



RÉSEAU DES
**CATALYSEURS
TERRITORIAUX**

9^{ème} RENCONTRE DES PIONNIERS DES ALLIANCES EN TERRITOIRE

Programme

« Ensemble, accompagnons les transitions en territoire ! »

4 juillet 2023

9h - 17h30

En 2022, la Rencontre annuelle des pionniers des alliances en territoire a posé le cap collectif. A mi-chemin de l'Agenda des 17 Objectifs de Développement Durable, elle a été l'occasion de valoriser les différentes formes d'ingénierie territoriale, de positionner celle de catalyse, et de porter l'ambition de les rendre pérennes dans le temps.

Dans la continuité, la 9^{ème} Rencontre des pionniers des alliances en Territoire a pour thème « Ensemble, accompagnons les transitions en territoire ! ». L'ensemble des acteurs est confronté à une diversité de transitions économiques, sociales, sociétales et environnementales. Les solutions se traduisent différemment selon les territoires. Dans ce contexte, comment partager collectivement la notion de territoire pour mieux mobiliser la pluralité des acteurs ? Quelle est la place de l'ingénierie de catalyse dans les Projets de territoire ? Quels modèles socio-économiques pour la mettre en œuvre ? ... Autant de questions qui seront traitées au cours de cette journée qui mettra en évidence l'enjeu de renforcer les synergies et de déployer les compétences du « faire alliance ».

Cette 9^{ème} Rencontre offre deux formats : une matinée ouverte à tous, grâce à une retransmission numérique en direct, et une journée en présentiel sous le signe de l'interconnaissance et du co-développement.

La journée se déroulera en trois séquences :

- Un temps pour nous inspirer avec un focus sur les compétences de catalyse territoriale, le modèle socio-économique de l'ingénierie territoriale et un point d'étape sur la mise en œuvre de l'Agenda 2030
- Un temps d'interconnaissance entre catalyseurs et les partenaires du Réseau... pour faire vivre l'expérience du faire alliance,
- Un temps de co-développement sur la qualification des compétences de catalyse territoriale.

Journée organisée en partenariat avec :





PROGRAMME DU MARDI 4 JUILLET 2023

8h30 – 9h00 – Accueil des participants autour d'un café et autres viennoiseries !

9h00 – 9h30 – Introduction de la journée avec **Pierre MACE**, Directeur général de la **Fédération Nationale des Caisses d'Épargne**, et **Delphine Vandevoorde**, Co-présidente du **Réseau des catalyseurs territoriaux**

9h30 à 12h15 – LE TEMPS DE L'INSPIRATION : mobilisons-nous autour des Projets de territoire !

9h30 à 10h00 – Projets de territoire, de quoi parle-t-on ?

Le Territoire incarne « l'intérêt général à portée de mains ». Il est le terrain de confluence de la diversité des transitions économiques, sociales, sociétales et environnementales. Les Projets de Territoire structurent la capacité de les articuler, mais que sont-ils et quelle est cette notion de « Territoire(s) » qui s'impose de plus en plus comme un levier de transformation ?

- Regard croisé d'une **association d'élus locaux** et d'un **acteur académique**, avec **Josiane CORNELOUP**, Présidente de l'**ANPP-Territoires de projet** et **Laurent LELLI**, Directeur de la **Chaire InterActions d'AgroParisTech**

10h00 à 10h30 – La mobilisation de la société civile au service du Projet de territoire

Le Projet de territoire s'inscrit dans le temps long, tenant compte de la diversité des transitions, assurant la cohérence des actions et la cohésion des acteurs. La société civile y joue un rôle essentiel, en complémentarité avec l'action publique.

- Témoignages de représentants de l'écosystème de la société civile :
 - **Les acteurs économiques** avec **Sylvain REYMOND**¹, Directeur général **Les Entreprises S'Engagent**
 - **Le secteur associatif** avec **Loreline VIDAL**, Administratrice et **Carole ORCHAMPT**, Déléguée générale du **Réseau National des Maisons des Associations**
 - **Les initiatives citoyennes** avec **Frédérique LELLOUCHE**, Directrice de l'établissement national du **Comité 21**

10h30 – 11h15 – Les compétences de catalyse en question

Les ingénieries territoriales sont nécessaires pour accompagner les transitions. Les compétences de catalyse sont aujourd'hui reconnues pour créer des liens, activer des interactions et articuler la contribution de chacun des profils d'acteurs locaux. Elles impactent de plus en plus les modèles d'ingénieries publiques et privées. Quelles en sont les spécificités, et comment se traduisent-elles dans les référentiels métiers ?

- Débat entre :
 - La **Recherche académique** avec **Cécile COT**, Enseignante-chercheuse, Ingénieure d'Etudes à **AgroParisTech**, sur la qualification des compétences transverses,
 - **Les acteurs de l'ingénierie intégrant la « catalyseur » dans leur métier :**
 - **L'ingénierie publique locale** avec **Michael RESTIER**, Directeur de l'**ANPP-Territoires de projet**, sur la publication d'un 3^{ème} Vademecum dédié aux coopérations
 - **Le métier de développeur économique** avec **Patricia AUROY**, Vice-Présidente du **Réseau National de l'Economie Territoriale (RNET)** sur l'évolution de son référentiel métier
 - **L'ingénierie de management de projet d'innovation associative** avec **Léa BOUAROJA**, Chargée de mission au sein du **Réseau National des Maisons des Associations**, sur le référentiel métier « Accompagnateur à la vie associative locale »
 - La **Formation** avec **Bernard ALIX**¹, Philosophe, Chef de projet Mission Développement des pratiques pédagogiques au sein du **Centre national de la fonction publique territoriale (CNFPT)**

¹ Sous réserve de confirmation



11h15– 12h00 – Les enjeux d’innovation en matière de modèles socio-économiques de l’ingénierie territoriale

L’ingénierie territoriale pour se transformer et accompagner les transitions nécessite d’être renforcée et consolidée grâce à la diversité des expertises mobilisées, aux financements innovants et au développement d’alliances innovantes.

- Regards croisés sur les 3 piliers du modèle socio-économique de la catalyse territoriale :
 - La **diversité des expertises** avec **Pascal BERTEAUD**, Directeur général du **CEREMA**
 - Retours d’expériences sur **l’évaluation de financements innovants d’ingénierie d’alliance en France et au Liban** avec **Valérie DUMONTET**, en charge de l’évaluation du **Fonds ODD 17** et présidente du Fonds de Solidarité Liban de **Cités-Unies France** au titre de son mandat de Vice-Présidente du Département de l’Aude
 - La nécessité de construire des **alliances du local au national** avec **Christophe GENTER¹**, Directeur du Département Cohésion Sociale et Territoriale au sein de la Direction de l’Investissement de la **Banque des Territoires**

12h00 – 12h30 – La France et les Objectifs de Développement Durable (ODD)

En 2023, la France remettra aux Nations Unies en juillet sa **Revue Nationale Volontaire de l’Agenda 2030**. L’ODD 17 fait partie des 5 ODD mis à l’honneur. Où en est la France dans la mise en œuvre de sa feuille de route des Objectifs de Développement Durable ?

- Eclairages sur les avancées de la France avec **Thomas LESUEUR** Commissaire général au Développement Durable, et **Thomas FRIANG**, Fondateur et Directeur de **l’Institut Open Diplomacy**

12h30 – 14h00 – LE TEMPS DE L’INTERCONNAISSANCE : les jeux c’est du sérieux !

Déjeuner convivial ... et une belle occasion de nous retrouver et d’échanger sur nos actualités, et de vivre des nouvelles expériences sous le **signe des découvertes par le jeu !**

14h00 – 17h00 – LE TEMPS DE CO-DEVELOPPEMENT : Contribuons à la qualification des compétences de catalyse !

Le matin aura mis en valeur les différents travaux de qualification des compétences de « catalyse territoriale » dans différents contextes professionnels. L’après-midi sera dédié à des **Ateliers de co-développement** pour expérimenter de nouveaux outils appliqués aux spécificités transversales des métiers de catalyse. Savez-vous identifier cette ingénierie ? La pratiquez-vous ? Quelles sont vos besoins ? Ces compétences partagées sont-elles reconnues et valorisées au sein de votre structure / territoire ?

Autant de questions qui seront traitées au cours de cette séquence.

17h00 à 17h30 – ET APRES ?

17h00 – 17h15 – Agir dès aujourd’hui : quels enseignements de la journée, avec **Frédéric DOHET**, membre du Comex de la **Fondation des Territoires**, Délégué général de la **Fondation RTE**,

17h15 – 17h30 – Nous projeter demain : premiers enseignements de la démarche « intérêt général 2050 » avec **Charles-Benoit HEIDSIECK**, Président du Comité de prospective de la **Fondation pour la Co-construction du bien commun**

17h30 – Conclusions avec **Frédérique MARQUET**, Co-Présidente du **Réseau des catalyseurs territoriaux**

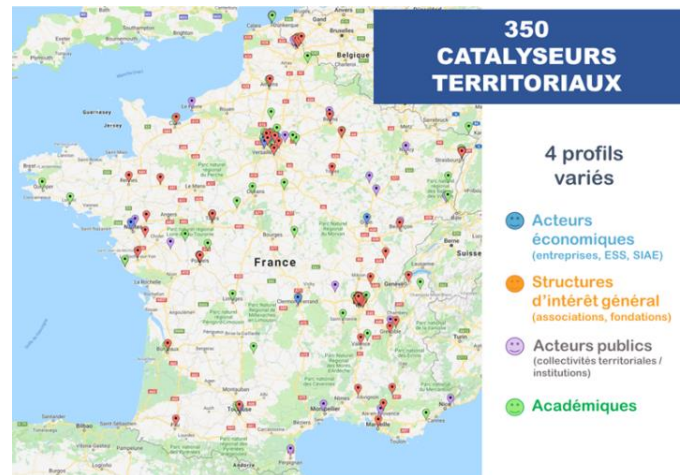


LE RESEAU EN QUELQUES MOTS

Un réseau de 350 catalyseurs territoriaux pour partager les pratiques

En une décennie, le métier de « catalyseur territorial » s’est structuré empiriquement pour accompagner le mouvement de co-construction local en émergence. **Dès 2014, les « pionniers » ont créé un Réseau informel pour partager leurs pratiques et construire ensemble des outils utiles à tous les territoires.** La richesse de ce réseau est **la diversité de ses membres.** Ils proviennent d’écosystèmes très complémentaires : Collectivités locales & territoriales, associations, entreprises, experts, institutions, acteurs académiques...

Ils sont aujourd’hui plus de 350 sur les territoires métropolitains et ultra-marins à capitaliser leurs pratiques innovantes. **La Rencontre annuelle** est l’occasion de mettre en partage les avancées et les difficultés de l’ingénierie de co-construction territoriale.



LES OUTILS POUR AGIR DES AUJOURD’HUI !

Comment construire territorialement des réponses adaptées aux enjeux locaux ? Telle est la question à laquelle la plateforme « L’innovation territoriale en actions » apporte des réponses. L’objectif est de donner aux territoires, et en particulier à ceux faiblement dotés en ingénierie territoriale, les outils pour co-construire localement. Que vous soyez Collectivité territoriale, porteur de projet d’innovation sociétale, entreprise engagée sur votre territoire ou investisseur soucieux de contribuer à des réponses de proximité, cette plateforme est faite pour vous !

Le cycle annuel de webinaires est sur le thème **« Ensemble accompagnons les Projets de territoires »**. Le cheminement en 6 escales met en regard les pratiques de catalyse avec : les entreprises, les acteurs académiques, les associations, les initiatives citoyennes, les acteurs publics locaux et les investisseurs publics & privés.

Le **kit pratique « Connaissance des Dynamiques Régionales »** permet de comprendre son écosystème, d’animer le dialogue multi acteurs à partir des données régionales et d’agir grâce à une diversité d’outils sur les alliances



Toutes les ressources sont capitalisées et librement accessibles sur la plateforme « l’innovation territoriale en actions » :
<https://innovationterritoriale.platformecapitalisation.org/>