



## *Flash 'info – Programme 2026*

27 janvier 2026

# AGISSONS ENSEMBLE EN TERRITOIRE !



**Le Fonds ODD 17 s'engage à poursuivre son action en répondant aux différents besoins qui ont été qualifiés avec les 81 écosystèmes territoriaux du programme « Réussir ensemble la territorialisation des transitions ». Quelles en sont les principales orientations en 2026 ?**

Le Fonds ODD 17 est une innovation partenariale dédiée à **l'accompagnement des acteurs, actions et alliances d'intérêt général**<sup>1</sup>. Il cible particulièrement les coopérations territoriales et l'ingénierie de proximité qui favorisent l'innovation locale afin de répondre aux défis en « Commun(s) ». Le [bilan de 6 ans d'engagements](#) a été partagé en novembre dernier au moment de la publication du rapport « [Comment Agir ensemble en Territoire ? Panorama des solutions éprouvées par la pratique](#) », publié à l'occasion du Salon des maires 2025.

En partenariat avec l'ADEME, AG2R LA MONDIALE et le Fonds de Développement pour la Vie Associative (FDVA), le **programme 2024-2026 « Réussir ensemble la territorialisation des transitions »** s'est donné pour objectif de co-construire avec 81 écosystèmes territoriaux les moyens les plus efficaces pour valoriser les pratiques innovantes et favoriser le déploiement de nouvelles alliances qui accélèrent des réponses concrètes au plus près du « 1<sup>er</sup> kilomètre » des besoins, des ressources et des envies d'engagement.

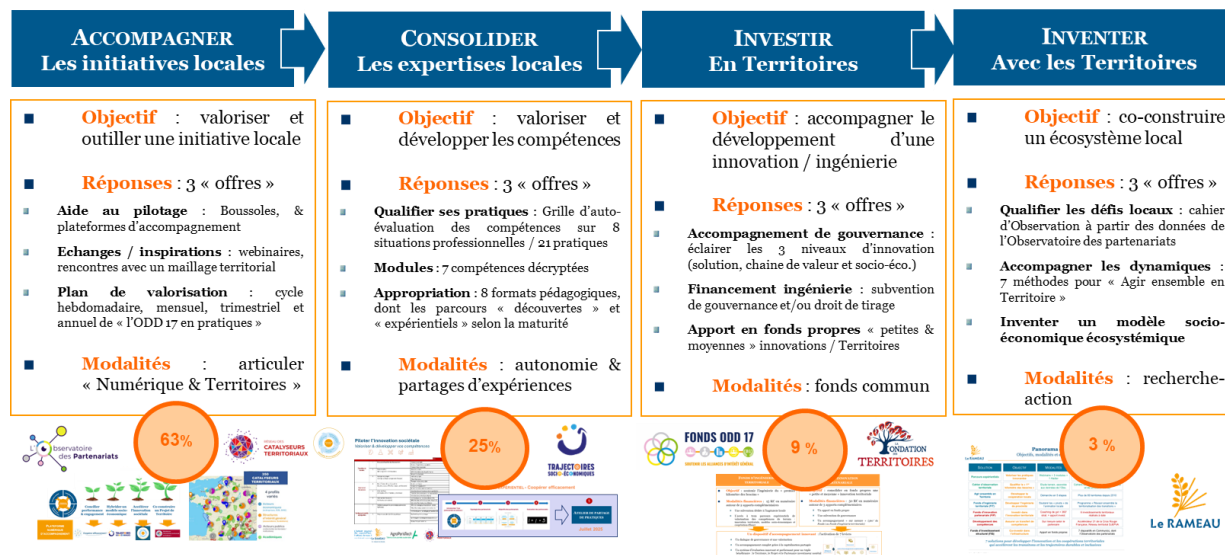
Un « dialogue de gouvernance » avec chacun des écosystèmes territoriaux a permis de mettre en œuvre une solution adaptée aux priorités locales, de manière frugale et efficace. L'analyse des besoins et des maturités de ce panel a aussi permis de **qualifier quatre niveaux de besoins et de maturité**. Ils ont été décryptés dans une [étude publiée en septembre](#) dernier.

<sup>1</sup> Le Fonds ODD 17 a été créé en 2020 dans le cadre d'une mission ministérielle pour accélérer les alliances stratégiques entre associations, entreprises et collectivités territoriales.

Fort de ces résultats, la mobilisation d'une vingtaine de partenaires publics et privés a également permis d'élaborer **un socle commun de savoirs et savoir-faire pour créer de la valeur en « Commun(s) »**. Il a été mis à disposition des Territoires lors du 107<sup>ème</sup> Congrès des maires, en novembre dernier (cf. article « [Créer de la valeur : mode d'emploi](#) »).

Pour aller plus loin, le Fonds ODD 17 s'engage aujourd'hui à mettre en œuvre un **parcours adapté à chacune des quatre maturités qualifiées, mesurées et illustrées par la pratique de terrain.**

### Panorama des solutions par niveau de maturité



### Accompagner et partager les « premiers pas » des initiatives locales

Dans **63% des cas**, le besoin prioritaire est de s'informer, de s'inspirer et de se situer pour agir efficacement.

Les [plateformes d'accompagnement numérique](#), le [cycle d'information](#) « l'ODD 17 en pratiques », et le [maillage territorial](#) des 350 « catalyseurs territoriaux » permettent de répondre à ce besoin grâce à une animation de la capitalisation mutualisée depuis deux décennies. Cette dynamique **éclaire 4 objectifs** : comment piloter des partenariats stratégiques, transformer son modèle socio-économique, piloter une innovation ou encore co-construire un Projet de territoire durable et inclusif ?

Pour **piloter ses partenariats stratégiques**, la plateforme [Coopérer efficacement](#) s'adresse à celles et ceux qui souhaitent structurer leur démarche. On y trouve des repères concrets pour identifier les formes de coopération possibles, comprendre les rôles des partenaires, s'appuyer sur des exemples existants et poser les bases d'un cadre de travail commun. C'est une entrée utile pour articuler performance et engagement.

Pour **transformer son modèle socio-économique**, la plateforme [Trajectoires socio-économiques](#) s'adresse aux organisations qui souhaitent définir de nouveaux équilibres socio-économiques. Les différents leviers de richesses humaines, de ressources financières et d'alliances stratégiques y sont décryptés pour permettre à chacun de (re)trouver un modèle adapté à sa situation. Cette plateforme d'accompagnement numérique est associée à un référentiel méthodologique et à une boussole pour mieux se situer dans le contexte actuel.

Pour **développer son innovation**, la plateforme [Piloter l'innovation sociétale](#) permet à celles et ceux qui la pratique de valoriser et développer leurs compétences. Pour vous aventurer dans ces dynamiques à impact et forte valeur ajoutée, vous trouverez un guide pratique, un parcours « découverte » et des parcours expérientiels pour qualifier vos pratiques.

Enfin, pour **co-construire en territoire des réponses adaptées à des défis communs**, la plateforme [l'innovation territoriale en action](#) valorise la diversité des ingénieries qui favorisent un Projet de Territoire avec une vision de long terme, afin de répondre durablement aux fragilités, aux défis et aux opportunités du « 1<sup>er</sup> kilomètre » des réalités locales. Facile à dire, très difficile à faire, surtout dans le contexte actuel, et plus encore dans les « petits et moyens » Territoires faiblement dotés en ingénieries locales. Ces derniers sont pourtant un vivier d'initiatives et d'innovations très structurantes. Pour soutenir ces démarches locales, la plateforme est associée à un référentiel et à la boussole « Agir ensemble en Territoires » qui ont été co-construit avec les acteurs locaux et notamment un maillage de 350 « catalyseurs territoriaux » qui animent localement au quotidien les coopérations. N'hésitez pas à vous en inspirer si vous souhaitez faciliter le passage à l'action collective.

Ces quatre objectifs stratégiques, et la richesse des plateformes d'accompagnement numérique qui y sont associés, sont animés tout au long de l'année. Vous pouvez retrouver sur [odd17.org](#) les ressources qui vous correspondent le mieux (cf. « [Les méthodes & outils pour agir](#) »), et avancer à votre rythme, en fonction de votre situation. En complément, le cycle « [l'ODD 17 en pratiques](#) » permet de **partager une information régulière** pour en illustrer l'actualité.

### Consolider et valoriser les expertises locales

Dans **25% des cas**, le besoin prioritaire est de valoriser et développer ses compétences.

La diversité des formats d'appropriation des savoirs et savoir-faire a été conçue pour répondre aux différents besoins : **faire « ses premiers pas »** (*parcours de 2 à 12h*), **mobiliser « sa gouvernance »** (*session de 3h*), **se former aux fondamentaux** (*format 7h*), **se perfectionner** (*cycle de 32h*), **et valoriser ses pratiques professionnelles** (*parcours numérique en autonomie, suivi d'un Atelier de partage de pratiques*).

En 2026, un focus particulier est mis sur la diffusion des formats pédagogiques pour [qualifier et/ou redéfinir son équilibre socio-économique](#), avec le **cycle « Trajectoires socio-économiques en/des Territoires »**. Un premier webinaire aura lieu dès le 18 février prochain. Que vous soyez Collectivité territoriale, association, fondation ou entreprise, chacun pourra bénéficier d'un cycle d'appropriation adapté à son profil.

De plus, les [parcours de valorisation des compétences et des pratiques professionnelles](#) seront déployés plus largement. Ils sont en effet essentiels pour **révéler les savoir-faire déjà actifs**, et pourtant souvent encore peu conscientisés.

### Investir dans les innovations territoriales

Dans **9% des cas**, le besoin prioritaire est de pouvoir pérenniser une innovation territoriale qui a fait ses preuves. Il convient alors de passer de la « preuve de concept » au déploiement.

Le Fonds ODD 17 a testé **3 nouveaux modèles de financement et d'investissement** : les Fonds d'ingénierie territoriale, les Fonds d'innovation partenariale et les Fonds d'investissement structurel dans les dispositifs de capitalisation et de diffusion des communs. Expérimentés depuis 2020, **ces nouveaux outils seront évalués cette année**.

De plus, **deux nouveaux Fonds d'ingénierie territoriale** seront lancés en 2026, l'un pour soutenir les initiatives d'**engagement territorial des entreprises**, et l'autre le **développement des Fondations territoriales**.

### Faire émerger de nouveaux modèles

Dans **3% des cas**, le besoin prioritaire est d'inventer un nouveau modèle face aux spécificités des défis locaux. Il s'inscrit alors dans une maturité des acteurs et une mobilisation de l'écosystème local qui permettent de co-construire des solutions innovantes.

Que ce soit pour qualifier les défis locaux, pour faire émerger, piloter et évaluer une démarche de coopération territoriale, et/ou pour (re)définir un modèle socio-économique robuste pour l'ingénierie de proximité, les méthodes et outils issus de la recherche empirique permettent aujourd'hui d'inventer de nouveaux modèles.

Les **liens avec la recherche et l'enseignement vont ainsi être renforcés en 2026** pour permettre aux Territoires les plus avancés de bénéficier du regard des acteurs académiques. Le cahier de recherche « [ODD 17 : quelles trajectoires territoriales ?](#) » a permis de mobiliser un réseau d'enseignants-chercheurs à la pointe des nouvelles pratiques. Le 6<sup>ème</sup> séminaire annuel sur la co-construction du bien commun co-organisé avec l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts, le 8 avril prochain, permettra d'en prolonger les débats.

**Une ambition 2026 : renforcer les acteurs, actions et alliances d'intérêt général au plus près des réalités de terrain !**

Après [l'étude](#) « savoir se situer dans un monde en mutation », la [lettre ouverte aux élus locaux](#) « Mettre l'Agenda 2030 au cœur des municipales 2026 », le [kit pratique](#) « Réussir ensemble les transitions », la [boussole numérique](#) « Agir ensemble en Territoire », [l'état des lieux](#) « Tendances et fragilités économiques » et le [socle commun de connaissance](#) « créer de la valeur en Commun(s) », le plan d'action 2026 du Fonds ODD 17 constitue une nouvelle étape. Son objectif est d'impliquer de plus en plus de partenaires pour « Agir ensemble » au plus près des fragilités et des capacités d'innovation à la fois pour les réduire et pour faire émerger de nouveaux équilibres socio-économiques.

Gageons que cette **troisième année du programme « Réussir ensemble la territorialisation des transitions » sera l'occasion d'un réel passage à l'échelle** de notre capacité collective à être à l'écoute des dynamiques locales et de leur valeur spécifique pour relever les défis actuels. En cette année où les Territoires se dotent de leur nouvelle gouvernance pour les 6 prochaines années, la synchronicité des temps n'est pas fortuite.

2026 sera aussi l'occasion de fêter les 20 ans du RAMEAU. Deux décennies de recherche empirique ont permis d'expérimenter de nouveaux modèles, de produire de la connaissance pour agir efficacement (les MEDOC – Méthodes, Exemples, Données, Outils et Compétences), ainsi que de faire émerger collectivement une infrastructure du « faire alliance » en France, dont le Fonds ODD 17 est l'un des exemples. Cette infrastructure en « Commun(s) » constitue un « corps en mouvement » pour accompagner l'accélération des transitions :

- A sa « tête », la **Fondation des Territoire** crée des espaces de « dialogue en confiance » pluri-acteurs publics et privés à l'écoute des dynamiques territoriales,
- Ses « bras armés » sont respectivement l'**Observatoire des partenariats** pour disposer de données fiables et d'exemples inspirants, le **Fonds ODD 17** pour prototyper de nouvelles formes de financement et d'investissement d'intérêt général, et le **Réseau des catalyseurs territoriaux** pour valoriser et développer les animateurs locaux des coopérations innovantes,
- Ses « jambes » sont constituées par un **maillage de 574 correspondants locaux**, dont 350 « catalyseurs territoriaux », qui agissent au « 1<sup>er</sup> kilomètre » des besoins pour relever nos défis communs qu'ils soient économiques, sociaux et/ou environnementaux.

De la connaissance empirique capitalisée depuis deux décennies à la compétence stratégique pour être plus efficace, durable et inclusif aujourd'hui, il n'y a maintenant plus qu'un pas à franchir... alors franchissons le ensemble !

**Ensemble, Agissons en « Commun(s) » pour réussir les transitions !**