

## REAGIR VITE POUR L'INTERET GENERAL !

### En synthèse...

Le RAMEAU traverse une zone de turbulence. Malgré la robustesse de son modèle socio-économique d'intérêt général, notre laboratoire de recherche empirique n'a pas pu convaincre les opérateurs financiers d'accorder le prêt dont il avait besoin pour déployer les solutions qu'il a inventées. Grâce à la réactivité et à l'agilité de son équipe, de sa gouvernance et de ses partenaires, il a pu stabiliser la situation au prix de lourds sacrifices, notamment sociaux. Il préserve ainsi son actif d'intérêt général et sa capacité à poursuivre son action au services des fragilités et des Territoires. Il a aujourd'hui besoin de toutes les énergies pour tenir ses engagements et répondre aux besoins des plus fragiles.

### Pourquoi nous battons nous ?

**Face à la situation qui se détériore de jour en jour, l'intérêt général est en risque. La surréaction face à l'actualité, et les changements de cap bousculent tous les acteurs, même les plus robustes. Le RAMEAU en est l'un des nombreux exemples.**

Plus que jamais, il faut défendre l'intérêt général, ainsi que les institutions qui le portent. Le moment de dépasser ses différences pour trouver ensemble des solutions est arrivé. Les institutions n'y arriveront pas seules, et il est important de se mobiliser pour être des « auxiliaires de l'intérêt général » à leurs côtés. En respectant le positionnement et la légitimité de chacun, il est possible d'identifier de nouveaux chemins, non seulement plus résilients, mais aussi plus durables et inclusifs.

Créé en 2006, **Le RAMEAU** est un laboratoire de recherche empirique sur le mouvement de co-construction du bien commun. Il **expérimente un autre modèle de développement durable : celui des alliances d'intérêt général**. Celles-ci incarnent le 17<sup>ème</sup> Objectif de Développement Durable de l'Agenda 2030. Elles s'inventent au quotidien au plus près du « 1<sup>er</sup> kilomètre » des besoins, des ressources et des envies d'engagement. Contre vents et marées, avec des flux et des reflux, avec de petites victoires et de nombreux échecs, la recherche empirique avance pas à pas. Elle a éclairé de nouveaux enjeux, de nouvelles alliances et de nouvelles approches pour y répondre. En 2015, dans la foulée de la signature de l'Agenda 2030 par les 193 Nations-Unies, la publication du rapport « [Intérêt général : nouveaux enjeux, nouvelles alliances, nouvelle gouvernance](#) » a constitué une « feuille de route » cohérente avec le cap et le cadre communs des Objectifs de Développement Durable.

En faisant la promotion des modèles socio-économiques d'intérêt général d'une part<sup>1</sup>, et de la force d'innovation des territoires d'autre part<sup>2</sup>, des pistes concrètes de coopérations ont été outillées avec des MEDOC – Méthodes, Exemples, Données, Outils & Compétences – qui constituent un véritable traitement de choc pour piloter l'intérêt général. L'enjeu est de conduire avec détermination le changement induit par l'ampleur des transitions.

Face à la gravité des temps que nous vivons, Le RAMEAU a proposé de déployer sa méthode pour (re)donner confiance dans notre capacité collective à relever les défis devant nous ([cf. article « le fonds ODD 17 fixe le Cap ! »](#)).

<sup>1</sup> Référentiel « Modèles socio-économiques d'intérêt général » (JURIS Associations - Le RAMEAU, septembre 2019)

<sup>2</sup> Cahier de recherche « ODD 17 : quelles trajectoires territoriales ? » (Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts & Le RAMEAU, octobre 2024)

## L'intérêt général n'a pas de prix... mais il a un coût !

C'est ce combat au service de l'intérêt général qui anime Le RAMEAU ; mais aujourd'hui, lui aussi est en risque. Récit d'une fragilisation inattendue...

Le 4 avril dernier, Le RAMEAU a subi une déflagration aussi incompréhensible que violente. Bien que préparé méticuleusement depuis 9 mois, le plan de financement de son développement lui a été refusé. Après 19 ans de recherche empirique sur la co-construction du bien commun, 10 ans d'investissements pour mettre ses résultats au service de tous, et 5 ans d'expérimentations réussies dans l'émergence de nouveaux modèles socio-économiques et de financement de l'innovation territoriale ... le couperet est tombé.

Retraçons les faits ! Dans un contexte de fragilisation croissante des acteurs d'intérêt général (cf. [avis du CESE](#)), le laboratoire de recherche empirique a investi 11,1 M€ entre 2014 et 2024 pour rendre lisible, visible et accessible à tous l'ensemble de ses résultats qui consolident les projets d'intérêt général (cf. [article « VIT-E : du rapport à l'Action »](#)). Il a finalisé l'an dernier son plan d'investissement décennal qu'il a su autofinancer à hauteur de 8%. 2024 a été une année particulièrement stratégique. Le RAMEAU a investi à la fois en aval et en amont de ses expérimentations. 330 K€ ont ainsi permis de finaliser les 7 plateformes numériques qui déclinent les fruits de la recherche en outils très opérationnels pour les acteurs de terrain. De plus, 200 K€ ont été engagés pour tester des modes innovants d'investissement dans les innovations territoriales qui sont orphelines de dispositif de financement.

Ces investissements permettent aujourd'hui de pouvoir répondre aux besoins de consolidation des acteurs, actions et alliances d'intérêt général. L'objectif est clair : pouvoir déployer les solutions qui ont fait leurs preuves au service des Territoires, des projets d'innovation et de l'ingénierie d'intérêt général. Il s'agit bien d'activer les leviers qui permettent d'accélérer la territorialisation des transitions, ainsi que l'émergence de trajectoires socio-économiques équilibrées. Deux décennies de travail garantissent l'utilité et l'efficacité des solutions proposées. **C'est au moment où Le RAMEAU allait pouvoir valoriser son investissement qu'il a été arrêté en plein vol.**

**Le modèle de recherche empirique du RAMEAU est atypique, complexe et innovant.** Il repose sur le temps long (un cycle de R&D de 10 ans), et sur un modèle socio-économique d'intérêt général. Ce dernier est robuste, mais lui aussi atypique puisqu'il ne relève ni de subventions, ni de prestations, mais d'une troisième voie : une stratégie d'alliance d'intérêt général créatrice de valeur pour tous les acteurs impliqués. C'est ce modèle qui a été traduit en 2021 dans la [proposition de loi d'expérimentation du droit d'alliance d'intérêt général](#). **Ce modèle innovant a prouvé sa robustesse.** Il génère chaque année depuis sa création entre 1 et 3% de résultats nets, sans jamais avoir eu un seul déficit ni même recours à un découvert bancaire.

**Les arguments des financeurs ne sont pas ceux des acteurs d'intérêt général.** Le RAMEAU a donc pris le **temps de rédiger un plan d'investissement justifiant les raisons de son besoin d'investissement.** Pourtant, il n'a pas convaincu les opérateurs de crédit qui ne lui ont pas accordé la solution de prêts co-construite ensemble. Cette décision a mis l'association dans une impasse financière à court terme, malgré ses actifs à long terme.

Les mesures d'urgence ont été prises immédiatement. Plutôt que de rester seuls dans l'adversité, la gouvernance et l'équipe du RAMEAU ont décidé d'en faire le Récit afin d'inviter chacun à se positionner, et de demander à celles et ceux qui le peuvent de nous aider à préserver notre action d'intérêt général. La situation que vit Le RAMEAU n'est que l'une des nombreuses illustrations des risques de pérennité de tous les projets d'intérêt général. Il incarne l'urgence de rebondir pour faire face rapidement.

## Comment nous aider à poursuivre notre Action ?

**Le RAMEAU est aujourd'hui fragile... et c'est peut-être sa force ? Il a besoin de mobiliser toutes les énergies pour continuer à accélérer les coopérations territoriales, ainsi que pour aider les acteurs et alliances d'intérêt général. C'est le sens même de son action depuis 2006 : (dé)montrer qu'ensemble il est possible de réussir ce qu'il est impossible de faire seul.**

Il ne s'agit pas seulement de préserver un savoir, mais aussi de pouvoir continuer à soutenir les Territoires, ainsi les organisations publiques & privées qui bénéficient gratuitement de son expérience. En deux décennies, Le RAMEAU a pu accompagner 500 organisations et plus d'une centaine de Territoire dans le cadre de ses recherche-actions.

Malgré sa situation, Le RAMEAU s'est engagé à tenir tous ses engagements, notamment auprès des Territoires et des acteurs d'intérêt général les plus fragiles. Pour nous y aider, **trois modalités de soutien sont ouvertes** à celles et ceux qui le peuvent :

- **Faire un don : chaque € compte !** Chacun peut donner en fonction de ses capacités. Après 19 ans au service des acteurs les plus fragiles, nous ne doutons pas que certains auront à cœur de nous aider aujourd'hui où Le RAMEAU est en difficulté.
- **Renforcer nos fonds propres : un investissement utile et innovant !** Grâce à la robustesse du modèle socio-économique, et à une gestion prudente, les fonds propres s'élèvent aujourd'hui à 319 K€. Ils ont été investis dans nos actifs à moyen terme. Pour retrouver de la liquidité, une augmentation de fonds propre est lancée à hauteur de 150 K€. Les investisseurs sociétaux intéressés bénéficieront du même outil innovant que celui qui a été mobilisé pour consolider les innovations partenariales. A date, les premiers 30 K€ ont été trouvés ... il reste 120 K€ à lever.
- **Utiliser les solutions innovantes issues des recherches du RAMEAU : une manière simple et efficace d'accroître son impact !** Nos travaux de recherche empirique ont fait émerger 7 solutions concrètes pour accélérer les transitions au plus près des réalités locales. Elles ont été co-construites pour en garantir la pertinence dans une diversité de situation. Ces solutions ont des impacts sur la performance, l'innovation et la confiance. Elles sont créatrices de valeur, mais aussi frugales. L'investissement de 11,1 M€ a été amorti à 99,7%, et les compétences mobilisables sont nombreuses et diversifiées. N'hésitez pas : utiliser ces solutions, c'est être utile à l'intérêt général, accroître l'impact de votre engagement, gagner du temps ... et aider Le RAMEAU dans cette période difficile !

**Il est important de préserver notre engagement au service de l'intérêt général.** Nous vous remercions par avance de prendre le temps de lire notre Appel. Que vous puissiez Agir ou pas, le fait d'être à l'écoute est déjà en soi une réponse. C'est prendre soin de celles et ceux qui nous ont fait confiance et qui se mobilisent à nos côtés depuis deux décennies pour créer de nouvelles alliances qui répondent à la fragilité des personnes et des Territoires !

## Réagir vite !

**Notre ambition est à la fois claire et simple : poursuivre notre action et créer de la valeur en Commun(s). Bien au-delà de la seule question de notre association, c'est la valeur de ce qui a été capitalisé depuis deux décennies, et l'utilité de la préserver qui se posent à nous... mais aussi à tous puisque notre action est par essence d'intérêt général. Présentons-en un rapide 360°.**

**Comment rendre compte en synthèse de deux décennies de cheminement et de sa valeur ?** Face à l'ampleur des transitions, aux incertitudes grandissantes et à la perte de repères d'intérêt général, Le RAMEAU propose de **R-E-AGIR VIT-E** :

- **R comme Relire, Relier et Réinventer** : fixer un Cap, c'est comprendre, anticiper et proposer. La méthode de recherche du RAMEAU consiste à relire l'histoire des différents profils d'acteurs, à la relier aux enjeux et pratiques de l'écosystème, et à réinventer de nouveaux modèles en les expérimentant pour en vérifier les impacts.  
⇒ **Voir présentation** du [modèle de recherche et de ses résultats](#)
- **E comme Explorer** : l'action concrète permet de (ré)concilier économie et intérêt général, en interagissant au plus près du 1<sup>er</sup> kilomètre des besoins, des ressources et des engagements. Le RAMEAU s'appuie sur le 17<sup>ème</sup> Objectif de Développement Durable de l'Agenda 2030 pour faire la pédagogie de ses (re)découvertes.  
⇒ **Voir les cahiers de recherche** « [ODD 17 : les impacts du faire alliance en France](#) », « [ODD 17 : les leviers d'un changement systémique](#) », « [ODD 17 : Economie\(s\) & Territoire\(s\)](#) » et « [ODD 17 : quelles trajectoires territoriales ?](#) ».
- **AGIR** : Les enseignements de la recherche empirique ont été déclinés en 7 plateformes numériques pour en donner l'accès à tous, en 7 solutions opérationnelles pour accompagner le changement, et en 7 dispositifs en « Commun(s) » pour expérimenter ensemble des chemins innovants. Ce sont ainsi 21 leviers concrets qui permettent de faire émerger des solutions à l'ampleur des transitions que nous vivons.  
⇒ **Voir le rapport** « [Agir VIT-E : Valeurs, Impacts & Trajectoires – Ensemble](#) ».
- **VIT comme Valeurs, Impacts & Trajectoires** : la conduite du changement nécessite d'étudier sa & ses valeur(s), de qualifier ses impacts, et d'élaborer une trajectoire cohérente avec son positionnement, ses objectifs, ses moyens et sa maturité. C'est ce que propose la démarche « Impacts & Trajectoires ».  
⇒ Voir le module « [définir sa stratégie](#) » de la **plateforme** « **Piloter l'innovation sociétale : valoriser & développer ses compétences** ».
- **E comme Ensemble** : les impacts du faire alliance ont été qualifiés, mesurés et illustrés entre 2018 et 2022. La plateforme odd17.org en capitalise les résultats. Issue d'une feuille de route ministérielle, elle est animée de manière hebdomadaire, mensuelle, trimestrielle et annuelle. Avec le Fonds ODD 17 qui investit dans l'ingénierie de proximité, elle permet d'outiller les acteurs de terrain et les innovations territoriales.  
⇒ **Voir cycle d'animation de la connaissance** « [L'ODD 17 en pratiques](#) », ainsi que le **kit pratique** « [Réussir ensemble les transitions](#) ».

Grâce aux mesures d'urgence prises, Le RAMEAU reste en mesure de **piloter ses 3 principaux programmes qui incarnent les impacts du faire alliance** : la performance, l'innovation et la confiance.

- ✓ Le **programme « Impacts & Trajectoires socio-économiques »** permet aux acteurs d'intérêt général de (re)trouver des équilibres et des trajectoires durables,
- ✓ Le **programme « Réussir ensemble la territorialisation des transitions »** accompagne l'innovation territoriale en articulant les leviers numériques à l'ingénierie de proximité,
- ✓ Le **programme « Jeunes & Territoires 2050 »** met la jeunesse au cœur du changement, et invente AVEC elle les modèles robustes et agiles de demain.

**Ensemble, nous pouvons passer cette étape difficile !**

L'équipe et la gouvernance du RAMEAU vous remercient par avance  
de ce que vous pourrez faire pour y contribuer !