

De nouveaux modèles pour la santé et l'innovation (Mai 2022)

Le cycle de webinaires « Cap 2030 vers de nouveaux modèles » propose en 2022 une vision prospective de la diversité des chemins pour réussir l'Agenda 2030 des ODD. Retour sur les enseignements partagés sur la santé et l'innovation le 19 mai dernier.



Après avoir exploré la transformation digitale, la transition énergétique, l'emploi et la mobilité, la 5^{ème} escale avait pour thème : « **Modèles socio-économiques : Cap 2030 vers les nouveaux modèles de la santé et de l'innovation !** ». Elle a réuni l'AFM-Téléthon, l'association Silver Geek, la Fondation Avril et la Caisse des Dépôts.

Des enjeux systémiques

L'exposé des motifs a mis en perspective **les défis de la santé**. La rétrospective de la recherche empirique a mis en relief les approches « multi-facettes » de ce sujet (investissement, modèles économiques, innovation sociétale, territorialisation, ODD ...). Depuis 2007, le compagnonnage avec l'AFM-Téléthon a souligné les défis majeurs du « faire alliance » : sémantique commune, passage de la solution à son industrialisation et équilibre de son modèle socio-économique.

Transversal, le sujet de la santé incarne la « triple innovation » : la nécessité de structurer de nouvelles solutions, de nouvelles chaînes de valeurs et aussi de nouveaux modèles socio-économiques. Les défis de la modélisation permettent d'appréhender l'impact systémique d'une innovation sociétale, depuis les leviers opérationnels et structurels, jusqu'à sa valorisation. Le [carnet de recherche « Alliance & Innovation »](#), publié le 20 mai dernier, en étaye l'analyse, avec une mise en perspective de la recherche empirique, des enjeux et des pratiques.

Une vision croisée des solutions au travers de 4 points cardinaux

Innovation systémique, co-construction territoriale, coopération public-privé, hybridation des modèles : le dialogue a illustré la capacité d'innover avec son écosystème.

Christian COTTET, Directeur général de l'AFM-Téléthon, a éclairé un **enjeu d'innovation systémique** : *En quoi la capacité d'innovation et de mobilité associative a-t-elle contribué à inventer la « médecine de demain » ?* Le modèle de l'AFM-Téléthon place les familles au cœur de l'innovation thérapeutique.

Depuis sa création en 1958, cette association s'est organisée en mode-combat, pour guérir et aider. Son modèle d'innovation repose sur 3 axes complémentaires : la recherche, le développement et l'industrie. Historiquement, la recherche a permis de comprendre les mécanismes et les causes des maladies rares, en coopération avec la recherche publique et privée, en France, et surtout à l'international. La recherche d'aujourd'hui fait les innovations de demain.

L'AFM a choisi de financer et d'être opératrice de la recherche, en créant des instituts de recherche, rassemblés dans l'Institut des biothérapies : le Généthon, devenue une bio tech non profit développant des médicaments de thérapie génique, l'I-STEM, dédiée à la thérapie cellulaire de maladies rares et l'Institut de Myologie, spécialisé sur les maladies neuro-musculaires. Pour déployer ces innovations, l'association a créé la plateforme i-motion, pour développer cliniquement les solutions thérapeutiques, ayant été agréées par les autorités de santé, et la start up Genosafe, qui assure le contrôle qualité des thérapies innovantes.

Ce modèle a évolué de la subvention vers l'investissement, comme avec le fonds de financement BIMR1, qui a participé avec Bpi France à l'amorçage de 7 biotech de maladies rares. Puis, ce modèle a intégré le savoir-faire industriel en créant Yposkesi, plateforme de production de médicaments de thérapie génique. Cette société commerciale a vocation à produire à grande échelle les innovations thérapeutiques. Yposkesi a récemment ouvert son capital à une société coréenne pour doubler sa capacité de production. Comme le développement de médicaments nécessite des fonds considérables, l'AFM-Téléthon a passé des accords industriels avec des acteurs pharmaceutiques.

La transformation de son modèle a conduit l'AFM-Téléthon à développer son expertise dans le domaine de la licence et de la propriété intellectuelle. L'association a développé des modèles socio-économiques dans deux environnements bien distincts : associatif, avec un financement issu de la générosité publique, et entreprise avec des règles commerciales et fiscales parfois complexes.

Vincent BLANCHARD, Secrétaire général de l'association **Silver Geek**, a présenté l'**atout de la co-construction territoriale** : **Comment l'alliance territoriale entre « mondes » permet-elle de faire émerger de nouvelles solutions ?** A l'origine, en 2011, la démarche « Agir ensemble en territoire », impulsé par La Poste, est un collectif d'acteurs locaux, rassemblé pour répondre aux enjeux-clés du territoire de Poitiers : le bien-vieillir, l'inclusion numérique et l'insertion professionnelle des jeunes. C'est de là que naît en 2012 le projet Silver Geek. Après une phase d'expérimentation et d'évaluation d'impact, commence en 2016 une phase de modélisation de l'innovation et de structuration de l'association, créée en 2018. Depuis, l'association a débuté un essaimage national qui concerne actuellement 11 régions.

Toujours présente, la culture de la co-construction mobilise, par exemple, des acteurs publics, des associations et des entreprises dans la double expérimentation « Esport-Santé & Generation Room ». Le modèle de Silver Geek, dispositif ludique de médiation numérique intergénérationnel, est une réponse d'actualité et une solution d'avenir. Le déploiement opérationnel se diversifie auprès de partenaires locaux, s'ouvre aux acteurs de l'écosystème Esport – jeu vidéo et mobilise dans des projets de R&D des acteurs académiques et industriels.

Anais LOSSIGNOL, Chargée de mission France à la **Fondation Avril**, a développé l'**apport des coopérations public-privé** : **Comment ces coopérations permettent-elles d'expérimenter sur les territoires de nouveaux projets d'alimentation saine et durable ?** En France, la Fondation Avril soutient des projets territoriaux créant de la valeur pour les agriculteurs, l'environnement, pour une alimentation saine et durable. Depuis 2019, la Fondation a lancé l'**expérimentation « territoires à agriculture positive »**, en partenariat avec des acteurs publics et privés (dont le Ministère de l'Agriculture, la Chaire InterActions d'AgroParisTech et la Fondation RTE). Cette expérimentation a permis de soutenir le financement et l'ingénierie de projets multi-acteurs pour des circuits courts, comme la remise en état de culture d'étangs de Haute-Vienne, pour recuisiner des poissons d'eau douce dans le Limousin. Ce projet mobilise syndicats des eaux, écoles et professionnels (pisciculteurs, restaurateurs et propriétaires des étangs). Il a convaincu la région de soutenir la structuration d'une filière piscicole.

En 2021, la Fondation Avril a lancé une expérimentation sur le bassin Adour-Garonne avec la région Occitanie, l'agence de l'eau locale et la DRAAF Occitanie. Dans ce cadre, la communauté de communes de Mirepoix met en œuvre des espaces de culture maraîchère destinés à un chantier d'insertion, des personnes en reconversion professionnelle et installer de nouveaux maraîchers. Ce projet, inscrit dans le Programme Alimentaire Territorial, fédère des agriculteurs, des associations, des citoyens et des acteurs publics. Ces programmes sont en adéquation avec les enseignements [du baromètre alimentation saine et durable](#), de l'IFOP et de la Fondation Avril, publié en 2016 : le plaisir et la source de production étaient des éléments clés d'une alimentation saine et durable.

Chrystel SANGUINEDE, Directrice de projet au département "Grand âge et santé" de la direction des politiques sociales de **la Caisse des Dépôts**, a témoigné sur le **défi d'hybridation des modèles** : **Comment les alliances innovantes permettent-elles d'associer les compétences pour lutter contre les inégalités territoriales en santé ?** La Caisse des Dépôts (CDC) et ses filiales constituent un groupe public, investisseur de long terme au service de l'intérêt général et du développement durable des territoires. Le Groupe intervient en faveur du grand âge et de la santé via une diversité de métiers, de participations à des filiales et de partenariats stratégiques auprès de Bpi France et de La Poste. Le Groupe a renouvelé son offre pour accompagner les projets dans les territoires, via 5 axes dans une logique de parcours, avec une vision opérationnelle, stratégique et prospective.

La CDC a noué un partenariat externe structurant avec le Groupe mutualiste VYV au travers de [l'association ASSIST](#). Cette structure soutient des expérimentations territoriales innovantes en santé, en s'appuyant sur les complémentarités des groupes : métiers (ingénierie et financement pour la CDC, innovation opérationnelle et gestion en structures de santé pour le Groupe VYV), réseaux et moyens d'intervention (financiers et humains).

La Caisse des Dépôts innove également au travers de partenariats internes dans la santé numérique. Elle structure une communauté des entreprises e-santé du groupe CDC, une trentaine de start up, pour leur apporter de la prise de hauteur et contribuer au développement de leurs partenariats, une valeur ajoutée extra-financière. Ce partenariat interne vise à croiser les regards sur un secteur en construction pour mieux accompagner sa structuration.

De l'Action aux Interactions pour inventer des modèles socio-économiques solides à horizon 2030 !

La mise en débat prospective a souligné **4 leviers majeurs pour co-construire de nouveaux modèles** :

- L'importance d'un **Cadre** juridique de l'alliance,
- La valeur de la **Capitalisation**, pour mettre en commun les retours d'expériences,
- L'adhésion au **Cap, du sens partagé**, pour s'autoriser des « pas de côtés » fructueux,
- L'urgence de la **Coordination**, pour permettre le décloisonnement.

Pour bénéficier de la richesse de ces échanges, nous vous invitons à [consulter en replay](#) le webinaire « Modèles socio-économiques : Cap 2030 vers de nouveaux modèles de la santé et de l'innovation ! ».

Retrouvez l'ensemble des ressources de ce programme sur [la page dédiée](#), de la plateforme « Trajectoires socio-économiques ».