

Programme « Fondations & Territoires »

8 juillet 2021



Programme conduit en partenariat avec :



Dans un contexte d'augmentation des besoins sociétaux, de modification profonde et de raréfaction des ressources, les territoires inventent des réponses innovantes. De nouvelles alliances émergent pour co-construire des solutions spécifiques à la réalité du territoire sur lequel ils agissent. Ces démarches souvent informelles sont créatrices d'une réelle valeur ajoutée dont il est encore difficile de qualifier les effets. Les Fondations jouent depuis une décennie un rôle important dans cette dynamique. La mission ministérielle sur l'accélération des alliances d'intérêt général en a souligné l'importance. Où en sommes-nous en France ? Quelles sont les tendances et les pratiques innovantes ? Quels sont les besoins de Fondations pour aller plus loin ? Telles sont les questions que propose d'instruire le programme « Fondations & Territoires ».

Les racines du programme

Il y a **dix ans**, la Fondation de Lille et Le RAMEAU étaient très impliqués dans le programme sur les Fondations Territoriales initié et animé par le CFF. Ils ont très largement contribué à l'état des lieux publié en 2013.

Il y a **trois ans**, la dimension territoriale de l'action d'intérêt général était soulignée lors du colloque « Intérêt général : dès aujourd'hui l'affaire de tous ! » qui réunit le 12 janvier 2018 plus de 300 décideurs publics et privés pour évoquer ensemble les conditions pour relever nos défis communs, incarnés par l'Agenda 203 des Objectifs de Développement Durable. Au même moment, l'Etat créait l'ANCT et la Caisse des Dépôts la Banque des Territoires. 2018 fut l'année charnière en France d'une prise de conscience de la nécessaire articulation entre un cadre commun et une meilleure prise en compte des spécificités locales. 3 ans après la signature des Objectifs de Développement Durable, les Territoires devenaient les lieux d'expérimentations de nouvelles approches pour répondre à des défis communs. C'est dans ce contexte que la préfiguration d'une Fondation des Territoires a été amorcée.

Aujourd'hui, la crise de la Covid-19 a renforcé encore la place des Territoires. C'est par eux qu'ont pu s'infuser des modes opératoires adaptés à l'exigence d'agilité, de frugalité et d'efficacité pour faire face à une succession de situations imprévisibles. Les études de l'Observatoire des partenariats, réalisée en 2020, ont illustré les attentes des Français et des élus locaux sur les pratiques d'engagement territoriale pour inventer ensemble la résilience face à la crise, et plus structurellement des solutions adaptées aux enjeux d'aujourd'hui. Là encore, la place des Fondations a été soulignée. Dès novembre 2020, la Fondation de Lille et la Fondation des Territoires ont donc décidé d'engager ensemble le programme « Fondations & Territoires », avec un accompagnement du Cabinet DIPTIC.

Objectif : éclairer les pratiques pour inciter à s'engager

Le programme se donne **3 objectifs** :

- Favoriser l'interconnaissance des acteurs et des pratiques pour les fondations engagées dans des démarches apprenantes de co-construction territoriale,
- Etablir un **état des lieux sur les enjeux, les pratiques et les impacts de l'engagement territorial** des fondations afin d'actualiser les connaissances,
- Contribuer à **établir des ponts avec les écosystèmes locaux**.

Modalités : un cheminement « à la carte »

En juillet, une **présentation du programme** pour partager un premier constat de l'engagement territoriale des fondations et inviter à rejoindre le programme.

Un cycle de **3 rencontres « Fondations & Territoires », dont un temps collectif :**

- **23 septembre : 1^{ère} session** pour faire connaissance entre les fondations volontaires pour partager ensemble sur leurs engagements territoriaux, réagir aux résultats de deux études*, partager les pratiques innovantes pour répondre aux défis des territoires, identifier les freins à l'engagement territorial et « défricher » les pistes pour les lever.
- **20 octobre : une 2^{ème} session**, sous forme de participation au **World Café sur la co-construction territoriale** avec l'équipe de création de la Fondation des Territoires, et les membres du groupe de travail « Entreprises & Territoires », co-animé avec l'ORSE.
- **Décembre (date à définir) : une 3^{ème} session** pour faire un premier bilan du cheminement, et établir une « feuille de route » qui tire les enseignements du programme.

En amont de ces 3 temps de travail en commun, les membres du programme seront **invités à participer à la 7^{ème} Rencontre des pionniers des alliances en Territoire** dont les résultats viendront enrichir le débat.

* **Deux études** viendront nourrir les débats :

- L'étude IMPACT-Fondations dans le cadre du programme IMPACT de l'Observatoire des partenariats sur les pratiques territoriales des Fondations, réalisée par Comisis & OpinionWay,
- L'étude du cabinet DIPTIC sur l'état des lieux des Fondations Territoriales en France.

Ces travaux seront menés en étroite coopération avec le CFF. Un dialogue a été engagé dans ce sens depuis l'origine de l'initiative en novembre 2020.

Equipe projet : une « taskforce » multidisciplinaire

L'équipe projet se compose de :

- **Delphine VANDEVOORDE**, Directrice de La Fondation de Lille,
- **Elodie JULLIEN**, Secrétaire générale du Réseau des pionniers des alliances en Territoire, et à ce titre de la Fondation des Territoires dont le Réseau est co-fondateur,
- **Béatrice de DURFORT**, Co-fondatrice du Cabinet DIPTIC,
- **Anca ILUTIU**, Co-fondatrice du Cabinet DIPTIC,
- **Charles-Benoît HEIDSIECK**, Président-Fondateur du RAMEAU, co-Fondateur de la Fondation des Territoires.