

Retour d'expériences Pays de la Loire

LA FONDATION TERRITORIALE LOIRE ATLANTIQUE

6 septembre 2022

PARTENAIRES

LE FONDS ODD17

Le Fonds ODD17 a été co-créé en 2020 par Le RAMEAU et la Fondation TotalEnergies pour soutenir l'ingénierie d'alliance de projets multipartites d'intérêt général en France. Il s'inscrit dans le cadre de la « feuille de route » ministérielle d'accélération des alliances stratégiques¹ et bénéficie d'une dotation à hauteur de 1.5M € pour une expérimentation sur 3 ans.

Vision du Fonds ODD17

Faire coopérer différentes typologies d'acteur sur un territoire pour réduire les fragilités et favoriser le développement économique durable.

Mission du Fonds ODD17

Là où des défis contemporains de plus en plus complexes appellent à « jouer collectif », le Fonds ODD17 vise à développer l'ingénierie d'alliance sur les territoires pour faire émerger des réponses en coaction, innovantes et durables au plus près des besoins.

3 volets d'investissement :



Volet 1 : Socle de connaissances partagées

Soutenir la production et la diffusion de savoir sur les pratiques d'alliance, leurs bénéfices et leurs modalités de construction sous différentes formes.



Volet 2: Co-construction territoriale

Accompagner les expérimentations d'alliance et leur capitalisation au travers de 7 leviers d'action, en mobilisant les catalyseurs territoriaux.



Volet 3: Dispositifs & déploiement national du « faire alliance »

Investir dans les solutions de déploiement d'alliance à l'échelle nationale et dans l'infrastructure de l'ingénierie d'alliance.

LA FONDATION TERRITORIALE DE LOIRE ATLANTIQUE

La Fondation Territoriale de Loire Atlantique (FT44) est une catalyse territoriale officiellement créée le 4 juillet 2022. D'initiative citoyenne, la Fondation est le résultat d'un an de préfiguration réunissant des acteurs représentant tout l'écosystème local: collectivités, entreprises et associations locales etc.

Vision de la FT44

Faire du mécénat une solution simple pour réduire les inégalités locales.

Missions de la FT44

Rassembler les acteurs du département de Loire-Atlantique pour faciliter les échanges entre associations et entreprises, valoriser l'existant et décupler la philanthropie de proximité afin de réduire les inégalités sociales, sociétales et environnementales et soutenir des initiatives en faveur de la transition écologique.

4 champs d'action :



Être soutien de mécénat

Appel à initiatives : financement à hauteur de ~ 15k€ des projets lauréats



Expérimenter

Ex: Observatoire des Inégalités ; l'Agrégateur de compétences



Informer, orienter & accompagner

Sensibiliser les entreprises et les associations à toutes les formes de mécénat



Interconnaissance

Organiser des groupes de travail & rencontres pour favoriser l'interconnaissanc e entre acteurs

 $^{^{1}\,\}text{https://www.carenews.com/le-rameau/news/odd-17-resultats-de-la-strategie-collective-du-faire-alliance-en-france-la-strategie-collective-du-faire-alliance-en-france-la-strategie-collective-du-faire-alliance-en-france-la-strategie-collective-du-faire-alliance-en-france-la-strategie-collective-du-faire-alliance-en-france-la-strategie-collective-du-faire-alliance-en-france-la-strategie-collective-du-faire-alliance-en-france-la-strategie-collective-du-faire-alliance-en-france-la-strategie-collective-du-faire-alliance-en-france-la-strategie-collective-du-faire-alliance-en-france-la-strategie-collective-du-faire-alliance-en-france-la-strategie-collective-du-faire-alliance-en-france-la-strategie-collective-du-faire-alliance-en-france-la-strategie-collective-du-faire-alliance-en-france-la-strategie-collective-du-faire-alliance-en-france-la-strategie-collective-du-faire-alliance-en-fr$

OBJECTIFS DU PARTENARIAT

ENJEUX DU PARTENARIAT

Contexte

Un besoin de relier / catalyser les acteurs du monde économique et de l'intérêt général sur le territoire pour :

- Sensibiliser les PME au mécénat et leur permettre de mutualiser leurs ressources pour augmenter l'impact de leurs actions en mécénat.
- Permettre aux grands groupes d'affiner leurs actions en fonction des besoins locaux.
- Permettre aux associations d'être plus indépendantes des subventions publiques et d'être plus largement formées et informées sur le mécénat.
- Développer via de multiples formes de mécénat des offres de soutien aux porteurs de projet qui ne « rentrent pas dans les cases » pour bénéficier de soutien public.
- Mener des expérimentations autour d'enjeux locaux communs entre acteurs qui n'ont pas l'habitude de travailler ensemble.

Défis

- Des difficultés à connecter les mondes public, associatif et économique, dans un contexte où ces derniers fonctionnent principalement en silo.
- Un effort de coordination entre partenaires qui nécessite une ingénierie d'alliance qui n'est pas suffisamment soutenue et valorisée financièrement

OBJECTIF DE L'ALLIANCE PORTEE PAR LA FT44

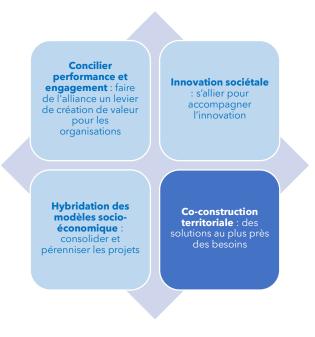
Les alliances répondent à 4 objectifs, représentés ci-dessous. La FT44 est issue de la mobilisation d'une pluralité d'acteurs du territoire : entreprises, fondations, associations, syndicats, collectivités et institutions.

Cette alliance d'acteurs variés autour du projet de la FT44 illustre particulièrement l'objectif de coconstruction territoriale pour permettre l'émergence de solutions au plus près des besoins.

Les fondations territoriales sont particulièrement adaptées à cet objectif, grâce à leur ancrage local et la mobilisation des différentes forces complémentaires en présence.

La FT44 est basée sur la co-construction

- depuis sa phase de préfiguration, avec une dizaine d'ateliers organisés pour définir collectivement sa stratégie et son plan d'action
- puis au travers de sa gouvernance partagée qui favorise l'horizontalité et un processus de décision participatif.



CONTEXTE

- Pays de la Loire : 1ère région de France pour le mécénat avec 9,5% d'entreprises engagées
- Une vie associative très dynamique (30.000 associations en Loire-Atlantique)
- Nantes : ville française avec le plus fort taux d'entreprises engagées en RSE.
- Mais : un maillon manquant entre le monde associatif, institutionnel et économique
 - Besoin de sensibiliser et accompagner les entreprises (PME) sur le mécénat.
 - Nécessité de mutualiser les multiples actions menées sur le territoire.
 - Un foisonnement associatif pouvant générer de la confusion pour les entreprises sur le choix de porteurs de projet à soutenir.

ACTIONS ENGAGEES

Octobre 2020 - Mai 2021 : Après une reconversion professionnelle dans le secteur associatif comme chargée de mécénat, à la suite de laquelle elle identifie un « maillon manquant » entre les secteurs économique et d'intérêt général, Fanny Lepoivre dédie une partie de son temps à la conceptualisation d'une fondation territoriale et commence à mobiliser les travaux et ressources du RAMEAU (webinaires, réseau des catalyseurs, ...)

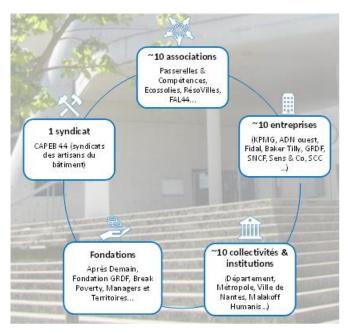


Mai 2021 - Mai 2022

Accompagnement du Fonds ODD17 pour soutenir la préfiguration de la FT44

- Mobilisation de divers partenaires
- 8 ateliers de co-construction du projet :
 1 atelier tous les 2 mois
- Mission du cabinet DIPTIC pour élaborer un système de gouvernance en ligne avec une approche de collaboration horizontale.
- Capitalisation avec la création de facilitations visuelles
- REX d'autres fondations territoriales

25 Mai 2022 : Création officielle de la FT44, abritée par la Fondation de Lille.



RESULTATS ET PERSPECTIVES





3 thématiques d'action

Réduire toutes formes d'inégalité Agir pour l'égalité des chances Réduire toutes formes de violences 34 acteurs mobilisés dans la préfiguration au cours de 8 ateliers de co-construction



140k€ levés en 1 mois sur un objectif de 240k€ en 2022

Pour financer des appels à initiatives, contribuant à la transition écologique, l'innovation sociale et l'approche systémique



Visibilité et intérêt à l'échelle locale et nationale

Conférence de presse Echanges au niveau ministériel

SOUTIEN MULTIFORME DU FONDS ODD17 A LA FONDATION LOIRE ATLANTIQUE



Données

Utilisation des données territoriales sur les partenariats et modèles socioéconomi ques en territoire, à la base du constat initial.



Outils & Ressources

Kit pédagogique de l'ODD17; Charte du Faire Alliance; Participation au programme Fondations & Territoires



Réseaux

Accès au réseau des « 350 catalyseurs territoriaux » Mise en relation avec :la Fondation GRDF, Malakoff Humanis et la Fondation de Lille,

notamment



Apport en ingénierie

Capacité de Fanny Lepoivre, grâce fonds aux apportés par le Fonds ODD17, de travailler à temps plein et de mobiliser un accompagnement le cabinet par Diptic pour modéliser la gouvernance



Dialogue de gouvernance

Coaching du dirigeant, Echange régulier sur la stratégie lors des comités de structuration de la FT44



Financement direct

2021 - 2022 : 15k €
Pour le temps homme de Fanny Lepoivre dédié à cartographier, mobiliser, et organiser les temps d'échange



Valorisation

Prise de parole à l'occasion de webinaires du Réseau des catalyseurs Prise de parole lors de la 8ème Rencontre des Pionniers des Alliances en juillet 2022

Ces différents moyens ont permis d'accélérer la préfiguration de la FT44 et de permettre à celleci de naître sur des bases solides :

- la forme « abritée » par la Fondation de Lille permet de bénéficier de tous les avantages de la reconnaissance d'utilité publique (possibilité de mobiliser tout type de financement : legs, collectivités...)
- un réseau mobilisé et fortement engagé, de par le processus de co-construction,
- une gouvernance, un modèle socioéconomique et un plan stratégique consolidés et répondant aux attentes du territoire.

PERSPECTIVES DE DEMULTIPLICATION DE L'IMPACT

Les impacts positifs pour le territoire seront nombreux : la mise en contact des acteurs du territoire, qui travaillent en silo pour mutualiser leurs actions et la mobilisation des acteurs initialement peu sensibilisés stimulera le mécénat et son adéquation aux besoins locaux. La Fondation soutiendra concrètement des projets via le financement & le coaching des lauréats d'appels à initiatives. Ces derniers seront au nombre de 1 en 2022, 2 en 2023 et 3 en 2024 pour une dizaine de projets financés chaque année à hauteur de 15k € chacun. Les appels à initiatives soutiendront des projets en phase de conception et favoriseront ceux participant à la transition écologique, l'innovation sociale et l'approche systémique sur des thématiques prioritaires choisies (en attendant la création de l'observatoire des inégalités du 44).

Enfin, la Fondation vise la reconnaissance d'utilité publique et l'autonomie vis-à-vis de sa fondation abritante à l'horizon 2030. Elle ambitionne alors d'abriter et d'accompagner l'émergence d'autres fondations territoriales en les faisant bénéficier de son retour d'expérience.

CONCLUSION SUR L'APPORT DU FONDS ODD 17 EN PHASE DE LANCEMENT

Le Fonds ODD17 accompagne des structures parvenues à différents stades de maturité vers le faire alliance. En accompagnant la création de la FT44, le Fonds ODD17 a apporté son soutien sur la phase de lancement du projet d'alliance. Il a ainsi joué un rôle de « social risqueur » en investissant dans l'expérimentation à son stade de préfiguration, pour qu'elle puisse se structurer. Grâce à un accompagnement qui dépasse largement le simple financement, le projet a pu se concrétiser et rassembler les conditions d'un démarrage opérationnel avec des fondations solides essentielles pour assurer son développement et sa pérennité.