

COMPRENDRE LES ENJEUX ET PRATIQUES D'ALLIANCES



Selon les dernières études de l'Observatoire des partenariats¹, 74% des Français, 92% des maires, 83% des dirigeants d'entreprise, 97% des responsables associatifs et 98% des fondations considèrent **le « jouer collectif » comme nécessaire face aux défis liés aux crises que nous vivons**. Il ne s'agit pas seulement de répondre à l'urgence, mais surtout d'inventer ensemble des solutions. L'enjeu est à la fois de réduire les fragilités et de faire émerger de nouveaux moteurs de développement économique durable.

Depuis la signature des Objectifs de Développement Durable à l'ONU en 2015, le « devoir d'alliance » s'est progressivement transformé en « envie d'alliance ». Un foisonnement d'initiatives locales montre que la France a rattrapé son retard en matière d'alliance d'intérêt général. L'étude d'impact réalisée par l'Observatoire des partenariats entre 2018 et 2022 a permis d'en **qualifier les**

pratiques, d'en **mesurer les effets** et d'en **illustrer la diversité**.

Les alliances d'intérêt général répondent concrètement à **4 objectifs complémentaires** qui expliquent leur développement :

- **Équilibrer performance et engagement de son organisation,**
- **Hybrider son modèle socio-économique,**
- **Accélérer une démarche d'innovation sociétale,**
- **Co-construire territorialement des solutions adaptées aux priorités locales.**



Afin d'éclairer les pratiques et permettre à chacun de se positionner dans ce mouvement de co-construction au service de nos défis communs, **1.000 exemples inspirants** ont été référencés. Ils incarnent la richesse des démarches déjà engagées en France :

- **650 dynamiques partenariales** représentent la variété des acteurs, des domaines et des territoires concernés,
- **350 écosystèmes territoriaux**, animés par des « catalyseurs », illustrent l'action collective du micro-local à l'international.

1) Respectivement : étude IMPACT-Citoyens (Comis & Opinion Way, novembre 2022 et mai 2020), étude IMPACT-Elus locaux (Comis & Opinion Way, novembre 2020), étude IMPACT-Entreprises (Comis & Opinion Way, septembre 2021), étude IMPACT-Associations (Comis & Opinion Way, septembre 2021), étude IMPACT-Fondations (Comis & Opinion Way, septembre 2021).

En partenariat avec :



LES ENSEIGNEMENTS DE 15 ANS DE RECHERCHE EMPIRIQUE

Le RAMEAU est un laboratoire d'innovation partenariale, créé en 2006. Depuis 15 ans, il mène des recherche-actions pour comprendre les pratiques d'alliance des organisations publiques et privées. En quoi et comment **(ré)concilient-elles économie et intérêt général** ?

L'objectif des travaux est de qualifier, illustrer et mesurer les conditions pour faire émerger des solutions concrètes au plus près des besoins. Les résultats permettent aujourd'hui de **répondre à 7 questions clés pour comprendre la réalité de terrain du « faire alliance » en France**.



Découvrir les fiches

QU'EST CE QUE FAIRE ALLIANCE ET POURQUOI PARLER DE L'ODD17 ?

Découvrez les **fondamentaux et l'état des lieux** du mouvement de co-construction en France. Ils vous permettront de savoir pourquoi et comment coopérer entre profils d'acteurs différents.

POUR ALLER PLUS LOIN

L'espace numérique « **Alliances & Territoires** » informe régulièrement des actualités du mouvement de co-construction sur le site associations.gouv.fr.



Visiter le site

CHÂME DE VUEUR	BUSINESS MODEL	PROPOSITION DE VUEUR	BENEFICE TERRITORIAL
Pratiques responsables 60%	Coopération économique 35%	Modèles 30%	Innovation sociale 30%
PRODIGES	PROFIT / PROFIT	PRODIGES & GAINES	PERFORMANCE



Télécharger la fiche

QUELLES SONT LES DIFFÉRENTES FORMES DE PARTENARIAT ?

Partez à la (re)découverte des **4 catégories de partenariats** associant économie et intérêt général : les pratiques responsables, la coopération économique, l'innovation sociale et le mécénat.

POUR ALLER PLUS LOIN

Le guide « **l'évaluation partenariale en pratique** » décrit les objectifs, les modalités et les différentes méthodes d'évaluation des partenariats.



Télécharger le guide



Télécharger le cahier

QUELLES PREUVES AVONS-NOUS DE L'EFFICACITÉ DU FAIRE ALLIANCE ?

Consultez la **première étude d'impact** de l'ODD 17 en France qui (dé)montre les effets des alliances d'intérêt général en termes d'innovation, de performance et de confiance.

Le cahier de recherche « ODD 17: les leviers d'un changement systémique », publié avec l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts, en fait la synthèse.

POUR ALLER PLUS LOIN

Les études de **l'Observatoire des partenariats** par acteurs, par territoires et par domaines d'actions sont librement disponibles sur le site observatoire-despartenariats.fr.



le programme



Télécharger la charte

QUELLES SONT LES BONNES PRATIQUES DU FAIRE ALLIANCE ?

Téléchargez la « **Charte du faire alliance** » qui vous éclairera sur les principes, les modalités d'actions et les moyens de mettre en débat les conditions de réussite de vos partenariats. Elle a été co-construite en 2021 sous l'impulsion de la Fondation des Territoires.

POUR ALLER PLUS LOIN

La base **IMPACT - Alliances** est un outil de veille active et de référencement de plus de 1.000 exemples inspirants. Inscrivez-vous sur la base IMPACT-Alliances !



Inscription



Voir le film

COMMENT S'INCARNE LE MOUVEMENT SUR LE TERRITOIRE ?

Visionnez le film « **bonnes nouvelles des Territoires** ». Il illustre la diversité des démarches de co-construction territoriale, du micro-local à l'international. **N'hésitez pas vous serez surpris !**

POUR ALLER PLUS LOIN

La plateforme « **L'innovation territoriale en Actions !** » met à disposition les parcours méthodologiques « Agir ensemble en Territoire » qui ont été éprouvés par la pratique des 350 « catalyseurs territoriaux » qui animent les dynamiques locales ([découvrir les parcours](#)).



S'inscrire aux Jeudis

COMMENT PASSER À L'ACTION ?

Abonnez-vous aux « **Jeudis de l'ODD 17** » et recevez chaque semaine une information opérationnelle, afin que nous soyons « tous impactés, tous concernés et tous outillés ».

POUR ALLER PLUS LOIN

La plateforme « **l'ODD 17 en pratiques** » capitalise les données, outils et compétences disponibles.



Visiter le site



Découvrir le parcours

COMMENT FAIRE SES PREMIERS PAS ?

Initiez une démarche partenariale en suivant le parcours pédagogique « **Alliances & Territoires** ». Il vous propose une démarche en 2h, 4h ou 12h selon le temps dont vous disposez !

En partenariat avec :



MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE ET DE LA JEUNESSE

*Liberté
Égalité
Fraternité*

ENSEMBLE, ALLONS PLUS LOIN !

La démarche empirique a permis d'éclairer et d'outiller les 7 questions précédentes pour comprendre le mouvement de co-construction au service de nos défis communs en France. Les résultats permettent aux Territoires et aux acteurs publics et privés de situer leurs pratiques dans cette **réalité de terrain encore « sous les radars »**.

Durant deux ans et demi, la démarche ministérielle « Accélérer les alliances stratégiques entre associations, entreprises et collectivités territoriales » a fait **reconnaître la valeur du faire alliance** auprès des institutions publiques et académiques. Les avancées sont réelles en matière de cadre juridique, de capitalisation des pratiques innovantes et d'investissements dans l'ingénierie d'alliance d'intérêt général¹. La mobilisation de plus d'une centaine de réseaux publics et privés, nationaux et territoriaux, a permis d'atteindre ces premiers résultats.

Pour aller plus loin aujourd'hui, il faut **faire connaître les exemples inspirants** de personnes, de projets et de territoires qui incarnent concrètement le « jouer collectif ». Ces démarches pionnières incarnent l'ODD 17 en pratiques. La preuve par l'exemple donne envie de s'engager et de faire le « pari de la confiance » de notre capacité collective à relever les défis de l'Agenda 2030 des Objectifs de Développement Durable.

Mobilisons-nous pour en faire le relais comme nous y invite Elyx, l'Ambassadeur digital des Nations Unies pour la promotion des Objectifs de Développement Durable...

Innovation, Performance et Confiance !

Ensemble, relayons les preuves de l'impact de l'**ODD 17*** en pratiques en France !

ELYX,
Ambassadeur digital des Nations Unies.

TOUJOURS ENSEMBLE
ÉCOLOGIE ÉCONOMIE
SOLIDARITÉ SOCIÉTÉ

* L'ODD 17 est le 17ème Objectif de Développement Durable de l'Agenda 2030 des Nations Unies. Il invite aux partenariats multi-acteurs.

POUR ALLER PLUS LOIN

Pour aller plus loin, recevez toutes les semaines le flash'info « **Les Jeudis de l'ODD 17** » qui illustrent le faire alliance.

Retrouvez les données, outils, exemples et pratiques de l'ODD 17 sur la plateforme **www.odd17.org**



¹ <https://www.associations.gouv.fr/odd-17-les-enseignements-du-programme-impact.html>