

Rendons hommage aux acteurs, actions et alliances qui « défrichent » l'intérêt général !

Mesdames et Messieurs les élus et diplomates,

Chers Amis des Fondations Territoriales en France, Espagne et Portugal,

C'est une immense joie pour moi d'être parmi vous ce soir pour rendre hommage aux Fondations Territoriales en Europe, spécialement en Espagne, Portugal et en France. Rendre compte de 17 ans de recherche empirique sur la co-construction territoriale un 25 septembre est pour le moins symbolique. Nous fêtons aujourd'hui même les 8 ans de la signature historique des Objectifs de Développement Durable de l'Agenda 2030 que les 193 Nations, représentant la planète toute entière, se sont engagées à réussir. Les pays du sud avaient, dans leur pragmatisme, exigés alors qu'un 17^{ème} Objectif soit inscrit dans le marbre : « Comment allons nous pouvoir faire ensemble ce qu'aucun ne pourrait réussir seul ? ». Cette question est au cœur des transitions systémiques que nous vivons, et dont vous – Fondations territoriales – êtes les traductions opérationnelles. Vous êtes les « défricheurs » de l'intérêt général, les lieux d'incarnation de l'ODD 17 en pratiques.

Avant d'aller plus loin, je souhaite dire à nos amis anglophones et hispanophones mes regrets de ne pas parler dans leur langue. Si mon intervention est en Français, ce n'est pas par soucis d'usage de la langue diplomatique (... 😊 !), mais bien parce qu'un laboratoire de recherche empirique est soucieux de la sémantique utilisée. Elle est le premier résultat de toute démarche de co-construction : s'entendre sur les mots. Il ne s'agit pas de parvenir à une définition universelle, souvent impossible, mais au contraire à la valorisation de la diversité et à la richesse de chaque mot. Bien souvent c'est cet éclairage de la pluralité des Sens, tant en valeur qu'en direction, qui est au cœur de la valeur même du faire alliance. Chacun éclaire alors une dimension que l'autre ne connaît pas, et enrichit ainsi le « Commun(s) ». C'est dans cet esprits que les notions : « intérêt général », « Commun(s) », « Territoire(s) » ou encore « économie(s) » ont fait l'objet de plus d'une décennie de travaux pour rendre compte de leur polysémie. Vous comprendrez donc qu'il m'est impossible dans les 5 minutes qui me sont accordées pour partager les enseignements de nos travaux de recherche empirique de prendre le risque de traduire ce travail d'équilibriste des mots pour panser nos maux... Que nos amis européens me pardonnent donc !

Nous fêtons aujourd'hui un anniversaire très spécial ! Celui de la signature des ODD, à « mi-chemin » de l'Agenda 2030. Quel plus beau jour pour organiser la 1^{ère} Rencontre Européenne des Fondations Territoriales en France ? Qui dit anniversaire dit cadeau, et je ne suis pas venu les mains vides : je suis heureux de vous remettre en main propre la note prospective des premiers enseignements de la démarche « Intérêt général 2050 ». Elle invite à définir nos trajectoires de transformation systémique autour de trois temps : le temps de la performance individuelle & collective à 18 mois, le temps de l'innovation à 7 ans, mais aussi le temps de la confiance à 28 ans.

Vous, Fondations Territoriales, agissez par essence sur ces trois temporalités... notamment, parfois sans même le savoir, sur la 3^{ème}. C'est bien ce que traduit l'étude d'impact 2018-2022 du faire alliance en France et dans ses régions métropolitaines. Nos amis de l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts en ont rendu compte en début d'année¹. C'est en particulier ce que souligne l'étude IMPACT – Fondations & Territoires², utilement complétée par une étude sur les spécificités des Fondations Territoriales réalisée par nos amies du cabinet DIPTIC³. Les résultats furent mis en débat au sein du groupe de travail « Fondations & Territoires », co-animé par la Fondation des Territoires et la Fondation de Lille, de septembre 2021 à juin 2022.

Ces travaux sur les liens entre les Fondations et les Territoires ont été d'autant plus importants qu'ils sont venus conclure la période de préfiguration de la Fondation des Territoires, créée sous l'égide de la Fondation de Lille, le 14 juin 2022. Il aura fallu 5 ans de co-construction avec l'Etat sous l'impulsion des Ministres successifs de la Cohésion des Territoires, Jacques MEZARD puis Jacqueline GOURAULT, pour faire la pédagogie de l'enjeu d'avoir une Fondation capable d'écouter la diversité de nos Territoires. Cet espace de dialogue entre les acteurs publics, économiques et de la société civile invite à se dépasser. Le talent du Président Jean-Paul DELEVOYE a été déterminant pour réussir ce « pari de la confiance ». Ecouter chacun avant d'Agir ensemble est un exercice complexe. Si le talent que les japonais nomment « Nemawashi » est courant en Europe, il ne l'est pas en France. Ce fut un réel défi d'en expliquer la valeur...

... C'est cette valeur que vous, Fondations Territoriales, vous créez au quotidien sur vos Territoires respectifs. Car, ne nous trompons pas de combat : ce n'est pas le financement des projets qui fait la valeur de votre action, mais votre capacité à mobiliser tout un écosystème local pour un Projet de Territoire co-construit où chacun a sa « juste » place. Vous êtes des tiers de confiance de cet « intérêt général à portée de main ». Quelle magnifique mission...

... quelle responsabilité !

En ces temps d'incertitudes, les Projets de Territoire incarnent la territorialisation des Objectifs de Développement Durable. Ce sont les espaces de (ré)invention de notre Avenir en « Commun(s) ». Il ne s'agit pas seulement de soutenir une meilleure gestion des « Commun(s) » aux côtés des institutions dont c'est la responsabilité ; ni même de donner les moyens nécessaires à la co-construction du bien « Commun(s) » pour inventer ensemble ce qu'aucun ne peut faire seul. Même si cela est déjà très utile, votre action va plus loin encore. Vous aidez chacun d'entre nous à (re)découvrir notre Lien « Commun(s) ».

Vous êtes, Fondations Territoriales, les Ambassadrices du « pari de la confiance ». Celui qui donne du Sens à notre Avenir en « Commun(s) », celui qui est en (re)construction aujourd'hui face aux incertitudes grandissantes et aux crises successives.

¹ <https://odd17.org/impacts-odd-17>

² Etude IMPACT - Fondations & Territoires (Comis - OpinionWay, septembre 2021)

³ Etude « Fondations Territoriales : état des lieux et questionnements » (Cabinet DIPTIC, décembre 2021)

Qu'y a-t-il aujourd'hui de plus symbolique pour fêter le 8^{ème} anniversaire de la signature des Objectifs de Développement Durable que cette 1^{ère} Rencontre Européenne des Fondations Territoriales ? C'est une traduction concrète, opérationnelle et efficace pour traduire l'ODD 17 en pratiques. Soyez-en toutes et tous profondément remerciés.

Sous l'impulsion de la Fondation de Lille et de la Fondation Porticus, vous avez choisi de « faire alliance », non seulement entre vos Territoires respectifs, mais aussi avec une dimension Européenne. Face à ce rôle de « défricheur de l'intérêt général » et d'éclaireur de notre « Avenir en Commun(s) » vous comprendrez que ne je peux que très modestement venir vous partager le fruit de nos 17 ans de recherche empirique.

Quels enseignements partager en « Commun(s) » ?

Trois messages d'espérance pour nous donner collectivement le courage de faire le « pari de la confiance » :

- Dans les temps d'incertitude, **les Territoires incarnent l'intérêt général à portée de main**. Chaque « Territoire(s)⁴ » est en effet porteur de trois caractéristiques structurantes :
 - C'est l'espace de **cohérence du « 1^{er} kilomètre des besoins »**, là où la transversalité de nos défis se vit au quotidien,
 - C'est le **lieu d'expérimentation** par excellence, en proximité avec les fragilités et les ressources intrinsèques pour y répondre, en respectant les spécificités et les coutumes locales,
 - C'est **l'espace de confiance** où il est possible de dépasser « l'entre soi » pour prendre le risque de « l'entre tous ».
- L'étude d'impact du faire alliance en France 2018-2022, nous rassure sur la maturité de notre écosystème. **Entre 2015 et 2022, nous sommes passés d'un « devoir l'alliance » à une « envie d'Agir ensemble » ... en Territoire !**
 - 76% des Français, 92% des élus locaux, 84% des dirigeants d'entreprise et 97% des responsables associatifs considèrent le « **jouer collectif** » **comme un levier stratégique** tant pour sortir des crises que pour trouver des réponses structurelles à nos transitions⁵.
 - **3 impacts** du faire alliance ont été qualifiés, mesurés et illustrés : la performance, l'innovation et la confiance⁶.
 - Les Territoires sont jugés par tous comme les lieux d'ancrage naturel du faire alliance ; la **co-construction est en émergence dans la plupart des Territoires...** à des degrés de maturité différents. Ils invitent à « Des lieux et des liens » comme nous le définit l'Observatoire des partenariats depuis 2015.

⁴ Voir note « Quelles définitions des Territoires » (Fondation des Territoires, décembre 2022)

⁵ Cahier de recherche « ODD 17 : les leviers d'une transformation systémique » (Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts, janv. 2022)

⁶ Cahier de recherche « ODD 17 : les impacts du faire alliance » (Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts, mars 2021)

- Nous devons **(ré)inventer de nouveaux équilibres socio-économiques**. « L'économie », au sens propre, c'est « l'équilibre de la Maison ». Les Fondations Territoriales incarnent cette envie de « défricher ensemble la manière de réinventer nos modèles autour des trois piliers de tous modèles socio-économiques :
 - Nos **alliances d'intérêt général**, à l'image du nouveau dialogue qu'a engagé la Fondation des Territoires⁷ dès l'été 2018 afin de se mettre collectivement à l'écoute de la diversité des réponses locales qui s'inventent en tenant compte des réalités et des fragilités du « premier kilomètre des besoins ».
 - Nos **modes de financement de l'intérêt général**, à l'image des nouveaux modèles d'investissement expérimentés par le Fonds ODD 17⁸ dans le cadre de la mission ministérielle 2020-2022, et qui donnent lieu à une ambition 2023-2025 annoncée le 18 octobre prochain lors du FNAF.
 - Nos **compétences d'intérêt général**, à l'image du Réseau des 350 « catalyseurs territoriaux⁹ » qui animent au quotidien l'émergence de nouvelles alliances locales, mais aussi des « Chef de projet innovation territoriale » qui – au sein de nos Collectivités territoriales – jouent un rôle de « médiateur » indispensable au déploiement de Projets de Territoire mobilisant toutes les énergies locales.

Chères Fondations Territoriales, je suis venu vous dire que vous n'êtes pas seules face à la mission stratégique que vous vous êtes assignée. Vous défrichez l'intérêt général à portée de main pour ouvrir la voie de nouvelles alliances, et plus largement de nouveaux modèles afin de (ré)inventer Demain avec tous les acteurs de vos écosystèmes. Merci et bravo pour votre engagement au service de tous !

Le 5 octobre prochain au CESE, lors du colloque « Jeunes & Territoires 2050 : l'engagement en Actions ! », nous rappellerons l'urgence de valoriser l'engagement des jeunes, et de co-construire AVEC eux - et non pas POUR eux - nos chemins d'espérance vers un Avenir en « Commun(s) ». Vous incarnez dès aujourd'hui cette capacité, soyez en les Ambassadrices. Nous comptons sur vous !

N'ayons pas peur, la fragilité de nos Vies n'est pas une faiblesse, c'est au contraire ce qui nous donne la force collective d'aller vers l'Autre pour « faire Société » !

⁷ www.fondationdesterritoires.org

⁸ <https://odd17.org/le-fonds-odd-17>

⁹ <https://catalyseurs-territoriaux.org/>