



Présentation des cycles de valorisation des pratiques

28 septembre 2026

CYCLE COOPERER EFFICACEMENT : JUIN-OCTOBRE 2026

DONNER DE LA VALEUR A SES PARTENARIATS !

Types de partenariat				
	Pratiques responsables	Coopération économique	Innovation sociétale	Mécénat
Objectifs	Chaine de valeur	Modèle socio-économique	Proposition de valeur	Positionnement
Taux de pratique	54%	28%	26%	25%
Résultats	Optimisation processus	Équilibre économique	Nouveaux produits & Services	Ancrage interne et externe

Face à l'ampleur des défis, de nouvelles coopérations se sont développées depuis deux décennies. Que ce soit pour optimiser ses pratiques, pour faire émerger de nouveaux équilibres économiques, pour créer de nouvelles solutions ou pour renforcer son positionnement, les partenariats se sont intensifiés et diversifiés.

Vous voulez vous inspirer des pratiques innovantes ?

Alors bénéficier des enseignements du cycle « Coopérer efficacement : donner de la valeur à ses partenariats ! ». De juin à octobre 2026, le Fonds ODD 17 et ses partenaires vous proposent de bénéficier de la capitalisation mutualisée pour fixer votre propre Cap et trajectoire en vous inspirant des pratiques pionnières.



Objectifs du cycle « Coopérer efficacement »

Les coopérations stratégiques s'intensifient entre acteurs publics & privés. Pour faire face à l'ampleur des défis, à l'accroissement des fragilités et à la raréfaction des ressources, de nouvelles alliances s'inventent.

Si la question n'est plus « pourquoi faire alliance », la réponse « comment faire alliance » n'est pas si simple. Il ne peut y avoir injonction à coopérer, et le pilotage des partenariats reste un art complexe en France qui n'en a pas la tradition.

Le cycle « Coopérer efficacement : donner de la valeur à ses partenariats » a pour objectif de valoriser la diversité des pratiques, d'éclairer les facteurs clés de succès, et de permettre à chacun de s'inspirer des démarches innovantes.

Contexte du cycle juin-octobre 2026

Selon la 9^{ème} étude réalisée par l'Observatoire des partenariats auprès des entreprises¹, **96% des dirigeants d'entreprise de toute taille** misent sur des dynamiques de coopérations territoriales pour lutter contre les fragilités et faire émerger des nouveaux moteurs de développement durable. C'est ce qui explique que 57 % des entreprises aient déjà mis en place des partenariats qui (ré)concilient économie et intérêt général. C'est dans une **articulation entre impact de performance, d'innovation et de confiance** que se comprend ce mouvement de co-construction qui incarne concrètement les politiques de Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) qui ne se limitent pas à un suivi d'indicateurs. Cet engagement est de plus en plus ancré territorialement. Il devient localement une pratique courante au travers d'une diversité de mode d'actions. De la TPE à la grande entreprise, les exemples sont nombreux de nouvelles alliances qui créent de la valeur pour les équipes impliquées, pour l'entreprise engagée et pour le Territoire d'implantation.

Depuis la 1^{ère} étude réalisée en 2009 par l'Observatoire des partenariats, les pratiques partenariales des entreprises ont radicalement évoluées. L'Observatoire de la Responsabilité Sociétale des Entreprises (ORSE) et Le RAMEAU en suivent attentivement les évolutions. Après avoir qualifié et valorisé l'engagement territoriale selon les tailles d'entreprise et les spécificités locales, ils ont réalisé le guide « Coopérer efficacement », en partenariat avec le CNAM. Pour aller plus loin, la [plateforme « Coopérer efficacement »](#) a été créée pour permettre de s'informer, de se former et d'agir efficacement grâce à des ressources mutualisées.

C'est sur cette base que le Fonds ODD 17 a lancé le programme 2024-2026 « Réussir ensemble la territorialisation des transitions ». Une démarche de valorisation de l'engagement des acteurs économiques a été expérimentée auprès de 81 écosystèmes territoriaux métropolitains et ultramarins. Pour en rendre compte, la [feuille de route 2026](#) propose 3 cycles de valorisation des compétences, dont celui sur l'efficacité des coopérations stratégiques (cf. [article « Fonds ODD 17 : 3 cycles pour innover ensemble ! »](#)).

Le cycle « Coopérer efficacement : donner de la valeur à ses partenariats ! » s'est traduit par un chemin en 8 étapes pour faire la preuve en actes des pratiques innovantes qui renouvellent l'art de faire alliance.

¹ Etude Tendances & fragilités économiques pour l'Observatoire des partenariats (Comis – OpinionWay, novembre 2025)

La valeur des coopérations : la preuve en Actes !

Pour lancer le cycle, l'article « [Entreprises : 101% d'engagement !](#) » a mis en lumière le difficile combat de faire connaître et reconnaître la valeur d'engagement des acteurs économiques, souvent sous-estimée.

Chacune des étapes du cycle a permis d'éclairer l'un des **8 enseignements clés** pour développer les coopérations stratégiques qui accélèrent les transitions :

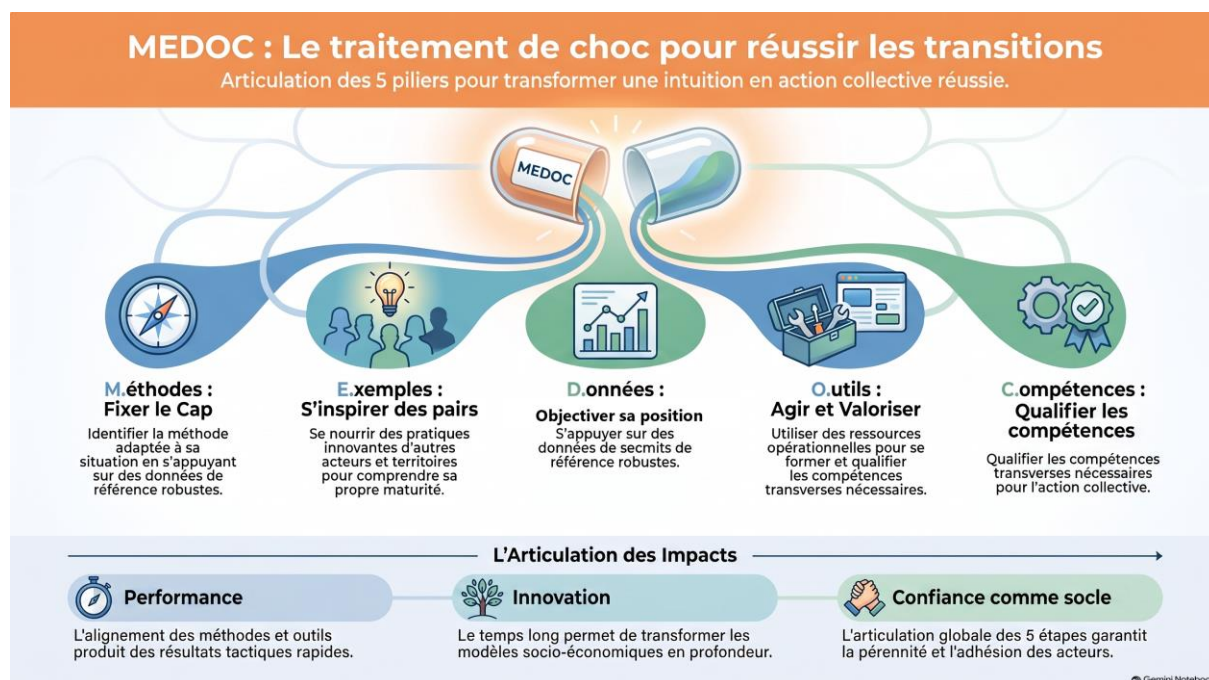
- 1- **Rendre compte de la réalité territoriale « sous les radars »** : le 11 juin, le maillage territorial du Réseau **Les entreprises s'engagent** a permis d'ancrer la pluralité des engagements. Se sont déjà plus de 210.000 entreprises qui s'allient à l'échelle de leur Département pour agir ensemble, à toutes les tailles d'entreprise.
- 2- **Illustrer l'engagement de proximité des entreprises** : le 16 juin, le [webinaire « L'engagement territorial des entreprises en Actions »](#) en a fait une démonstration inspirante à l'échelle du Territoire Paris-Est Marne & Bois.
- 3- **Incarner les synergies entre la force sectorielle et l'ancrage territorial** : Engagements sectoriels et territoriaux – telles les deux jambes du même mouvement – renforcent la performance des entreprises. La **Fédération des Entreprises de Propreté** en est un exemple emblématique. Sa démarche innovante est analysée depuis 2008 (cf. [récit de l'engagement de la FEP](#)). Le 2 juillet, le podcast « [Economie & Territoires : quelles trajectoires en commun ?](#) » en a résumé les défis, et un webinaire de partage des pratiques les incarnera concrètement le 29 octobre prochain.
- 4- **Valoriser la diversité des pratiques** : les **Rencontres Nationales de la Coopération Territoriale** du 7 juillet ont réalisé un véritable état des lieux des pratiques afin de mobiliser l'ensemble des forces vives d'un Territoire, et de relever ensemble les défis des transitions. L'action déterminante des acteurs économiques y est largement soulignée. Le replay est accessible pour en [revivre l'expérience](#), et le dossier « [Cap 2033 : équipons ensemble les Territoires !](#) » en tire les enseignements. Les **Rencontres Nationales de la Transition Ecologique dans les territoires** du 17 septembre ont ensuite été l'occasion d'en faire une quadruple démonstration, avec notamment la publication du vadémécum « [Agir ensemble en Territoire](#) ».
- 5- **Révéler ses pratiques professionnelles** : du 3 au 24 septembre, la [3^{ème} promotion](#) du **parcours expérientiel « Coopérer efficacement »** a permis à 85 participants de décrypter leurs pratiques. Issu d'un programme pédagogique innovant, ce format pédagogique a pour objectif de valoriser ses connaissances et compétences professionnelles, et d'orienter vers les ressources utiles pour les renforcer.
- 6- **Intégrer les coopérations stratégiques aux Récits communs** : les 24 & 25 septembre, le **Congrès CAPP 2026** des élus & agents des Pays et Pôles d'Equilibre Territoriaux Ruraux (PETR) a été l'occasion de partager les conditions de succès des coopérations territoriales autour d'un Atelier de co-construction d'un plaidoyer.
- 7- **Prouver l'audace des entreprises** : le 14 octobre à Lille, lors du **GREAT Festival** du Réseau Alliances, l'Atelier « [Coopérations : valoriser vos impacts !](#) » sera l'opportunité de lancer le guide pratique « Impact & Trajectoires socio-économiques ».
- 8- **Explorer de nouvelles pistes** : les 15 & 16 octobre à Orléans, les **Rencontres européennes des Fondations territoriales** seront l'occasion de valoriser la place des acteurs économiques dans la co-construction d'outils communs durables.

Pour Agir dès aujourd'hui !

Explorez la diversité des ressources mutualisées pour élaborer, piloter et évaluer ses partenariats stratégiques.



Coopérer efficacement !



- ☑ La **Méthode** : le [guide pratique « coopérer efficacement »](#) va des enjeux à la méthode. Réalisé en partenariat avec l'Observatoire de la Responsabilité Sociétale des Entreprise (ORSE) et le CNAM, il est issu de deux décennies de recherche empirique. La méthode a été testée durant 7 ans pour pouvoir être déclinée selon les profils d'acteurs, les objectifs des actions et la maturité de chacun. Le guide en donne un mode opératoire.
- ☑ Les **Exemples** : la [base IMPACT-Alliances](#) est un véritable GPS 4 en 1 pour piloter ses partenariats stratégiques au quotidien. Elle référence plus de 1.000 exemples inspirants pour vous situer.
- ☑ Les **Données** : les [fiches Repères de l'Observatoire des partenariats](#) vous éclairent sur les données par profils d'acteur, par domaines d'action et par territoire.
- ☑ Les **Outils** : La [plateforme « Coopérer efficacement »](#) vous accompagne concrètement pour vous informer, vous former et agir efficacement.
- ☑ Les **Compétences** : pour faire vos premiers pas, le [parcours "Alliances & Territoires"](#) s'adapte à vous, en fonction de vos besoins et de vos envies. Quel que soit votre niveau de maturité vous y trouverez des réponses concrètes ; en 2h, 4h ou 12h selon le niveau de détail que vous souhaitez explorer. Si vous pratiquez déjà couramment les alliances stratégiques, vivez l'expérience du [parcours expérientiel](#) « Coopérer efficacement ».

Pour rester informé(e) ...

Toutes les semaines, suivez l'actualité avec les « [Jeudis des coopérations innovantes](#) ».

Ensemble, valorisons l'engagement des acteurs économiques !