

## **A « mi-chemin » de l'Agenda 2030, n'ayons pas peur !**

### ***Lettre ouverte aux Amis du RAMEAU***

*Vincennes, le lundi 30 janvier 2023*

Chers Amis,

En mai dernier, Le RAMEAU a rendu compte au Gouvernement de la « feuille de route » ministérielle qu'il a co-pilotée durant deux ans aux côtés de la Députée Cathy RACON-BOUZON et de la DJEPVA (cf. [Interview dans Le Point](#)). En décembre dernier, notre laboratoire de recherche empirique lançait l'évaluation du Fonds ODD 17 après trois ans d'expérimentations pour (dé)montrer la valeur de l'investissement dans l'ingénierie d'alliances d'intérêt général (cf. [présentation du Fonds ODD 17](#)). Jeudi dernier, l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts et Le RAMEAU concluaient le programme IMPACT 2018-2022 de l'Observatoire des partenariats. Cette 1<sup>ère</sup> étude d'impact de l'ODD 17 à l'échelle de la France et de ses 13 régions métropolitaines a qualifié, mesuré et illustré les effets des nouvelles alliances sur l'innovation, la performance et la confiance (cf. [cahier de recherche « ODD 17 : les leviers d'un changement systémique »](#)). C'est avec cette publication que s'achève notre Projet stratégique « Co-construisons 2022 » élaboré en 2018.

En juin dernier, Le RAMEAU a annoncé le lancement de son nouveau Projet stratégique « Yposchesi 2050 ». Ainsi, la semaine dernière, nous avons tiré le bilan des 5 dernières années (cf. [article « ODD 17 : pourquoi faire alliance ? »](#)), et avons éclairé nos nouveaux engagements (cf. [article « ODD 17 : étude d'impact ... et après ? »](#)). Les priorités sont fixées pour 2023.

Pour bien les comprendre, permettez-moi de prendre un instant pour revenir 17 ans en arrière. Lorsque nous avons créé Le RAMEAU en mars 2006, nous avons l'intuition que les alliances d'intérêt général allaient significativement contribuer au changement systémique du XXI<sup>ème</sup> siècle. Elles allaient pouvoir aider chacun d'entre nous à vivre une métamorphose qui nous dépasse tous. En 2008, lorsque nous avons créé l'Observatoire des partenariats avec la Caisse des Dépôts, l'intuition s'était transformée en conviction que la réalité de terrain de la co-construction du bien commun dépassait de loin ce que nous étions en mesure de conscientiser. En 2016, lors des 10 ans du RAMEAU, le livre « Bien commun : vers la fin des arrogances ! » co-écrit avec 33 personnalités confirmait que les enjeux systémiques nécessitaient de faire alliance. La même année, la création de la Fondation pour la Co-construction du bien commun avait pour objectif d'éclairer les pionniers de l'ODD 17 en pratiques : les territoires, les projets et les personnes qui font le « pari de la confiance » et prennent soin de notre avenir. Un an auparavant, les 193 pays des Nations Unies nous y invitaient en signant l'Agenda 2030 des Objectifs de Développement Durable. En 2021, à l'occasion des 15 ans du RAMEAU, nous nous engageons à contribuer aux 3 « Récits » - philosophique, politique et stratégique - qu'exige la situation actuelle. A cette occasion, le livre « Projet (Re)Naissance : de l'économie d'alliance à la (re)découverte de notre Lien commun » en résumait les modalités pratiques. Enfin, le passage de relais à Jean-Paul DELEVOYE après 5 ans de la préfiguration de la Fondation des Territoires incarnait l'an dernier l'espace de dialogue nécessaire pour croiser les regards à l'écoute des transformations systémiques qui s'inventent aujourd'hui sur les Territoires.

Face à l'accroissement des risques, à l'incertitude grandissante et aux crises successives, il est important de mettre en lumière le « verre à moitié vide ». Il est en effet urgent d'accélérer le processus d'alliances d'intérêt général qui a émergé en France et dans le monde depuis une vingtaine d'années pour accompagner la « Grande Transformation » que nous vivons. Certes, il n'est pas certain que nous réussissions à relever nos défis systémiques tant la conduite du changement est complexe...

... mais, au regard du chemin et des avancées réalisés depuis deux décennies, sachons aussi voir le « verre à moitié plein » ! Nous sommes à mi-chemin de l'Agenda 2030 des Objectifs de Développement Durable. Il n'est pas trop tard pour faire de l'ODD 17 le moteur d'une métamorphose profonde de tous nos modèles.

A titre personnel, au regard de ces 17 ans de combat pour faire (re)connaitre la valeur du faire alliance en France, je peux vous assurer que je suis convaincu - plus que jamais - que nous pouvons faire le « pari de la confiance ». Preuves à l'appui avec l'étude d'impact que nous avons mis 5 ans à réaliser, je peux affirmer que nos fragilités individuelles peuvent devenir une force collective. Pour cela, nous devons avoir la sagesse d'associer le « pouvoir d'agir » des citoyens, la capacité d'interactions des organisation publiques et privées, et les nouveaux leviers de gestion de l'intérêt général.

N'ayons pas peur ! Sans la conscientiser, une nouvelle articulation du JE/NOUS prend déjà racine sur les Territoires. Sachons, malgré l'urgence, avoir la sagesse de laisser le temps au temps... Les plantes ne poussent pas plus vite en tirant dessus ; au contraire, nous risquerions d'arracher les germes d'une catalyse qui a déjà débuté.

Chers Amis, vous qui avez été les compagnons de route du RAMEAU durant ces 17 ans, je veux vous remercier, individuellement et collectivement pour votre confiance. Sans elle, sans l'inspiration de votre action, sans vos mots de réconfort dans les moments les plus difficiles, rien n'aurait été possible ! Le travail de co-construction que nous avons engagé ensemble n'aurait pas été possible sans vous. La modeste contribution que peut apporter aujourd'hui Le RAMEAU, nous vous le devons. Il n'y a pas de « petite » ou de « grande » contribution ; il n'y a que des pierres indispensables à l'élaboration d'un édifice commun. Dans une montre, l'important n'est pas la taille des engrenages, mais leur capacité collective à donner l'heure ... Il est l'heure de faire alliance au service des Territoires et des Personnes les plus fragiles. Comme nous avons su pouvoir compter sur vous durant ces 17 ans, nous sommes certains de pouvoir encore le faire à l'avenir. Cela nous donne l'énergie de poursuivre notre combat quotidien. De notre côté, vous pouvez compter sur notre engagement sans réserve aux côtés de toutes celles et tous ceux qui souhaitent inventer ensemble un Avenir dont les enfants de nos enfants pourront être fiers.

Ayons confiance ! Soyons audacieux ! Ouvrons-nous à la différence ! Acceptons d'être bousculés dans nos certitudes ... et alors l'alchimie opérera pour transformer nos fragilités les plus profondes en une capacité d'Agir ensemble au service du bien commun, mieux encore ... de notre Lien commun !

*Charles-Benoit HEIDSIECK  
Président-Fondateur du RAMEAU*