

Vadémécum du « faire alliance »

Selon les dernières études de l'Observatoire des partenariats¹, 81% des Français, 92% des maires, 83% des dirigeants d'entreprise, 97% des responsables associatifs et 98% des fondations considèrent **le « jouer collectif » comme nécessaire face aux défis liés aux crises que nous vivons**. Il ne s'agit pas seulement de répondre à l'urgence, mais surtout d'**inventer ensemble des solutions**. L'enjeu est à la fois de réduire les fragilités et de faire émerger de nouveaux moteurs de développement économique durable.

Depuis la signature des Objectifs de Développement Durable à l'ONU en 2015, le « devoir d'alliance » s'est progressivement transformé en « envie d'alliance », avec un foisonnement d'initiatives locales qui montrent que la France a rattrapé son retard en matière d'alliance d'intérêt général. L'étude d'impact réalisée par l'Observatoire des partenariats entre 2018 et 2022 a permis d'en **qualifier les pratiques**, d'en **mesurer les effets** et d'en **illustrer la diversité**.

Les alliances d'intérêt général répondent concrètement à **4 objectifs complémentaires** qui expliquent leur développement :

- Trouver un **équilibre entre la performance et l'engagement** de son organisation,
- Hybrider son **modèle socio-économique**,
- Piloter une démarche d'**innovation sociétale**,
- Co-construire des **solutions locales** en mobilisant l'ensemble des forces vives territoriales.



Afin d'éclairer les pratiques et permettre à chacun de se positionner dans ce mouvement de co-construction au service de nos défis communs, **1.000 exemples inspirants** ont été référencés. Ils incarnent la richesse des démarches déjà engagées en France :

- **650 dynamiques partenariales** représentent la variété des acteurs, des domaines et des territoires concernés,
- **350 écosystèmes territoriaux**, animés par des « catalyseurs » pour Agir ensemble, illustrent l'action collective du micro-local à l'international.

EN PARTENARIAT AVEC :



31 mars 2022

¹ Respectivement : étude IMPACT-Citoyens (Comisis & Opinion Way, octobre 2019 et mai 2020), étude IMPACT-Elus locaux (Comisis & Opinion Way, novembre 2020), étude IMPACT-Entreprises (Comisis & Opinion Way, septembre 2021), étude IMPACT-Associations (Comisis & Opinion Way, septembre 2021), étude IMPACT-Fondations (Comisis & Opinion Way, septembre 2021)

Les enseignements de 15 ans de recherche empirique

Le RAMEAU est un laboratoire de recherche empirique, sous statut associatif d'intérêt général, créé en 2006. Depuis 15 ans, il mène des recherche-actions pour comprendre les pratiques partenariales des organisations publiques et privées. En quoi et comment les alliances peuvent **(ré)concilier économie et intérêt général** ? L'objectif des travaux est de qualifier les conditions pour faire émerger des solutions concrètes au plus près des besoins. Leurs résultats permettent aujourd'hui de **répondre à 7 questions clés pour comprendre la réalité de terrain du « faire alliance » en France**.

Qu'est-ce que « faire alliance », et pourquoi parler de l'ODD 17 ?



La **note de synthèse « Vers un Récit partagé du faire alliance »** expose l'état des lieux du mouvement de co-construction en France. Elle explique son contexte international, et sa traduction opérationnelle pour les acteurs, les domaines d'actions et les territoires ([retrouvez le récit](#)).



Pour aller plus loin : **L'espace numérique « Alliances & Territoires »** informe régulièrement des actualités du mouvement de co-construction sur le site associations.gouv.fr

Quelles sont les formes des partenariats ?

La **typologie des partenariats** définit 4 catégories associant économie et intérêt général : les pratiques responsables, la coopération économique, l'innovation sociétale et le mécénat.



Pour aller plus loin : **le guide l'évaluation partenariale en pratique** décrit les objectifs, les modalités et les différentes méthodes d'évaluation des partenariats ([télécharger le guide](#)).



Comment s'incarne ce mouvement sur les Territoires ?

Le **film « bonnes nouvelles des Territoires »** illustre la diversité des démarches de co-construction territoriale, du micro-local à l'international ([voir le film](#)).



Pour aller plus loin :

La **plateforme « L'innovation territoriale en Actions ! »** met à disposition les parcours méthodologiques « Agir ensemble en Territoire » qui ont été éprouvés par la pratique des 350 « catalyseurs territoriaux » qui animent les dynamiques locales ([découvrir les parcours](#)).

Quelles preuves avons-nous de l'efficacité du faire alliance ?



La **première étude d'impact de l'ODD 17** à l'échelle d'une **nation** (dé)montre les effets des alliances d'intérêt général en termes d'innovation, de performance et de confiance ([télécharger la présentation du programme](#)).



Pour aller plus loin :
 Le **cahier de recherche « ODD 17: les impacts du faire alliance en France »** retrace l'histoire de notre cheminement collectif, le relie à nos enjeux actuels et propose de réinventer de nouveaux équilibres entre engagement et performance ([découvrir le cahier de recherche](#)).

Comment piloter les alliances d'intérêt général ?



La **« Charte du faire alliance »** explicite à la fois les principes, les modalités d'actions et les moyens d'agir ensemble. Elle a été co-construite en 2021 sous l'impulsion de la Fondation des Territoires ([télécharger la charte](#)).



En partenariat avec :



Quels sont les moyens pour permettre à chacun de s'engager ?



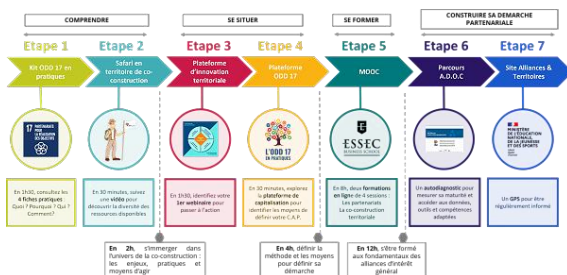
Le **film « Valoriser l'engagement territorial des entreprises »** ([à découvrir ici](#)) du Fonds ODD 17 oriente vers les données, outils et compétences capitalisés et librement accessibles au sein de la **plateforme « l'ODD 17 en pratiques »**

En partenariat avec :



Comment apprendre à faire alliance ?

Le **parcours pédagogique « Alliances & Territoires »** propose d'apprendre à concevoir une démarche adaptée à vos besoins en 1h, 4h ou 12h selon le temps dont vous disposez ! ([découvrir le parcours](#))



En partenariat avec :



Ensemble, allons plus loin !

La démarche empirique a permis d'éclairer et d'outiller les 7 questions précédentes pour comprendre le mouvement de co-construction au service de nos défis communs en France. Les résultats permettent aux Territoires et aux acteurs publics et privés de situer leurs pratiques dans cette **réalité de terrain encore « sous les radars »**.

Depuis octobre 2019, la démarche ministérielle « Accélérer les alliances stratégiques entre associations, entreprises et collectivités territoriales » a fait **reconnaître la valeur du faire alliance** auprès des institutions publiques et académiques. Les avancées sont réelles en matière de cadre juridique, de capitalisation des pratiques innovantes et d'investissements dans l'ingénierie d'alliance d'intérêt général². La mobilisation de plus d'une centaine de réseaux publics et privés, nationaux et territoriaux, a permis d'atteindre ces premiers résultats.

Pour aller plus loin aujourd'hui, il faut **faire connaître les exemples inspirants** de personnes, de projets et de territoires qui incarnent concrètement le « jouer collectif ». Ces démarches pionnières incarnent l'ODD 17 en pratiques. La preuve par l'exemple donne envie de s'engager et de faire le « pari de la confiance » de notre capacité collective à relever les défis de l'Agenda 2030 des Objectifs de Développement Durable.

Merci à tous ceux qui s'en font le relais comme nous y invite Elyx, l'Ambassadeur digital des Nations Unies...

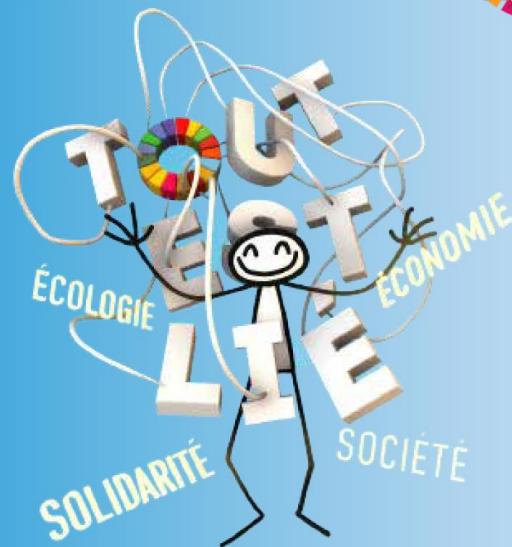
Innovation, Performance et Confiance !

Ensemble, relayons les preuves de l'impact de l'ODD 17* en pratiques en France !

ELYX,
Ambassadeur digital des Nations Unies.



* L'ODD 17 est le 17ème Objectif de Développement Durable de l'Agenda 2030 des Nations Unies. Il invite aux partenariats multi-acteurs.



Pour Agir ensemble dès aujourd'hui, n'hésitez pas à contacter :

Pascale Hayter de l'Agence RUP - 06 83 55 97 91 - pascale.hayter@lagencerup.fr

² <https://www.associations.gouv.fr/bilan-de-2-ans-de-cheminement-collectif.html>