

FIXER LE CAP DANS L'INCERTITUDE !

Face aux incertitudes, savoir articuler performance, innovation et confiance est un gage de pérennisation de son action. Pour y parvenir, il faut savoir se conter, se compter et compter. La démarche stratégique « Impacts & trajectoires socio-économiques » est un cheminement innovant pour se situer et valoriser son cap.

La méthode « Impacts & trajectoires socio-économique » a pour objectif de permettre aux organisations publiques et privées – en fonction de leurs spécificités propres – d'articuler les impacts de performance, d'innovation et de confiance, en tenant compte de leurs temporalités respectives et des leviers prioritaires pour les activer.

Une méthode pour piloter le changement, de son ambition à sa valorisation

Le guide dédié est un mode opératoire pour (re)prendre le contrôle de sa stratégie, et pour assurer une **cohérence entre le Cap fixé et la trajectoire d'actions pour le réaliser**.



L'urgence d'équiper les gouvernances

Dans le contexte actuel, piloter un projet, et plus encore diriger une organisation est devenu un art. Face aux transitions nécessaires et aux incertitudes permanentes, diriger exige d'entreprendre. Il faut veiller à la pertinence de son cap, mais aussi plus que jamais à « l'équilibre de la Maison ». Ce dernier oblige à réinventer nos modèles d'actions publiques et privées, et à inscrire son équilibre socio-économique au plus près de l'écosystème dans lequel se situe son projet.

Pour ne pas subir les chocs successifs d'un monde en mutation, il faut les anticiper. C'est la différence entre la résilience qui est la capacité de rebond après un choc, et la robustesse qui est la capacité d'adaptation avant le choc. La crise systémique liée à la Covid 19 l'a très largement démontré : les acteurs économiques qui avaient su lier des liens de confiance avec leur écosystème avant le choc ont beaucoup mieux résisté. Mieux, ils ont su réagir vite, et mettre en œuvre des solutions pertinentes dans un contexte où tous les repères étaient brouillés. L'étude réalisée par l'Observatoire des partenariats en juin 2020 avait montré que tous les indicateurs en avaient été impactés : la performance économique, la capacité d'innovation numérique et la réduction des risques contractuels, tant avec les salariés qu'avec les clients et fournisseurs¹.

Cinq ans plus tard, en novembre dernier, l'étude « Tendances & fragilités économiques » faisait le même constat, mais montrait en plus que la situation socio-économique était plus fragile qu'en 2020, alors même que la politique publique du « quoi qu'il en coûte » ne garantissait plus de sécuriser les acteurs les plus fragiles. Que ce soient les entreprises, les collectivités territoriales ou les associations, chacune avec des niveaux de risque différents, toutes se déclaraient en fragilité grandissante face à la situation actuelle. Un point commun : la grande majorité des décideurs publics et privés considèrent que les coopérations au plus près des réalités de terrain sont un levier stratégique.

¹ Etude « Jouer collectif en sortie de crise », pour l'Observatoire des partenariats, en partenariat avec le CJD (Comisis & OpinionWay, juin 2020)

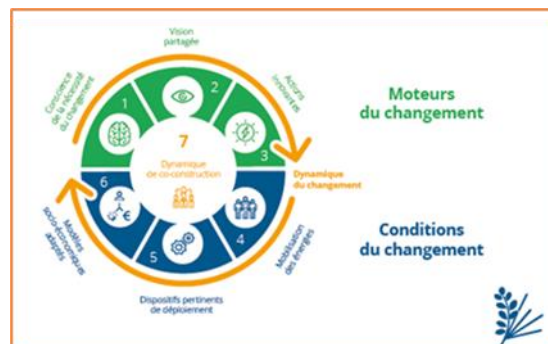
Aux fondements de la méthode « Impacts & trajectoires socio-économiques » !

Un CAP, c'est Comprendre, Agir et se Projeter ; c'est aussi se conter, se compter et compter afin que la valeur et la frugalité créées soient connues et reconnues à la hauteur de leur contribution aux transitions que nous vivons.

Savoir SE CONTER pour (re)créer la confiance

La recherche empirique qualifie **7 forces de changement** pour partager une vision qui suscite l'adhésion des acteurs, la cohérence des actions et la pérennité des ressources. Le schéma ci-contre en illustre les 3 forces motrices et les 3 conditions qui favorisent la dynamique d'engagement, 7^{ème} force au cœur de toute transition réussie.

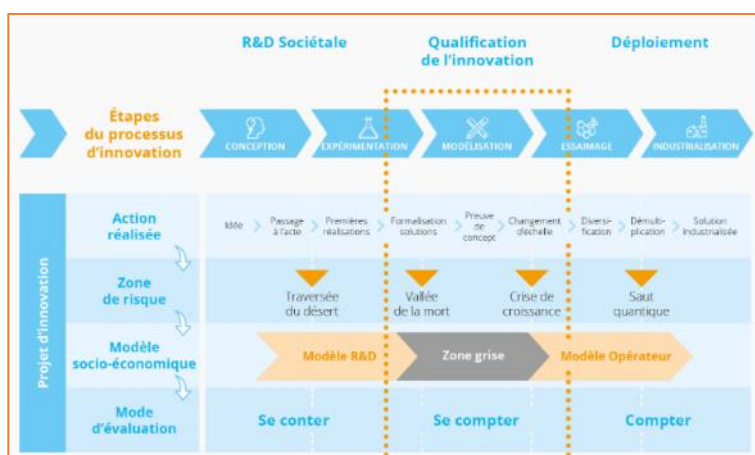
Il faut apprendre à se situer dans un monde en mutation. Ce guide décrypte les moyens adaptés pour réussir ce « tour de forces » !



Savoir SE COMPTER pour accélérer sa capacité d'innovation

Un projet innovant se doit de démontrer la **pertinence de la solution**, l'**excellence de la chaîne de valeur** pour la réaliser de son émergence à son déploiement, ainsi que la **robustesse de son modèle socio-économique**. Cette « triple innovation » exige de s'allier et de savoir développer des compétences spécifiques à chaque étape de son chemin.

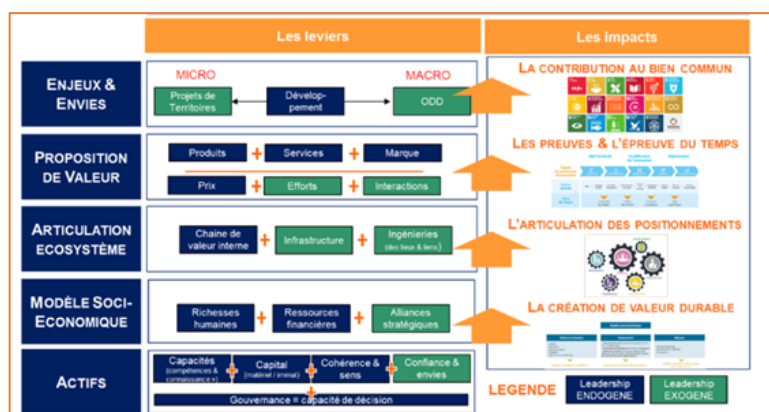
Ce guide propose une méthode simple pour la qualifier et la valoriser autour de **7 compétences clés**. Il invite ainsi à choisir le chemin le plus adapté à sa maturité pour agir efficacement.



Savoir COMPTER pour pérenniser durablement son impact

Créer la confiance et innover ne suffisent pas pour pérenniser son action. Il est nécessaire d'en valoriser les spécificités, et de la faire **reposer sur un équilibre socio-économique durable**.

Ce guide propose une approche innovante des **leviers d'évaluation systémique**, ainsi qu'une méthode pour valoriser son positionnement dans son écosystème, son cap stratégique, et sa capacité à piloter une trajectoire juste et durable.

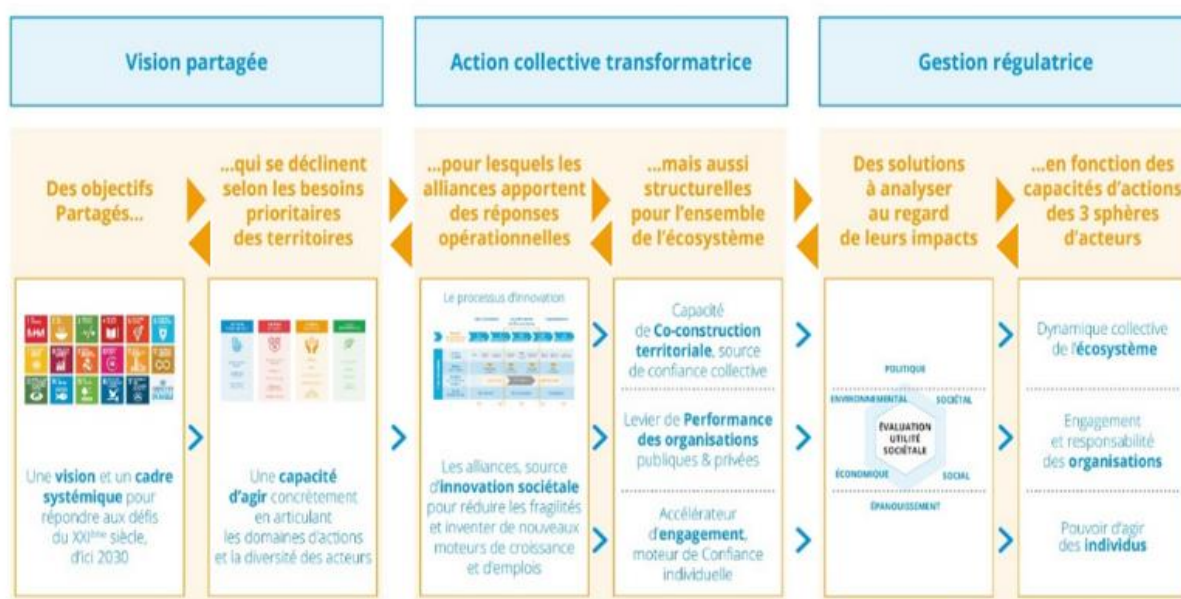


En une décennie, la « charge de la preuve » a changé de camp. Il ne s'agit plus aujourd'hui d'expliquer pourquoi le « devoir d'alliance » s'impose à tous, mais comment accompagner « l'envie d'alliance ». C'est au cœur des Territoires qu'il est possible de le faire, et les 7 ans de légitimité démocratique qui s'ouvrent après les élections locales de mars dernier sont une formidable **opportunité d'accompagner un changement « enraciné » dans une conduite du changement au « 1^{er} kilomètre »** des besoins, des ressources et des envies d'engagement.

Un cadre de référence clair et opérant

Lorsqu'en 2019, un groupe de « pionniers » praticiens & chercheurs propose une vision systémique pour appréhender nos défis communs, du Cap de l'Agenda 2030 des Objectifs de Développement Durable à la contribution respective des écosystèmes territoriaux, des organisations publiques et privées, et de l'engagement des personnes, chacun sait que seule la moitié du chemin est faite !

Modéliser un cadre est essentiel, mais donner les clés de sa mise en œuvre opérationnelle l'est plus encore.



7 ans plus tard, à l'occasion de ses 20 ans, Le RAMEAU est heureux de pouvoir apporter un éclairage concret sur les maturités et les modes opératoires pour permettre à chacun de s'engager dans une trajectoire de transition qui soit adaptée à son profil, à ses objectifs, à ses moyens et à sa maturité.

En 2026, trois publications s'articulent pour éclairer nos leviers communs :

- ☑ **Pour une Vision partagée « à portée de main » :** [le vademécum « Agir ensemble en Territoire »](#) est un outil précieux pour tous les écosystèmes territoriaux qui souhaitent mettre en œuvre une réponse collective aux défis de leur « 1^{er} kilomètre » des besoins, des ressources et des envies d'engagement. Porté par le Fonds ODD 17, il rend notamment compte du cheminement réalisé depuis 2020 avec une centaine d'écosystèmes locaux aux enjeux et pratiques complémentaires.
- ☑ **Pour une Action collective transformatrice pertinente et efficiente :** le [guide pratique « Impacts & Trajectoires socio-économiques »](#) est issu de 20 ans d'observation, d'accompagnement et d'expérimentations au sein d'organisations publiques et privées qui souhaitent articuler efficacement leurs impacts de performance, d'innovation et de confiance.
- ☑ **Pour une Gestion régulatrice utile et féconde :** la [cartographie des MEDOC des transitions](#) permet à chacun de concevoir son propre parcours d'usage des pratiques innovantes.

Une méthode efficace pour se positionner, fixer son cap et piloter sa trajectoire

A l'échelle de chacune de nos organisations publiques et privées, le mode opératoire proposé dans le guide pratique permet à chacun d'éclairer son propre changement. En synthèse, la **démarche « Impacts et Trajectoires socio-économiques » se décline en 4 étapes** :

- ☑ **Poser et objectiver son ambition, du Cap à la trajectoire** : élaborer un rapide tour d'horizon autour de 4 questions à partir de l'outil disponible pour un [autodiagnostic en ligne](#).
- ☑ **Se situer dans son écosystème pour créer la confiance nécessaire au changement** : explorer 3 sources de capitalisation
 - Les [données de l'Observatoire des partenariats](#), et en particulier de l'étude « [savoir se situer dans un monde en mutation](#) », de la collection des [fiches Repères](#) par acteurs-domaines-territoires, et de la [base IMPACT-Alliances](#), véritable GPS pour piloter ses partenariats au quotidien,
 - Les éclairages du rapport « [Vers de nouveaux équilibres socio-économiques](#) »,
 - La [cartographie des MEDOC des transitions](#) pour qualifier sa méthode.
- ☑ **Définir le chemin le plus adapté à sa maturité pour pouvoir innover avec pertinence** : choisir le parcours prioritaire pour se projeter dans l'action dès aujourd'hui
 - **(Ré)apprendre à coopérer efficacement** avec la [plateforme dédiée](#),
 - **Définir sa trajectoire socio-économique** avec la [plateforme dédiée](#),
 - **Valoriser sa capacité à piloter l'innovation sociétale** avec la [plateforme dédiée](#),
 - **Impulser une dynamique de co-construction territoriale** avec la [plateforme dédiée](#).
- ☑ **Valoriser sa capacité à piloter le changement et à assurer un équilibre durable** : en activant les 4 piliers de la valorisation (*la capitalisation, l'évaluation, la modélisation économique, et le faire-valoir*) à partir du [référentiel « l'évaluation partenariale en pratique »](#), et du référentiel « Impacts & équilibres en Commun(s) » publié le 17 novembre.

[Téléchargez le guide « Impacts & Trajectoires socio-économiques »](#)

Une dynamique collective à entretenir en « Commun(s) »

Des Rencontres Nationales de la Coopération Territoriale (à voir [en replay](#)) au Salon des maires 2026, en passant par le Festival GREAT du Réseau Alliances à l'occasion duquel est publié ce guide pratique, l'année 2026 est structurée autour des « **4 saisons des Territoires** ». Chaque saison illustre la manière dont chacun aujourd'hui se projette et (ré)invente son modèle. C'est au travers de cette connaissance partagée que nous pourrions relever nos défis communs.

Toutes les semaines, les « [Jeudis des coopérations innovantes](#) » rendent compte des bonnes nouvelles des Territoires qui donnent confiance dans notre capacité à faire le « Pari de la confiance ». Soyons en le témoins et les acteurs engagés !