

# COMPRENDRE LES ENJEUX ET PRATIQUES D'ALLIANCES



Selon les dernières études de l'Observatoire des partenariats<sup>1</sup>, 81% des Français, 92% des maires, 83% des dirigeants d'entreprise, 97% des responsables associatifs et 98% des fondations considèrent **le « jouer collectif » comme nécessaire face aux défis liés aux crises que nous vivons**. Il ne s'agit pas seulement de répondre à l'urgence, mais surtout d'inventer ensemble des solutions. L'enjeu est à la fois de réduire les fragilités et de faire émerger de nouveaux moteurs de développement économique durable.

Depuis la signature des Objectifs de Développement Durable à l'ONU en 2015, le « devoir d'alliance » s'est progressivement transformé en « envie d'alliance », avec un foisonnement d'initiatives locales qui montrent que la France a rattrapé son retard en matière d'alliance d'intérêt général. L'étude d'impact réalisée par l'Observatoire des partenariats entre 2018 et 2022 a permis d'en **qualifier les**

**pratiques**, d'en **mesurer les effets** et d'en **illustrer la diversité**.

Les alliances d'intérêt général répondent concrètement à **4 objectifs complémentaires** qui expliquent leur développement :

- **Équilibrer performance et engagement de son organisation,**
- **Hybrider son modèle socio-économique,**
- **Accélérer une démarche d'innovation sociétale,**
- **Co-construire territorialement des solutions adaptées aux priorités locales.**



Afin d'éclairer les pratiques et permettre à chacun de se positionner dans ce mouvement de co-construction au service de nos défis communs, **1.000 exemples inspirants** ont été référencés. Ils incarnent la richesse des démarches déjà engagées en France :

- **650 dynamiques partenariales** représentent la variété des acteurs, des domaines et des territoires concernés,
- **350 écosystèmes territoriaux**, animés par des « catalyseurs » pour Agir ensemble, illustrent l'action collective du micro-local à l'international.

1) Respectivement : étude IMPACT-Citoyens (Comisis & Opinion Way, octobre 2019 et mai 2020), étude IMPACT-Elus locaux (Comisis & Opinion Way, novembre 2020), étude IMPACT-Entreprises (Comisis & Opinion Way, septembre 2021), étude IMPACT-Associations (Comisis & Opinion Way, septembre 2021), étude IMPACT-Fondations (Comisis & Opinion Way, septembre 2021).

En partenariat avec :

## LES ENSEIGNEMENTS DE 15 ANS DE RECHERCHE EMPIRIQUE

Le RAMEAU est un laboratoire de recherche empirique, sous statut associatif d'intérêt général, créé en 2006. Depuis 15 ans, il mène des recherche-actions pour comprendre les pratiques partenariales des organisations publiques et privées. En quoi et comment les alliances peuvent **(ré) concilier économie et intérêt général** ?

L'objectif des travaux est de qualifier les conditions pour faire émerger des solutions concrètes au plus près des besoins. Leurs résultats permettent aujourd'hui de **répondre à 7 questions clés pour comprendre la réalité de terrain du « faire alliance » en France**.



Découvrir le kit

### QU'EST-CE QUE « FAIRE ALLIANCE », ET POURQUOI PARLER DE L'ODD 17 ?

Le **kit pratique « faire alliance »** expose l'état des lieux du mouvement de co-construction en France. Il explique pourquoi et comment coopérer entre profils d'acteurs différents.

#### POUR ALLER PLUS LOIN

L'espace numérique « Alliances & Territoires » informe régulièrement des actualités du mouvement de co-construction sur le site [associations.gouv.fr](http://associations.gouv.fr).



Visiter le site



Télécharger la fiche

### QUELLES SONT LES FORMES DE PARTENARIATS ?

La **typologie des partenariats** définit 4 catégories associant économie et intérêt général : les pratiques responsables, la coopération économique, l'innovation sociétale et le mécénat. Le kit pratique « faire alliance » expose l'état des lieux du mouvement de co-construction en France. Il explique pourquoi et comment coopérer entre profils d'acteurs différents.

#### POUR ALLER PLUS LOIN

Le guide « l'évaluation partenariale en pratique » décrit les objectifs, les modalités et les différentes méthodes d'évaluation des partenariats.



Télécharger le guide



Voir le film

### COMMENT S'INCARNE LE MOUVEMENT SUR LES TERRITOIRES ?

Le **film « bonnes nouvelles des Territoires »** illustre la diversité des démarches de co-construction territoriale, du micro-local à l'international.

#### POUR ALLER PLUS LOIN

La **plateforme « L'innovation territoriale en Actions ! »** met à disposition les parcours méthodologiques « Agir ensemble en Territoire » qui ont été éprouvés par la pratique des 350 « catalyseurs territoriaux » qui animent les dynamiques locales ([découvrir les parcours](#)).



Télécharger l'étude

## QUELLES PREUVES AVONS-NOUS DE L'EFFICACITÉ DU FAIRE ALLIANCE ?

La **première étude d'impact de l'ODD 17 en France** (dé) montre les effets des alliances d'intérêt général en termes d'innovation, de performance, et de confiance. Le **cahier de recherche « ODD 17 : les impacts du faire alliance en France »**, publié avec l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts, en fait la synthèse.

### POUR ALLER PLUS LOIN

Les études de l'Observatoire des partenariats par acteurs, par territoires et par domaines d'actions sont librement disponibles sur le site [observatoire-despartenariats.fr](http://observatoire-despartenariats.fr).



le programme



Télécharger la charte

## COMMENT PILOTER LES ALLIANCES D'INTÉRÊT GÉNÉRAL ?

La « **Charte du faire alliance** » explicite à la fois les principes, les modalités d'actions et les moyens d'agir ensemble. Elle a été co-construite en 2021 sous l'impulsion de la Fondation des Territoires.

### POUR ALLER PLUS LOIN

La base IMPACT - Alliances est un outil de veille active et de référencement de plus de 1.000 exemples inspirants. Inscrivez-vous sur la base IMPACT-Alliances !



Inscription



Télécharger le panorama

## QUELS SONT LES MOYENS POUR PERMETTRE À CHACUN DE S'ENGAGER ?

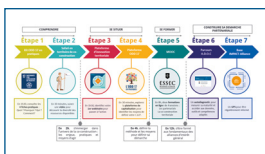
Le **panorama des méthodes & outils du « faire alliance »** recense les leviers d'appropriation en fonction des besoins.

### POUR ALLER PLUS LOIN

La plateforme « l'ODD 17 en pratiques » capitalise les données, outils et compétences disponibles.



Visiter le site



Découvrir le parcours

## COMMENT APPRENDRE À FAIRE ALLIANCE ?

Pour faire ses premiers pas, le **parcours pédagogique « Alliances & Territoires »** propose une démarche en 2h, 4h ou 12h selon le temps dont vous disposez !

En partenariat avec :



**MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE ET DE LA JEUNESSE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

## ENSEMBLE, ALLONS PLUS LOIN !

La démarche empirique a permis d'éclairer et d'outiller les 7 questions précédentes pour comprendre le mouvement de co-construction au service de nos défis communs en France. Les résultats permettent aux Territoires et aux acteurs publics et privés de situer leurs pratiques dans cette **réalité de terrain encore « sous les radars »**.

Durant deux ans et demi, la démarche ministérielle « Accélérer les alliances stratégiques entre associations, entreprises et collectivités territoriales » a fait **reconnaître la valeur du faire alliance** auprès des institutions publiques et académiques. Les avancées sont réelles en matière de cadre juridique, de capitalisation des pratiques innovantes et d'investissements dans l'ingénierie d'alliance d'intérêt général<sup>1</sup>. La mobilisation de plus d'une centaine de réseaux publics et privés, nationaux et territoriaux, a permis d'atteindre ces premiers résultats.

Pour aller plus loin aujourd'hui, il faut **faire connaître les exemples inspirants** de personnes, de projets et de territoires qui incarnent concrètement le « jouer collectif ». Ces démarches pionnières incarnent l'ODD 17 en pratiques. La preuve par l'exemple donne envie de s'engager et de faire le « pari de la confiance » de notre capacité collective à relever les défis de l'Agenda 2030 des Objectifs de Développement Durable.

Mobilisons-nous pour en faire le relais comme nous y invite Elyx, l'Ambassadeur digital des Nations Unies pour la promotion des Objectifs de Développement Durable...

**Innovation, Performance et Confiance !**

Ensemble, relayons les preuves de l'impact de l'**ODD 17\*** en pratiques en France !

ELYX,  
Ambassadeur digital des Nations Unies.

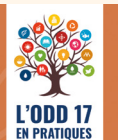
**TOUT EST LIÉ**  
ÉCOLOGIE ÉCONOMIE  
SOLIDARITÉ SOCIÉTÉ

\* L'ODD 17 est le 17ème Objectif de Développement Durable de l'Agenda 2030 des Nations Unies. Il invite aux partenariats multi-acteurs.

### POUR ALLER PLUS LOIN

Pour aller plus loin, recevez toutes les semaines le flash'info « **Les Jeudis de l'ODD 17** » qui illustrent le faire alliance.

Retrouvez les données, outils, exemples et pratiques de l'ODD 17 sur la plateforme **www.odd17.org**



<sup>1</sup> <https://www.associations.gouv.fr/bilan-de-2-ans-de-cheminement-collectif.html>