



Présentation des cycles de valorisation des pratiques

25 septembre 2026

CYCLE INNOVER EN TERRITOIRE : AVRIL-SEPTEMBRE 2026

REUSSIR ENSEMBLE LA TERRITORIALISATION DES TRANSITIONS



Au moment où les nouvelles gouvernances territoriales se mettent en place pour fixer leur Cap 2033 et lancer leur trajectoire 2026-2033, comment tirer les enseignements de deux décennies de recherche empirique ? La mandature 2020-2026 a permis de prototyper de nouvelles méthodes pour relever nos défis communs au « 1^{er} kilomètre » des besoins, des ressources et des envies d'engagement. Le programme « Réussir ensemble la territorialisation des transitions » prépare depuis deux ans cette échéance avec 81 territoires pilotes qui expérimentent de nouvelles coopérations territoriales.

Vous voulez vous inspirer et vous impliquer ?

D'avril à septembre 2026, le cycle « Innover en Territoire » a permis de valoriser la diversité des acteurs, des compétences et des pratiques. Le Fonds ODD 17 et ses partenaires vous proposent d'explorer la capitalisation mutualisée pour fixer votre propre trajectoire. Ensemble, accélérons les transitions !



Objectifs du cycle « Innover en Territoire »

Face à l'ampleur des défis, les Territoires jouent un rôle stratégique. Ils sont à la fois le lieu d'incarnation de « l'intérêt général à portée de main », les espaces de confiance où il est possible de dépasser « l'entre-soi », et les « paillasses » d'expérimentations de nouveaux modèles.

Le cycle « Innover en Territoire » s'est donné pour objectif d'éclairer la diversité des pratiques pour permettre à chacun de pouvoir s'engager sereinement dans une innovation de proximité.

Contexte : une accélération des coopérations

Selon la 4^{ème} étude réalisée par l'Observatoire des partenariats auprès des élus locaux¹, **91%** d'entre eux estimaient en fin de mandature précédente que **leur territoire est en mouvement face aux transitions**, dont **35% font preuve d'innovation**. Pour passer à l'action, **42% des maires avaient mis en place une dynamique de co-construction avec les entreprises, les associations et les initiatives citoyennes** (contre 25% en 2020). **31% des élus locaux s'appuyaient fortement sur les partenariats** (+11% avec les initiatives citoyennes par rapport au début de leur mandature, +8% avec les associations, +7% avec les PME en comparaison avec 2020).

Depuis la 1^{ère} étude réalisée en 2010 à l'occasion du lancement de l'expérimentation de la méthode « [Agir ensemble en Territoire](#) », les pratiques partenariales des collectivités ont radicalement évolué. Piloté sous l'égide de la Fondation des Territoires, le programme « Chef de projet innovation territoriale » a qualifié et valorisé l'approche spécifique des « petites et moyennes » collectivités². Réalisé avec 12 territoires pilotes, il a permis d'élaborer une démarche d'accompagnement innovant du « 1^{er} kilomètre » des besoins, des ressources et des envies d'engagement. Le cahier de recherche « [ODD 17 : quelles trajectoires territoriales ?](#) » proposait en 2024 un mode opératoire concret pour qualifier les pratiques locales de coopérations qui incarnent concrètement le 17^{ème} Objectif de Développement Durable. Il a été déployé avec 81 écosystèmes territoriaux dans le cadre du programme 2024-2026 « Réussir ensemble la territorialisation des transitions ».

La [feuille de route 2026](#) propose 3 cycles de valorisation des pratiques, dont celui sur l'innovation territoriale (cf. article « [Fonds ODD 17 : 3 cycles pour innover ensemble !](#) »).

Pour innover en Territoire, il est essentiel de tenir compte de **deux facteurs**. Premièrement, **l'effet de taille est central**. Il induit des leviers différents qu'il convient d'intégrer aux stratégies d'action. Deuxièmement, le degré de **maturité des Territoires en matière de coopérations territoriales**. Telle une randonnée en montagne, il convient en effet de choisir la piste adaptée à ses besoins et à ses capacités. 63% des territoires sont au stade des premières expérimentations, 25% de compétences existantes à capitaliser et valoriser, 9% au stade de l'émergence et/ou du développement d'un dispositif dédié, et 3% à celui d'une réelle capacité à (ré)inventer de nouveaux modèles d'équilibre territorial. **Pour innover efficacement, il est stratégique de tenir compte de ces deux facteurs.**

Le cycle « Innover en Territoire » a mis en partage et en débat les fruits de deux décennies de capitalisation des pratiques innovantes.

¹ Etude Impacts & Trajectoires réalisée pour l'Observatoire des partenariats à l'occasion du 106^{ème} Congrès des maires (Comisis – OpinionWay, novembre 2024)

² Cahier de recherche « ODD 17 : quelles trajectoires territoriales ? » (Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts & Le RAMEAU, oct. 2024)

Valoriser la diversité des pratiques !

Les **Rencontres Nationales de la Coopération Territoriale** du 7 juillet ont réalisé un véritable état des lieux des pratiques. Elles offrent un panorama inspirant des moyens de mobiliser l'ensemble des forces vives d'un Territoire pour relever ensemble les défis des transitions. Le replay est librement accessible pour [vivre en différé la richesse des échanges](#), le dossier « [Cap 2033 : équipons ensemble les Territoires !](#) » décryptent la manière de valoriser les pratiques innovantes, et la [note de capitalisation des RNCT 2026](#) en tire les enseignements.

En amont, 3 webinaires ont permis d'en **décrypter la pluralité des engagements** :

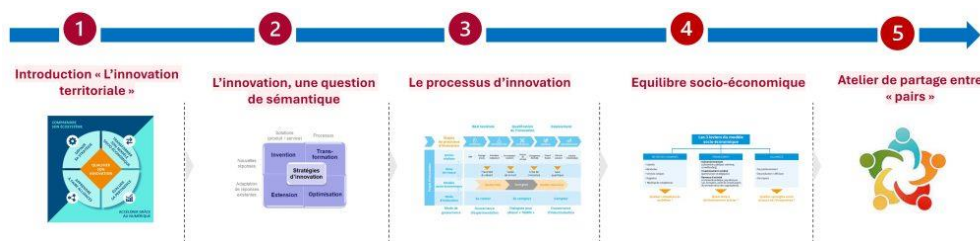
1. **L'impulsion des collectivités territoriales** : le webinaire « [Agir ensemble en Territoire : quelles méthodes ?](#) » a mis en lumière le cycle pédagogique de vadémécums réalisés par l'ANPP – Territoires de Projet depuis 2021, et en a incarné les pratiques du côté des associations, des fondations et des entreprises. L'article « [Les associations d'élus fixent le Cap !](#) » rappelle le chemin parcouru depuis 2012.
2. **La capacité d'innovation associative** : le webinaire « [Trajectoires socio-économiques : quelle place des jeunes en Territoire ?](#) » a rappelé que tout équilibre socio-économique repose sur 3 piliers : les richesses humaines, les ressources financières et les alliances stratégiques, dont l'engagement constitue le « socle » pour conduire un changement de trajectoires justes, durables et équilibrées. L'article « [Associations : 125 ans... ce soir !](#) » décrypte les vingt ans de recherche empirique sur les impacts des acteurs, actions et alliances d'intérêt général.
3. **La valeur de l'engagement des entreprises** : le webinaire « [L'engagement territorial des entreprises](#) » a illustré les démarches innovantes à l'échelle du Territoire Paris-Est Marne & Bois. L'article « [Entreprises : 101% d'engagement !](#) » a mis en perspective le difficile combat de faire connaître et reconnaître la valeur d'engagement des acteurs économiques, souvent sous-estimée.

Les **Rencontres Nationales de la Transition Ecologique dans les territoires** du 17 septembre sont venues conclure ce cycle avec **une journée 3 en 1** pour valoriser les coopérations innovantes (cf. article « [Coopérations innovantes : la preuve par 4 !](#) »).

Permettre d'évaluer ses pratiques professionnelles

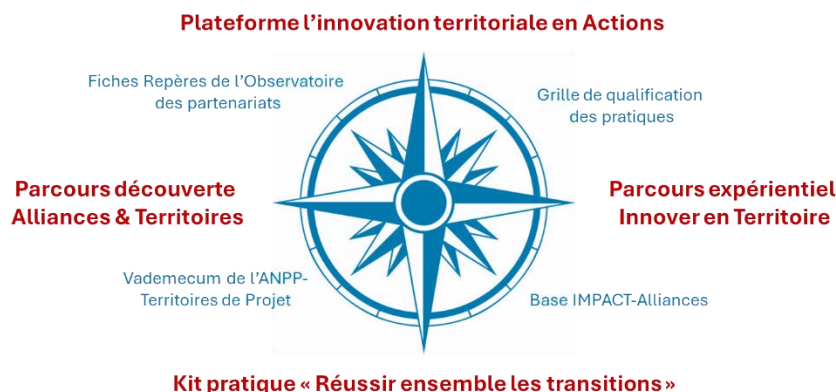
Du 9 juin au 7 juillet, 56 participants ont suivi le **parcours expérientiel « Innover en Territoire »**. Issu d'un programme pédagogique innovant, il a pour objectif de valoriser ses pratiques et connaissances professionnelles, et d'orienter vers les ressources qui sont utiles en fonction de ses priorités. Le parcours est en **5 étapes**, 100% numérique, en toute autonomie :

- ➔ **Une vidéo introductive à la notion d'innovation territoriale, à ses enjeux et à la pluralité de ses pratiques**
- ➔ **3 modules pédagogiques** - composés chacun d'une vidéo, d'un exercice applicatif et de ressources complémentaires - traitent des 3 thèmes suivants :
 - L'innovation territoriale, une question de sémantique ?
 - Le processus d'innovation : lorsque innovations techniques, sociales et territoriales se rencontrent !
 - L'équation socio-économique : vers de nouveaux équilibres qui reposent sur les richesses humaines, la diversité des financements et les alliances stratégiques.
- ➔ **Un Atelier de partage de pratiques** entre les participants pour faire connaissance avec celles et ceux qui ont participé au même parcours, et croiser les expériences.



Pour Agir dès aujourd'hui !

Afin d'accélérer l'innovation territoriale et accroître l'impact des Projets de territoire, (re)découvrez la boussole « Agir ensemble en Territoire » !



- ❑ Axes – **Les points cardinaux pour se situer**
 - ✓ La **plateforme L'innovation territoriale en Actions** capitalise la connaissance sur les pratiques d'animation d'un Territoire et sur l'ingénierie de proximité
 - ✓ Le **kit pratique « Réussir ensemble les transitions »** propose un argumentaire pour les élus, un rapport sur les nouveaux modèles socio-économiques et une série de ressources pour accélérer l'innovation territoriale.
 - ✓ Le **parcours découverte « Alliances & Territoires »** permet de faire ses premiers pas pour se situer dans ses connaissances et ses pratiques partenariales
 - ✓ Le **parcours expérientiel « Innover en Territoire »** propose une pédagogie de valorisation de ses pratiques et d'échanges entre pairs
- ❑ Diagonales – **Les dynamiques pour piloter sa trajectoire**
 - ✓ Des **fiches Repères** de l'Observatoire des partenariats...
 - ✓ ... à la **base IMPACT-Alliances** pour piloter sa trajectoire
 - ✓ Du **Vademecum « Faire Territoire »** de l'ANPP-Territoires de Projet ...
 - ✓ ... à la **grille de qualification de ses pratiques professionnelles** pour s'autoévaluer

[Accéder à la boussole](#)

Pour aller plus loin ...

Le 17 septembre 2026 a été publié le vademécum « Agir ensemble en Territoire »

Cette publication vient conclure le cycle « Innover en Territoire : réussir ensemble la territorialisation des transitions ». Il a été lancé à l'occasion des **Rencontres Nationales de la Transition Ecologique** qui ont mis en valeur l'innovation territoriale par trois fois :

- **12 heures** : diffusion de [l'interview mensuel « 3 questions à ... »](#) Guénolé POIX, Chef de projet COMETE au CGDD, organisateur des RNTE,
- **13 heures** : webinaire « [Economie\(s\) & Territoire\(s\) : quelles trajectoires ?](#) »,
- **15 heures** : Atelier « [Coopérer pour la transition écologique](#) ».

Ensemble, valorisons la capacité d'innovation de nos Territoires !