




Le RAMEAU

Master TAC (Territoire, Attractivité & Création)

Développement Durable & Alliances

23 novembre 2026 – Saumur & distanciel

1, Allée Charles V - 94300 VINCENNES
Tél. : 01-53-66-99-70 - info@lerameau.fr
www.lerameau.fr

Intervention en partenariat avec :

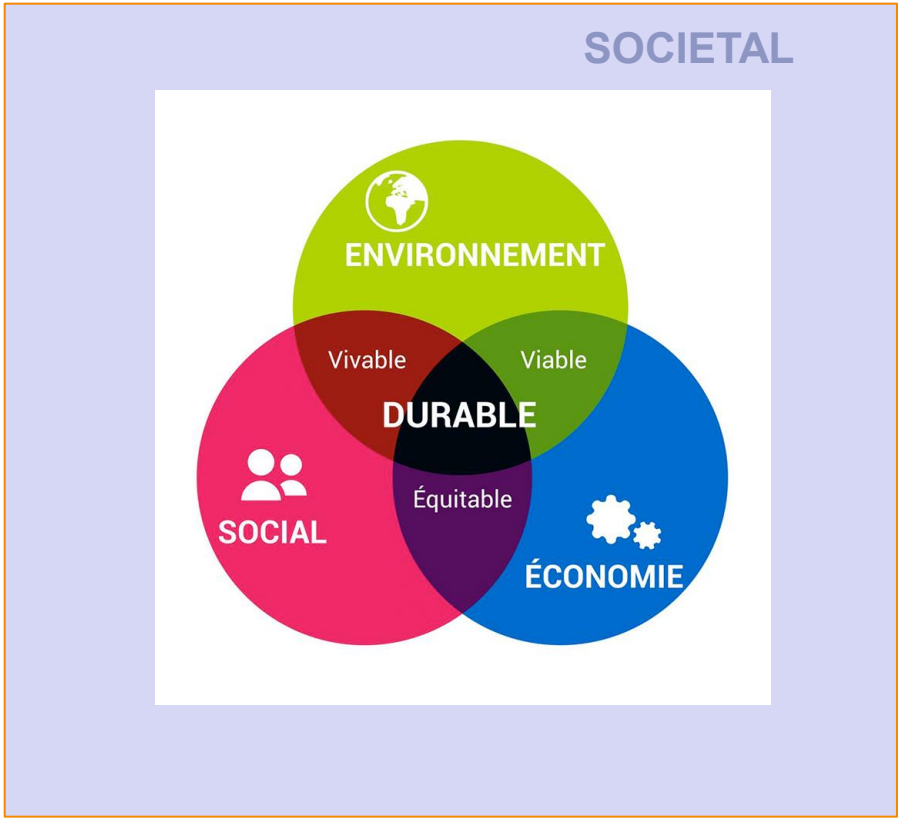
UA ESTHUA FACULTÉ DE TOURISME, CULTURE ET HOSPITALITÉ UNIVERSITÉ D'ANGERS

L'Observatoire des Partenariats

FONDS ODD 17 SOUTENIR LES ALLIANCES D'INTÉRÊT GÉNÉRAL

Une question de sémantique (2/2)

Le Développement Durable



Le développement durable est « **un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs** », citation de Mme Gro Harlem Brundtland, Premier Ministre norvégien (1987).

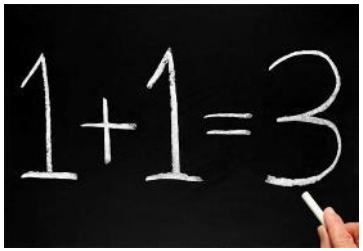
En 1992, le Sommet de la Terre à Rio, tenu sous l'égide des Nations unies, officialise la notion de développement durable et celle des **trois piliers** (économie/écologie/social) : un développement économiquement efficace, socialement équitable et écologiquement soutenable.

30 ans plus tard, il convient d'ajouter **un 4ème pilier : le Sociétal**, celui du **lien** qui assurer cohérence des actions, cohésion des acteurs et pérennisation des ressources.

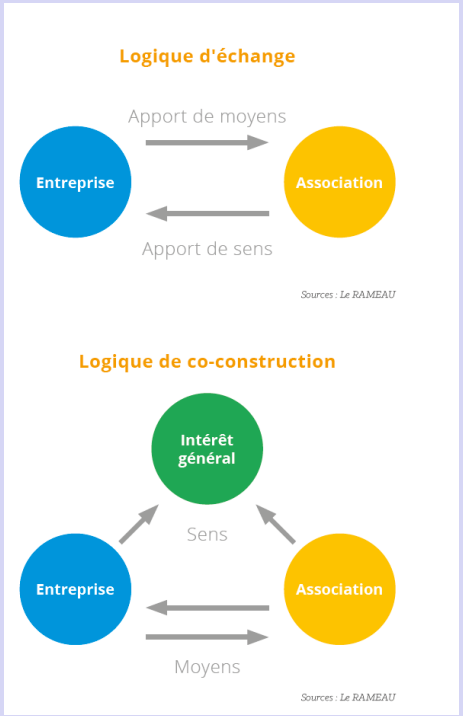
© Le RAMEAU / 2026

Une question de sémantique (1/2)

L'Alliance



2 LOGIQUES DIFFERENTES



L'alliance est lorsque l'enjeu n'est **pas seulement un échange** (contrat-échanges), **mais la volonté partagée de faire ensemble** ce qui permet aux parties prenantes impliquée de réaliser ce qu'aucune d'elle ne saurait faire seule (contrat-alliance).

En 2015, la signature des Objectifs de Développement Durable (ODD) de l'Agenda 2030 des Nations Unies consacre cet enjeu avec **l'ajout du 17ème ODD** qui peut se résumer par : comment allons-nous faire ensemble ce qu'aucune d'entre nous ne peut réussir seul.

© Le RAMEAU / 2026

Développement durable : de la théorie à la pratique !

Les 17 Objectifs de Développement Durable



Le contenu de l'ODD 17



Une capacité d'alliances au service des leviers de la transformation :

- Nouveaux modèles de financement,
- Nouvelles technologies,
- Nouvelles ingénieries collectives,
- Nouvelles approches du commerce.

Les ODD sont le Cap commun d'un changement nécessaire, et le 17ème Objectif est celui des moyens pour réussir une transformation systémique multi-transitions [1]

© Le RAMEAU / 2026

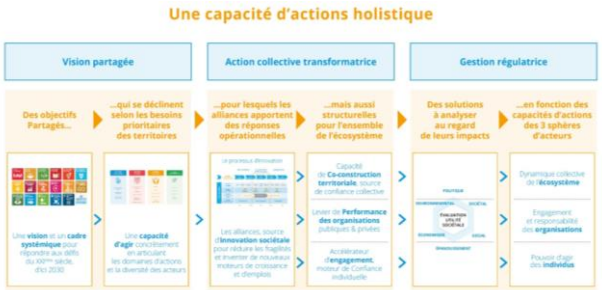
[1] *Voir le rapport de recherche « Appréhender le cadre systémique des ODD, de la théorie à la pratique » (Le RAMEAU, octobre 2019)*

Un Cap, un cadre et une trajectoire

Un Cap



Un cadre



Une trajectoire



3 conditions pour réussir un changement systémique

© Le RAMEAU / 2026

Les résultats de recherche empirique du RAMEAU :

5 méthodes développées sur 2 dimensions – Agir & Explorer

4 MÉTHODES POUR AGIR DÈS AUJOURD'HUI SELON SON OBJECTIF



Coopérer efficacement	(Re)définir sa trajectoire socio-économique	Piloter l'innovation	Agir ensemble en Territoire
Concilier performance & engagement	**Hybrider un modèle socio-économique**	**Accélérer l'innovation sociétale**	**Co-construire un Projet de Territoire**
Référentiel : 2012/2015/2019 Plateforme **MEDOC** : 2024	**Référentiel** : 2019 Plateforme **MEDOC** : 2023	**Référentiel** : 2015 Plateforme **MEDOC** : 2025	**Référentiel** : 2016 Plateforme **MEDOC** : 2018

MÉTHODE POUR EXPLORER UN CHANGEMENT SYSTÉMIQUE



Méthode Impacts & Trajectoires

L'ODD 17 EN PRATIQUES

Référentiel : 2025
Plateforme **MEDOC** : 2021

Une capacité à répondre à différents niveaux de maturité et de temporalité

© Le RAMEAU / 2026

Qu'avons-nous appris en « Commun(s) » :

Les impacts du faire alliance en France

PERFORMANCE

Traduction opérationnelle :
Un levier du modèle socio-économique de toute organisation



INNOVATION

Traduction stratégique :
Un moyen co-construire des projets innovants



CONFIANCE

Traduction politique :
Un moyen de mobiliser les énergies pour agir collectivement



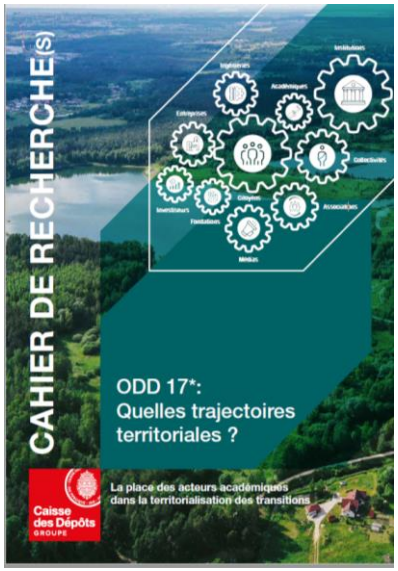
L'étude d'impact 2018-2022 du faire alliance en France [1] a permis de qualifier, mesurer et illustrer les impacts des alliances d'intérêt général

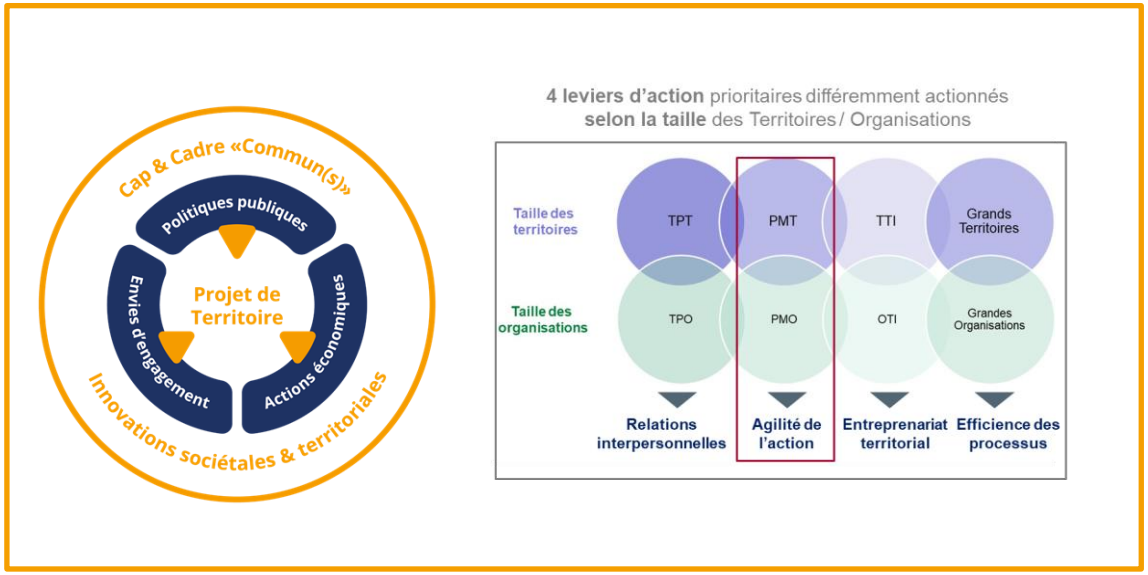
[1] 21 études statistiques représentatives à l'univers réalisées, 1.000 exemples inspirants recensés dans la base IMPACT-Alliance pour illustrer la diversité des pratiques innovantes, 7 colloques nationaux, 50 débats territoriaux

© Le RAMEAU / 2026

Qu'avons-nous appris en « Commun(s) » :

La diversité des trajectoires territoriales





Le cahier de recherche « ODD 17 : quelles trajectoires territoriales? » a rendu compte de la place stratégique des Territoires pour Agir en « Commun(s) » [1]

[1] Programme quinquennal d'études 2023-2027 de l'Observatoire des partenariats : 2023 = « La parole des jeunes en Actions », 2024 = « Impacts & Trajectoires » selon les élus locaux, 2025 = « Tendances & fragilités économiques » et programme 2019-2024 « Chef de projet innovation territoriale »

© Le RAMEAU / 2026

Que cherchons-nous ? :

Trois défis en parallèle

ENJEUX POUR LA TERRITORIALISATION DES TRANSITIONS	DE QUOI DISPOSONS-NOUS DÉJÀ FIN 2026 ?
Objectiver l'état des lieux avec des données robustes	❑ **3 nouvelles études** de l'Observatoire des partenariats sur les **équilibres socio-économiques territoriaux**, partagées au Salon des maires et des collectivités locales du 24 au 26 novembre 2026
Accompagner les transitions au « 1er kilomètre »	❑ Résultats du programme 2024-2026 « Réussir ensemble la territorialisation des transitions » avec 81 écosystèmes territoriaux, partagés toutes l'année avec le **cycle 2026 « Les 4 saisons des Territoires »**
Transmettre les fruits de la recherche empirique	❑ Co-pilotage de 5 plateformes de capitalisation numérique ❑ Animation du maillage territorial des 350 « catalyseurs territoriaux » ❑ **Mobilisation des acteurs académiques**

Vos travaux sont des contributions à la démarche de mobilisation des différents écosystèmes pour accélérer l'appropriation des MEDOC pour accélérer les transitions

© Le RAMEAU / 2026

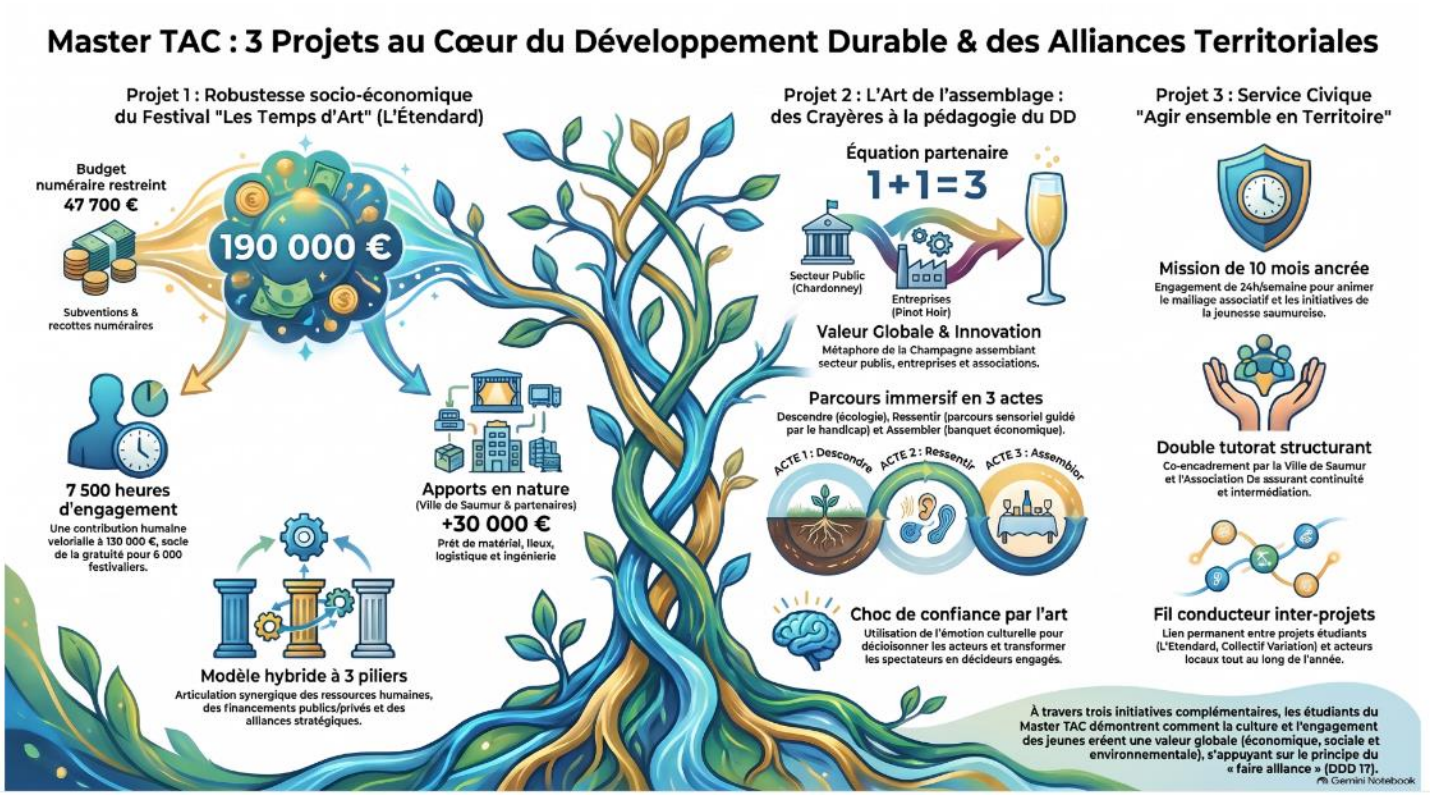
TD :
Exercices applicatifs proposés

IMPACT PERFORMANCE	IMPACT INNOVATION	IMPACT CONFIANCE
A partir de votre expérience LTA, comment transmettre aux M1 vos apprentissages sur les équilibres socio-économiques … en vous appuyant sur la capitalisation existante ?	Des lieux et des liens : comment mettre en valeur « l'Art de l'assemblage » des Crayères Charles Heidsieck pour illustrer les & la valeur(s) du Développement Durable ?	Quel programme de service civique envisager pour faire des jeunes des accélérateurs de l'innovation territoriale ?

Le TD a pour objectif de co-construire une réponse à un « 1er kilomètre de besoin » qualifié au plus près du terrain

© Le RAMEAU / 2026

TD : Résultats



Le TD a permis de co-construire trois réponses concrètes au « 1er kilomètre » de besoins qualifiés au plus près du terrain

© Le RAMEAU / 2026

Cheminement de l'Observatoire des partenariats

Création 2008

L'Observatoire des Partenariats

Fondé par la Caisse des Dépôts et Le RAMEAU, en partenariat avec le MEDEF et Le Mouvement associatif

ARPEA 2008-2012

Quels partenariats (ré)concilient économie et intérêt général ?



4 catégories complémentaires

PHARE 2013-2017

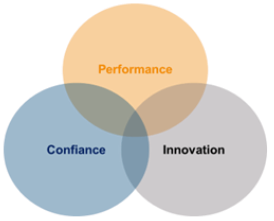
Quelles fragilités prioritaires selon les Territoires ?



16 fragilités qui s'entrechoquent

IMPACT 2018-2022

Quels impacts du faire alliance en France ?



3 impacts selon la temporalité visée

ECOSYSTÈME 2023-2027

Comment passer de l'action de chacun aux interactions entre tous ?



Un pilotage systémique autour de 3 dimensions

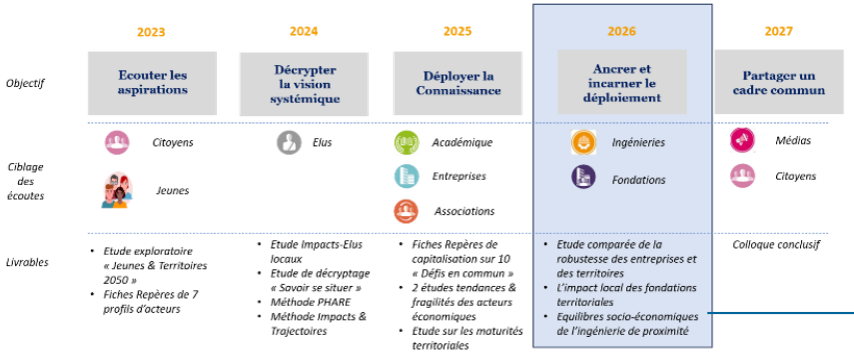
Un cheminement éclairant pour comprendre les pratiques émergentes et conduire un changement fécond des transitions

© Le RAMEAU / 2026

Programme ECOSYSTÈME

L'Observatoire des Partenariats

Programme quinquennal 2023-2027 « ECOSYSTÈME »



Zoom 2026

Richesses humaines → Quels équilibres socio-économiques de l'ingénierie de proximité ? Comisis-OpinionWay

Nouveaux modèles de financement → Quels impacts locaux des Fondations territoriales ? AgroParisTech-Le RAMEAU

Robustesse des alliances → Robustesses comparées des liens entreprises & Territoires ? Isabelle CUSSAC

5 ans pour comprendre et valoriser la diversité des pratiques et leurs articulations :

Après les jeunes (2023), les élus locaux (2024) et les acteurs économiques (2025), ce sont les ingénieries locales qui sont explorées en 2026

© Le RAMEAU / 2026

Le rôle de la coopération locale



L'augmentation des fragilités et la raréfaction des ressources incitent à développer de nouvelles alliances

© Le RAMEAU / 2026

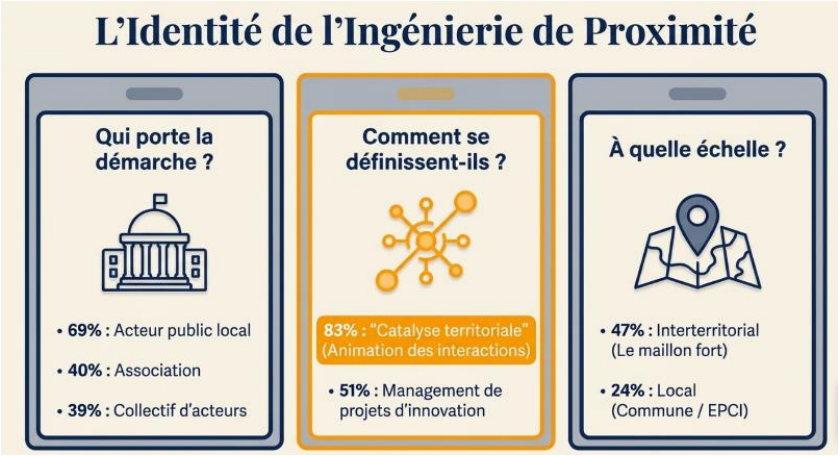
Les leviers pour une coopération locale féconde



L'ingénierie de proximité, la mobilisation locale et l'anticipation sont les clés de la nouvelle mandature 2026-2033

© Le RAMEAU / 2026

Prendre garde à la fragilisation des ingénieries locales

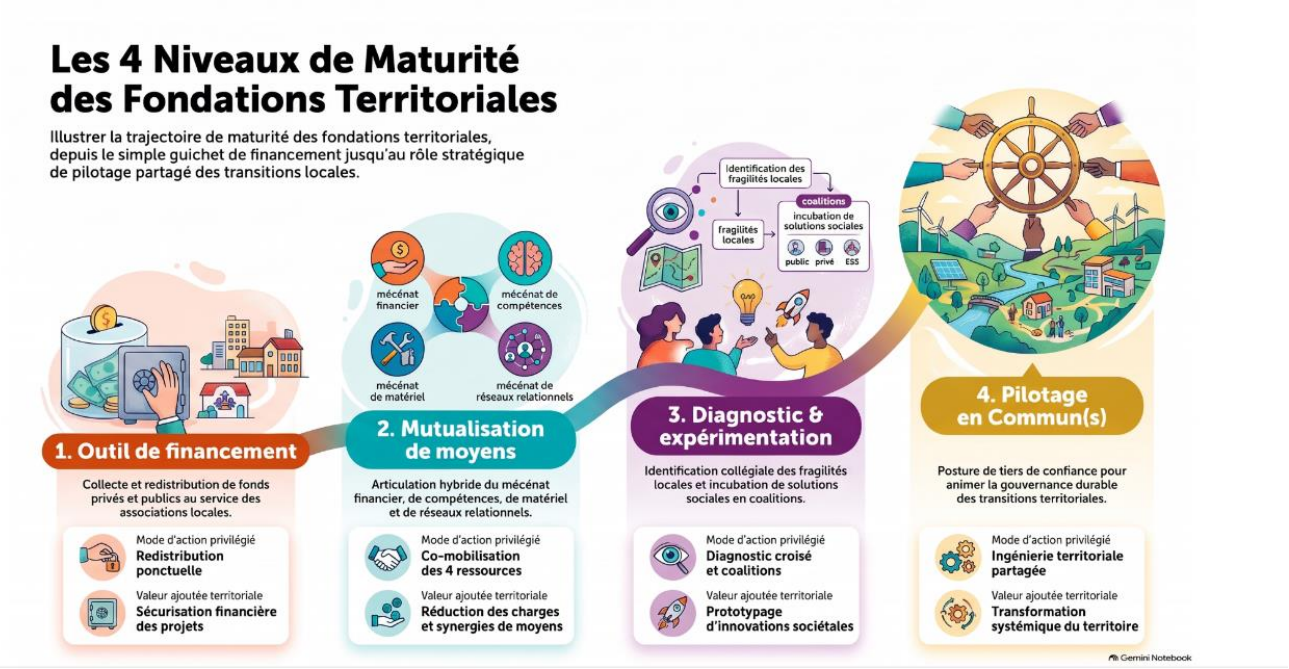




Qu'ils soient publics ou privés, les accélérateurs de liens sont en fragilité au moment où ils sont indispensables, les consolider est un défi collectif

© Le RAMEAU / 2026

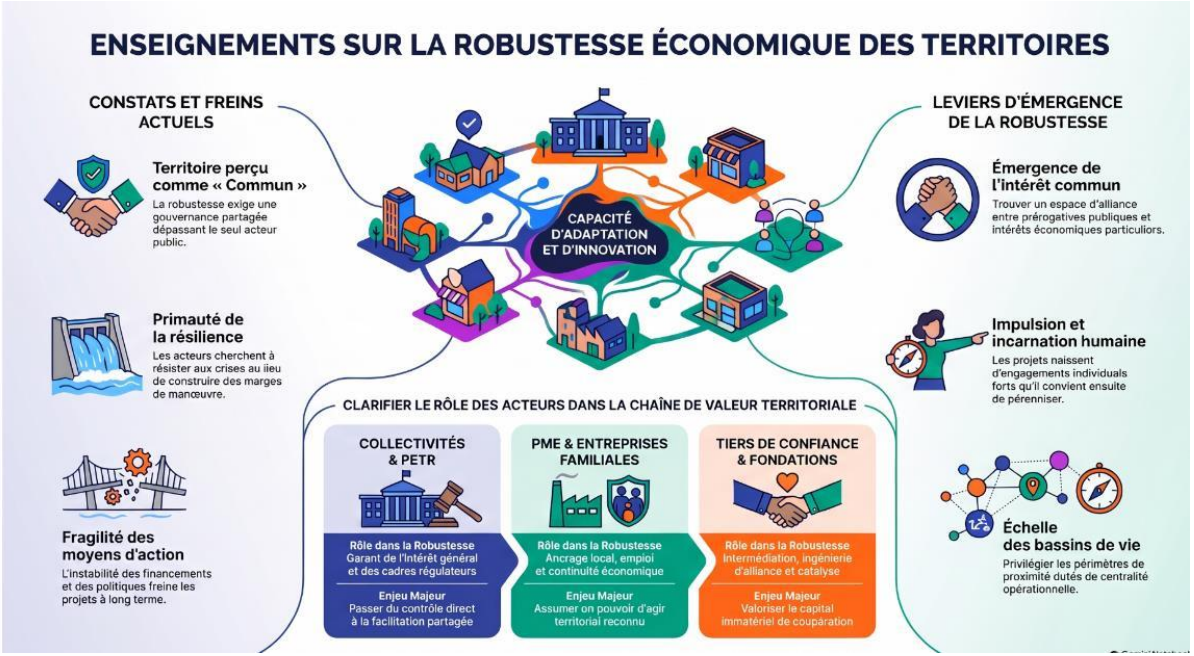
Adapter les outils à la maturité territoriale



L'émergence de nouveaux véhicules philanthropiques territoriaux nécessite d'être adaptés à la maturité de coopération du Territoire

© Le RAMEAU / 2026

Passer de la résilience à la Robustesse



Il ne faut pas attendre d'avoir vécu le choc pour rebondir (résilience), il faut anticiper et comprendre les conditions de son amortissement pour s'adapter en amont

© Le RAMEAU / 2026