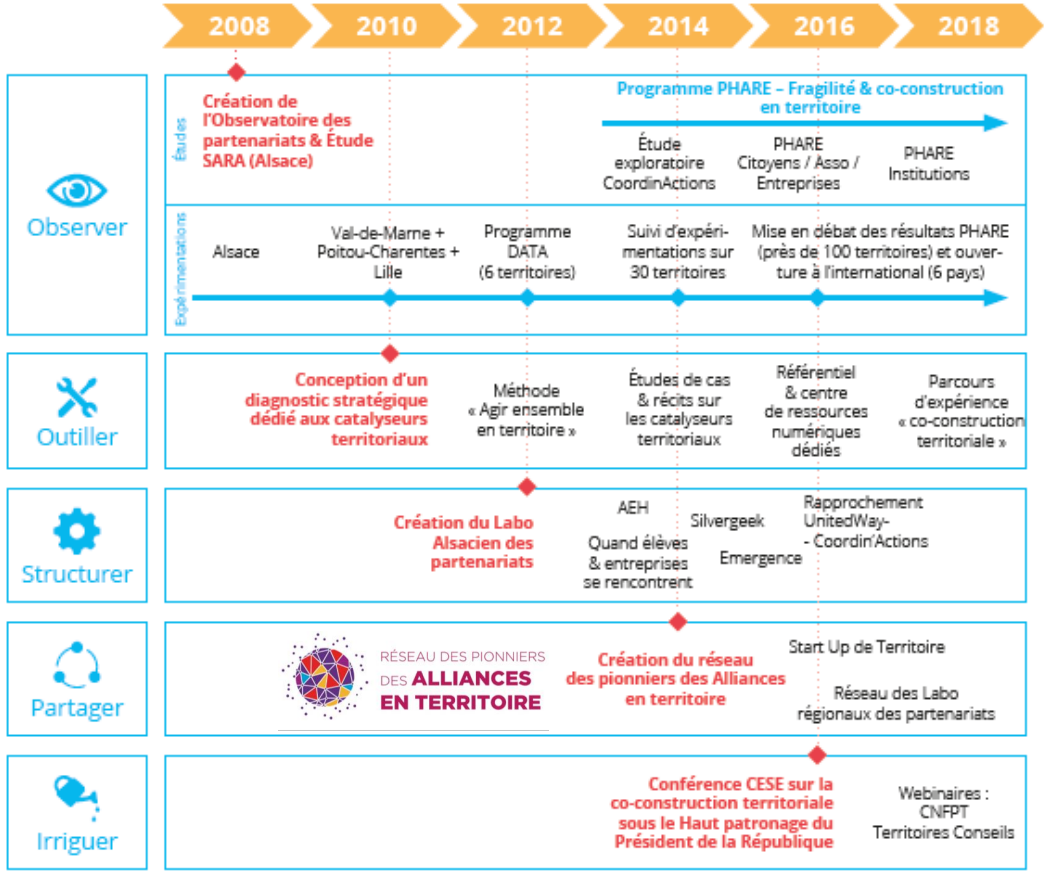
idealCO
LA PLATEFORME COLLABORATIVE DE LA SPHÈRE PUBLIQUE

La co-construction territoriale depuis 2008

5 domaines de recherche empirique



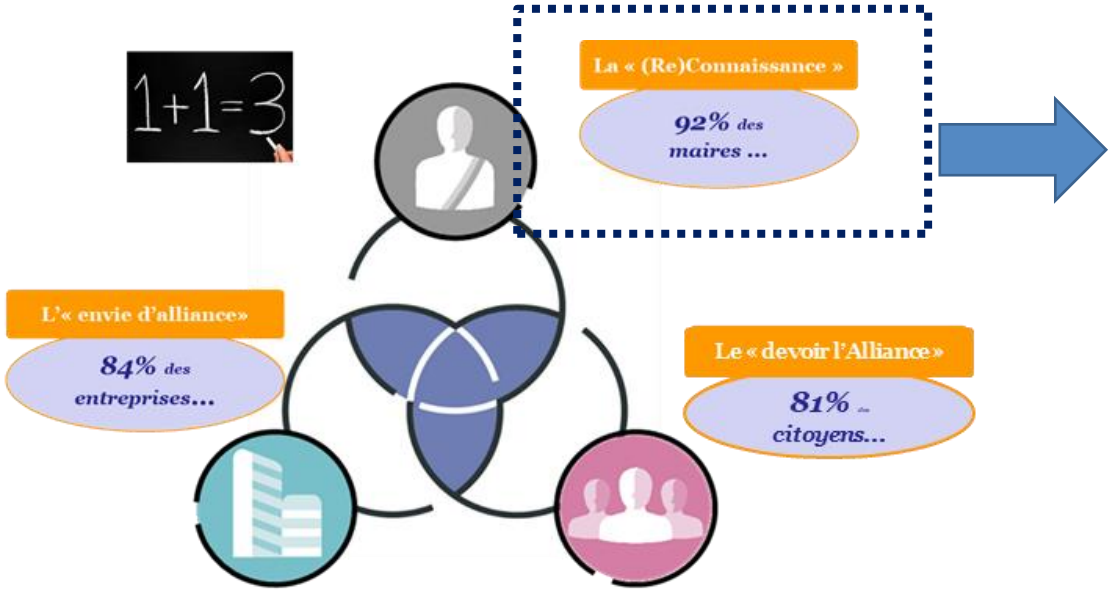
Un cheminement collectif depuis 2008



idealCO
LA PLATEFORME COLLABORATIVE DE LA SPHÈRE PUBLIQUE

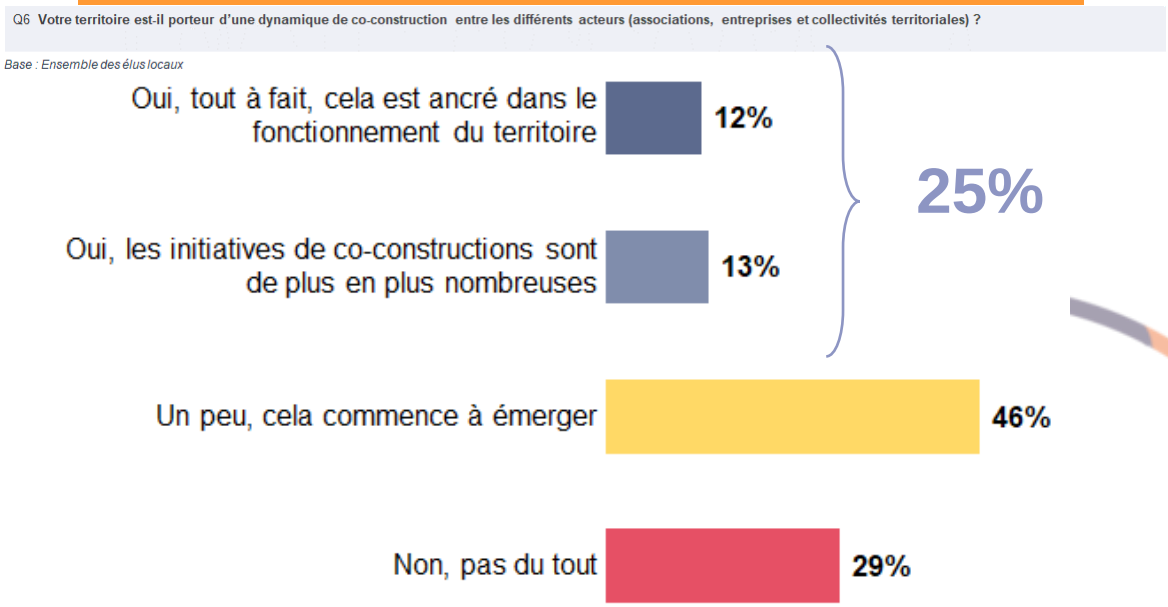
Le contexte actuel favorable au « jouer collectif »

Une attente des parties prenantes



Réduire les fragilités et créer de nouveaux moteurs de développement durable

Des dynamiques d'alliances en émergence selon les maires



Des dynamiques en émergence ... comment faire pour qu'elles soient « plus ancrées » dans le mode de fonctionnement des territoires ?

Des dynamiques d'alliances à développer

* Etudes « jouer collectif en sortie de crise » - Volet citoyens & entreprises (Comisis-OpinionWay, mai & juin 2020) et étude IMPACT – Elus locaux (Comisis-OpinionWay, novembre 2020) pour l'Observatoire des partenariats

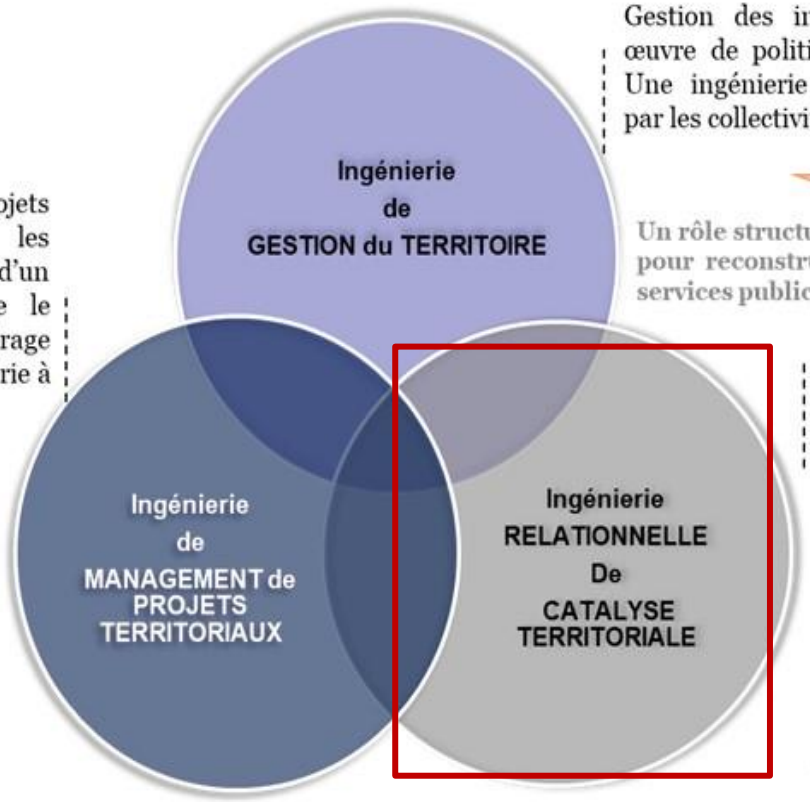
Une triple ingénierie territoriale à articuler

Gestion des infrastructures, mise en œuvre de politiques publiques locales. Une ingénierie principalement portée par les collectivités

Un rôle structurant dès l'après guerre, pour reconstruire puis structurer les services publics de territoire

Management de projets transverses : il coordonne les acteurs mobilisés au sein d'un projet territorial. Il assure le pilotage du projet, de son cadrage à son évaluation. Une ingénierie à la fois publique et privée

Un développement dès les années 1980, en lien avec la décentralisation et l'engagement croissant de la société civile organisée



L'objectif est de rassembler les acteurs autour des enjeux du territoire, et de favoriser l'interconnaissance et le développement des relations pour faire émerger de nouveaux projets

2 approches complémentaires :

- Le « pouvoir d'agir » des personnes,
- La capacité de co-construction entre les organisations.

Une nouvelle ingénierie en émergence depuis 2008 sous le double effet de la crise et du développement numérique

Un rôle structurant de la catalyse territoriale pour favoriser la co-construction territoriale et faire émerger des projets en lien avec les besoins locaux

idealCO
LA PLATEFORME COLLABORATIVE DE LA SPHÈRE PUBLIQUE

Les 4 métiers de la catalyse territoriale

	Dialogue territorial	Expérimentations collectives	Accompagnements	Gestion d'un lieu
Activités	✓ Partage de connaissance du territoire et des acteurs ✓ Temps de rencontres / interconnaissance ✓ Sensibilisation aux alliances territoriales ✓ Mise en relations	✓ Identification des besoins du territoire et enjeux partagés ✓ Mobilisation des acteurs pour co-construire des solutions ✓ Co-pilotage des expérimentations ✓ Evaluation des expérimentations	✓ Incubation de projets ✓ Formations aux nouvelles pratiques ✓ Accompagnement de partenariats ✓ Essaimage/accélération/transfert de savoir-faire à d'autres territoires	✓ Lieu d'échanges convivial ✓ Espace de co-working ✓ Showroom, démonstrateur ✓ Fab lab

Villes au Carré
Centre - Val de Loire

S&E ALLIANCE SENS&ÉCO
M112

Les Aimeraudes

Selon le territoire, ces quatre métiers peuvent être portés par le même acteur ou être pilotés par des acteurs différents

idealCO
LA PLATEFORME COLLABORATIVE DE LA SPHÈRE PUBLIQUE

Une ingénierie du LIEN portée par une diversité de profils

UN MAILLON « POLYGLOTTE » AU CROISEMENT DES ÉCOSYSTÈMES LOCAUX …

Le catalyseur a une mission capitale pour favoriser les alliances sur un territoire,

- il assure **les liens entre acteurs** qu'il connait, qu'il rencontre, en fonction des besoins, des compétences qu'il identifie. C'est le maillon qui permet que les acteurs s'appellent mutuellement facilement.
- Il assure **l'ingénierie de la dynami**que : il organise les rencontres collectives, et comme il est polyglotte (!), il aide à la compréhension mutuelle des acteurs de mondes différents.. C'est pourquoi les relations individuelles bilatérales sont capitales dans le processus des alliances entre acteurs.
- **Il valorise les acteurs *engagés* et les alliances** qu'ils ont créées pour que le temps invisible soit enfin mis au grand jour !

… INCARNÉ PAR UNE DIVERSITÉ DE PROFILS

Une démarche issue d'acteurs divers.
Une richesse des profils** en lien avec les **spécificités des territoires

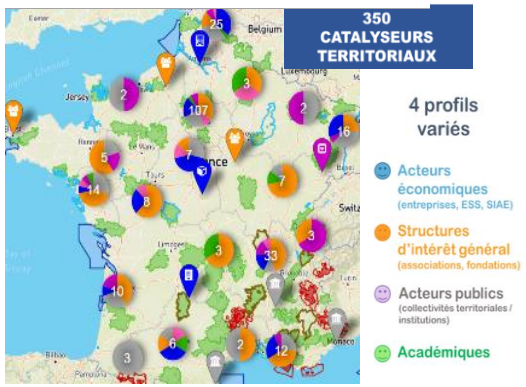
Une diversité de profils issus des territoires pour animer les écosystèmes locaux

idealCO
LA PLATEFORME COLLABORATIVE DE LA SPHÈRE PUBLIQUE

Le Réseau des pionniers des alliances en Territoire

RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES EN TERRITOIRE**

- Un réseau de plus de 350 acteurs, issu d'un cheminement collectif depuis 2008 et créé en 2014 pour partager entre « pairs » les pratiques des « catalyseurs territoriaux »



http://catalyseurs-territoriaux.org/

- Pour échanger entre pairs et s'enrichir :
  - Des Rencontres annuelles : le 12 juillet prochain !
  - Une nouvelle communauté de métiers : les catalyseurs territoriaux avec ideal CO – LA PLATEFORME COLLABORATIVE DE LA SPHÈRE PUBLIQUE

- Une plateforme pédagogique « L'innovation territoriale en actions » pour accompagner les territoires : des ressources capitalisées et des webinaires pour éclairer et s'enrichir

Mars	Mai	Août	Oct.	Déc.
Quels sont les métiers de la catalyse territoriale ?	Comment fonctionne un catalyseur territorial ?	Quels sont les modèles socio-économiques des catalyseurs ?	Quelles sont les interactions inter-territoriales ?	Quels modèles de gouvernance d'un catalyseur territorial ?
30/03	27/05	31/08	28/10	16/12

https://innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org/programme-2021

Un réseau d'acteurs d'univers différents, au service de leur territoire

ideal CO – LA PLATEFORME COLLABORATIVE DE LA SPHÈRE PUBLIQUE