

# COMMENT SE PROJETER VERS UN AVENIR DURABLE & INCLUSIF ?



La démarche « Impact(s) & Trajectoire(s) » est une méthode pour se projeter dans une conduite du changement qui assure performance, innovation et confiance. Près de deux décennies de recherche empirique ont été nécessaires pour élaborer une démarche simple, fiable et efficace, étayée par les résultats de la 1<sup>ère</sup> étude d'impact du « faire alliance »<sup>1</sup>.

## Une méthode simple et efficace pour fixer une trajectoire adaptée à ses besoins

*Issue de la démarche « Intérêt général 2050 », la matrice des trajectoires permet de définir une trajectoire durable et inclusive en fonction de son profil, de son positionnement, de sa capacité d'actions, de sa temporalité et de sa maturité.*

Pour assurer à la fois la cohérence de ses actions, la cohésion des acteurs et la pérennisation des ressources mobilisées, l'enjeu n'est pas seulement de fixer un cap et un cadre communs, mais aussi de définir une trajectoire de mise en œuvre cohérente avec la situation vécue et les réalités de terrain.

Afin de pouvoir articuler Performance, Innovation et Confiance, la matrice des trajectoires ci-contre donne des clés de lecture à la fois sur l'articulation des 3 leviers moteurs : la Gestion, l'Action et la Vision, mais aussi les temps induits pour atteindre les impacts attendus.

La **démarche « Impact(s) & Trajectoire(s) »** propose un chemin apprenant pour mettre en œuvre le changement systémique qui vous correspond. Elle se compose :

	PERFORMANCE	INNOVATION	CONFIANCE
	Tactique (0-3 ans)	Stratégique (3-10 ans)	Prospective (10 ans-2050)
<b>Gestion régulatrice</b> (acteurs publics)	AU CŒUR (60%)	EN AVAL (25%)	EN AMONT (15%)
<b>Action collective transformatrice</b> (organisations privées et publiques)	EN AMONT (15%)	AU CŒUR (60%)	EN AVAL (25%)
<b>Vision partagée</b> (citoyens)	EN AVAL (25%)	EN AMONT (15%)	AU CŒUR (60%)
<b>Temporalités</b>	<b>18 mois</b>	<b>7 ans</b>	<b>28 ans</b>

- D'une **fiche méthode** qui décrit les résultats de l'étude d'impact du faire alliance en France, les défis systémiques auxquels nous sommes confrontés, ainsi que la manière d'articuler performance, innovation et confiance pour (re)donner confiance dans notre Avenir.
- D'un **mode opératoire** afin de fixer votre parcours en fonction de votre propre questionnement.
- De trois **fiches impacts** :
  - **Trajectoire(s) de performance globale** décrit les **leviers d'une évaluation systémique**, ainsi qu'une méthode en 3 temps pour se situer, choisir et piloter son (ses) objectif(s) stratégique(s), et se projeter dans une trajectoire durable,
  - **Trajectoire(s) d'innovation systémique** décrit les trois dimensions de toute innovation sociétale, et propose une méthode en **7 étapes** pour la qualifier et la valoriser.
  - **Trajectoire(s) de confiance durable** décrit les **7 forces du changement** nécessaires pour une démarche systémique.

*Vous êtes prêts ? Alors débutons...*

<sup>1</sup> Résultats librement accessibles sur <https://odd17.org/impacts-odd-17>

## Quelle est la méthode « Impact(s) & Trajectoire(s) » ?

*Devant l'ampleur des transitions à opérer, tous les modèles sont en transformation. Comment assurer à la fois la cohérence des actions, l'équilibre socio-économique et la cohésion des acteurs dans un écosystème en mouvement où les repères sont de plus en plus complexes ? Toute organisation publique ou privée doit aujourd'hui articuler Performance, Innovation et Confiance pour conduire un changement adapté. Facile à dire ... beaucoup moins à faire !*

Fort de 18 ans de recherche sur les alliances innovantes, Le RAMEAU a modélisé un **outil d'aide à la décision** qui permet de mettre en perspective l'**impact** prioritaire recherché, les **leviers d'action** associés, la **temporalité** adaptée et les **articulations** indispensables avec son écosystème interne et externe. Il s'agit de la matrice de trajectoires sur laquelle est fondée la démarche "Impact(s) et Trajectoire(s)".

### La matrice de trajectoires

	PERFORMANCE	INNOVATION	CONFIANCE
	Tactique (18 mois)	Stratégique (7 ans - 2030)	Prospective (20 ans >> 2050)
<b>Gestion régulatrice</b> (acteurs publics)	AU CŒUR (60%)	EN AVAL (25%)	EN AMONT (15%)
<b>Action collective transformatrice</b> (organisations privées et publiques)	EN AMONT (15%)	AU CŒUR (60%)	EN AVAL (25%)
<b>Vision partagée</b> (personnes)	EN AVAL (25%)	EN AMONT (15%)	AU CŒUR (60%)

### La démarche « Impact(s) et Trajectoire(s) » !



### Vous êtes concerné par l'un de ces enjeux ?

#### FRAGILISATION des personnes et des territoires



#### INTERCONNEXION entre les différents acteurs



#### TERRITORIALISATION des transitions



... alors n'hésitez plus et consultez la démarche « Impact(s) et Trajectoire(s) » !

### Pour aller plus loin :

Vous pouvez prendre connaissance des **cahiers de recherche** issus de l'étude d'impact du faire alliance en France réalisée entre 2018 et 2022 : 21 études statistiques, 1 200 exemples recensés, 7 débats nationaux et 50 dialogues territoriaux ont permis d'**éclairer** la manière d'articuler **performance, innovation et confiance**. Téléchargez les 3 cahiers de recherche :

[ODD 17 : "Economie\(s\) et Territoire\(s\)"](#)

[ODD 17 : les leviers d'un changement systémique](#)

[ODD 17 : les impacts du faire alliance en France](#)



L'étude d'impact 2018-2022 du faire alliance en France et dans ses 13 régions métropolitaines a qualifié, mesuré et illustré les 3 principaux effets du jouer collectif



### Le cheminement de la démarche

*Pour initier la démarche «Impact(s) et Trajectoire(s)» conçue par Le RAMEAU pour objectiver et activer une trajectoire d'actions cohérente avec son positionnement et son écosystème, la première étape consiste à partir du «1er kilomètre» de vos besoins et de vos priorités !*

Le questionnaire ci-dessous permet de mieux cibler la méthode qui vous correspond le mieux en fonction de 4 critères simples :

- l'impact recherché,
- votre temporalité,
- votre levier d'actions prioritaires,
- les acteurs que vous souhaitez mobiliser.

#### Questionnaire sur le 1<sup>er</sup> kilomètre de vos besoins !

##### Quel est l'impact prioritaire que vous recherchez ?

- Une performance durable, ancrée et incarnée
- Une capacité d'innovation renforcée et accélérée
- Une conduite du changement en confiance
- Un mix des trois !
- Je ne sais pas encore

##### Quelle est votre temporalité ?

- Un effet court terme lisible et visible
- La durée d'un cycle d'innovation, de son émergence à son déploiement
- Le temps nécessaire à l'appropriation d'un nouveau modèle
- Un mix des trois !
- Je ne sais pas encore

##### Quel est votre levier prioritaire ?

- L'évolution de votre système de pilotage et de gestion
- La capacité d'actions au plus près de la diversité des résultats de terrain
- L'élaboration d'une vision partagée
- Un mix des trois
- Je ne sais pas encore

##### Qui souhaitez-vous associer à votre démarche ?

- Votre gouvernance et vos équipes
- Votre écosystème de parties prenantes
- Des experts et tiers de confiance pour accompagner votre démarche
- Un mix des trois !
- Je ne sais pas encore

#### Selon vos choix, vous serez dirigé :

- soit vers la **fiche méthode «Impact(s) et Trajectoire(s)»** pour vous en donner une vision globale, et vous laisser choisir dans un deuxième temps la fiche impact «Trajectoire(s)» qui vous convient le mieux,
- soit directement vers l'une des **fiches impact suivantes** :
  - « **Trajectoire(s) de Performance globale** »,
  - « **Trajectoire(s) d'Innovation systémique** »,
  - « **Trajectoire(s) de Confiance durable** ».

# DEMARCHE IMPACT(S) & TRAJECTOIRE(S)

## Mode opératoire

### Résultats selon votre cible d'impact prioritaire

## Trajectoire(s) de Performance globale !

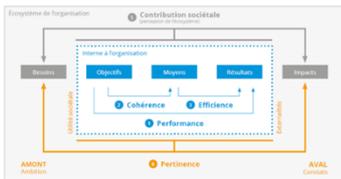
Vous ciblez prioritairement une performance ancrée et incarnée. Vous vous inscrivez dans une temporalité d'actions dont les résultats doivent être lisibles et visibles rapidement ? Vous cherchez à valoriser et à développer les compétences de vos équipes pour agir avec pertinence ? ...



La fiche impact "Trajectoire(s) de Performance globale" est faite pour vous !

Vous y trouverez :

#### La formulation des défis communs



#### Les leviers d'une démarche systémique



#### Une méthode pour Agir dès aujourd'hui

- Se situer dans son écosystème
- Piloter ses objectifs stratégiques
- Se projeter dans l'action

## Trajectoire(s) d'Innovation systémique !

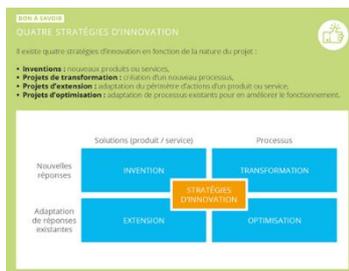
Vous ciblez prioritairement un processus d'innovation systémique ? Vous vous inscrivez dans une temporalité d'actions cohérente avec un cycle complet d'innovation. Vous cherchez à en sécuriser les différentes étapes, tant en efficacité de l'action qu'en capacité de qualifier votre innovation et à être en mesure d'en garantir l'équilibre socio-économique ? Vous cherchez à agir avec votre écosystème pour accélérer le processus ? ...



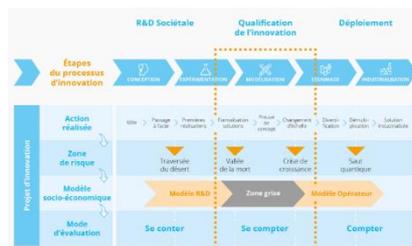
La fiche impact "Trajectoire(s) d'innovation systémique" est faite pour vous !

Vous y trouverez :

#### La formulation des défis Communs



#### Les leviers d'une démarche systémique



#### Une méthode pour Agir dès aujourd'hui



### Trajectoire(s) de Confiance durable !

Vous ciblez prioritairement une conduite du changement qui sécurise à la fois la cohérence des actions, la cohésion des acteurs et la pertinence des ressources mobilisées ? Vous vous inscrivez dans une temporalité adaptée à un changement d’imaginaire collectif ? Vous cherchez à (re)donner confiance dans la capacité à réussir les transitions à la hauteur de vos défis collectifs ? ...

**La fiche impact “Trajectoire(s) de confiance durable” est faite pour vous !**



Vous y trouverez :

#### La formulation des défis Communs



#### Les leviers d’une démarche systémique



#### Une méthode pour Agir dès aujourd’hui

	PERFORMANCE	INNOVATION	CONFIANCE
	Tactique (18 mois)	Stratégique (7 ans - 10 ans)	Prospective (28 ans - 100 ans)
Gestion régulatrice	AU CŒUR (60%)	EN AVAL (25%)	EN AMONT (15%)
Action collective transformatrice	EN AMONT (15%)	AU CŒUR (60%)	EN AVAL (25%)
Vision partagée	EN AVAL (25%)	EN AMONT (15%)	AU CŒUR (60%)
Temporalités	<b>18 mois</b>	<b>7 ans</b>	<b>28 ans</b>

### Trajectoire(s) hybrides !

Vous ciblez des impacts complémentaires aux temporalités et aux leviers d’actions différents ?

**La démarche “Impact(s) & Trajectoire(s)” est faite pour vous !**

Nous vous recommandons de commencer votre cheminement avec la description des différents impacts, des défis communs et de la diversité des méthodes pour Agir à partir des expériences des pionniers. Vous pourrez ainsi choisir la méthode qui vous correspond le mieux !



Restez informé sur l’actualité, recevez toutes les semaines le « Jeudi de l’ODD 17 » ([inscription gratuite](#))

Retrouvez les données, outils, exemples et pratiques de l’ODD 17 sur la plateforme [www.odd17.org](http://www.odd17.org)

