Le RAMEAU
Co-construisons demain

PROGRAMME DETAILLE

Séminaire de recherche du 25 septembre 2025

Caisse des Dépôts GROUPE — Institut pour la recherche

5ème séminaire annuel de recherche sur la co-construction du bien commun

Créer de la valeur en « Commun(s) » : quelles pratiques des acteurs académiques ?

Le 25 septembre 2025, de 15h à 19h

Sous format 100 % numérique

Depuis 2017, l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts et Le RAMEAU co-animent un dialogue avec les acteurs académiques sur les enjeux de nouvelles alliances face à nos défis communs[1]. Le cycle de séminaires sur le thème de la « co-construction du bien commun » a permis d'apporter des éclairages et des témoignages inspirants[2] à partir des données issues des programmes d'études de l'Observatoire des partenariats[3]. Quatre cahiers de recherche ont ainsi été publiés pour rendre compte de ce cheminement collectif[4].

Dans la continuité de la publication du cahier de recherche « ODD 17 : quelles trajectoires territoriales ? », le **5ieme séminaire de recherche a pour thème : « Créer de la valeur en « Commun(s), quelles pratiques des acteurs académiques ? ».**

A partir de pratiques de recherche, d'enseignement et de Responsabilité Sociétale d'Etablissement (*RSE des Grandes Ecoles et Universités*), le séminaire permettra de croiser le regard de démarches innovantes d'étudiants, de Collectivités territoriales, d'entreprises et d'associations qui incarnent le 17ème Objectif de Développement Durable en pratiques : « Comment faire ensemble ce qu'il est impossible de faire seul ? ».

Séminaire organisé en partenariat avec : RÉPUBLIQUE FRANÇAISE — ADEME — cese Conseil économique social et environnemental — DJEPVA — Caisse des Dépôts Institut pour la recherche — Le RAMEAU — FONDS ODD 17

[1] Après un colloque sur les impacts du « faire alliance » en France en 2017, des Ateliers praticiens chercheurs ont été animés en 2018-2019 pour suivre le programme IMPACT de l'Observatoire des partenariats. Ce dialogue a notamment permis d'élaborer une première publication académique dans le cadre du programme européen Part-Innov, de co-construire des contenus académiques et de contribuer activement à la Chaire InterActions d'AgroParisTech. Depuis 2021, un cycle de séminaire annuel a été lancé pour mettre en débat annuellement les avancées de la recherche empirique.

[2] Thèmes depuis 2021 : « Qu'est-ce que la co-construction du bien commun ? » en 2021, « Quelle place des acteurs académiques dans le mouvement de co-construction ? » en 2022, « Projets de territoire : les leviers d'une transformation systémique » en 2023, « Territorialisation des transitions » en 2024.

[3] Programme ARPEA de 2008 à 2012 que la qualification des relations partenariales entre les associations et les entreprises, Programme PHARE de 2013 à 2017 sur la perception des fragilités prioritaires en fonction des réalités territoriales, Programme IMPACT de 2018 à 2022 sur la qualification, la mesure et l'illustration des impacts des alliances d'intérêt général sur la performance, l'innovation et la confiance, et programme ECOSYSTEME de 2023 à 2027 sur la création de valeur et la frugalité en « Commun(s) »

[4] Cahiers de recherche « ODD 17 : les impacts du faire alliance en France » en mars 2022, « ODD 17 : les leviers d'un changement systémique » en janvier 2023, « ODD 17 : économie(s) & territoire(s) » en décembre 2023 et « « ODD 17 : quelles trajectoires territoriales ? » en octobre 2024 à l'occasion du Congrès de l'AVUF sur le thème « Recherche & Territoire »

AU PROGRAMME

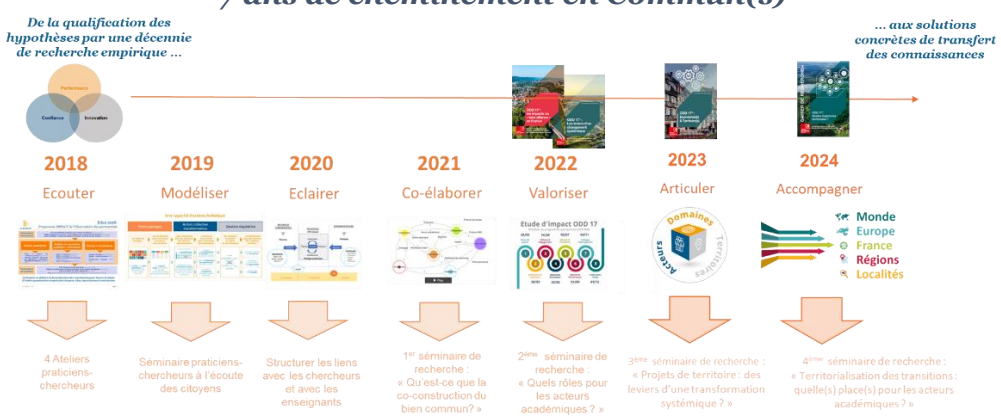
15h00 – Accueil par Isabelle LAUDIER, Responsable de **l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts**

15h10 – En direct des Territoires / ENSEIGNEMENT : comment les jeunes deviennent Acteurs de la transformation des Territoires ? : Témoignages des **étudiants du Master TAC** – Territoires, Attractivité & Création – de l'**ESTHUA en direct de Chartres** avec :

- ✓ Une **délégation des étudiants en M1 et M2**, sous la direction pédagogique de **Bruno AIRAUD**, Professeur associé, Co-Responsable du Master Territoires Attractivité Création [TAC] de l'Université d'Angers,
- ✓ Les **représentants des acteurs locaux** qui ont accueilli les étudiants avec lesquels ils auront vécu une semaine de voyage d'étude

15h40 – Mise en perspective par l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts et **Le RAMEAU :** Un an après la publication du cahier de recherche « ODD 17 quelles trajectoires territoriales ? », un rapide éclairage sur les pratiques inspirantes des acteurs académiques, sur le rappel du cheminement d'écoute des démarches académiques, et sur les premiers enseignements de l'étude « Tendances & fragilités économiques » de l'Observatoire des partenariats, avec :

- ✓ **Diane de MARESCHAL**, Responsable enjeux territoriaux de **l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts**,
- ✓ **Charles-Benoît HEIDSIECK**, Président-Fondateur du **RAMEAU**.



16h00 – Regards croisés / RECHERCHE : comment valoriser les transformations en émergence au sein des différents profils d'acteurs ?

- **Collectivités territoriales**, comment mobiliser autour des Projets de Territoire qui incarnent le 17ème Objectif de Développement Durable ? Table ronde animée par **Laurent LELLI**, Directeur du **Campus de Clermont-Ferrand d'AgroParisTech**, avec **Sol & Civilisation**, l'**Université du Capitole** de Toulouse et le **l'ANPP – Territoires de Projet** avec :
  - ✓ **Didier CHRISTIN**, Directeur de **Sol et Civilisation**, Professeur consultant à **AgroParisTech**,
  - ✓ **Georges DHERS**, intervenant dans les formations sur la transition territoriale à **l'université Toulouse Capitole** au nom du **Pacte Civique**,
  - ✓ **Romain VILLION**, Doctorant, Chargé de mission à **l'ANPP - Territoires de Projet**.

- **Entreprises**, de la RSE à l'engagement territorial des entreprises, quelle nouvelle approche de la valeur pour « Agir ensemble en Territoire » ? Table ronde animée par **Anne-Valérie CRESPO**, Qualifiée Maitre de Conférence de l'**Université de Montpellier**, avec l'**Université de Bordeaux**, **MBS – School of Business** de Montpellier et la **Société Française de Prospective** avec :
  - ✓ **Maryline FILIPPI**, Professeure à **Bordeaux Sciences Agro** et Chercheuse associée **INRAE** à l'UMR SAD-APT de Paris Saclay,
  - ✓ **Magalie MARAIS**, Professeur associée en management des organisations alternatives, RSE et inclusion, Membre de la chaire MIND (Management Inclusif & Engagement Sociétal) de **MBS – School of Business**,
  - ✓ **Alain PETIJEAN**, Directeur du Centre d'études & de prospective du Groupe **ALPHA**, Administrateur de la **Société Française de Prospective**, pilote des travaux « L'entreprise du futur » en partenariat avec **Human & Co**.

- **Engagements citoyens**, comment valoriser l'engagement et (re)connaitre la valeur spécifique des modèles socio-économiques d'intérêt général ? Table ronde animée par **Floriant COVELLI**, Directeur général de l'**IFMA**, avec le **RNMA**, **Institut IDEAS** et l'**INJEP** avec :
  - ✓ **Suzanne CHAMI**, Déléguée générale de l'**Institut IDEAS**,
  - ✓ **Emmanuel PORTE**, Chargé d'études et de recherche à **l'INJEP**,
  - ✓ **Sylvain RIGAUD**, Délégué général du **Réseau National des Maisons de Associations**.

17h30 – Pratiques au quotidien / RESPONSABILITE SOCIETAL DES ETABLISSEMENTS : l'engagement des établissements d'enseignement supérieur par la FNCAS avec :

- ✓ **Joël GUERVENOU**, Président de la **FNCAS**,
- ✓ **Cyril GARNIER**, 1er Vice-président de la **FNCAS**.

17h45 – Présentation du référentiel « Impacts & Trajectoires en Commun(s) » du laboratoire de recherche empirique **Le RAMEAU** : comment connaitre, reconnaitre et valoriser la création de valeur des acteurs, actions et alliances d'intérêt général ?

18h – Mise en perspective « CREER DE LA VALEUR EN « COMMUN(S) » : QUELLE PLACE DES ACTEURS ACADEMIQUES ? » : mise en débat avec

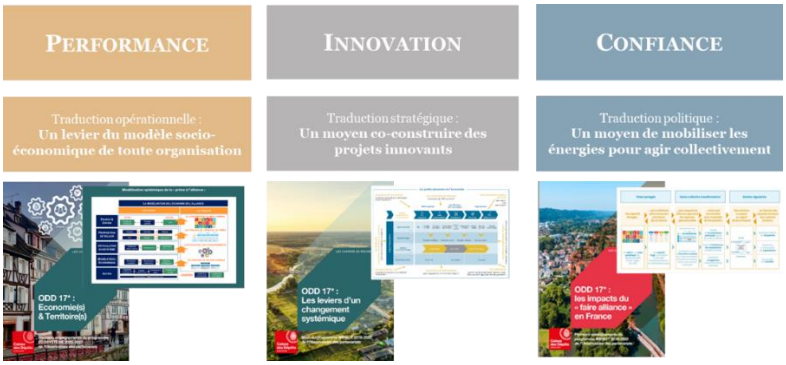
- ✓ **Philippe DA COSTA**, Secrétaire du Conseil économique, social & environnemental (**CESE**) et Président de la **Fondation des Territoires**,
- ✓ **Brigitte PISA,** Présidente d'**AGIRC-ARRCO** et du Conseil scientifique de la **Fondation pour la Co-construction du bien commun**,
- ✓ et les **animateurs des table rondes.**

18h45 – GRAND TEMOIN Sylvain WASERMAN, Président-Directeur Général de l'**ADEME**

PUBLICATIONS SUR LE 17ème OBJECTIF DE DEVELOPPEMENT DURABLE

par l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts et du RAMEAU

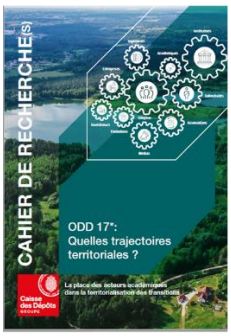
A l'issue de l'étude d'impact 2018-2022 du faire alliance en France, réalisée par l'Observatoire des partenariats :

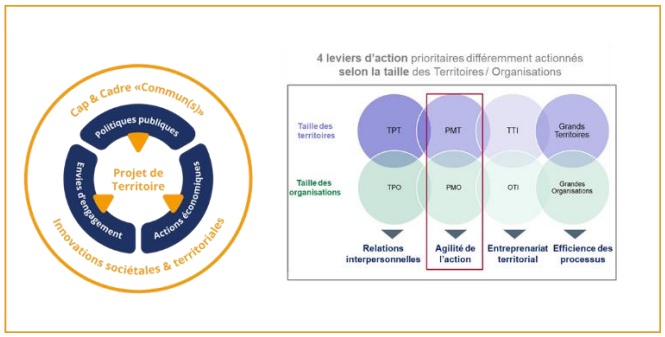


Après 21 études statistiques représentatives à l'univers dans le cadre du programme IMPACT de l'Observatoire des partenariats, 1.000 exemples inspirants recensés dans la base IMPACT-Alliances pour illustrer la diversité des pratiques, 7 colloques nationaux et 50 débats territoriaux, trois cahiers de recherche ont respectivement rendu compte des effets de levier des alliances d'intérêt général en matière de **confiance**, d'**innovation** et de **performance** :

- Cahier de recherche « ODD 17 : les impacts du faire alliance en France » (mars 2022),
- Cahier de recherche « ODD 17 : les leviers d'un changement systémique » (janvier 2023),
- Cahier de recherche « ODD 17 : Economie(s) & Territoire(s) » (décembre 2023).

Dans le cadre du programme quinquennal d'études 2023-2027 ECOSYSTEME, piloté par l'Observatoire des partenariats :





Le 4ème cahier de recherche « ODD 17 : quelles trajectoires territoriales ? » rend compte du programme de recherche « **Chef de projet innovation territoriale** », mené sous l'égide de la Fondation des Territoires entre 2019 et 2024 ; ainsi que des **pratiques innovantes des acteurs académiques** pour accompagner l'innovation territoriale telle que définie dans les cahiers précédents. Il a été publié en octobre 2024 à l'occasion du Congrès de l'Association des Villes Universitaires de France (AVUF) sur le thème « Recherche & Territoires ».

Le bilan du cheminement 2017-2024 engagé avec les acteurs académiques a été publié en amont du séminaire afin de permettre d'en partager les principaux enseignements, et d'inviter à **en débattre ensemble lors de ce 5ème séminaire annuel de recherche** du 25 septembre 2025 (*cf. article « Piloter l'intérêt général : état de lieux », juin 2025*).