



Bilan de la 2^{ème} phase de déploiement – 2023-2025

27 novembre 2025

AGIR ENSEMBLE POUR ACCELERER LES TRANSITIONS

Après 6 ans d'actions au service des alliances d'intérêt général, le Fonds ODD 17 fait le bilan de sa deuxième période de déploiement : 2023-2025. Copilotée par la Fondation GRDF et Le RAMEAU, l'objectif était de passer de la « preuve de concept » évaluée en 2023 à une stratégie collective à fin 2025. Quels en sont les résultats ?

Le Fonds ODD 17, une capacité à valoriser l'engagement de proximité

Le Fonds ODD 17 est une innovation partenariale dédiée à **l'accompagnement des acteurs, actions et alliances d'intérêt général**. Il cible particulièrement les coopérations territoriales et l'ingénierie de proximité qui favorisent l'innovation locale afin de répondre aux défis en « Commun(s) ». Il a été créé en 2020 dans le cadre d'une mission ministérielle pour accélérer les alliances stratégiques entre associations, entreprises et collectivités territoriales.

2020-2022, l'élaboration collective d'une « preuve de concept »

Une **première période d'expérimentations entre 2020 et 2022** a permis de tester de nouveaux modèles de financement, d'accompagnement et d'évaluation des alliances d'intérêt général. Une **quadruple évaluation** en a évalué la pertinence en 2023.

Trois avancées avaient alors été décryptées :

- Les 21 mesures de la mission ministérielle avaient été réalisées à des degrés divers. Les moyens d'accélérer les alliances d'intérêt général avaient ainsi été capitalisés dans un « back office » commun des réseaux de référence : **la plateforme odd17.org**.
- **L'étude d'impact du faire alliance en France** avait qualifié, mesuré et illustré les effets des coopérations sur la performance, l'innovation et la confiance. Ces résultats ont été modélisés dans des cahiers de recherche¹ et partagés avec le monde académique.
- La **création de la Fondation des Territoires**, après 5 ans de préfiguration, a institué un nouvel espace de dialogue entre acteurs publics et privés, à l'écoute des spécificités et de la capacité d'innovation des Territoires.

Afin de marquer le passage à une nouvelle étape, la Fondation TotalEnergies, partenaire aux côtés du RAMEAU de la création du Fonds ODD 17, a passé le relais de son co-pilotage à la Fondation GRDF pour illustrer l'importance de la complémentarité des positionnements.

2023, un cap triennal 2023-2025 pour accélérer de nouvelles alliances

Fort de la [quadruple évaluation](#) réalisée en 2023, une [note d'intention stratégique](#) a été co-élaborée durant 9 mois à l'écoute des besoins afin de pouvoir passer de la preuve de concept à une stratégie de déploiement des solutions éprouvées.

¹ Cahiers de recherche « ODD 17 : les impacts du faire alliance en France » en mars 2022, « ODD 17 : les leviers d'un changement systémique » en janvier 2023, « ODD 17 : économie(s) & territoire(s) » en décembre 2023 et « « ODD 17 : quelles trajectoires territoriales ? » en octobre 2024 à l'occasion du Congrès de l'AVUF sur le thème « Recherche & Territoire »

Le passage de relais avec la Fondation TotalEnergies a eu lieu en septembre 2023, à l'occasion du Forum Mondial Convergences. Laurence POIRIER-DIETZ, Présidente de la Fondation et Directrice général de GRDF, a réaffirmé que de **nouveaux modèles socio-économiques d'intérêt général sont en émergence**. Ce discours était en résonance avec celui - quatre ans auparavant - de Gabriel ATTAL, alors Secrétaire d'Etat à l'engagement, à la même tribune lors du lancement du référentiel « [Modèles socio-économiques d'intérêt général](#) » qui avait incité le Ministre à lancer une mission ministérielle sur les nouvelles alliances. En quatre ans, les démonstrations s'étaient multipliées, et la mobilisation d'une centaine de réseaux nationaux et locaux, publics et privés avait permis d'éclairer la diversité des chemins déjà à l'œuvre.

Pour traduire en acte cette coalition au service de l'intérêt général, une **Charte d'engagement réciproque du faire alliance** a été signée avec la Ministre de la Jeunesse et de la Vie associative, Prisca THEVENOT, lors du lancement de la [plateforme « Trajectoires socio-économiques »](#). GRDF, l'ADEME et la Fondation des Territoires étaient alors les premiers signataires aux côtés de la représentante de l'Etat. La même année, lors du Salon des maires 2023, cette [Charte](#) est signée avec la Présidente l'ANPP-Territoires de Projets, Josiane CORNELOUP, afin de marquer l'engagement auprès des Territoires ruraux qui favorisent des Projets de Territoire stratégiques, co-construits pour répondre aux défis en « Commun(s) ».

Ces intentions se sont traduites dans le **plan d'action triennal 2023-2025** autour de **trois objectifs complémentaires** :

- **Faire connaître et reconnaître** la valeur de l'action des **350 « catalyseurs territoriaux »** qui, partout en France métropolitaine et ultramarine, animent au quotidien les coopérations territoriales réunissant collectivités, associations, entreprises et initiatives citoyennes,
- **Inventer les articulations entre ces facilitateurs et les collectivités territoriales** qui développent des compétences de « chef de projet innovation territoriale » pour répondre aux défis locaux, notamment au sein des « petits & moyens Territoires » faiblement dotés en ingénierie publique,
- **Tester de nouveaux modes de financement, d'investissement et d'accompagnement** de la transformation des modèles socio-économiques des acteurs, actions et alliances d'intérêt général.

2025 : le bilan d'une démarche apprenante de co-construction

En trois ans, des avancées significatives ont été réalisées sur les trois objectifs. Ils conviendront aujourd'hui de les rendre visibles et lisibles afin de valoriser les dynamiques territoriales qui restent encore à ce jour très largement « sous les radars » malgré les impacts qui ont pu être clairement démontrés en matière de performance, d'innovation et de confiance ; ancrant et incarnant ainsi les résultats de l'étude d'impact 2018-2022 du faire alliance en France. **Les faits viennent ainsi étayer les chiffres**. Il convient de les faire connaître et reconnaître.

La **valeur des « catalyseurs territoriaux »** a été largement illustrée, notamment lors du 10^{ème} anniversaire du Réseau en 2024 (cf. [replay](#) de la 10^{ème} *Rencontre des pionniers des alliances en Territoire*). En cette année du 10^{ème} anniversaire des ODD et du rapport Akim OURAL au Gouvernement sur l'innovation territoriale, la [Rencontre annuelle 2025](#) a décrypté la **méthode « Agir ensemble en Territoire »** en pratique sur les Territoires « pionniers » depuis 15 ans. Le vadémécum « [Ingénieries territoriales : \(ré\)inventons les liens et les lieux](#) » du Réseau des catalyseurs territoriaux a été publié à l'occasion du 107^{ème} Congrès des maires afin de valoriser les pratiques innovantes qui accélèrent concrètement les transitions au cœur des Territoires. Ce vadémécum rappelle que les « catalyseurs » sont aux côtés des élus locaux.

Du **côté des collectivités territoriales**, les résultats du programme 2019-2024 « Chef de projet innovation territoriale » sous l'égide de la Fondation des Territoires ont été évalués l'an dernier. Ils ont donné lieu à la publication du cahier de recherche « [ODD 17 : quelles trajectoires territoriales ?](#) ».

Cette publication souligne l'importance de **mobiliser les acteurs académiques** pour accompagner les démarches innovantes. En 2025, le séminaire de recherche « [Créer de la valeur en Commun\(s\) : quelles pratiques des acteurs académiques ?](#) » a ainsi permis de valoriser les dynamiques de co-construction entre « praticiens », « chercheurs » et « enseignants ». Les angles ont été respectivement ceux des collectivités territoriales, mais aussi des associations pour modéliser leur capacité d'innovation locale et des entreprises pour décrypter leurs engagements territoriaux. A cette occasion, la Fondation pour la Co-construction du bien commun a éclairé les avancées collectives depuis une décennie dans sa note « [Intérêt général 2050 : en chemin pour créer de la valeur en commun](#) ».

En parallèle, Le RAMEAU a réalisé un [inventaire de la capitalisation partagée](#) à l'occasion des **1^{ères} Rencontres de la Coopération Territoriale**, coorganisées par le Comité 21 et le Commissariat Général au Développement Durable (CGDD), ainsi que **trois Récits des transitions** [AVEC les « pionniers »](#), [AVEC les institutions](#) et [AVEC les acteurs académiques](#) pour retracer les avancées décennales depuis la signature de l'Agenda 2030 des Objectifs de Développement Durable. Dans ce cadre, le Fonds ODD 17 a joué un rôle stratégique d'investisseur et de démonstrateur à grande échelle des solutions innovantes.

Du côté des **nouvelles pratiques de financement et d'investissement dans les actions, acteurs et alliances d'intérêt général**, les résultats sont eux aussi probants. L'animation de la plateforme « Trajectoires socio-économiques », et notamment son [webinaire mensuel](#), permet de mettre en lumière la diversité des pratiques innovantes. Le rapport conclusif « [Vers de nouveaux modèles socio-économiques](#) » en modélise les résultats. L'étude « Tendances & fragilité économiques » publiée par l'Observatoire des partenariats à l'occasion du Salon des maires en rappelle l'urgence (cf. [replay](#)). **Les transitions passeront par de nouveaux équilibres socio-économiques territoriaux où ne seront pas !** Le Président de l'ADEME l'avait déjà annoncé en 2024 dans le dossier JURIS Associations « [la carte & le territoire](#) ». Le Premier Ministre en a reconnu l'urgence lors de son discours de clôture du 107^{ème} Congrès des maires (cf. [article](#) « [Salon des maires : des mots... et des actes !](#) »). Les démarches de valorisation et de développement des compétences socio-économiques qui ont été engagées depuis 5 ans prennent en ce sens une dimension de plus en plus stratégique. Le nouveau [parcours expérientiel](#) « Hybrider son modèle socio-économiques », ainsi que les démarches d'accompagnement initiées par la Fondation GRDF et l'ADASI auprès des associations, et par Le RAMEAU et le Conseil Régional Grand Est auprès des collectivités territoriales, en sont des exemples probants et inspirants.

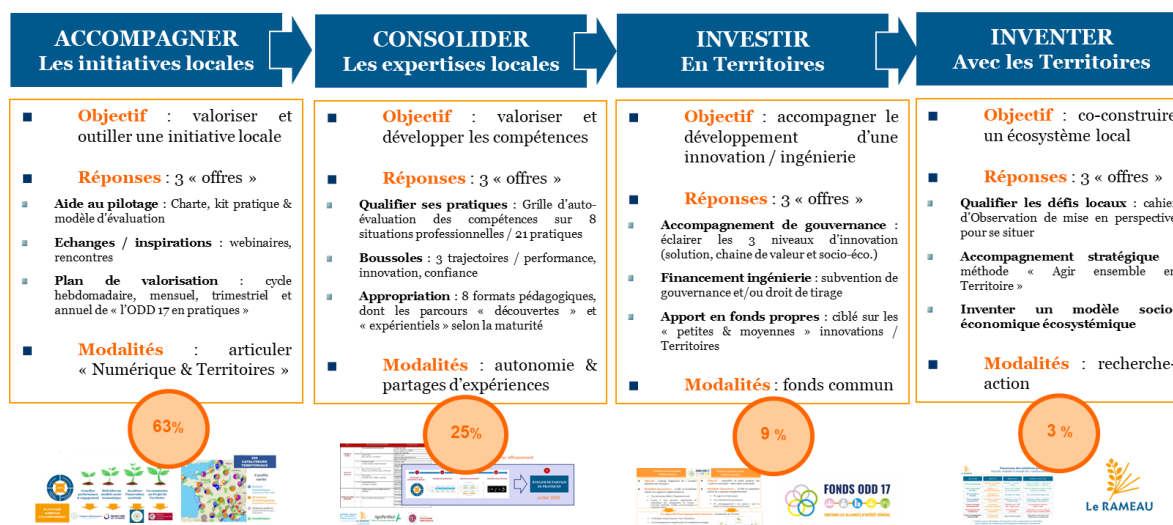
Pour aller plus loin, l'an dernier a été initié le **programme 2024-2026 « Réussir ensemble la territorialisation des transitions »**. Il se construit pas à pas avec **81 écosystèmes territoriaux** représentatifs de la diversité des situations métropolitaines et ultramarines, en partenariat avec l'ADEME, AG2R LA MONDIALE et le Fonds de Développement de la Vie Associative (FDVA). L'objectif est de :

- Qualifier les différents **niveaux de maturité** des Territoires,
- de les accompagner avec des **démarches adaptées au « 1^{er} kilomètre »** des besoins des ressources et des envies d'engagement,
- et de valoriser et capitaliser les **pratiques innovantes**.



Un « dialogue de gouvernance » avec chacun des écosystèmes territoriaux a permis de mettre en œuvre une solution adaptée aux priorités locales, de manière frugale et efficace. L'analyse des besoins et des maturités de ce panel a permis de **qualifier quatre niveaux d'attentes** qui ont été résumés dans une [étude publiée en septembre](#). Pour répondre à ces différents besoins, le rapport « [Comment Agir ensemble en Territoires ?](#) » propose dès aujourd'hui un **parcours adapté à chacune des quatre maturités qualifiées, mesurées et illustrées par la pratique de terrain**.

Panorama des solutions par niveau de maturité



Pour répondre aux cas les plus complexes, et aux besoins d'investissement aujourd'hui orphelins de réponses, le Fonds ODD 17 a inventé trois solutions de financement innovantes :

- Les **Fonds d'investissement structurel** pour le développement des données, connaissances et compétences en « Commun(s) »,
- Les **Fonds d'innovation partenariale** pour les « petites et moyennes » innovations, structurantes sur un Territoire,
- Les **Fonds d'ingénierie territoriale** pour donner les moyens aux « petits et moyens » territoires de réussir leurs transitions en mobilisant toutes les énergies.

Depuis 2020, **5,7 millions d'euros ont été ainsi investis** dans la capitalisation des solutions innovantes, dans leur modélisation et dans l'expérimentation de nouvelles solutions pour assurer leur pérennité socio-économique. Plus d'une **trentaine de partenaires** ont ainsi mutualisé leurs moyens. Les principaux « investisseurs sociétaux » ont été : la Fondation TotalEnergies (2 M€), Le RAMEAU (1,8 M€ de financement non fléchés, dont 200 K€ de la Caisse des Dépôts), la Fondation GRDF (225 K€, dont 145 K€ fléchés sur ses propres expérimentations innovantes) et le Fonds de Développement de la Vie Associative (157 K€).

Seul, le Fonds ODD 17 n'aurait eu que très peu d'impact. C'est donc au travers d'une **stratégie d'alliances qu'il permet un véritable effet de levier**. Ce dernier a été démontré lors du Salon des maires 2025 où par moins de 21 moyens complémentaires ont été mis à disposition des élu(e)s locaux pour leur permettre d'accélérer la création de valeur en « Commun(s) » (cf. [flyer](#) du panorama des moyens présentés le 18 novembre sur l'espace de la Fondation GRDF).

Valoriser et accélérer notre capacité à « Agir ensemble en Territoire »

C'est ainsi fort de ces résultats que **la Fondation GRDF passera le relais du copilotage du Fonds ODD 17 à la Fondation des Territoires**, en ce 27 novembre 2025, lors du 8^{ème} dîner « Elus et Entreprises », à l'occasion du lancement de la Fondation territoriale Marne & Bois. Cette dernière incarne la convergence entre l'impulsion des collectivités, les initiatives pilotées par les associations et les entreprises, et la philanthropie familiale.

Au moment où la Fondation des Territoires invite à créer de la valeur en « Commun(s) » dans sa 5^{ème} note annuelle, l'enjeu sera alors d'évaluer le chemin parcouru et de se projeter vers les trois prochaines années. L'ADEME, AG2R LA MONDIALE, le FDVA et la Fondation territoriale Marne & Bois ont d'ores et déjà répondu présents pour évaluer le programme 2024-2026 « Réussir ensemble la territorialisation des transitions ». **Rendez-vous en 2026 pour en connaître les impacts !**



Ensemble, créons de la valeur en « Commun(s) pour réussir les transitions !