

La performance, l'innovation et la confiance en Actions !

L'étude d'impact de l'ODD 17 en France a été réalisée entre 2018 et 2022 dans le cadre du programme IMPACT de l'Observatoire des partenariats¹. Elle a mobilisé 21 études statistiques, le recensement de 1.000 exemples représentatifs de la diversité des pratiques, ainsi que l'organisation de 7 débats nationaux et d'une cinquantaine locaux. Cette démarche apprenante se conclut par le colloque du 3 novembre 2022 « ODD 17 : les impacts du « faire alliance » en France ».

Les Objectifs de Développement Durable (ODD) ont été signés par les 193 Etats membres des Nations Unies en 2015. Ils constituent un Agenda 2030 systémique pour assurer les transitions qui impactent aujourd'hui tous les acteurs, dans tous les domaines, sur tous les Territoires. Le 17^{ème} Objectif est le mode opératoire qu'il convient d'inventer en matière de gouvernances, d'investissements structurels, de technologies, de transferts de savoir-faire et de commerces. Il impose d'inventer de nouvelles alliances propres à dépasser « l'entre soi » pour faire émerger un « entre tous » résilient, ambitieux et opérant, seul capable de dépasser les limites de chacun.

Créé en 2008 par la Caisse des Dépôts et Le RAMEAU, l'Observatoire des partenariats a pour objectif d'observer dans la durée l'émergence de nouveaux modèles d'alliance, de qualifier les pratiques, d'en illustrer la diversité et d'en mesurer les impacts par des études statistiques.

Après avoir réalisé l'état des lieux des partenariats en France (programme ARPEA 2008-2012), puis qualifié les fragilités territoriales prioritaires par territoire (programme PHARE 2013-2018), l'Observatoire des partenariats a lancé en novembre 2017 son 3^{ème} programme quinquennal : le programme IMPACT. Entre 2018 et 2022, il a permis de réaliser la 1^{ère} étude d'impact de l'ODD 17 à l'échelle d'un pays. Elle rend compte des avancées significatives. En 5 ans, le retard que la France avait au plan international s'est réduit. **Ces travaux nationaux et territoriaux ont permis de valoriser et de faire (re)connaître une réalité de terrain encore « sous les radars » : les nouvelles alliances répondent à 4 objectifs**



- ❑ **Concilier performance et engagement** : faire des ODD un levier de création de valeur au travers d'un cadre et d'une grammaire commune,
- ❑ **Équilibrer les modèles socio-économiques** : un 3^{ème} levier avec la mobilisation des richesses humaines et de la diversification des ressources,
- ❑ **Innover** : s'allier pour créer des solutions qui réduisent les fragilités et font émerger de nouveaux moteurs de développement économique durables,
- ❑ **Co-construire localement** : se mobiliser autour de Projets de Territoires fédérateurs de toutes les énergies.

Le programme quinquennal IMPACT 2018-2022 a été réalisé en partenariat avec :



¹ https://www.caissedesdepots.fr/sites/default/files/2022-04/220401_ODD17_ALLIANCE.pdf

La qualification des impacts du « faire alliance »

Le 3^{ème} plan quinquennal de l'Observatoire des partenariats a permis de qualifier les enjeux, de mesurer les impacts et d'illustrer les pratiques. Pour faciliter l'appropriation des résultats, 7 étapes de publication sont programmées en 2022.



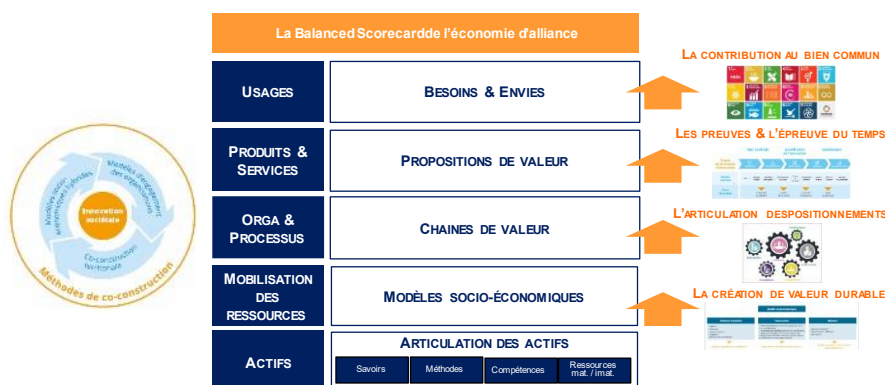
La première a été la **synthèse des enseignements du programme IMPACT 2018-2022** au travers du [cahier de recherche « ODD 17 : les impacts du faire alliance en France »](#).

Les étapes 2 à 5 ont permis de **détailler les 4 objectifs du « faire alliance »** :

- **L'alliance comme source d'engagement** des personnes et des organisations, moteur indispensable de l'activation de l'intérêt général géré par les institutions (voir [carnet de recherche « ODD 17 : Alliance & Engagement »](#)).
- **L'alliance comme levier d'innovation sociétale** pour articuler innovations technologiques, sociales et territoriales, de leur émergence à leur déploiement (voir [carnet de recherche « ODD 17 : Alliance & Innovation »](#)).
- **L'alliance comme ferment des Projets de Territoire** pour mobiliser l'ensemble des énergies et des acteurs locaux autour de priorités partagées (voir [carnet de recherche « ODD 17 : Alliance & Territoire »](#)).
- **L'alliance comme levier d'équilibre économique** pour appréhender le 3^{ème} levier de tout modèle socio-économique aux côtés des richesses humaines et des ressources financières (voir [carnet de recherche « ODD 17 : Alliance & Performance »](#)).

La 6^{ème} étape, le **colloque « ODD 17 : les impacts du faire alliance en France »** du 3 novembre 2022 à la Caisse des Dépôts, vient conclure le cheminement quinquennal avec l'avis renouvelé des Français sur l'urgence de « jouer collectif », et les impacts sur la performance des organisations, l'innovation et la confiance illustrés par des témoignages d'acteurs publics et privés engagés dans des démarches de co-construction apprenantes. Il sera à (re)voir en replay, et ses Actes seront publiés afin d'en capitaliser les enseignements.

La 7^{ème} étape consistera en un **cahier de recherche conclusif**. Publié le 1^{er} décembre 2022, il proposera un mode opératoire pour faire le lien entre les actifs de chacun et les enjeux communs sous forme d'une **Balanced Scorecard de l'économie de l'alliance**.



Les 5 ans d'un cheminement collectif apprenant

L'étude d'impact s'est accompagnée d'un cheminement collectif au travers d'une démarche apprenante qui a mobilisée plus d'une centaine de réseaux publics & privés, nationaux & territoriaux. L'enjeu était de faire la « preuve en actes ».

2018 – Structurer une écoute active de tous les profils d'acteurs



Le [colloque du 23 novembre 2017](#) et 4 Ateliers praticiens-chercheurs ont permis d'étayer les hypothèses sur les 3 impacts (performance, innovation et confiance) avant de les vérifier par la pratique au travers d'études représentatives à l'univers des Français, des élus locaux, des entreprises, des associations, des fondations et des académiques.

3 chemins sont alors ouverts : pédagogique avec la [plateforme « L'innovation territoriale en actions »](#), stratégique avec [l'instruction des freins techniques](#) aux alliances, et politique avec la démarche de préfiguration de la [Fondation des Territoires](#).

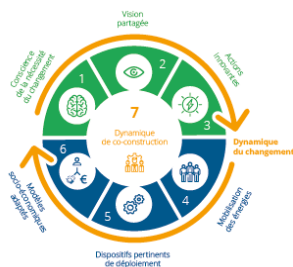
2019 – Modéliser une vision systémique de l'Agir ensemble



Le [dossier « intérêt général : un concept en mutation »](#) fit la pédagogie de ses 3 leviers d'activation : la Vision, l'Action et la Gestion. Les référentiels « [modèles socio-économiques d'intérêt général](#) » et « [l'évaluation partenariale en pratiques](#) » viennent conclure 7 ans de modélisation des pratiques partenariales pionnières.

Le Secrétaire d'Etat Gabriel ATTAL lance une [mission ministérielle](#) pour accélérer les alliances stratégiques, au plus près des Territoires.

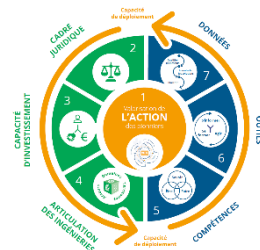
2020 – Eclairer les forces du changement



Face à la crise de la Covid-19, la [démarche d'anticipation de sortie de crise](#) pour les actions et les acteurs d'intérêt général met en pratique les [21 mesures préconisées dans le rapport ministériel remis au Ministre le 7 mai](#) en plein confinement. Le Fonds ODD 17 est créé pour financer l'ingénierie d'alliance.

A 81%, les Français confirment l'urgence de « jouer collectif ». [L'espace « Alliances & Territoires »](#) est lancée sur associations.gouv.fr pour informer sur les pratiques partenariales, et les 7 forces du changement sont qualifiées pour « [Agir ensemble en Territoire](#) ».

2021 – Elaborer collectivement les leviers d'accélération du faire alliance



La proposition de loi sur [le droit d'alliance d'intérêt général](#), le kit « [connaissance des dynamiques régionales](#) », la méthode « [élaborer un Projet de Territoire](#) », la capitalisation de la [plateforme odd17.org](#), le [parcours pédagogique « Alliances & Territoires »](#) et la [Charte du faire alliance](#) viennent outiller les organisations et les Territoires.

Les [fiches Repères](#) de l'Observatoire des partenariats éclairent la diversité des pratiques par acteur, par domaine et par territoire.

2022 – Valoriser et outiller l'engagement de tous



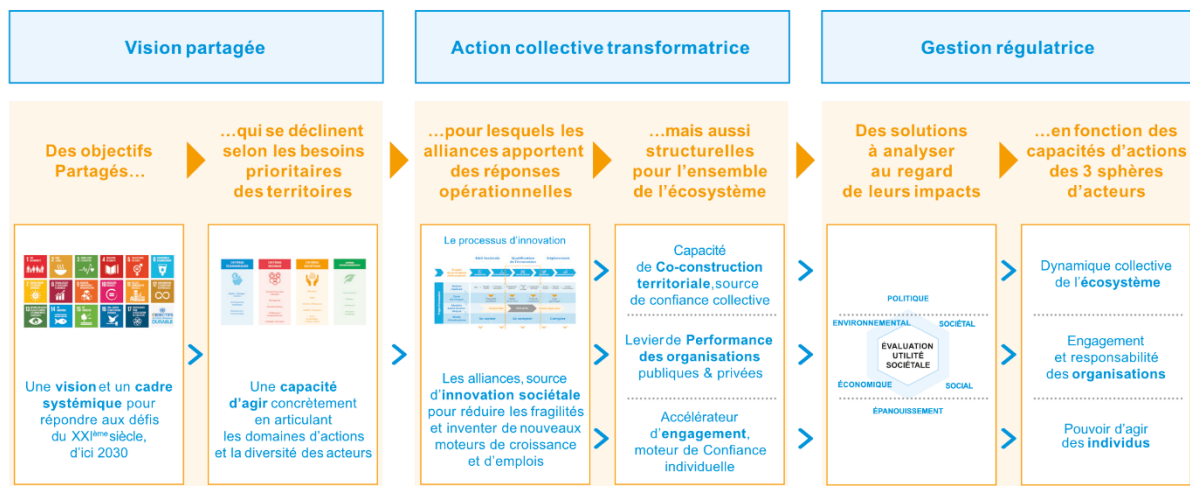
Le Cap et le cadre sont exposés dans le [Vademecum du faire alliance](#). La capitalisation est hebdomadairement alimentée avec les « [Jeudis de l'ODD 17](#) », le [parcours « l'ODD 17 en pratiques »](#) permet aux réseaux de concevoir un parcours d'usage adapté à leurs membres, et la [base IMPACT-Alliances](#) en facilite le pilotage opérationnel.

L'étude d'impact vient conclure le cycle quinquennal. Le Fonds ODD 17 en modélise les effets économiques pour proposer une « prime à l'alliance » apte à valoriser les engagements de chacun.

Les 3 « Récits » pour apprendre à piloter la complexité !

La principale avancée du cheminement empirique de l'étude d'impact est la modélisation d'un continuum entre le cadre systémique de l'Agenda 2030 et la contribution respective des écosystèmes territoriaux, des organisations et des personnes, en articulant leurs légitimités respectives. Les 3 leviers d'activation de l'intérêt général structurent une capacité d'actions holistique.

Une capacité d'actions holistique



Issue d'Ateliers « praticiens-chercheurs », cette modélisation a été publiée en mars 2019 lors du [colloque de recherche européen Part'Innov](#). A partir de ces résultats, 3 « Récits » ont pu être déclinés et articulés : une vision prospective d'une nouvelle philosophie de l'Action, une gestion régulatrice renouvelée de l'intérêt général, et une valorisation de la capacité de chacun à contribuer à relever nos défis communs. Ces Récits incarnent trois temporalités différentes.

Vers 2050, le Récit philosophique de la (re)découverte du Lien commun

Créée en 2015 lors de la publication du [livre collectif « bien commun : vers la fin des arrogances ! »](#), la Fondation pour la Co-construction du bien commun éclaire [une nouvelle philosophie de l'Action](#) qu'incarne l'ODD 17 en pratiques. Au travers de la publication de 3 livres, de 3 promotions « d'éclaireurs 2030 » et du lancement de la démarche prospective [« Intérêt général 2050 »](#), elle invite à appréhender la dimension philosophique de (ré)conciliation d'un Lien commun qui unit chacun à son écosystème grâce à ses différences.

Pour 2030, le Récit politique d'un pilotage renouvelé de l'intérêt général

Publié en 2015, le [rapport « intérêt général : nouveaux enjeux, nouvelles alliances, nouvelle gouvernance »](#) a été mis en débat en 2018 lors du [colloque « intérêt général : dès aujourd'hui l'affaire de tous »](#). Il a éclairé sur la diversité des chemins pour réaliser les ODD, ainsi que sur la place des Territoires comme lieux d'expérimentations et de mobilisation des énergies. La mission ministérielle « Accélérer les alliances stratégiques » a mis en œuvre une stratégie collective de valorisation du « faire alliance » en France. Le [bilan réalisé en octobre 2022](#) en livre les avancées... mais aussi les défis à « mi-chemin » de l'Agenda 2030 !

Dès aujourd'hui, le Récit opérationnel du faire alliance pour tous

A l'image des « [bonnes nouvelles des Territoires](#) », le [recensement de plus de 1.000 exemples inspirants](#) illustre la capacité de tous à Agir. La démarche M.E.D.O.C. en livre une méthode éprouvée afin de garantir l'engagement : « [tous impactés, tous concernés, tous outillés !](#) ».

Retrouvez les données, outils, exemples et pratiques de l'ODD 17 sur la plateforme www.odd17.org

