

6^{ème} séminaire annuel de recherche sur la co-construction du bien commun

Territoires, acteurs publics/privés & engagements citoyens : quelles articulations des trajectoires ?

Le jeudi 9 avril 2026, de 9h30 à 12h30

Sous format 100 % numérique

Depuis 2017, l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts et Le RAMEAU co-animent un dialogue avec les acteurs académiques sur les enjeux de nouvelles alliances face à nos défis communs¹. Le cycle de séminaires sur le thème de la « co-construction du bien commun » a permis d'apporter des éclairages et des témoignages inspirants² à partir des données issues des programmes d'études de l'Observatoire des partenariats³. Quatre cahiers de recherche ont ainsi été publiés pour rendre compte de ce cheminement collectif⁴.

Dans la continuité de ces travaux, le **6^{ème} séminaire de recherche a pour thème : « Territoires, acteurs publics/privés & engagements citoyens : quelles articulations des trajectoires ? »**.

A partir de retours d'expérience de programmes innovants, le séminaire permettra de croiser le regard sur l'analyse des trajectoires de changement des Territoires, des organisations publiques & privées et des engagements qui incarnent le 17^{ème} Objectif de Développement Durable en pratiques : « Comment faire ensemble ce qu'il est impossible de faire seul ? ».

Ces travaux serviront notamment d'éclairage pour les 2^{èmes} *Rencontres Nationales de la Coopération Territoriale* et la 12^{ème} *Rencontre des pionniers des alliances en Territoires* qui auront lieu le 7 juillet prochain pour valoriser la diversité des pratiques territoriales.

Séminaire organisé en partenariat avec :



**Institut pour
la recherche**



¹ Après un colloque sur les impacts du « faire alliance » en France en 2017, des Ateliers praticiens chercheurs ont été animés en 2018-2019 pour suivre le programme IMPACT de l'Observatoire des partenariats. Ce dialogue a notamment permis d'élaborer une première publication académique dans le cadre du programme européen Part-Innov, de co-construire des contenus académiques et de contribuer activement à la Chaire InterActions d'AgroParisTech. Depuis 2021, un cycle de séminaire annuel a été lancé pour mettre en débat annuellement les avancées de la recherche empirique.

² Thèmes depuis 2021 : « Qu'est-ce que la co-construction du bien commun ? » en 2021, « Quelle place des acteurs académiques dans le mouvement de co-construction ? » en 2022, « Projets de territoire : les leviers d'une transformation systémique » en 2023, « Territorialisation des transitions » en 2024.

³ Programme ARPEA de 2008 à 2012 que la qualification des relations partenariales entre les associations et les entreprises, Programme PHARE de 2013 à 2017 sur la perception des fragilités prioritaires en fonction des réalités territoriales, Programme IMPACT de 2018 à 2022 sur la qualification, la mesure et l'illustration des impacts des alliances d'intérêt général sur la performance, l'innovation et la confiance, et programme ECOSYSTEME de 2023 à 2027 sur la création de valeur et la frugalité en « Commun(s) »

⁴ Cahiers de recherche « ODD 17 : les impacts du faire alliance en France » en mars 2022, « ODD 17 : les leviers d'un changement systémique » en janvier 2023, « ODD 17 : économie(s) & territoire(s) » en décembre 2023 et « ODD 17 : quelles trajectoires territoriales ? » en octobre 2024 à l'occasion du Congrès de l'AVUF sur le thème « Recherche & Territoire »

AU PROGRAMME

9h30 – Accueil par Isabelle LAUDIER, Responsable de **l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts**

9h40 – Récit du chemin en « Commun(s) » par l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts et Le RAMEAU : 7 mois après le séminaire « Créer de la valeur en Commun(s) : quelles pratiques des acteurs académiques ? », un rapide panorama des résultats, avec :

- ✓ **Diane DE MARESCHAL**, Responsable enjeux territoriaux de l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts,
- ✓ **Charles-Benoît HEIDSIECK**, Président-Fondateur du RAMEAU.



10h00 – Regards croisés sur les TRAJECTOIRES DES TERRITOIRES EN ACTION : comment les Territoires innovent-ils face aux défis des transitions ?

➤ **TEMOIGNAGE :**

- ✓ **Philippe ARCHIAS**, Coordinateur à la direction Prospective et Recherche à l'**ADEME** : à partir du **retour d'expérience des PARC**, et du lancement de l'**AMI Coop'Eco**, quels liens entre chercheurs et praticiens pour décrypter les trajectoires émergentes ?
- ✓ **Nadège BOUQUIN**, Directrice de Projet à l'**ANRT** : à partir du **GT Transition écologique-Ville durable**, quelles pratiques d'écoute active pour croiser les regards et articuler les dynamiques à différentes échelles ?

➤ **MISE EN DEBAT** : réactions et résonnance avec les expériences des participants.

10h45 – Regards croisés sur les TRAJECTOIRES D'ENGAGEMENT DES PERSONNES : comment valoriser et développer les compétences émergentes pour relever le défi des transitions ?

➤ **TEMOIGNAGE :**

- ✓ **Vincent PACCINI**, Enseignant-Chercheur au **CNAM** : à partir des enseignements du **programme « Compétences 2030 »**, quelles démarches pour valoriser les compétences émergentes ?
- ✓ **Fabrice COMBET**, Responsable développement économique d'**ESS France** : à partir retour d'expérience du **programme européen « Social Impact Manager » copiloté avec Paris 1 Panthéon-Sorbonne**, quelles articulations entre enseignements théoriques et mises en situation pratique ?

➤ **MISE EN DEBAT** : réactions et résonnance avec les expériences des participants.

11h30 – Regards croisés sur les TRAJECTOIRES DE PERFORMANCE DES ORGANISATIONS : comment les acteurs économiques (ré)inventent-ils leur trajectoire face aux défis communs ?

➤ **TEMOIGNAGE :**

- ✓ **Jean-Paul MEREAX**, Président de l'**ADERSE** (Association pour le Développement de l'Enseignement et de la Recherche sur la Responsabilité Sociale de l'Entreprise), Maître de conférences en sciences de gestion à l'Université de Reims Champagne-Ardenne : à partir des **Prix de thèse ADERSE-ORSE**, quels retours d'expérience sur l'excellence de la recherche en matière RSE ?
- ✓ **Géraldine FORT**, Déléguée Générale de l'**ORSE** : à partir du cheminement depuis 2013 des **Prix de thèse ADERSE-ORSE**, quelles évolutions de l'articulation entre performance et engagement pour promouvoir de nouveaux modèles de performance ?

➤ **MISE EN DEBAT :** réactions et résonnance avec les expériences des participants.

12h15 – Repères sur la capitalisation en « Commun(s) » par **Anne-Valérie CRESPO**, Présidente de l'**Observatoire des partenariats** : au moment où les Territoires se dotent d'une nouvelle gouvernance pour le mandat 2026-2033, quelles données pour éclairer la diversité des trajectoires des Territoires, des acteurs publics & privés et des formes d'engagement ?

12h30 – Mise en perspective : « COMMENT ARTICULER LES TRAJECTOIRES DES TERRITOIRES, DES ORGANISATIONS ET DES ENGAGEMENTS VERS DES TRANSITIONS JUSTES & DURABLES ? » ... prochaines étapes !

PUBLICATIONS SUR LE 17^{ème} OBJECTIF DE DEVELOPPEMENT DURABLE
par l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts et du RAMEAU

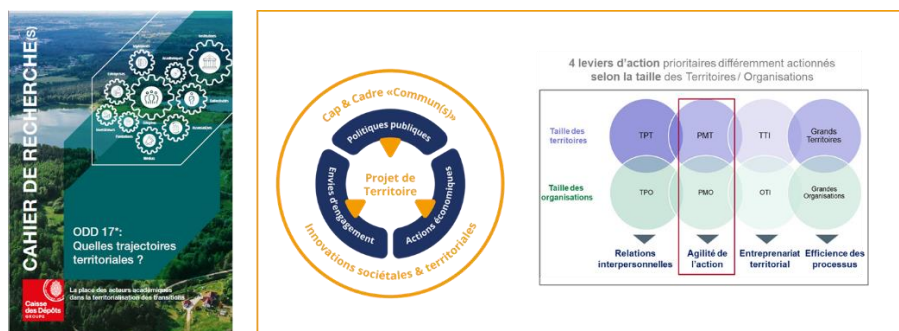
A l'issue de l'étude d'impact 2018-2022 du faire alliance en France, réalisée par l'Observatoire des partenariats :



Après 21 études statistiques représentatives à l'univers dans le cadre du programme IMPACT de l'Observatoire des partenariats, 1.000 exemples inspirants recensés dans la base IMPACT-Alliances pour illustrer la diversité des pratiques, 7 colloques nationaux et 50 débats territoriaux, trois cahiers de recherche ont respectivement rendu compte des effets de levier des alliances d'intérêt général en matière de **confiance**, d'**innovation** et de **performance** :

- Cahier de recherche « [ODD 17 : les impacts du faire alliance en France](#) » (mars 2022),
- Cahier de recherche « [ODD 17 : les leviers d'un changement systémique](#) » (janvier 2023),
- Cahier de recherche « [ODD 17 : Economie\(s\) & Territoire\(s\)](#) » (décembre 2023).

Dans le cadre du programme quinquennal d'études 2023-2027 ECOSYSTEME, piloté par l'Observatoire des partenariats :



Le 4^{ème} cahier de recherche « [ODD 17 : quelles trajectoires territoriales ?](#) » a rendu compte du programme de recherche « **Chef de projet innovation territoriale** », mené sous l'égide de la Fondation des Territoires entre 2019 et 2024 ; ainsi que des **pratiques innovantes des acteurs académiques** pour accompagner l'innovation territoriale telle que définie dans les cahiers précédents. Il a été publié en octobre 2024 à l'occasion du Congrès de l'Association des Villes Universitaires de France (AVUF) sur le thème « [Recherche & Territoires](#) ».

En 2025, le bilan du cheminement [2017-2024](#) engagé avec les acteurs académiques a été mis en débat lors du séminaire : « Créer de la valeur en Commun(s) : quelles pratiques des acteurs académiques ? » (cf. article « [Piloter l'intérêt général : état de lieux](#) », juin 2025). Les fruits de ce séminaire seront partagés en introduction du 6^{ème} séminaire de recherche du 9 avril 2026.