

Bien commun & coopérations territoriales : quels leviers pour les transitions ?

Un cheminement apprenant avec les acteurs académiques depuis 2017

Depuis 2017, l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts et Le RAMEAU co-animent un dialogue avec les acteurs académiques sur les enjeux de nouvelles alliances face à nos défis communs¹. Depuis 2021, le cycle de séminaires sur le thème de la « co-construction du bien commun » a permis d'apporter des éclairages et des témoignages inspirants² à partir des données issues des programmes d'études de l'Observatoire des partenariats³.

Quatre cahiers de recherche ont ainsi été publiés pour rendre compte de ce cheminement collectif⁴.

PUBLICATIONS SUR LE 17^{ème} OBJECTIF DE DEVELOPPEMENT DURABLE par l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts et du RAMEAU

L'étude d'impact 2018-2022 du faire alliance en France, a été réalisée par l'Observatoire des partenariats, et déclinée en de multiples outils pédagogiques⁵ :



¹ Après un colloque sur les impacts du « faire alliance » en France en 2017, des Ateliers praticiens chercheurs ont été animés en 2018-2019 pour suivre le programme IMPACT de l'Observatoire des partenariats. Ce dialogue a notamment permis d'élaborer une première publication académique dans le cadre du programme européen Part-Innov, de co-construire des contenus académiques et de contribuer activement à la Chaire InterActions d'AgroParisTech. Depuis 2021, un cycle de séminaire annuel a été lancé pour mettre en débat annuellement les avancées de la recherche empirique.

² Thèmes depuis 2021 : « Qu'est-ce que la co-construction du bien commun ? » en 2021, « Quelle place des acteurs académiques dans le mouvement de co-construction ? » en 2022, « Projets de territoire : les leviers d'une transformation systémique » en 2023, « Territorialisation des transitions » en 2024.

³ Programme ARPEA de 2008 à 2012 que la qualification des relations partenariales entre les associations et les entreprises, Programme PHARE de 2013 à 2017 sur la perception des fragilités prioritaires en fonction des réalités territoriales, Programme IMPACT de 2018 à 2022 sur la qualification, la mesure et l'illustration des impacts des alliances d'intérêt général sur la performance, l'innovation et la confiance, et programme ECOSYSTEME de 2023 à 2027 sur la création de valeur et la frugalité en « Commun(s) »

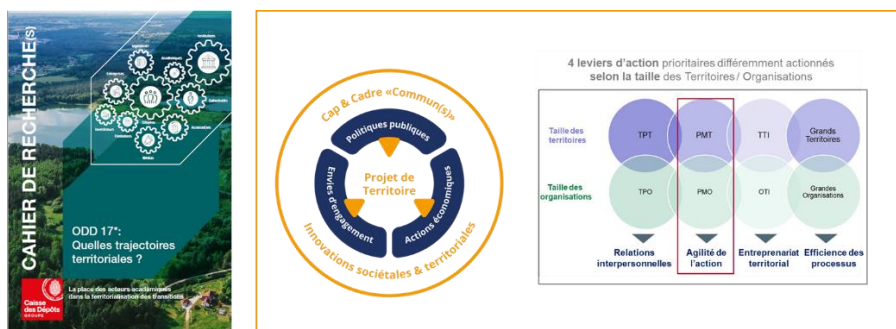
⁴ Cahiers de recherche « ODD 17 : les impacts du faire alliance en France » en mars 2022, « ODD 17 : les leviers d'un changement systémique » en janvier 2023, « ODD 17 : économie(s) & territoire(s) » en décembre 2023 et « ODD 17 : quelles trajectoires territoriales ? » en octobre 2024 à l'occasion du Congrès de l'AVUF sur le thème « Recherche & Territoire »

⁵ Toutes les études sont [accessibles sur le site de l'Observatoire des partenariats](#), ont été déclinées en [fiches Repères par acteurs, domaines et Territoires](#), et a donné lieu à la [synthèse « Savoir se situer dans un monde en mutation »](#).

Après 21 études statistiques représentatives à l'univers dans le cadre du programme IMPACT de l'Observatoire des partenariats, 1.000 exemples inspirants recensés dans la base IMPACT-Alliances pour illustrer la diversité des pratiques, 7 colloques nationaux et 50 débats territoriaux, trois cahiers de recherche ont respectivement rendu compte des effets de levier des alliances d'intérêt général en matière de **confiance**, d'**innovation** et de **performance** :

- Cahier de recherche « [ODD 17 : les impacts du faire alliance en France](#) » (mars 2022),
- Cahier de recherche « [ODD 17 : les leviers d'un changement systémique](#) » (janvier 2023),
- Cahier de recherche « [ODD 17 : Economie\(s\) & Territoire\(s\)](#) » (décembre 2023).

Dans le cadre du programme quinquennal d'études 2023-2027 ECOSYSTEME, piloté par l'Observatoire des partenariats :



Le 4^{ème} cahier de recherche « [ODD 17 : quelles trajectoires territoriales ?](#) » a rendu compte du programme de recherche « **Chef de projet innovation territoriale** », mené sous l'égide de la Fondation des Territoires entre 2019 et 2024 ; ainsi que des **pratiques innovantes des acteurs académiques** pour accompagner l'innovation territoriale telle que définie dans les cahiers précédents. Il a été publié en octobre 2024 à l'occasion du Congrès de l'Association des Villes Universitaires de France (AVUF) sur le thème « [Recherche & Territoires](#) ».

En 2025, le bilan du cheminement [2017-2024](#) engagé avec les acteurs académiques a été mis en débat lors du séminaire : « Créer de la valeur en Commun(s) : quelles pratiques des acteurs académiques ? » (cf. [article « Piloter l'intérêt général : état de lieux »](#), juin 2025). Les fruits de ce séminaire ont été partagés en introduction du séminaire de recherche 2026.

Ce **séminaire 2026** a eu lieu le 9 avril dernier sur le thème « **Territoires, acteurs publics/privés & engagements citoyens : quelles articulations des trajectoires ?** ». Les travaux serviront notamment d'éclairage pour les 2^{èmes} [Rencontres Nationales de la Coopération Territoriale](#) et la 12^{ème} [Rencontre des pionniers des alliances en Territoires](#) qui auront lieu le 7 juillet prochain pour valoriser la diversité des pratiques territoriales. A partir de retours d'expérience de programmes innovants, le séminaire a permis de croiser le regard sur l'analyse des trajectoires de changement des Territoires, des organisations publiques & privées et des engagements qui incarnent le 17^{ème} Objectif de Développement Durable en pratiques : « Comment faire ensemble ce qu'il est impossible de faire seul ? ».

Travaux organisés en partenariat avec :

