L'ODD 17 EN PRATIQUE

Vers de nouveaux équilibres

(Ré)inventer l'équilibre socio-économique au « 1er kilomètre » des besoins, des ressources et des envies d'engagement !

Depuis 2018, la Fondation des Territoires éclaire la diversité des démarches innovantes qui accélèrent la territorialisation des transitions. Cette 6ème note annuelle met en lumière la manière d'en déployer les résultats.

Novembre 2026

© Fondation des Territoires – sous égide de la Fondation de Lille – fondationdesterritoires.org/ - Document rédigé par :

L'observation attentive des « Territoires »

Faire la pédagogie, année après année, des avancées territoriales.

En 2021, le dépôt à l'Assemblée Nationale de la proposition de loi d'expérimentation du droit d'alliance d'intérêt général marque une étape dans la reconnaissance de la valeur des coopérations territoriales. Depuis lors, la Fondation des Territoires réalise chaque année un inventaire des moyens d'en accélérer le développement. L'enjeu est de valoriser l'émergence de nouveaux équilibres socio-économiques qui répondent à nos défis communs.

Après la Charte du faire alliance (2021), la (re)définition de la notion de Territoire(s) (2022), le décryptage des compétences d'ingénieries (2023), la qualification de l'innovation territoriale (2024), et la capacité à créer de la valeur en Commun(s) l'an dernier, cette année 2026 a été consacrée au bilan de la mandature 2020-2026. L'objectif est de mieux se projeter dans celle de 2026-2033.

Croiser les regards sur la maturité des Projets de Territoire

Accompagner la trajectoire 2026-2033 des Projets de Territoire.

La Tribune « Economie & Territoires : quelles trajectoires pour réconcilier la prospérité économique et l'intérêt général ? » du 18 juin dernier était un Appel à se mobiliser pour accompagner les Territoires dans leur nouvelle mandature. La période 2026-2033 sera stratégique, et le Salon des maires et des collectivités locales (SMCL) 2026 nous rappelle que « **L'audace est locale** ».

Cette nouvelle mandature se prépare depuis février 2025. La lettre aux élu(e)s locaux publiée à l'occasion d'un colloque au Sénat « Elus & ODD » invitait alors à relire le bilan de la mandature, à le relier à nos défis communs, afin de (ré)inventer ensemble de nouveaux équilibres socio-économiques capables de mobiliser tous les engagements. La boussole « Agir ensemble en Territoire » et le socle commun des connaissances sont ainsi venus nourrir le défi du dernier Salon des maires : « Le meilleur en commun ».

Dès janvier dernier, le **cycle 2026 « Les 4 saisons des Territoires »** s'est engagé afin de pouvoir transmettre aux nouvelles mandatures les fruits des savoirs et savoir-faire utiles à l'élaboration de leur Cap 2033, et au pilotage de leurs trajectoires 2026-2033. Le 1er trimestre a ainsi permis de faire l'inventaire des ressources pour (ré)agir au « 1er kilomètre » des réalités locales, le deuxième de valoriser l'innovation territoriale, le troisième de partager les méthodes efficaces de coopérations locales, et le quatrième de monter en compétence sur la diversité des modèles socio-économiques d'intérêt général. Chaque saison a été nourrie par des données, des outils et des sessions de partage de connaissances permettant à chacun d'élaborer son propre parcours d'usage à partir de la capitalisation mutualisée.

Cette démarche conduite en « Commun(s) » par une vingtaine de réseaux publics et privés, nationaux et territoriaux, s'est donnée **trois objectifs : permettre à chacun de se situer, faire un bilan objectif de la situation en France, et équiper les Territoires pour la nouvelle mandature**.

Le bilan du programme 2024-2026 « Réussir ensemble la territorialisation des transitions » a permis de **qualifier les degrés de maturité des territoires en matière de coopérations locales, et leurs besoins pour accélérer les réponses concrètes face à nos défis communs**. 63% des Territoires font ainsi leurs premiers pas vers de nouvelles capacités à mobiliser leurs forces vives locales. 25% sont des « Territoires apprenants » qui ont développé des compétences d'animation et d'expérimentations territoriales, mais ne savent pas encore où les « loger » dans l'organisation locale. 9% des Territoires ont mis en œuvre un ou plusieurs dispositifs en « Commun(s) » afin de piloter durablement ces dynamiques partenariales, et 3% sont des « Territoires pionniers » qui ouvrent la voie vers de nouveaux modèles robustes et durables. **Pour accompagner les nouvelles trajectoires, il est essentiel de tenir compte de ces maturités**. « *Vouloir aller trop vite, ce n'est pas seulement prendre le risque de l'inefficacité, c'est aussi celui de l'iniquité, voire de la rupture de confiance* »[1].

[1] Interview « 3 questions à … » Brigitte GIRAUD, Présidente du Fonds ODD 17, octobre 2026

Cet état des lieux des coopérations territoriales est retracé pour le SMCL dans le 6ème dossier annuel de JURIS Associations. Il permet à chacun de **se situer au travers d'un bilan objectif à l'échelle du « 1er kilomètre » des réalités locales**. Ce dernier invite à **apprendre à se conter, à croiser les regards pour se compter, et à (ré)inventer les manières de compter**.

Passons en revue les moyens d'objectiver l'état des lieux à l'échelle des Territoires au travers de cette **méthode apprenante de « conter, se compter et compter »** :

- ***Apprendre à se conter*** : à l'occasion du dernier SMCL, **l'ANPP-Territoires de Projet** avait invité à faire le Récit de la mandature pour mieux transmettre les bonnes pratiques. Le Congrès CAPP 2026 des Pays et PETR en a tiré les enseignements. Cette année, le 6ème vadémécum de l'associations des élu(e)s des Territoires ruraux nous invite à rester maitre des temps. En effet, les impacts de performance, d'innovation et de confiance ne se mesurent pas aux mêmes temporalités. C'est aussi l'invitation des 350 « catalyseurs territoriaux » qui capitalisent depuis 2015 les pratiques partenariales innovantes. Après avoir publié un vadémécum sur la pluralité des ingénieries territoriales, leur Réseau a coordonné cette année les 2èmes Rencontres Nationales de la Coopération Territoriale (RNCT). Elles ont permis à chacun de conter la manière dont les alliances stratégiques ont émergé depuis deux décennies et se sont intensifiées depuis 2020.
- ***Croiser les regards pour se compter*** : le 6ème séminaire de recherche sur la co-construction du bien commun, organisé par l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts et Le RAMEAU en avril dernier, les RNCT de juillet, les Rencontres Nationales de la Transition Ecologique dans les Territoire en septembre organisées par le Réseau COMETE, la 20ème édition du World Forum de l'Economie Responsable devenu Festival GREAT et les 1ères Rencontres Européennes des Fondations Territoriales, toutes deux organisées en octobre… tous ces événements ont été des temps forts qui incarnent les « 4 saisons des Territoires ». Ils illustrent la capacité à croiser les valeurs respectives des politiques publiques locales co-construites, des initiatives citoyennes innovantes et des capacités d'engagement territorial des entreprises. Comme chaque année depuis 2021, la capitalisation de ces savoirs et savoir-faire permet ainsi de les transmettre aux élu(e)s lors du Salon des maires et des collectivités locales. De 24 au 26 novembre, 4 événements croiseront les regards publics, économiques, associatifs et académiques.
- ***(Ré)inventer les manières de compter*** : les acteurs académiques se mobilisent avec les Territoires pour en accompagner les transitions. Le cahier de recherche « ODD 17 : quelles trajectoires territoriales ? » en avait éclairé la diversité des pratiques en 2024. Avec sa publication « Territoires en mutation », l'Institut pour la recherche de la Caisse des Dépôts en fait un très bel inventaire cette année. De plus, les lauréats du programme Coop'éco de l'ADEME donnent à voir une pluralité d'approches pour (ré)inventer les équilibres socio-économiques territoriaux. Enfin, la revue des 18 projets du FDVA sur les expérimentations nationales 2024-2026 tire les enseignements sur les liens « praticiens – chercheurs » pour capter les signaux faibles, modéliser les pratiques innovantes, et transmettre les connaissances adaptées à chaque niveau de maturité.

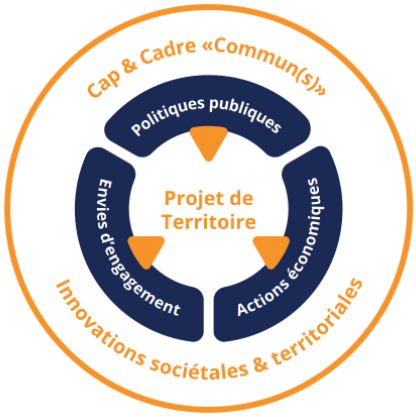
Les **espaces de dialogue en confiance se développent**, tant au niveau national que local et régional. Ils permettent de faire émerger de nouveaux équilibres face à l'ampleur des mutations. Les **modalités pédagogique pour s'acculturer aux nouveaux modèles se sont aussi diversifiées et intensifiées**. Les **exemples inspirants ne manquent pas** : de la démarche innovante du Conseil Régional Grand Est avec les 30 Pays & PETR régionaux, à l'accompagnement collectif des associations dans leurs trajectoires socio-économiques par la Fondation GRDF avec l'ADASI, en passant par la formation des Agents déconcentrés par la DJEPVA et la valorisation de l'engagement des entreprises par la Fédération des Entreprises de Propreté ou encore la Fondation territoriale Marne & Bois[2].

C'est en « jouant collectif » que toutes ces avancées ont été rendues possibles. Elles ne font pas tout, mais elles prouvent que la (ré)conciliation entre la prospérité économique et l'intérêt général est possible si nous nous donnons collectivement les moyens de la réussir. En 2024, l'étude de l'Observatoire des partenariats auprès des élu(e)s locaux l'avait démontré : il y avait alors une corrélation très forte entre le tiers des maires qui avaient impulsé de nouvelles coopérations locales, et ceux qui considéraient alors être en capacité d'innover face à l'ampleur des transitions. Alors, coopérons…

[2] Participer ou voir en replay le webinaire « Vers quels équilibres socio-économiques territoriaux ? », en direct du Salon des maire, le 26 novembre

C'est en ce sens que la Fondation des Territoires a pris le temps à la fois de faire **le Récit de la démarche « *Agir ensemble en Territoires* » née en 2010** sur trois « Territoires pionniers », mais aussi de faire **l'inventaire des données, outils et compétences qui accompagnent** les Territoires dans leur nouvelle trajectoire 2026-2033.

Les leviers de la territorialisation des transitions



De nouvelles réponses aux besoins locaux ont émergé en cette année des « 4 saisons des Territoires ». Elles sont mises à disposition des élu(e)s locaux, ainsi que des équipes municipales et des collectivités locales, pour leur permettre d'articuler performance, innovation et confiance.

Cet équipement des Territoires est présenté au Salon des maires. Il est composé de :

- ***Données robustes de l'Observatoire des partenariats*** : après les jeunes (2023), les élus locaux (2024) et les acteurs économiques (2025), **les équilibres socio-économiques territoriaux sont éclairés cette année par 3 études** : une sur la robustesse économique des territoires, une sur l'état de santé des ingénieries locales, et une sur la place des fondations territoriales dans l'émergence de nouveaux outils de financement de l'intérêt général.
- ***Outils éprouvés par la pratique*** : la diversité des méthodes a été capitalisée à 3 échelles
  - ***A l'échelle des Territoires*** : le vadémécum « Agir ensemble en Territoire » ,
  - ***A l'échelle des organisations*** : le guide pratique « Impacts & Trajectoires socio-économiques », et sa note méthodologique pour fixer le cap dans l'incertitude,
  - ***A l'échelle des personnes engagées*** : la cartographie des MEDOC des transitions permet à chacun d'avoir accès à la capitalisation mutualisée pour établir son propre parcours d'usage des méthodes innovantes.
- ***Compétences mobilisées sur les Territoires*** : la stratégique « Numérique & Territoires » allie 4 plateformes numériques d'accompagnement au réseaux des 350 catalyseurs territoriaux, dont l'actualité hebdomadaire est partagée dans les « Jeudis des coopérations innovantes ».

Le chemin vers de nouveaux équilibres socio-économiques territoriaux n'est pas une utopie ; c'est une réalité déjà en germe sur les Territoires. Il nous faut aujourd'hui en révéler la valeur afin de (re)donner confiance dans notre capacité collective à relever l'ampleur de nos défis. C'est AVEC les jeunes générations que les nouveaux modèles pourront émerger. N'oublions pas qu'au-delà de la diversité des ressources financières et de l'intensification des alliances stratégiques, c'est l'engagement des richesses humaines qui fait la valeur d'un Projet. C'est l'émergence de nouveaux équilibres de ces trois leviers – richesses humaines, ressources financières et alliances stratégiques – qui permettront de (ré)inventer des solutions robustes et durables au cœur de nos Territoires.

La Fondation des Territoires invite à valoriser les espaces de dialogue pour conter, se compter et compter notre capacité territoriale de robustesse. Ensemble, faisons des trajectoires 2026-2033 des chemins de performance, d'innovation et de confiance !

Note publiée pour le Salon des maires et des collectivités locales « L'audace est locale », le 17 novembre 2026, à l'occasion du 9ème diner « Elus & Entreprises », 5ème anniversaire de l'action de capitalisation collective de la Fondation des Territoires