

Les impacts de l'ODD 17 en pratiques

L'étude d'impact de l'ODD 17 en France a mesuré les effets du faire alliance sur l'innovation, la performance et la confiance. L'occasion de mettre en lumière les effets des démarches partenariales d'intérêt général sur les nouveaux équilibres socio-économiques.

Réalisée à l'échelle de la France et de ses 13 régions métropolitaines, l'étude d'impact de l'ODD 17 a été conduite entre 2018 et 2022 dans le cadre du programme IMPACT de l'Observatoire des partenariats. Elle a mobilisé 21 études statistiques, le recensement de 1.000 exemples représentatifs de la diversité des pratiques, ainsi que l'organisation de 7 débats nationaux et d'une cinquantaine de mises en débat locaux.

64% des maires ont déclaré lors de leur prise de mandat en 2020 souhaiter mettre en œuvre une démarche de co-construction des politiques publiques locales¹. Leur objectif est à la fois de réduire les fragilités et de faire émerger de nouveaux moteurs de développement économique durable. Aujourd'hui, **74% des Français considèrent** que c'est à la fois un levier de mobilisation et d'innovation². **57% des entreprises³ et 97% des associations⁴ ont déjà activé des alliances qui articulent économie et intérêt général**, au travers des partenariats de pratiques responsables (54%), de coopération économique (28%), d'innovation sociétale (26%) ou de mécénat (25%).

Cette réalité de terrain, encore très largement non conscientisée, est un potentiel non exploité alors qu'il incarne le 17^{ème} Objectif de Développement Durable de l'Agenda 2030 : « comment faire alliance pour relever ensemble les défis qu'aucun acteur ne peut affronter seul » ? Ce cadre international concerne tous les acteurs, dans tous les territoires, sur tous les domaines. Il trouve un contexte applicatif très concret en France dans l'élaboration et la mise en œuvre de Projets de territoire pour répondre concrètement aux défis économiques, sociaux et environnementaux. L'étude d'impact a mesuré les effets des nouvelles alliances sur l'innovation, la performance et la confiance, au plus près des réalités de terrain et des fragilités locales.

La « [feuille de route](#) » [ministérielle](#) pour accélérer les alliances stratégiques en Territoire, copilotée par la DJEPVA et Le RAMEAU de mai 2020 à mai 2022, a permis des avancées en éclairant le cap et le cadre nécessaires au déploiement du mouvement, en recensant la capitalisation des méthodes, exemples, données, outils et compétences, et en coordonnant une diversité de réseaux, y compris localement avec 350 « [catalyseurs territoriaux](#) ».

Les résultats sont publiés au moment où la France élabore sa Revue Nationale Volontaire de l'Agenda 2030 des Objectifs de Développement Durable. Gageons que l'étude d'impact et les résultats de la démarche ministérielle en seront l'un des outils.

(Re)Découvrons la richesse d'une capacité de coopération au plus près des besoins... qui est encore aujourd'hui très largement non conscientisée !

¹ Etude IMPACT-Elus locaux (Comisis & OpinionWay, novembre 2020)

² Etude IMPACT-Citoyens (Comisis & OpinionWay, novembre 2022)

³ Etude IMPACT-Entreprises & Territoires (Comisis & OpinionWay, septembre 2021)

⁴ Etude IMPACT-Associations & Territoires (Comisis & OpinionWay, septembre 2021)

De l'origine de la démarche

Créé en 2008 par la Caisse des Dépôts et Le RAMEAU, l'Observatoire des partenariats a pour objectif d'observer dans la durée l'émergence de nouveaux modèles d'alliance, de qualifier les pratiques, d'en illustrer la diversité et d'en mesurer les impacts par des études statistiques.

Après avoir réalisé l'état des lieux des partenariats en France (programme ARPEA 2008-2012), puis qualifié les fragilités territoriales prioritaires par territoire (programme PHARE 2013-2018), l'Observatoire des partenariats a lancé en novembre 2017 son 3^{ème} programme quinquennal : le programme IMPACT. Entre 2018 et 2022, il a permis de réaliser la 1^{ère} étude d'impact de l'ODD 17 à l'échelle d'un pays.

Le programme quinquennal IMPACT 2018-2022 a été réalisé en partenariat avec :



Les enseignements de la 1^{ère} étude d'impact de l'ODD 17

Le 3^{ème} plan quinquennal de l'Observatoire des partenariats a permis de qualifier les enjeux, de mesurer les impacts et d'illustrer les pratiques. Cette 1^{ère} étude d'impact du faire alliance en France nous livre 3 enseignements principaux.

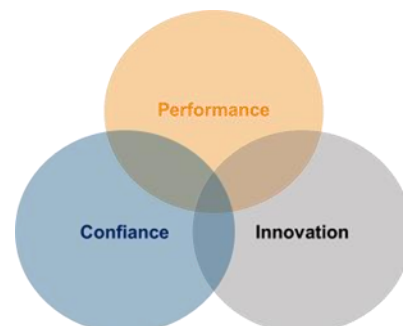
Une attente forte de « faire alliance »

Du « devoir d'alliance » en 2015 à « l'envie d'agir ensemble » en 2022, le besoin d'accélérer les coopérations entre acteurs de profils différents est très largement plébiscité en France (cf. le schéma ci-contre). Pleinement conscient des défis que cela exige, chacun reconnaît aujourd'hui l'urgence de faire émerger de nouvelles alliances, tant pour faire preuve de résilience face aux fragilités grandissantes que pour inventer de nouvelles réponses à l'ampleur des enjeux systémiques.



Des impacts incarnés localement

La raison de cette attente est la conviction partagée des impacts des démarches partenariales sur l'innovation, la performance et la confiance. De manière inattendue, les partenariats sont devenus une réalité qui touche tous les acteurs, dans tous les domaines sur tous les territoires. C'est ainsi principalement en proximité que ces dynamiques sont mises en œuvre et observables.



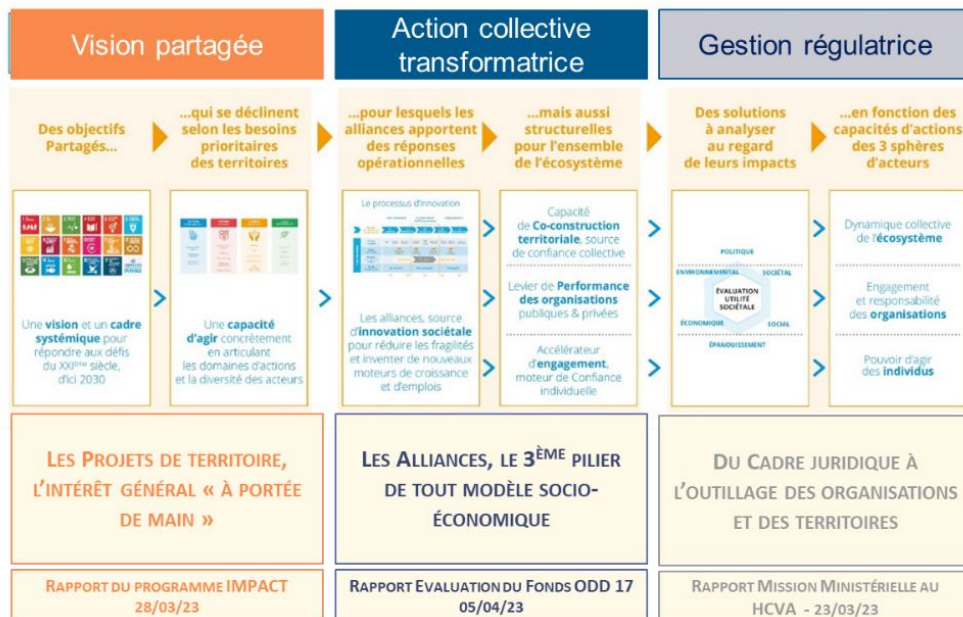
Une dynamique qui invite à une triple approche

La question n'est plus aujourd'hui : « pourquoi faire alliance ? », mais « comment faire alliance ? ». Afin d'assurer une cohérence des actions et une cohésion des acteurs, il est nécessaire d'activer 3 Récits complémentaires du faire alliance : philosophique, stratégique et politique. Il nous faut les écrire collectivement pour accélérer l'engagement de tous.

La rétrospective quinquennale

La démarche 2018-2022 a permis de modéliser une réponse cohérente pour articuler les trois leviers d'activation de l'intérêt général : la vision, l'action et la gestion. Elle propose un continuum qui va de l'Agenda 2030 des Objectifs de Développement Durable qui pose un cap et un cadre commun, jusqu'à la valorisation des pratiques respectives des écosystèmes locaux, des organisations publiques & privées et du pouvoir d'agir des personnes.

Une capacité d'actions holistique



Le [rapport de synthèse du programme IMPACT 2018-2022](#) a été publié le 28 mars à l'occasion du 3^{ème} séminaire de recherche sur la co-construction du bien commun, co-organisé par l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts et Le RAMEAU. Il éclaire sur la diversité des cheminements et invite à relire le cheminement collectif réalisé durant ces 5 dernières années et à le relier à nos défis actuels afin de nous permettre de (ré)inventer des modèles qui permettent à la fois de réduire les fragilités et de faire émerger de nouveaux équilibres économiques.

Trois chemins se croisent aujourd'hui :

- Celui des **institutions qui ont progressivement (re)connu la valeur du faire alliance**, notamment [dans le cadre de la feuille de route ministérielle](#) pour accélérer les alliances d'intérêt général (cf. [blog « ODD 17 : de la connaissance empirique à la compétence stratégique »](#)),
- Celui des **acteurs académiques qui se sont mobilisés pour traduire la connaissance en compétences** afin de pouvoir rapidement déployer le faire alliance en France (cf. [blog « ODD 17 : l'apport académique »](#)),
- Celui des praticiens qui ont collectivement élaboré la « boussole de l'ODD 17 en pratiques » (cf. [blog « ODD 17 : de l'art de la méthode ! »](#)).

Conscients que nous sommes tous impactés et concernés par les défis de l'Agenda 2030 des Objectifs de Développement Durable, il était important d'en co-construire les méthodes et outils adaptés à chacun. C'est aujourd'hui chose faite, et chacun peut y avoir accès librement.

La capitalisation de la démarche

Les résultats de la démarche ont été capitalisés.

Du côté de la recherche, afin de faciliter l'appropriation des résultats, 7 étapes de publication ont été programmées entre mars 2022 et janvier 2023.

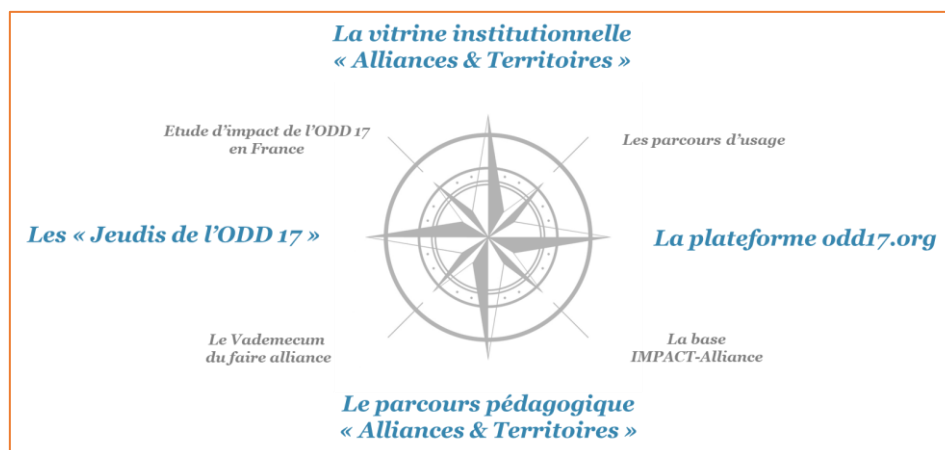


La première étape a été la **synthèse des enseignements du programme IMPACT 2018-2022** au travers du [cahier de recherche « ODD 17 : les impacts du faire alliance en France »](#), et la 7^{ème} étape, la diffusion du [cahier de recherche conclusif « ODD 17 : les leviers d'un changement systémique »](#) qui a été publié le 26 janvier 2023.



Du côté de la pratique, l'étude d'impact a permis de nourrir une « **boussole de l'ODD 17 en pratiques** », adaptée à tous les profils et niveaux de maturité.

Plus d'une centaine de réseaux, publics et privés ont été mobilisés pour élaborer [cette boussole commune](#). Après 5 ans de cheminement elle se compose des axes suivants :



[Toutes les publications ont été capitalisées](#) sur la plateforme [odd17.org](#). Au-delà des résultats de l'étude d'impact du faire alliance en France à l'échelle de ses 13 régions métropolitaines, cet espace numérique donne accès à une diversité de M.E.D.O.C. : Méthodes, Exemples, Données, Outils et Compétences. Ils permettent à chacun de définir son propre parcours d'usage.

Retrouvez les données, outils, exemples et pratiques de l'ODD 17 sur la plateforme [www.odd17.org](#)

